

# Plan de Passation de marchés

## I. Généralités

### 1. L'information sur le projet :

Pays : Madagascar ;

Emprunteur : République de Madagascar ;

Nom de projet : Projet d'Inclusion Financière de Madagascar

Numéro du Crédit : P161491

Agence d'exécution du Projet : UEP/Direction des Operations Financières/DGT/MFB

### 2. Date d'approbation du Plan de passation de marchés par la Banque; 27 Février 2018

Révision :- ;

### 3. Date de notification du Plan Général de Passation de marchés :- ;

### 4. Période couverte par le Plan de Passation de marchés : 27 Février 2018 à 31 Juillet 2018

## II. Biens et Travaux et Services hors consultants

1. **Seuil de Revue préalable:** Les décisions de passation de marchés sujet aux revuespréalables de la Banque comme indiqué dans le paragraphe 3.1 de l'Annexe I du Règlement de Passation des Marchés pour les Emprunteurs sollicitant le Financement de Projets d'Investissement (Juillet 2016) et sur la base de l'évaluation de la capacité de l'agence d'exécution :

	<b>Méthode de Passation de marchés</b>	<b>Seuil de revue à priori (USD)</b>	<b>Commentaires</b>
1.	AOI - Ouvert ou Restreint (Biens)	2 000 000	Les montants estimatifs des marchés prévus sont au-dessous des seuils. Niveau de risque : « SUBSTANTIEL »
2.	AON (Biens)	2 000 000	
3.	AOI (Travaux)	10 000 000	
4.	AON (Travaux)	10 000 000	
5.	AOI (Services)	2 000 000	
6.	UN -UNOPS (Biens)	2 000 000	
7.	ED (Biens/Travaux)	2 000 000	

2. **Pré-qualification**(selon les dispositions des paragraphes 6.19 à 6.24 de la Section VI du Règlement de Passation des Marchés pour les Emprunteurs sollicitant le Financement de Projets d'Investissement (Juillet 2016)) : Non Applicable.
3. **Procédures proposées pour les composantes CDD** (selon le paragraphe. 6.52 et 6.53 de la Section VI du Règlement de Passation des Marchés pour les Emprunteurs sollicitant le Financement de Projets d'Investissement (Juillet 2016)) : Non Applicable

4. Référence (s'il y en a) au Manuel d'exécution du projet/ Manuel de Passation de marchés : Non Applicable
5. Tout autre arrangement spécial en passation de marchés: Non Applicable.



### III. Sélection de consultants

1. **Seuil de Revue Préalable:** Décisions de sélection sujet à la revue préalable de la Banque comme indiqué dans le paragraphe 3 de l'Annexe I du Règlement de Passation des Marchés pour les Emprunteurs sollicitant le Financement de Projets d'Investissement (Juillet 2016) :

	<b>Méthode de sélection</b>	<b>Seuil de revue à priori</b>	<b>Commentaires</b>
1.	Méthode compétitive (firmes)	1 000 000	Les montants estimatifs des contrats prévus sont au-dessous des seuils. Niveau de risque : « SUBSTANTIEL »
2.	Entente directe (firmes)	1 000 000	
3.	Méthode compétitive (Consultant individuel)	300 000	
4.	Entente directe (Consultant individuel)	300 000	

2. **Liste restreinte composée entièrement de consultants nationaux:** Liste restreinte de consultants pour prestations de services, estimés à moins de USD 100 000 par contrat, peut comporter entièrement des consultants nationaux selon les dispositions du paragraphe 7.25 de l'Annexe I du Règlement de Passation des Marchés pour les Emprunteurs sollicitant le Financement de Projets d'Investissement (Juillet 2016).
3. **Tout autre arrangements spécial de Sélection de consultants:** Non applicable

#### 4. Tâches de consultation avec des méthodes de sélection et calendrier

Réf. No.	Description des missions	Coût estimatif	Approche/Méthode de sélection		Revue de la Banque (à priori / à posteriori)	Date prévue de soumission des propositions	Commentaires
1	Studies (mapping of gov payments)	500.000	Firm	MC	Prior	1-Apr.-18	International
9	Information campaign for financial education	200.000	Firm	MC	Post	1-Apr.-18	International
44	Consultancy to develop project manuals	100.000	Firm	MC	Post	1-Apr.-18	
17	PIU Coordinator	140.000	CI	MC	Post	1-Apr.-18	
18	PIU Passation de marche	80.000	CI	MC	Post	1-Apr.-18	
19	PIU Assistant passation de marche	70.000	CI	MC	Post	1-Jun.-18	
20	PIU FM Specialist	80.000	CI	MC	Post	1-Apr.-18	
21	PIU Accountant	70.000	CI	MC	Post	1-Apr.-18	
22	PIU Technical Specialist 1	80.000	CI	MC	Post	1-Jun.-18	
23	PIU Technical Specialist 2	80.000	CI	MC	Post	1-Jun.-18	
24	PIU Technical Specialist 3	80.000	CI	MC	Post	1-Jun.-18	
25	PIU Assistant technical specialist	70.000	CI	MC	Post	1-Jun.-18	
26	PIU M&E specialist	70.000	CI	MC	Post	1-juil.-18	

