

**DOCUMENTO DE INFORMACIÓN SOBRE EL PROYECTO
ETAPA DE EVALUACIÓN INICIAL**

Informe N°:71550

(El número de informe es generado automáticamente por IDU, no se debe cambiar)

Nombre del proyecto	OSE Sustentable y Eficiente
Región	América Latina y el Caribe
País	Uruguay
Sector	Sector agua, saneamiento y protección contra inundaciones
Instrumento de financiamiento	Préstamo para una inversión específica
Número de identificación del proyecto	P118064
<i>{Si es fin. adic.}</i> Número de identificación del proyecto principal	
Prestatario(s)	Administración de las Obras Sanitarias del Estado (OSE)
Organismo de ejecución	Administración de las Obras Sanitarias del Estado (OSE)
Categoría ambiental	{ }A {x}B { }C { }FI
Fecha de preparación del documento de información del proyecto	30 de abril de 2012
Fecha estimada de finalización de la evaluación inicial	22 de mayo de 2012
Fecha estimada de aprobación del Directorio	7 de julio de 2012
Decisión	Proyecto autorizado a proceder a las negociaciones sobre un acuerdo de las condiciones y/o evaluaciones pendientes.
Otra Decisión <i>{Opcional}</i>	

I. Contexto del país

1. Uruguay es un país de renta media-alta que ha experimentado fuertes tasas de crecimiento durante la última década. En 2011, la tasa de crecimiento de Uruguay alcanzó cerca de 6% y los economistas estiman que el crecimiento anual se mantendrá en el entorno de 4% durante el resto de la década. Uruguay es reconocido en América Latina por su alta tasa de alfabetización, su gran clase media urbana, avanzados sistemas de educación y seguridad, elevada cobertura y calidad de los servicios públicos, y una distribución relativamente uniforme del ingreso. En abril de 2012, Standard and Poor's elevó la calificación crediticia de Uruguay al grado inversor. Uruguay está en la cúspide de la transición de un país en desarrollo a un país desarrollado.

2. En el Presupuesto Nacional de 2010 a 2015, el gobierno uruguayo identificó como clave para consolidar el desarrollo económico del país "el fortalecimiento de la competitividad

mediante una mayor cobertura, mejor calidad de la infraestructura y un entorno empresarial más propicio" y "la protección del medio ambiente mediante la mitigación y la adaptación a los efectos del cambio climático". La Administración de las Obras Sanitarias del Estado (OSE), empresa de propiedad estatal con autosuficiencia financiera, puede ayudar directamente a promover estos objetivos de desarrollo mediante la mejora de su sustentabilidad ambiental, económica y social.

II. Contexto sectorial e institucional

3. De acuerdo con los Objetivos de Desarrollo del Milenio de las Naciones Unidas, el cien por ciento de la población uruguaya tiene acceso al agua potable y sistemas de saneamiento adecuados. De esta cobertura, OSE ofrece conexión domiciliaria y servicio continuo de agua potable al 98% de la población urbana. La factura del agua representa aproximadamente el 0,96% de los ingresos de una familia tipo uruguaya. OSE también es responsable de la prestación de servicios de alcantarillado en todo el país, con la excepción de la Intendencia Municipal de Montevideo, cuyo servicio corresponde al propio Municipio. OSE ofrece servicio de alcantarillado al 43% del interior del país¹ y trata el 60% de las aguas residuales. La población que no recibe los servicios de agua y saneamiento de OSE tiene acceso a agua potable (a través de pozos y tuberías de soporte público) y saneamiento adecuado (a través de pozos sépticos). OSE está trabajando para ampliar las conexiones domiciliarias de agua potable en las comunidades rurales y servicios de alcantarillado en el interior.

4. A comienzos de la década de 2000, Uruguay inició una serie de reformas institucionales destinadas a dividir las funciones de formulación normativas, reglamentarias y operativas en el sector del agua. Estas reformas se fundan en una reforma constitucional que declaró el derecho al agua como un derecho humano y convirtió el suministro de Agua Potable y Saneamiento (APS) en derecho exclusivo de los servicios de instituciones públicas. Antes de estas reformas, OSE actuaba como formuladora de normas y políticas, reguladora y operadora. Ahora, el Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente (MVOTMA) es el encargado de la formulación de políticas. La Dirección Nacional de Aguas (DINAGUA) del MVOTMA es responsable de la formulación de políticas que se refieren a agua y saneamiento y la gestión de los recursos hídricos y la Dirección Nacional de Medio Ambiente (DINAMA) del MVOTMA es responsable de supervisar la calidad del agua en los cursos de agua y controlar la descarga de aguas residuales. La Unidad Reguladora de Servicios de Energía y Agua (URSEA) es una unidad ejecutora autónoma y descentralizada con independencia técnica, que regula el suministro de energía, combustibles y el suministro de agua y saneamiento. Entre sus funciones se encuentra la regulación de precios y la calidad del agua. OSE es la operadora, responsable del suministro de agua potable y servicios de alcantarillado en todo el país, con la excepción de Montevideo, que ofrece servicios de alcantarillado a la población. Los Departamentos son los encargados de la prestación de servicios de desagüe.

