

# Plan de Passation de marchés

## I. Généralités

### 1. L'information sur le projet :

Pays : Madagascar ;

Emprunteur : République de Madagascar ;

Nom de projet : Projet d'Appui à la Performance du Secteur Public

Numéro du Crédit : P150116

Agence d'exécution du Projet : Programme de Réformes pour l'Efficacité de l'Administration (PREA)

### 2. Date d'approbation du Plan de passation de marchés par la Banque : 20 octobre 2015

Révision : 26 juillet 2018

### 3. Date de notification du Plan Général de Passation de marchés : 20 octobre 2015

### 4. Période couverte par le Plan de Passation de marchés : 2018 (PPM mis à jour)

## II. Biens et Travaux et Services hors consultants

1. **Seuil de Revue préalable** : Les décisions de passation de marchés sujet aux revues préalables de la Banque comme indiqué dans le paragraphe 3.1 de l'Annexe II du Règlement de Passation des Marchés pour les Emprunteurs sollicitant le Financement de Projets d'Investissement (Juillet 2016) et sur la base de l'évaluation de la capacité de l'agence d'exécution :

	<b>Méthode de Passation de marchés</b>	<b>Seuil de revue à priori</b>	<b>Commentaires</b>
1.	AOI - Ouvert ou Restreint (Biens)	2 000 000	Les montants estimatifs des marchés prévus sont au-dessous des seuils. Niveau de risque : « SUBSTANTIEL »
2.	AON (Biens)	2 000 000	
3.	AOI (Travaux)	10 000 000	
4.	AON (Travaux)	10 000 000	
5.	AOI (Services)	2 000 000	
6.	UN -UNOPS (Biens)	2 000 000	
7.	ED (Biens/Travaux)	2 000 000	

2. **Pré-qualification** (selon les dispositions des paragraphes 6.19 à 6.24 de la Section VI du Règlement de Passation des Marchés pour les Emprunteurs sollicitant le Financement de Projets d'Investissement (Juillet 2016)) : Non Applicable.

3. **Procédures proposées pour les composantes CDD** (selon le paragraphe. 6.52 et 6.53 de la Section VI du Règlement de Passation

des Marchés pour les Emprunteurs sollicitant le Financement de Projets d'Investissement (Juillet 2016)) : Non Applicable

4. Référence (s'il y en a) au Manuel d'exécution du projet / Manuel de Passation de marchés : Non Applicable
5. Tout autre arrangement spécial en passation de marchés : Non Applicable.

6. Allotissement de fournitures avec méthodes et calendrier :

[Enumérer d'abord les allotissements qui nécessitent la revue préalable de la Banque, ensuite les autres allotissements]

1	2	3	4		5	6	7	8	9
Réf. No	Description Contrat	Coût estimatif	Approche/Méthode de sélection		Pré-qualification Oui / Non	Préférence nationale Oui / Non	Revue de la Banque (à priori / à posteriori)	Date prévue d'ouverture des soumissions	Commentaires
3.01.03.01	Dotation équipement et matériels informatiques de la DRH : (02 ordinateurs portables, 26 ordinateurs de bureau, 05 Imprimantes,)	80 000,00	Bien	RFB	Non	Non	Post	16/09/2018	Régularisation
1.03.04.02	Promouvoir la bonne gouvernance sur la conduite des contrôles fiscaux et à la vérification : atelier, charte des contribuables.	52 515,00		RFQ	Non	Non	Post	09/12/2017	Edition chartes des contribuables : marché réalisé mais regroupé avec d'autres activités dans le PTA
3.02.02.01	Démultiplication des supports de formation pour le Ministère de l'Education Nationale.	26 780,00	Consultant	RFQ	Non	Non	Post	02/12/2017	Régularisation
4.01.01.02	Logistique d'appui à la coordination (fournitures de bureau, consommables informatiques, crédit téléphonique et internet).	15 000,00	Bien	RFQ	Non	Non	Post	2018/04/18	Fournitures de bureau et Consommables informatiques
4.02.01.02	Dotation des matériels informatiques et connexion internet pour les centres de saisie mis en place. Tablette et powerbank.	14 800,00	Bien	RFQ	Non	Non	Post	2018/07/19	