Réf. No.	Description des missions	Coût estimatif	Approche/Méthode de sélection		Revue de la Banque (à priori / à posteriori)	Date prévue de soumission des propositions	Commentaires
27	PIU Environmental specialist (mi-temps)	40.000	CI	MC	Post	1-Apr.-18	
28	Informaticien (mi-temps)		CI	MC	Post	1-Jun.-18	
29	Juriste (mi-temps)		CI	MC	Post	1-Jun.18	

**IV. Activités de renforcement de capacités de l'Agence d'exécution avec calendrier**

1. Dans cette section, les activités de renforcement de capacité acceptées (quelques articles pourraient être des recommandations deCPAR) sont énumérées avec le calendrier

No.	Résultats escomptés / Description de l'activité	Coût estimatif	Durée estimative	Date de début	Commentaires

**PROCUREMENT PLAN** Madagascar : Madagascar Financial Inclusion Project

**General Information**  
 Country: Madagascar Bank's Approval Date of the Original Procurement Plan: 2018-09-06  
 Revised Plan Date(s): (comma delineated, leave blank if non 2020-12-28  
 Project ID: P161491 GPN Date: 2020-11-25  
 Project Name: Madagascar Financial Inclusion Project  
 Loan / Credit No: IDA / V1440, IDA / 61890  
 Executing Agency(ies) MINISTERE DES FINANCES ET DU BUDGET/DIRECTION DES OPERATIUNS FINANCIERES

Activity Reference No. / Description	Loan / Credit No.	Component	Review Type	Method	Market Approach	Procurement Process	Prequalification (Y/N)	High SEA/SH Risk	Procurement Document Type	Estimated Amount (US\$)	Actual Amount (US\$)	Process Status	Draft Pre-qualification Documents		Prequalification Evaluation Report		Draft Bidding Document / Justification		Specific Procurement Notice / Invitation		Bidding Documents as Issued		Proposal Submission / Opening / Minutes		Bid Evaluation Report and Recommendation for Award		Signed Contract		Contract Completion
													Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	

Activity Reference No. / Description	Loan / Credit No.	Component	Review Type	Method	Market Approach	Procurement Process	Prequalification (Y/N)	Estimated Amount (US\$)	Actual Amount (US\$)	Process Status	Draft Pre-qualification Documents		Prequalification Evaluation Report		Draft Bidding Document / Justification		Specific Procurement Notice / Invitation		Bidding Documents as Issued		Proposal Submission / Opening / Minutes		Bid Evaluation Report and Recommendation for Award		Signed Contract		Contract Completion	
											Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual
FR-001-2018/TOMPRO / Fourniture d'un logiciel TOMPRO et services connexes à l'UEP FBM	IDA / V1440	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Passation de marché de gré à gré	Direct			14,287.00	13,322.20	Signé					2018-08-01	2018-08-01	2018-08-06	2018-08-06							2018-08-20	2018-08-20	2018-08-29	
FR-016-19 / Acquisition d'ordinateurs portables pour l'administration réseau des systèmes de paiement de la BFM	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Demande de prix	Limited	Single Stage - One Envelope		3,379.00	0.00	En attente d'exécution							2019-04-15								2019-05-25		2019-06-15	
FR-015-19 / Acquisition de matériels complémentaires pour les infrastructures réseau des systèmes de paiement de la BFM	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Passation de marché de gré à gré	Direct			192,611.00	0.00	En attente d'exécution				2019-03-05		2019-04-01									2019-05-20		2019-07-19	
FR-01-2017/TELECOMPBFM / Migration matérielle et système de la plateforme de Télécompensation de Banky Fobeny Madagascar	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Passation de marché de gré à gré	Direct			376,098.00	405,591.15	Achévé				2017-03-20	2017-03-20	2017-03-25	2017-03-25								2017-09-11	2017-09-11	2018-09-28	2018-04-10
FR-005-2019 / Fourniture de Matériels informatiques avec services connexes à l'Unité d'Exécution du Projet d'Inclusion Financière de Madagascar	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Demande de prix	Limited	Single Stage - One Envelope		18,000.00	22,411.65	Achévé							2019-03-05	2019-03-05							2019-04-25	2019-04-25	2019-05-16	2019-05-13
FR-007-2019 / Fourniture de matériels et mobiliers de bureaux pour l'Unité d'Exécution du Projet d'Inclusion Financière de Madagascar	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Demande de prix	Limited	Single Stage - One Envelope		7,000.00	2,747.67	Achévé							2019-03-19	2019-03-19							2019-05-17	2019-05-17	2019-06-03	2019-05-23
FR-008-2019 / Fourniture d'un véhicule 4x4 Station Wagon avec services connexes à l'Unité d'Exécution du Projet d'Inclusion Financière de Madagascar	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Demande de prix	Limited	Single Stage - One Envelope		80,000.00	47,771.85	Achévé							2019-04-15	2019-04-15							2019-06-11	2019-07-16	2019-06-18	2019-07-16
FR-009-2019 / Nettoyage industriel des locaux du bureaux de l'Unité d'Exécution du Projet d'Inclusion Financière de Madagascar (A.1325)	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Demande de prix	Limited	Single Stage - One Envelope		1,200.00	0.00	En attente d'exécution							2019-06-24								2019-08-14		2020-08-13	
FR-002-2019 / Fourniture de matériels et mobiliers de bureaux pour l'Unité d'Exécution du Projet d'Inclusion Financière de Madagascar (A.1322)	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Demande de prix	Limited	Single Stage - One Envelope		4,200.00	0.00	En attente d'exécution							2019-06-17								2019-09-16		2019-10-01	
FR-003-2019 / Fourniture d'une photocopieuse avec services connexes à la Coordination Nationale de la Finance Inclusive (A.1322)	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Demande de prix	Limited	Single Stage - One Envelope		2,150.00	0.00	En attente d'exécution							2019-05-06								2019-07-16		2019-08-06	
FR-004-2019_1 / Fourniture de matériels de télécommunication avec services connexes à la Coordination Nationale de la Finance Inclusive (A.1322)	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Demande de prix	Limited	Single Stage - One Envelope		6,700.00	0.00	En attente d'exécution							2019-08-14								2019-11-07		2019-11-28	
FR-006-2019 / Fourniture de matériels et consommables informatiques avec services connexes à la Coordination Nationale de la Finance Inclusive (A.1322)	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Demande de prix	Limited	Single Stage - One Envelope		52,000.00	0.00	En attente d'exécution							2019-08-14								2019-10-25		2019-11-15	
FR-010-2019 / Fourniture d'une imprimante multifonction laser couleur à l'Unité d'Exécution du Projet d'Inclusion Financière de Madagascar	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Demande de prix	Limited	Single Stage - One Envelope		4,500.00	0.00	En attente d'exécution							2019-08-22								2019-10-16		2019-11-06	