5. En los últimos 10 años, el sector del agua ha logrado importantes avances en la definición e implementación de un marco jurídico e institucional. Entre los logros más importantes figuran la creación de una Ley de Aguas, el reglamento de calidad del agua de la URSEA, el Plan

¹ El 43% se basa en la cantidad total de hogares que están conectados a los sistemas de agua de OSE. http://www.ose.com.uy/s_indicadores_cobertura.html (consulta del 3 de noviembre de 2011)

Nacional de Gestión Integrada de Recursos Hídricos y los consejos de gestión integrada de recursos hídricos regionales de la Laguna del Sauce y el Río Uruguay. OSE ha tenido una función clave en la consolidación del sector, proporcionando su experiencia técnica en el debate político y cumpliendo con las nuevas reglamentaciones.

6. En su relación de 24 años con OSE, el Banco ha sido testigo de la transición de un servicio lento a uno de los servicios públicos más avanzados de la región. Los primeros proyectos se centraron en mejorar la infraestructura de agua y saneamiento de OSE para ampliar la cobertura y mejorar el servicio. La actual Fase 2 del Programa de préstamo adaptable (APL2) se basó en los avances realizados en proyectos anteriores, pero cambió el enfoque de rehabilitación de infraestructura a modernización. El APL2 se centra en mejorar la transparencia, la responsabilidad, la atención a clientes y la eficiencia de OSE. El APL2 ayudó a establecer un activo programa de agua no contabilizada, una unidad de gestión ambiental y un moderno sistema operativo comercial. El salto en los niveles de inversión de OSE resaltan esta transformación; OSE aumentó sus inversiones de 8 millones de dólares estadounidenses en 2003 a 90 millones de dólares estadounidenses en 2012. Los servicios de suministro de agua, recolección y tratamiento de aguas residuales de OSE se consideran ejemplares en la región. OSE ha llegado a un punto en su desarrollo, donde puede ver más allá de las operaciones cotidianas y adoptar medidas para garantizar su sustentabilidad futura.

7. A pesar de los logros importantes de OSE, todavía tiene una serie de áreas que necesita mejorar para asegurar su futura sustentabilidad. En primer lugar, OSE tiene que mejorar la resistencia y confiabilidad de su infraestructura, así como su capacidad para planificar el riesgo y cumplir con el suministro de agua y necesidades de saneamiento actuales y futuras. Durante las dos últimas décadas, los sistemas de OSE se enfrentaron a retos operativos a causa de graves inundaciones y sequías. Por ejemplo, en 2007 la ciudad de Durazno estuvo en estado de emergencia debido a inundaciones extremas. La Planta de Tratamiento de Aguas cerró por tres días y OSE tuvo que llevar camiones de agua y distribuir agua embotellada. La inundación de 2007 fue una de las más importantes que sufrió Durazno, pero no se trató de una experiencia aislada. La Planta de Tratamiento de Aguas en Durazno enfrentó dificultades operativas debido a las inundaciones también en 2000, 2001 y 2009. Además, Uruguay ha sido puesto a prueba por las sequías. En 2009, el Departamento de Canelones sufrió una sequía tan grave que el Ejército Nacional y OSE tuvieron que intervenir para distribuir el agua. Las sequías han afectado especialmente la subsistencia de las poblaciones rurales. Superar los retos logísticos y de infraestructura será cada vez más importante a medida que los fenómenos meteorológicos extremos resulten más frecuentes y los recursos hídricos sean más escasos. Los modelos climáticos prevén que en los próximos 50 años en Uruguay las temperaturas aumentarán 2,5 grados y aumentará la frecuencia e intensidad de los fenómenos meteorológicos extremos.² Para mitigar estos riesgos, OSE se concentra en invertir en sistemas confiables de abastecimiento de agua y saneamiento, la incorporación de análisis de riesgo en su proceso de toma de decisiones y el trabajo con otras instituciones para coordinar la respuesta a desastres.

