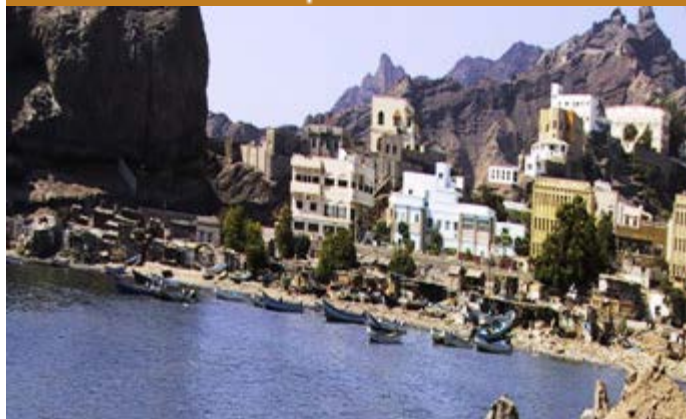


## L'IDA EN ACTION : YÉMEN

Favoriser le développement économique local  
dans les villes portuaires

## Liens :

- [Qu'est-ce que l'IDA ?](#)
- [Nos activités au Yémen \(a\)](#)

## En savoir plus sur le Yémen : (a)

- [Emprunts précédents](#)
- [Données et statistiques](#)
- [Recherche](#)
- [Nous contacter](#)

## DÉFI À RELEVER

Le Yémen doit faire face à un double défi économique : réduire sa dépendance à l'égard des revenus du pétrole, dont les réserves s'épuisent rapidement, tout en développant d'autres secteurs prometteurs en attirant les investissements privés. Les villes d'Aden et de Sana'a connaissent une croissance rapide de leur population, ainsi que des niveaux élevés de pauvreté et de chômage, des capacités municipales réduites et un faible niveau d'investissements étrangers. 90 % des secteurs des services et de production sont constitués de petites et micro-entreprises, ce qui révèle la présence d'obstacles au développement de grandes entreprises.

Disposer d'une offre de services et d'infrastructures adaptées est indispensable pour attirer l'investissement privé, dans la mesure où des infrastructures de mauvaise qualité peuvent réduire la rentabilité commerciale et la productivité. Dans les principales villes du Yémen, la faiblesse des revenus perçus et des dépenses consacrées à la prestation de services ont empêché la mise en place efficace d'une offre de services essentiels (transport routier, gestion des déchets solides, approvisionnement en eau, gestion des eaux usées et fourniture d'électricité), lesquels n'ont pas suivi le rythme de la croissance urbaine.

## DÉMARCHE

Le Programme de développement des villes portuaires du Yémen (PCDP) vise à améliorer le climat d'investissement et à encourager la croissance dans trois villes portuaires : Aden, Hodeidah et Mukalla. Le programme, d'une durée de 12 ans, a démarré avec des investissements à petite échelle dans les infrastructures et a conduit à l'élaboration de stratégies de développement urbain pour chaque ville portuaire.

## RÉSULTATS

**Des stratégies de développement urbain (CDS) ont été développées dans les trois villes afin de favoriser l'évolution vers une économie compétitive.**

- Ces stratégies ont introduit une approche participative de l'urbanisme— incluant des ateliers et des consultations avec les parties prenantes— ce qui diffèrait des pratiques centralisées adoptées auparavant. Pour la première fois, ces stratégies ont activement mobilisé la société civile et les parties prenantes du secteur privé dans l'élaboration de la stratégie et la mise à jour des plans des principales villes. Elles sont maintenant mises en œuvre par les Services de développement

économique récemment créés au niveau gouvernemental, composés de fonctionnaires et soutenus par des consultants privés.