FR-011-2019 / Fourniture de divers matériels de bureau (scanner, vidéoprojecteur, points d'accès Wifi, switch...). à la Coordination Nationale de la Finance Inclusive (A.1322Z)	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Demande de prix	Limited	Single Stage - One Envelope		5,000.00	0.00	En attente d'exécution					2019-11-08							2019-12-20	2020-01-10
FR/BFM-01-2018/INFRAES1 / Renouvellement des infrastructures réseau des systèmes de paiement au sein de Banky Folben'ny Madagascar: Contrat d'installation et de première mise en service	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Appel d'offres	Limited	Single Stage - One Envelope		1,060,000.00	0.00	En attente d'exécution			2018-02-22	2018-02-22			2018-04-12	2018-04-27			2018-09-05		2019-03-04
FR-008-2020 / Conception, fourniture, installation et mise en œuvre d'un switch national de paiement à Madagascar	IDA / 61890	Access to credit for MSMEs	A priori	Appel d'offres	Limited	Single Stage - One Envelope		6,389,656.00	0.00	En cours d'exécution			2020-11-26	2020-12-10	2020-12-17			2021-02-01			2021-03-11	2021-04-20	2021-12-21
FR-014-2020 / Matériels réseaux, Licences Vmware et Mémoires Serveurs pour la modernisation des infrastructures réseaux des systèmes de paiement de BFM	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Passation de marché de gré à gré	Direct			545,234.00	0.00	En attente d'exécution			2020-12-07		2020-12-14						2021-01-04		2021-02-03
FR-015-2020 / Ordinateurs portables pour la BFM	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Demande de prix	Limited	Single Stage - One Envelope		4,667.00	0.00	En attente d'exécution					2020-12-12						2021-02-02		2021-02-09
FR-016-2020/RTCSBFM / Migration matérielle et système RTCS de BFM	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A priori	Passation de marché de gré à gré	Direct			322,630.00	0.00	En attente d'exécution			2018-05-31		2018-06-04						2018-06-18		2019-05-02

NON CONSULTING SERVICES																												
Activity Reference No. / Description	Loan / Credit No.	Component	Review Type	Method	Market Approach	Procurement Process	Prequalification (Y/N)	Estimated Amount (US\$)	Actual Amount (US\$)	Process Status	Draft Pre-qualification Documents		Prequalification Evaluation Report		Draft Bidding Document / Justification		Specific Procurement Notice / Invitation		Bidding Documents as Issued		Proposal Submission / Opening / Minutes		Bid Evaluation Report and Recommendation for Award		Signed Contract		Contract Completion	
											Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual
FR-001-2019 / Développement d'un SIG Suivi-Evaluation incluant TIE et gestion informations sur le mécanisme de gestion de griefs	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Appel d'offres	Open - National	Single Stage - One Envelope		120,000.00	0.00	En attente d'exécution			2019-05-28		2019-06-11			2019-07-11			2019-07-26			2019-08-13			2019-12-11	
NCS-001-2019 / Mise en place d'un site WEB pour le PFM (act. 312G)	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Demande de prix	Limited	Single Stage - One Envelope		10,000.00	0.00	En attente d'exécution					2019-11-11									2019-12-31			2020-03-10	
NCS-004-2020 / Abonnement internet pour l'unité d'exécution du PFM	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Passation de marché de gré à gré	Direct			8,600.00	0.00	En attente d'exécution			2020-12-07		2020-12-14									2021-01-07			2022-07-31	