8. En segundo lugar, OSE tiene que mejorar su eficiencia en la prestación de servicios mediante la creación de sinergias entre los sectores agua y energía. Una fuente importante de

² World Bank 2011, Concept Note, Low Carbon Development Options for the Agriculture Sector of Uruguay. [Banco Mundial, 2011, Documento de síntesis, Opciones de el Desarrollo con bajas emisiones de carbono para el Sector Agrícola de Uruguay.]

ineficiencia en OSE es el elevado nivel de agua no contabilizada o desperdiciada. Como parte de un programa nacional para aumentar la eficiencia, OSE informa de su nivel de pérdidas de agua no contabilizada al gobierno central. OSE ha avanzado en la reducción de agua no contabilizada en el transcurso de los proyectos de APL. Además de establecer un programa de agua no contabilizada, OSE logró revertir la tendencia de aumento de los niveles de pérdidas de agua no contabilizada. De 2006 a 2010, OSE recuperó un promedio anual de 14,2 millones de m³, lo que representa un ahorro anual de 6,8 millones de dólares estadounidenses. Sin embargo, OSE todavía tiene mucho trabajo por delante, ya que podría reducir aún más el agua no contabilizada en casi 20 millones de m³/año, ahorrando casi 9,5 millones de dólares más por año. Para reducir aún más las pérdidas e institucionalizar el programa de reducción de agua no contabilizada a través de OSE, el equipo de reducción de agua no contabilizada, basándose en las lecciones aprendidas de los proyectos de APL, está abordando la reducción de agua no contabilizada con una visión integral que incorpora acciones institucionales, físicas, sociales y ambientales. Reducir la pérdida de agua no contabilizada tendrá un impacto directo en la viabilidad financiera y operativa de OSE.

9. Otra fuente de ineficiencia en OSE es el elevado nivel de consumo de energía. OSE es el mayor consumidor de energía en Uruguay,³ lo que hace a la empresa vulnerable ante las oscilaciones de precios en el mercado de la energía. Los costos de electricidad en la actualidad representan el 13% de los costos operativos totales. Además, el alto consumo de energía de OSE la convierte en protagonista en los esfuerzos nacionales para responder al cambio climático y mejorar la eficiencia energética. En 2009, el Estado promulgó una ley sobre eficiencia energética (Ley N° 18.597) con el fin de reducir los gases de efecto invernadero (GEI), aumentar la competitividad y contribuir al desarrollo sustentable. La intensidad de la corriente eléctrica de OSE es de 0,69 kWh por m³, lo cual representa una oportunidad para mejorar la eficiencia operativa. Una evaluación preliminar del consumo de energía de OSE indicó que las medidas a corto plazo podrían generar 12% de ahorro en el consumo de energía y tienen un período de dos a tres años de recuperación. El gobierno también ha patrocinado un movimiento nacional por la eficiencia energética en el sector público en virtud del cual se anima a las instituciones públicas a crear planes de eficiencia energética. OSE está participando activamente en este programa y ha hecho de la eficiencia energética una prioridad institucional. OSE ha comenzado a realizar auditorías de energía y ha elaborado las líneas estratégicas de acción para la eficiencia energética en OSE.

10. En tercer lugar, OSE tiene que fortalecer su capacidad de gestión para mejorar y coordinar y planificar más eficientemente el futuro. Durante la ejecución de los proyectos APL, la gestión de OSE comenzó a enfocarse no sólo en "qué", sino también en "cómo" se presta el servicio, mejorando, entre otras áreas, el servicio al cliente de OSE y la capacidad de seguimiento y evaluación. En un esfuerzo por consolidar y construir sobre los logros alcanzados durante el programa APL, OSE ha dado prioridad a la mejora de la gestión empresarial, ambiental y la planificación estratégica. Estas mejoras serán cada vez más importantes para la sustentabilidad de OSE para garantizar un servicio confiable y de alta calidad del agua para las futuras generaciones de Uruguay.

³ OSE informó de un consumo de electricidad en 2010 de 213 Gwh, lo que representa el 2% del consumo total de electricidad de Uruguay y un 10% de la energía consumida por los más grandes consumidores de UTE

11. Para responder a estos desafíos de manera eficiente y eficaz, la gestión de OSE creó un plan estratégico de cinco años que se centra en los siguientes tres pilares: (i) Invertir en infraestructura confiable, (ii) mejorar la eficiencia operativa y comercial, y (iii) fortalecer la gestión del servicio. El Proyecto OSE Sustentable y Eficiente tendrá una función clave en apoyar el Plan Estratégico de OSE.