- À Aden, les CDS ont mis en place des politiques visant à développer le port, l'aéroport et la zone franche ( le "cœur" ) ; pour faire en sorte que la valeur économique du cœur se répercute directement sur l'économie de la ville grâce au bon fonctionnement de la chaîne d'approvisionnement ; pour créer un environnement favorable au commerce pour l'investissement existant et nouveau (en simplifiant les procédures réglementaires et en offrant des institutions efficaces pour soutenir le secteur privé) ; pour promouvoir Aden auprès des investisseurs internationaux, nationaux et régionaux ; pour créer un pôle d'activité compétitif et développer des compétences adaptées aux besoins ; et pour créer des environnements urbains habitables et offrant des services de qualité.
- L'un des différents sous-projets financés par le PCD a conduit à une profonde transformation du marché aux poissons d'Aden sur le front de mer. Le développement physique de la zone établit un lien important avec un site touristique situé à proximité - un ancien château portugais sur l'île de Sira – en plus d'améliorer les conditions de travail et l'attractivité du marché pour les habitants d'Aden et les visiteurs.
- Les bateaux de pêche amarrés au quai près du marché sont passés de 60 au début du projet en 2003, à 200 en 2009. Le nombre de vendeurs de poissons sur le marché est passé de 50 à 230 et le nombre de restaurants de poissons dans la zone a plus que doublé. La gestion du marché aux poissons a été sous-traitée à l'association des pêcheurs locaux (un modèle de bonne pratique) qui nettoie les installations et loue des étals aux petits pêcheurs, générant une nouvelle source de revenus pour le gouvernement local estimée à 25 000 dollars par an.
- Les résultats du projet sont prometteurs. À ce jour, ils incluent une importante modernisation d'une zone industrielle à petite échelle, des améliorations dans la mobilité et les routes du centre-ville et la restauration de deux infrastructures qui servent maintenant de centre destiné aux visiteurs et de bureau de services pour les investisseurs. L'implication de la population locale et les améliorations tangibles qui ont été apportées à la ville ont incité les chefs d'entreprise locaux à soutenir financièrement le Fonds de développement des partenariats public-privé récemment créé, dont 350 000 dollars seront consacrés à la construction d'un centre de formation et à la mise en place de programmes de formation à Aden.
- Les stratégies de développement urbain et la mise à jour des plans des principales villes ont été menées en terme dans les autres villes portuaires de Mukalla et d'Hodeidah. Par ailleurs, un projet d'investissement est en cours pour promouvoir Mukalla en en faisant une passerelle vers les principales destinations offrant un patrimoine culturel riche et Hodeidah en en faisant un centre agroalimentaire.

## CONTRIBUTION DE L'IDA

Le projet, dont le coût est estimé à 96 millions de dollars, est constitué de trois phases, s'étalant sur 12 ans. L'IDA a engagé 23,4 millions de dollars sous forme de prêt-programme évolutif pour la première phase du projet. L'assistance technique de l'IDA a aussi été mobilisée en parallèle afin de permettre le développement d'une nouvelle stratégie du secteur portuaire, en collaboration avec la Société financière internationale pour ce qui est de développer les capacités de promotion des investissements au niveau local. L'IDA a organisé un voyage d'étude et un échange de savoirs avec la ville de Rotterdam en vue de donner aux employés des villes portuaires du Yémen un exemple des meilleures pratiques en terme de réhabilitation de ville portuaire et des mesures pour intégrer l'activité portuaire à l'économie de la ville.

## PARTENAIRES

- Le Fonds arabe pour le développement économique et social fournit l'équivalent de plus de 44 millions de dollars en cofinancement pour soutenir le développement d'une grande artère reliant deux quartiers commerciaux de la ville.
- Les CDS ont été développées avec le soutien de Cities Alliance qui a notamment contribué à financer une analyse de compétitivité pour chaque ville, soutenu la création des ateliers participatifs et le développement de plans d'investissement en capital.

## PROCHAINES ÉTAPES

La seconde phase du Programme, qui devrait démarrer en 2011, vise à attirer davantage d'investissements à Hodeidah et à Mukalla ; à étudier la création d'une chaîne de valeur susceptible de renforcer la croissance économique d'ici quatre ou cinq ans ; et à améliorer les capacités de gestion des trois villes portuaires : Aden, Hodeidah et Mukalla.

## EN SAVOIR PLUS

Projet de développement des villes portuaires (2003-2010)

[Programme de développement des villes portuaires](#)

---

### Related News

- ▶ [Lancement d'un fonds pour soutenir les initiatives à l'appui des marchés du carbone dans les pays en développement](#)
- ▶ [Yémen: La microfinance au service des petites entreprises](#)

Permanent URL for this page: <http://go.worldbank.org/V9YTWJRTJ0>