CONSULTING FIRMS																												
Activity Reference No. / Description	Loan / Credit No.	Component	Review Type	Method	Market Approach	Contract Type	Estimated Amount (US\$)	Actual Amount (US\$)	Process Status	Terms of Reference		Expression of Interest Notice		Short List and Draft Request for Proposals		Request for Proposals as Issued		Opening of Technical Proposals / Minutes		Evaluation of Technical Proposal		Combined Evaluation Report and Draft Negotiated Contract		Signed Contract		Contract Completion		
										Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned
C1-2018/CS/QCBS/001-EDUC-RN / Information campaign for financial education	IDA / V1440	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open - International		200,000.00	0.00	En cours d'exécution	2018-07-30	2018-09-07	2018-08-02	2018-09-14	2018-08-27	2019-05-30			2018-09-17		2018-09-20			2018-10-04			2018-10-31		2020-01-24
CS-001-2018/FLUXPAIEMENT / Analyse des flux de paiements des administrations publiques et des grands employeurs à Madagascar	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open - International		500,000.00	232,514.00	Signé	2018-03-23	2018-04-18	2018-09-28	2019-05-07	2018-10-23	2019-08-12			2018-11-13	2019-09-26	2018-11-23	2020-03-04	2018-12-13	2020-05-19	2018-12-28	2020-10-06	2019-03-28		
CS-014-2018/AUDITEK / Audit des comptes des exercices 2018-2019 du PFM	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Sélection au moindre coût	Open - National		30,000.00	0.00	En cours d'exécution	2018-10-25	2018-11-15	2018-10-31		2018-11-20	2018-11-21			2018-12-07		2018-12-12			2018-12-24			2019-01-15		2020-04-30
C2-2018/CS/MANUELPRO / Elaboration du manuel de procédures du Projet d'Inclusion Financière de Madagascar	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Sélection fondée sur les qualifications des consultants	Limited		22,352.00	0.00	En cours d'exécution	2018-03-23	2018-03-23			2018-05-25	2018-05-25							2018-06-07	2018-06-07	2018-06-08			2018-07-20	
CS-029-2018/ATSWITCH / Etudes et assistance à la Banky Folben'ny Madagascar au projet de mise en place d'un Switch national de paiement	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A priori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open - International		540,000.00	3,559,375.50	Signé	2019-01-03	2019-01-18	2019-01-26	2019-02-01	2019-02-25	2019-07-02			2019-04-15	2019-08-16	2019-04-30	2019-08-16	2019-05-16	2020-03-10	2019-06-17	2020-12-24	2021-06-16		
CS-025-2018 / Etude de référence du Projet d'Inclusion Financière de Madagascar (baseline survey)	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Sélection fondée sur les qualifications des consultants	Limited		130,000.00	116,083.04	Signé	2019-01-15	2019-02-05			2019-04-04	2019-04-23							2019-05-20	2019-07-23	2019-05-24	2019-07-23	2019-08-02		
CS-008-2019 / Appui à la Commission de Supervision Bancaire et Financière (CSBF) dans le renforcement de la réglementation et la supervision en matière de protection des consommateurs de produits et services financiers	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open - National		330,000.00	0.00	Annulé	2019-02-28	2019-07-19	2019-03-30	2019-05-07	2019-05-14					2019-06-25		2019-07-10			2019-07-26			2019-11-24	