III. Objetivos de desarrollo del proyecto

12. El Objetivo de Desarrollo del Proyecto es aumentar la sustentabilidad de OSE mediante la mejora de la fiabilidad y resistencia de sus sistemas de abastecimiento de agua y saneamiento, mejora de su eficiencia, y fortalecimiento de su capacidad de gestión.

IV. Descripción del Proyecto

13. El proyecto propuesto de 84 millones de dólares será apoyado por un préstamo de inversión específica del Banco Mundial, que ha sido provisionalmente fijado en 42 millones de dólares. Cada componente se describe a continuación (por más detalles véase el Anexo 2).

14. **Componente 1: Inversión en infraestructura confiable de suministro de agua (US\$ 22,20 millones).** Este componente financiará la construcción, ampliación y rehabilitación de las instalaciones del sistema de agua con el fin de aumentar la fiabilidad del sistema de suministro de agua, lo cual se definirá en términos de la falta de agua resultante de fallas en los componentes físicos de los sistemas.⁴ Además de aumentar la fiabilidad, estas mejoras en la infraestructura mejorarán la eficiencia de los servicios de agua y aumentarán la resiliencia ante futuros desafíos climáticos. Este componente se divide en los tres subcomponentes siguientes.

15. *Subcomponente 1 – Mejoras en la estructura de toma y sistema eléctrico de Aguas Corrientes.* Este subcomponente financiará la construcción de una nueva estructura de toma de agua y mejoras en el sistema eléctrico de la estación de bombeo de agua tratada. El objetivo de la estructura de toma de agua es aumentar la capacidad de reserva del sistema. La capacidad instalada será de 20.000m³ por hora. Esta capacidad adicional ayudará a OSE a realizar los procedimientos de mantenimiento de rutina y protegerá contra fallos y desastres inesperados. El subcomponente financiará también actividades para mejorar la eficiencia y fiabilidad de 10 bombas de agua tratada en la planta de tratamiento de Aguas Corrientes, mediante la sustitución de 10 motores.

16. *Subcomponente 2 – Construcción de dos plantas de tratamiento de agua.* Este subcomponente financiará la sustitución de dos plantas de tratamiento de agua en Durazno y Treinta y Tres, que se encuentran en zonas propensas a las inundaciones y cuyo rendimiento es insuficiente. La planta de tratamiento de agua de Durazno atenderá a una población de alrededor de 50.000 habitantes y la de Treinta y Tres atenderá a una población de aproximadamente 35.000 personas. Ambas plantas se construirán para satisfacer las necesidades estimadas de agua de las ciudades para 2035. Para la planta de Durazno, el proyecto financiará la instalación y

⁴ Shamir, Uri y Charles D.D. Howard, "Water Supply Reliability Theory," [Teoría sobre la confiabilidad del abastecimiento de agua], American Water Works Association, 1981.

construcción de (i) las bombas de toma de agua bruta, (ii) la principal tubería de impulsión desde la toma hasta la planta, (iii) el sistema de tratamiento, y (iv) tubería principal de agua tratada. Para la planta de tratamiento de aguas de Treinta y Tres, el proyecto financiará la construcción del sistema de tratamiento de agua y la rehabilitación del edificio administrativo. OSE va a confeccionar un diseño detallado, preparará los documentos de licitación, y supervisará el Proyecto.

17. Componente 2: Gestión más eficiente del agua y la energía (US\$ 37,50 millones).

Este componente se centra en optimizar la eficiencia de agua y energía para aumentar la sustentabilidad de OSE. El proyecto financiará actividades de apoyo a los programas emblemáticos de Gestión energética y reducción de agua no contabilizada de OSE. Agua y energía se unen en este componente, debido a las sinergias entre los dos sectores. Promover la eficiencia en estas áreas reducirá los costos, reducirá las emisiones de gases de efecto invernadero y prolongará la vida útil de los equipos.