CS-028-2018 / Assistance technique pour accompagner la mise en œuvre du projet SIG mutualisé des IMF dans le cadre du Projet d'Inclusion Financière de Madagascar	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open – National	330,000.00	0.00	En cours d'exécution	2019-02-07	2019-02-07	2019-03-23							2019-06-10	2019-06-24	2019-07-10		2019-08-09		2022-06-09			
CS-023-2018 / Diagnostic de l'appui et des besoins en matière de numérisation et expansion rurale des agences des IMF	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Sélection fondée sur les qualifications des consultants	Open – National	10,000.00	26,638.66	Signé	2019-02-07	2019-02-07	2019-03-23									2019-06-06	2019-10-22	2019-06-26	2020-01-16	2019-07-21			
CS-017-2018 / Assistance technique à la Direction Générale des Impôts dans la gestion de changement et réalisation de la campagne de communication sur le Hexaphone	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open – National	300,000.00	0.00	En cours d'exécution	2019-03-12	2019-03-14	2019-03-23							2019-06-10	2019-06-24	2019-07-19		2019-08-06		2020-12-28			
CS-029-2018 / Assistance technique au Trésor Examiner les processus internes – Mettre en œuvre des nouvelles procédures de paiement – Revoir le cadre réglementaire et technique pour les paiements de l'Etat	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open – International	400,000.00	0.00	En cours d'exécution	2019-05-31	2019-08-06	2019-06-20	2019-12-07	2019-07-15					2019-08-29	2019-09-13	2019-10-02		2019-10-28		2019-12-27			
CS-002-2019 / Enquête sur les comportements de paiement à Madagascar	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open – National	300,000.00	81,016.40	Signé	2019-05-28	2019-07-08	2019-06-07							2019-08-01	2019-11-29	2019-08-16	2020-03-18	2019-09-04	2020-05-14	2019-09-30	2020-08-18	2019-12-30	
CS-006-2019 / Elaboration d'un manuel d'opérations du PFM	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Sélection fondée sur les qualifications des consultants	Open – National	40,000.00	0.00	En cours d'exécution	2019-05-28	2019-10-17	2019-06-07									2019-08-29		2019-09-23		2019-11-22			
CS-013-2019 / Formation sur les principes et les outils de supervision en matière de protection des consommateurs	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Sélection fondée sur les qualifications des consultants	Open – National	30,000.00	0.00	Annulé	2019-05-28		2019-06-07									2019-08-29		2019-09-23		2019-09-30			
CS-016-2019 / Assistance technique pour la rédaction des spécifications techniques, évaluation de l'existant et besoins / cadre institutionnel FINTECH	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open – International	100,000.00	0.00	En cours d'exécution	2019-06-03	2019-07-11	2019-06-13	2019-12-21	2019-07-08					2019-08-05		2019-08-20		2019-09-23		2019-10-17		2019-12-16	
CS/BFM-01-2018/INFRARES3 / Renouvellement des infrastructures réseau des systèmes de paiement au sein de Banky Foiben'ny Madagascar – Mise à disposition d'un accompagnateur réseau	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open – International	55,700.00	48,416.94	Achévé	2018-02-22	2017-07-14	2018-02-22							2018-04-19	2018-04-19	2018-04-29	2018-04-27	2018-05-24	2018-04-27	2018-09-05	2018-09-05	2018-11-14	2019-02-20
CS/BFM-01-2018/INFRARES2 / Renouvellement des infrastructures réseau des systèmes de paiement au sein de Banky Foiben'ny Madagascar – Formation réseau CISCO des administrateurs de la BFM	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open – International	97,300.00	84,574.78	Achévé	2018-02-22	2017-07-14	2018-02-22							2018-04-11	2018-04-11	2018-04-16	2018-04-27	2018-05-04	2018-04-27	2018-09-05	2018-09-05	2018-10-10	2018-09-18
CS-020-1-2018 / Conduite d'un atelier de formation sur les stratégies de développement de la finance digitale par les IMF	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Sélection fondée sur les qualifications des consultants	Open – International	30,000.00	0.00	En cours d'exécution	2019-07-19	2019-10-23	2019-07-29	2019-12-04	2019-08-23									2019-10-18		2019-11-11		2019-11-18	
CS-015-2019 / Appui à la Commission de Supervision Bancaire et Financière (CSBF) dans l'élaboration des textes réglementaires relatifs à la protection des consommateurs des services d'assurances (act. 2324)	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open – International	150,000.00	0.00	Annulé	2019-07-22	2019-10-01	2019-08-06							2019-10-17		2019-11-04		2019-11-25		2019-12-19		2020-03-18	
CS-011-2019 / Assistance technique pour l'évaluation de l'existant et des besoins, et la proposition de modèle en matière de Service de Développement des Entreprises (SDE) pour les PME à Madagascar (act. 2213)	IDA / 61890	Access to credit for MSMEs	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open – International	100,000.00	0.00	En cours d'exécution	2019-10-28	2019-12-11	2019-11-11	2020-05-21	2019-12-06					2020-01-20		2020-02-04		2020-02-24		2020-03-19		2021-01-13	
CS-029-2019 / Elaboration des besoins relatifs au logiciel pour la collecte et le traitement des données sur les plaintes reçues par les entités supervisées par la CSBF et accompagnement (A.23231)	IDA / 61890	Access to credit for MSMEs	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open – International	200,000.00	0.00	En cours d'exécution	2019-11-04	2019-12-11	2019-11-19	2020-01-15	2019-12-16	2020-09-21				2020-01-30	2020-11-16	2020-02-14		2020-03-18		2020-04-13		2021-02-12	
CS-030-2019 / Elaboration des besoins relatifs au logiciel pour le monitoring de l'application des requêtes relatives au Taux Effectif Global et accompagnement (A.23233)	IDA / 61890	Access to credit for MSMEs	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open – International	100,000.00	0.00	En cours d'exécution	2019-11-04	2019-12-11	2019-11-19	2020-01-15	2019-12-16	2020-10-08				2020-01-30		2020-02-14		2020-03-18		2020-04-13		2020-08-11	
CS 005-20 / Formation sur le Cadre de Gestion Environnemental et Social (CCES)	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Sélection fondée sur les qualifications des consultants	Open – National	20,000.00	0.00	En cours d'exécution	2020-02-14	2020-02-25	2020-02-28											2020-06-06		2020-06-30		2020-12-27	

CS 006-20 / Revue des activités dans le portefeuille GPP pour MEC - Mise en conformité au Cadre de Gestion Environnemental et Social (CGES)	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Sélection fondée sur les qualifications des consultants	Open - International		26,550.00	0.00	En cours d'exécution	2020-02-14	2020-04-29	2020-02-28	2020-04-07							2020-06-06	2020-06-30	2020-12-27
CS 007-20 / Gestionnaire externe du Mécanisme de Gestion des Plaintes et de Redressements de Griefs	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open - National		100,000.00	0.00	En cours d'exécution	2020-02-14	2020-02-14	2020-02-28	2020-04-07		2020-05-19	2020-06-13	2020-07-15			2020-08-11		2021-11-03
CS 008-20 / Revue à mi-parcours du PIFM	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Sélection fondée sur les qualifications des consultants	Open - National		100,000.00	0.00	En cours d'exécution	2020-02-17	2020-09-09	2020-08-03	2020-10-23	2020-08-13			2020-10-12			2020-11-05		2020-11-11
CS-016-2020 / Assistance Technique pour l'élaboration du Document Cadre/Stratégique d'Education Financière et du Programme National d'Education Financière à Madagascar	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Sélection fondée sur les qualifications des consultants	Open - National		45,000.00	0.00	En cours d'exécution	2020-05-15	2020-04-28	2020-05-25	2020-07-06	2020-10-08			2020-09-08			2020-09-30		2021-03-14
CS-030-2020 / Enquête annuelle sur l'engagement des citoyens (TEC)	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Sélection fondée sur les qualifications des consultants	Open - National		180,000.00	0.00	En cours d'exécution	2020-05-15		2020-05-25	2020-06-29			2020-09-08			2020-09-30		2020-12-14	
CS-005-2019 / Evaluation de la réglementation prudentielle et du marché secondaire	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open - International		100,000.00	0.00	Annulé	2019-05-28	2019-08-26	2019-06-07	2020-02-24	2019-07-04		2019-08-19	2019-09-03	2019-09-23		2019-10-17		2020-04-17
CS-004-2019 / Evaluation des opportunités de marché pour l'octroi de prêts basés sur des garanties de biens meubles et une évaluation de l'environnement permettant de soutenir la mise en œuvre la plus efficace d'une réforme des opérations garanties	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open - International		100,000.00	0.00	Annulé	2019-05-28	2019-10-01	2019-06-07	2019-12-17	2019-07-04		2019-09-03	2019-09-16	2019-10-07		2019-10-31		2020-05-01
CS-025-2020 / Audit des comptes 2020 -2021 - 2022 et audit de clôture du PIFM	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Sélection au moindre coût	Open - National		53,320.00	0.00	En cours d'examen	2020-12-07	2020-12-15	2020-12-07	2020-12-09			2020-12-30	2021-01-20	2021-02-11		2021-02-27		2022-11-30
CS-029-2020 / Audit opérationnel annuel du PIFM	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open - National		380,000.00	0.00	En attente d'exécution	2020-12-14		2020-12-28	2021-02-01			2021-03-15	2021-04-05	2021-05-06		2021-05-27		2022-01-31
CS-031-2020 / Evaluation d'impact de la numérisation du paiement des salaires des enseignants FRAM et bourses d'études des Universités Publiques	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Sélection fondée sur les qualifications des consultants	Open - National		100,000.00	0.00	En attente d'exécution	2020-12-14		2020-12-28	2021-02-17				2021-03-01			2021-03-25		2021-06-08
CS-033-2020 / Assistance technique pour une nouvelle génération RTCS / ACH	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open - International		100,000.00	0.00	En attente d'exécution	2020-12-14		2020-12-28	2021-01-23			2021-02-20	2021-03-13	2021-04-13		2021-05-04		2021-08-02

**INDIVIDUAL CONSULTANTS**

Activity Reference No. / Description	Loan / Credit No.	Component	Review Type	Method	Market Approach	Contract Type	Estimated Amount (US\$)	Actual Amount (US\$)	Process Status	Terms of Reference		Invitation to Identified/Selected Consultant		Draft Negotiated Contract		Signed Contract		Contract Completion		
										Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	
CS-002-2018/CP / Recrutement du Coordonnateur du Projet	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Individuel	Open		115,430.00	105,465.03	Signé	2018-02-24	2018-02-24	2018-05-06		2018-05-07	2018-05-07	2018-05-15	2018-05-15		2021-05-14	
CS-003-2018/RAF / Recrutement du Responsable Administratif et Financier	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Individuel	Open		20,632.00	37,347.08	Signé	2018-02-24	2018-02-24	2018-06-04		2018-06-05	2018-06-05	2018-06-13	2018-06-13		2019-06-12	
CS-004-2018/RPM / Recrutement du Responsable de la Passation de Marchés	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Individuel	Open		20,632.00	19,078.88	Signé	2018-02-24	2018-02-24	2018-07-10		2018-07-11	2018-07-11	2018-08-01	2018-08-01		2019-01-31	
CS-005-2018/RSE / Recrutement du Responsable Sauvegarde Environnementale et Sociale	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Individuel	Open		20,632.00	19,078.88	Signé	2018-02-27	2018-02-27	2018-07-13		2018-07-12	2018-07-12	2018-08-01	2018-08-01		2019-07-31	
CS-006-2018/CS/CTB / Recrutement du Comptable	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Individuel	Open		12,792.00	11,828.90	Signé	2018-02-24	2018-02-24	2018-07-06		2018-07-09	2018-07-09	2018-08-01	2018-08-01		2019-07-31	
CS-007-2018/RSE / Recrutement du Responsable Suivi-Evaluation	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Individuel	Open		20,632.00	19,078.88	Signé	2018-05-30	2018-05-30	2018-07-13		2018-07-16	2018-07-16	2018-08-01	2018-08-01		2019-07-31	
CS-008-2018/TS1 / Recrutement d'un Technicien Spécialisé 1	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Individuel	Open		20,632.00	18,531.45	Signé	2018-10-25	2018-11-19	2018-12-06	2019-03-06	2018-12-10	2019-03-07	2018-12-12	2019-03-22		2019-12-11	
CS-009-2018/TS2 / Recrutement d'un Technicien Spécialisé 2	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Individuel	Open		20,632.00	16,678.31	Signé	2018-10-25	2018-11-19	2018-12-06	2019-03-06	2018-12-10	2019-03-11	2018-12-12	2019-03-11		2019-12-11	
CS-010-2018/TS3 / Recrutement d'un Technicien Spécialisé 3	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Individuel	Open		20,632.00	16,678.31	Signé	2018-10-25	2018-11-19	2018-12-06	2019-03-07	2018-12-10	2019-03-25	2018-12-12	2019-03-25		2019-12-11	
CS-011-2018/ATS / Recrutement d'un Assistant Technicien Spécialisé	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Individuel	Open		13,676.00	10,216.98	Signé	2018-10-25	2018-11-19	2018-12-10	2019-03-06	2018-12-13	2019-03-07	2018-12-14	2019-03-11		2019-12-13	