18. *Subcomponente 1 – Programa de Reducción de Agua No Contabilizada.* El objetivo de este subcomponente es mejorar la capacidad del programa emblemático de OSE de reducción de agua no contabilizada para prevenir, reducir y controlar las pérdidas de agua reales (materiales) y aparentes (comerciales). Este subcomponente intentará alcanzar estos objetivos mediante el apoyo a la implantación de Distritos de Medición y Control (DMC) en todo el país, generando apoyo institucional al Programa RANC y mejorando la capacidad de medición de OSE. Los DMC se encargarán de coordinar las acciones institucionales, físicas y socioambientales y de dirigir las actividades para prevenir y reducir el agua no facturada. Con este proyecto, se establecerán DMC en Montevideo, Paysandú, Mercedes, Rivera, Salto y Las Piedras - La Paz. El programa reforzará el apoyo institucional en cuanto a la pérdida de agua no contabilizada, a través, entre otras actividades, del establecimiento de procedimientos normalizados para la construcción de conexiones de agua, la ejecución de actividades de capacitación para el personal en toda la OSE, la realización de talleres anuales de evaluación y el desarrollo de un presupuesto asegurado para el programa. Este subcomponente también ayudará a sustituir los contadores de micro y macromedición en todo el país y apoyará un programa piloto de telemetría. El Proyecto respaldará el desarrollo de este subcomponente a través de la financiación de los servicios de consultoría, bienes, obras y formación.

19. *Subcomponente 2 – Programa de gestión de energía.* El objetivo del subcomponente de gestión de la energía es fortalecer el programa de OSE de gestión de la energía mediante el fortalecimiento del plan de gestión de energía de OSE, sustituyendo equipos ineficientes y mejorando la capacidad de OSE de medir y conservar el uso de energía. El programa de gestión de energía tiene como objetivo integrar las medidas de reducción de agua no contabilizada y de conservación de energía a corto plazo en una estrategia energética global que defina claramente los objetivos y delegue responsabilidades. Las medidas de reducción de energía mejorarán la eficiencia operativa de OSE, reducirán los gastos y contribuirán con los esfuerzos de Uruguay por mitigar el cambio climático. Con el Proyecto se sustituirán 250 bombas y los consiguientes equipos que no están rindiendo. El proyecto también financiará actividades de capacitación y adquisición de equipos de monitoreo y software para promover la gestión eficiente de energía. Este subcomponente financiará servicios de consultoría, bienes y obras, y capacitación para desarrollar y llevar a cabo estas actividades.

20. **Componente 3: Prepararse para el futuro: Gestión, planificación y riesgo (US\$ 11,10 millones).** Este componente financiará actividades de gestión, planificación y evaluación de riesgos para mejorar el alcance social, la gestión ambiental y la eficiencia económica de OSE. Los avances que OSE realice a través de este componente serán captados en el Índice de Eficiencia Empresarial de la Gestión que OSE y el equipo de Proyectos del Banco formularon conjuntamente. Dicho índice servirá como trampolín para tener puntos de referencia más avanzados y tarjetas de evaluación comparativa en OSE. Este componente se divide en los tres subcomponentes siguientes.

21. *Subcomponente 1 – Gestión empresarial.* Este subcomponente financiará el desarrollo de una serie de programas de gestión empresarial de vanguardia que OSE ha identificado como clave para mejorar la gestión de la eficiencia, la eficacia y la transparencia. Entre otras actividades, el subcomponente financiará el desarrollo de un programa de gestión de activos, un modelo de gestión logística y un modelo de gestión del conocimiento y la innovación. Todas estas actividades, que forman parte del Plan Estratégico de OSE, se consolidarán y aprovecharán las mejoras de gestión empresarial logradas durante el Proyecto APL2.

22. *Subcomponente 2 – Gestión de riesgos y planificación.* Este subcomponente apoyará los esfuerzos de OSE para desarrollar un plan estratégico a largo plazo que analice a fondo y mitigue riesgos potenciales y para fortalecer la capacidad de OSE de gestionar el riesgo en su funcionamiento cotidiano. El proyecto ayudará a OSE a consolidar su visión estratégica a través de la financiación de los servicios de consultoría para coordinar la visión de la alta dirección con las líneas acción de los sectores. Para ayudar a integrar el análisis de riesgo en la planificación estratégica, el proyecto financiará una evaluación del riesgo de vulnerabilidad climática. Para sistematizar la gestión de riesgos en OSE, el Proyecto financiará el desarrollo de planes de contingencia para sequías e inundaciones y planes de seguridad del agua para mitigar riesgos relacionados con la calidad del agua. Estas actividades ayudarán a OSE a establecer un protocolo para identificar riesgos, resolver los riesgos que llegan a concretarse, y planificar un futuro sustentable.