CS-012-2018/APM / Recrutement d'un Assistant en Passation de Marchés	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Individuel	Open		13,676.00	11,235.05	Signé	2018-10-25	2018-11-19	2018-12-10	2019-02-22	2018-12-13	2019-03-25	2018-12-14	2019-03-25	2019-12-13	
CS-013-2018/AD / Recrutement d'Unité Assistante de Direction	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Individuel	Open		8,315.00	6,208.99	Signé	2018-10-25	2018-11-19	2018-12-10	2019-03-15	2018-12-13	2019-03-20	2018-12-14	2019-03-20	2019-12-13	
CS-003-2019 / Formation sur la monétique et les moyens de paiement électroniques à l'endroit des principaux acteurs du Système National de Paiement	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Individuel	Open		25,000.00	45,354.33	Achévé	2019-02-11	2019-02-11	2019-05-13	2019-08-05	2019-05-20	2019-10-30	2019-05-30	2019-09-30	2019-06-09	2019-11-12
CS-025-2019 / Formation sur l'inclusion financière et la FINTECH à l'endroit de l'Unité d'exécution du projet PIFM	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Individuel	Open		10,000.00	0.00	En cours d'exécution	2019-03-25	2019-07-11	2019-05-20		2019-05-30		2019-06-12		2019-06-24	
CS-024-2019 / Animation d'un Team Building de l'équipe de l'Unité d'Exécution du Projet PIFM	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Individuel	Open		3,030.00	0.00	En cours d'exécution	2019-04-01	2019-07-11	2019-06-07		2019-06-14		2019-08-03		2019-08-10	
CS-020-2018 / Formation sur les stratégies de développement de la finance digitale par les IMF	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Individuel	Open		160,000.00	0.00	Annulé	2019-02-07	2019-02-07	2019-04-25		2019-04-30		2019-05-19		2019-05-26	
CS-019/1-2019 / Assistance technique à la Garantie Partielle de Portefeuille (GPP) auprès de la Société Générale Madagascar	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Individuel	Open		65,000.00	63,923.31	Signé	2019-05-21	2019-06-20	2019-06-24	2020-05-20	2019-07-04	2020-07-20	2019-07-29	2020-08-11	2019-09-17	
CS-028-2019 / Etude des critères d'éligibilité de l'alcool et du tabac dans le cadre de la Garantie Partielle de Portefeuille (21124)	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Individuel	Open		15,000.00	8,068.63	Signé	2019-07-18	2019-10-01	2019-08-19	2020-05-19	2019-08-29	2020-05-26	2019-09-23	2020-06-15	2019-10-18	
CS-027-2019 / Appui à la démarche d'optimisation de l'utilisation du SIC du fonds GPP (SOLIDIS) (21123)	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Individuel	Direct		12,000.00	9,682.35	Achévé	2019-07-18	2019-10-01	2019-07-29	2019-11-26	2019-08-08	2019-12-04	2019-09-02	2020-03-03	2019-10-02	2020-08-03
CS-013-1-2019 / Formation sur les principes et les outils de supervision en matière de protection des consommateurs (act.23221)	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Individuel	Open		30,000.00	0.00	En cours d'exécution	2019-07-22	2020-02-03	2019-08-26		2019-09-05		2019-09-30		2019-10-10	
CS-012-2019 / Appui à la CSSE en matière de formation, élaboration de la stratégie et manuel ainsi que le développement d'outils de collecte de supervision de la protection des consommateurs (act. 23222)	IDA / 61890	Access to credit for MSMEs	A posteriori	Individuel	Open		60,000.00	0.00	En cours d'exécution	2019-11-04	2019-12-11	2019-12-09		2019-12-19		2020-01-14		2020-05-13	
CS-019/2-2019 / Assistance technique à la Garantie Partielle de Portefeuille (GPP) auprès de FOTIVTana (21121)	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Individuel	Open		120,000.00	0.00	En cours d'exécution	2019-07-31	2019-12-11	2019-09-04		2019-09-16		2019-10-10		2020-02-07	
CS-019/3-2019 / Assistance technique à la Garantie Partielle de Portefeuille (GPP) auprès de FACEP Madagascar SA (21121)	IDA / 61890	Digitalization of transactions to increase usage of transaction accounts	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		30,000.00	0.00	En cours d'exécution	2019-07-18	2019-12-11	2019-07-29				2019-09-02		2019-12-31	
CS-019/4-2019 / Assistance technique à la Garantie Partielle de Portefeuille (GPP) auprès de BNI Madagascar	IDA / 61890	Access to credit for MSMEs	A posteriori	Individuel	Open		120,000.00	96,517.50	Signé	2019-08-09	2019-12-11	2019-09-16	2020-03-09	2019-09-26	2020-05-19	2019-10-21	2020-07-27	2020-06-17	
CS-006/2-2019/CTB / Comptable de l'UEP (contrat 2019)	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A priori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		38,376.00	0.00	Annulé	2019-06-26		2019-08-28				2019-08-28		2022-07-31	
CS-004/2-2019/RPM / Responsable de la Passation de marchés de l'UEP (contrat 2019)	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A priori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		55,380.00	0.00	Annulé	2019-06-26		2019-07-11				2019-08-01		2022-07-31	
CS-003/2-2019/RAF / Responsable Administratif et Financier de l'UEP (contrat 2019)	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A priori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		55,380.00	0.00	Annulé	2019-06-26		2019-07-11				2019-08-01		2022-07-31	
CS-007/2-2019/RSE / Recrutement du Responsable Suivi-Evaluation de l'UEP (contrat 2019)	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A priori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		55,380.00	0.00	Annulé	2019-06-26		2019-07-11				2019-08-01		2022-07-31	
CS-005/2-2019/RSES / Responsable Sauvegarde Environnementale et Sociale de l'UEP (contrat 2019)	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Individuel	Open		52,830.00	42,043.28	Signé	2019-08-07	2018-02-27	2019-10-16	2019-10-16	2019-10-18	2019-10-17	2019-11-04	2019-11-13	2022-07-31	
CS-008/2-2019/TSN / Technicien Spécialisé en Finance Numérique de l'UEP (contrat 2019)	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Individuel	Open		52,830.00	0.00	En attente d'exécution	2019-08-05		2019-09-30		2019-10-02		2019-10-21		2022-07-31	
CS 001-20 / Assistante(en) en passation de marchés auprès de l'Unité d'exécution du PIFM	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Individuel	Limited		27,000.00	0.00	Annulé	2018-10-25	2018-12-11	2019-12-12	2019-12-12	2020-02-21		2020-03-16		2022-07-31	

CS 002-20 / Auditeur interne auprès de l'Unité d'exécution du PFM	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Individuel	Open		50,000.00	35,726.09	Signé	2020-02-13	2020-02-14	2020-03-31	2020-05-18	2020-04-10	2020-05-20	2020-05-15	2020-06-29	2022-07-31	
CS 003-20 / Assistance technique à la Garantie Partielle de Portefeuille (GPP) auprès de SIPEM	IDA / 61890	Access to credit for MSMEs	A posteriori	Individuel	Open		120,000.00	0.00	En cours d'exécution	2020-02-13	2020-02-14	2020-03-31		2020-04-10		2020-05-15		2020-11-11	
CS 004-20 / Chargée de Communication de l'Unité d'Exécution du PFM	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Individuel	Open		23,000.00	0.00	En cours d'exécution	2020-02-13	2020-04-16	2020-04-02		2020-04-12		2020-05-17		2022-07-31	
CS-011/02-20/ATS / Assistante des Techniciens Spécialisés	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		25,346.00	0.00	En attente d'exécution	2018-12-11		2020-01-10				2020-03-10		2022-07-31	
CS-009/02-20/TS2 / Technicienne spécialisée dans l'amélioration de l'accès au crédit pour les MPME	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		41,392.00	0.00	En attente d'exécution	2018-11-30		2020-03-10				2020-03-10		2022-07-31	
CS-013/02-20/AD / Assistante de Direction	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		15,259.00	0.00	En attente d'exécution	2018-11-30		2020-03-10				2020-03-10		2022-07-31	
CS-010/02-20/TS3 / Technicienne spécialisée en inclusion financière	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		40,762.00	0.00	En attente d'exécution	2018-11-30		2020-03-09				2020-03-10		2022-07-31	
CS 001/02-20/APM / Assistant en passation de marchés	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Individuel	Open		27,000.00	0.00	En attente d'exécution	2018-12-11		2020-04-20		2020-04-23		2020-05-12		2022-07-31	
CS 009-20/RPM2 / Responsable passation de marchés RPM2 de l'Unité d'Exécution du PFM	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Individuel	Open		43,133.00	0.00	En attente d'exécution	2018-02-24		2020-04-20		2020-04-23		2020-05-12		2022-07-31	
CS 009/2-2020/RPM2 / Responsable passation de marchés RPM2 de l'Unité d'Exécution du PFM	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		43,133.00	0.00	En cours d'examen	2018-02-24	2018-02-26	2018-03-06				2018-05-10		2022-07-31	
CS-008/2-2019 / Appui à la Commission de Supervision Bancaire et Financière dans le renforcement de la réglementation et la supervision en matière de protection des consommateurs de produits et services financiers	IDA / 61890	Access to credit for MSMEs	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		330,000.00	0.00	En cours d'exécution	2019-04-08	2020-06-29	2019-04-18				2019-06-22		2019-12-19	
CS-026-2020 / Conseiller juridique du PFM	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Individuel	Open		80,000.00	0.00	En attente d'exécution	2020-12-07		2021-01-25		2021-02-01		2021-02-20		2022-07-31	
CS-027-2020 / Consultant en Informatique du PFM	IDA / 61890	Project Management and Impact Evaluation	A posteriori	Individuel	Open		16,000.00	0.00	En attente d'exécution	2020-12-07		2021-01-25		2021-02-01		2021-02-22		2022-07-31	
CS-032-2020 / Poursuite de la démarche d'appui à l'optimisation de l'utilisation du SIG du fonds GPP	IDA / 61890	Access to credit for MSMEs	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		6,545.00	0.00	En attente d'exécution	2020-12-07		2020-12-19				2021-01-11		2021-04-12	