23. *Subcomponente 3 – Sustentabilidad ambiental.* Este subcomponente aumentará la capacidad de OSE para operar de manera ambientalmente sustentable mediante el fortalecimiento de las unidades ambientales y de saneamiento de OSE y apoyando la participación de OSE en las actividades de protección de las fuentes de agua. El Proyecto fortalecerá la Unidad de Gestión Ambiental (UGA) de OSE a través del fortalecimiento de la unidad para asegurarse de que OSE esté siguiendo las salvaguardas ambientales durante la construcción y el funcionamiento. Una medida clave para la mitigación ambiental que este Proyecto apoyará es el desarrollo de un plan maestro de lodos. El proyecto también fortalecerá la capacidad de la Unidad de Saneamiento a través, entre otras actividades, del desarrollo de un plan integral estratégico de aguas residuales y el fortalecimiento de la capacidad operativa. Además, el proyecto apoyará la participación de OSE en los programas regionales de manejo de cuencas. OSE, en colaboración con la Universidad de la República y el MVOTMA, pondrá en marcha un programa de calidad del agua y control de las cantidades y un plan de manejo hidráulico de la Laguna del Sauce como parte del plan de gestión integrada de la cuenca.

24. **Componente 4: Actividades de intercambio de conocimientos y gestión de proyectos (US\$ 2 millones).** Este componente financiará actividades de intercambio de conocimientos, tales como documentar las mejores prácticas, la participación en conferencias, y la realización de seminarios y conferencias sobre agua, energía, clima y temas afines. Se hará especial hincapié en el intercambio de conocimientos Sur-Sur. Este componente también financiará la gestión, supervisión y apoyo a la ingeniería del proyecto y auditorías financieras y técnicas.

V. Financiamiento

	(\$m.)
Fuente:	
Prestatario/Receptor	42
BIRF	42
AIF	
Otros (especificar)	
	Total 84

VI. Implementación

25. El Proyecto propuesto lo llevará a cabo OSE a través de la Gerencia de Programas con Financiamiento Externo (PFE), unidad de OSE que se encarga de la gestión de proyectos con financiamiento externo. Se usó el mismo acuerdo institucional para la primera fase del Programa de Préstamo Adaptable (APL1, P063383) ya finalizada y la segunda fase en curso (APL2, P101432). El APL 2 está funcionando sin problemas, con señales satisfactorias en materia de adquisiciones y aspectos fiduciarios. Además, OSE ha recibido calificaciones satisfactorias en el APL2 QALP-2 y APL1 ICR. El PFE, en coordinación con otras unidades, también estará a cargo de la contratación, gestión financiera, seguimiento y evaluación, y elaboración de informes.

VII. Políticas de salvaguardia (incluida consulta pública)

Políticas de salvaguardia activadas por el Proyecto	Sí	No
Evaluación ambiental (OP/BP 4.01)	x	
Hábitats Naturales (OP/BP 4.04)	x	
Control de plagas (OP 4.09)		x
Recursos físicos culturales (OP/BP 4.11)	x	
Reasentamiento involuntario (OP/BP 4.12)	x	
Pueblos indígenas (OP/BP 4.10)		x
Bosques (OP/BP 4.36)		x
Seguridad de las presas (OP/BP 4.37)		x
Proyectos en zonas en disputa (OP/BP 7.60) ^{5*}		x
Proyectos en vías fluviales internacionales (OP/BP 7.50)	x	

* Al apoyar el proyecto propuesto, el Banco no tiene la intención de perjudicar la determinación final de los reclamos de las partes sobre las zonas en disputa

VIII. Punto de contacto en el Banco Mundial y el Prestatario

Banco Mundial

Contacto: Carmen Yee-Batista
Cargo: Especialista Agua y Saneamiento
Teléfono: 202-473-3115
Correo electrónico: cvelez@worldbank.org

Prestatario/Cliente/Receptor

Contacto: Natan Wajner
Cargo: Gerente de proyecto
Teléfono: +598 2 1952 4050
Correo electrónico: NWajner@ose.com.uy

Organismos de ejecución

Contacto: Natan Wajner
Cargo: Gerente de proyecto
Teléfono: +598 2 1952 4050
Correo electrónico: NWajner@ose.com.uy

IX. Por mayor información:

The InfoShop
Banco Mundial
1818 H Street, NW
Washington, D.C. 20433
Teléfono (202) 458-4500
Fax: (202) 522-1500
Web: <http://www.worldbank.org/infoshop>