4.03.01.02	Fourniture de mobilier de bureau pour l'organe de gestion du PAPSP	5 000,00	Bien	RFQ	Non	Non	Post	2017/07/13	Régularisation
4.03.01.04	Fourniture de matériels informatiques pour l'organe de gestion	9 375,00	Bien	RFQ	Non	Non	Post	2017/07/13	Régularisation
4.03.03.07	Frais de service public : Lancement (PAPSP).	26 000,00	Consultant	RFQ	Non	Non	Post	2017/08/23	
4.03.03.08	Consommables informatiques pour l'organe de gestion du PAPSP	5 000,00	Bien	RFQ	Non	Non	Post	2017/07/25	Pas dans le PTA validé, merci de revoir le PTA sur les activités non incluses et nous notifier dans ce sens.
4.03.03.01	Fourniture de bureau pour l'organe de gestion du PAPSP : fourniture et non mobilier de bureau, donc aucun lien avec MG PREA 15782 GO RFQ	5 000,00	Bien	RFQ	Non	Non	Post	2017/07/14	Régularisation
4.03.01.07	Achat de matériel roulant pour le PREA.	59 265,00	Bien	UN	Non	Non	Post	2017/07/11	Régularisation

### **III. Sélection de consultants**

1. **Seuil de Revue Préalable** : Décisions de sélection sujet à la revue préalable de la Banque comme indiqué dans le paragraphe 3 de l'Annexe II du Règlement de Passation des Marchés pour les Emprunteurs sollicitant le Financement de Projets d'Investissement (Juillet 2016) :

	<b>Méthode de sélection</b>	<b>Seuil de revue à priori</b>	<b>Commentaires</b>
1.	Méthode compétitive (firmes)	1 000 000	Les montants estimatifs des contrats prévus sont au-dessous des seuils. Niveau de risque : « SUBSTANTIEL »
2.	Entente directe (firmes)	1 000 000	
3.	Méthode compétitive (Consultant individuel)	300 000	
4.	Entente directe (Consultant individuel)	300 000	

2. **Liste restreinte composée entièrement de consultants nationaux** : Liste restreinte de consultants pour prestations de services, estimés à moins de USD 150 000 par contrat, peut comporter entièrement des consultants nationaux selon les dispositions du paragraphe 7.25 de l'Annexe II du Règlement de Passation des Marchés pour les Emprunteurs sollicitant le Financement de Projets d'Investissement (Juillet 2016).
3. **Tout autre arrangement spécial de Sélection de consultants** : Non applicable

#### 4. Tâches de consultation avec des méthodes de sélection et calendrier

Réf. No.	Description des missions	Coût estimatif	Approche/Méthode de sélection		Revue de la Banque (à priori / à posteriori)	Date prévue de soumission des propositions	Commentaires
1.04.02.04	Enquête de satisfaction auprès des parties prenantes de la chaîne de dédouanement (contrat de performance des inspecteurs)	75 000,00	Consultant	QCBS	Post	2018/12/04	
1.04.04.01	Evaluation du processus de mise en place du contrat de performance au niveau des Bureaux des douanes (l'accompagnement concernera ensuite d'autres contrats jusqu'en 2019) et Unités opérationnelles au niveau de la DGI.	200 000,00	Consultant	QCBS	Post	2018/10/17	.
1.05.03.01	Recrutement d'un Cabinet pour réaliser l'étude de faisabilité d'une Société nationale d'Affinage et de Traitement de l'Or (SATO).	482 841,00	Consultant	QCBS	Post	2017/12/18	Régularisation
2.03.01.01	Recrutement d'un consultant pour faire l'état des lieux des OSCs en matière de redevabilité sociale à Madagascar.	16 639,00	Consultant	QCBS	Post	2017/10/09	Régularisation
.03.01.12	Audit financier et comptable du PAPSP	18 269,00	Consultant	QCBS	Post	2017/02/21	Régularisation
1.06.03.01	Recrutement d'un consultant pour réaliser l'évaluation des dépenses fiscales 2016.	78 100,00	Consultant	CQS	Prior	2016/12/01	Régularisation
4.03.01.13	Recrutement de cabinet vérificateur indépendant des DLI du PAPSP.	246 530,00	Consultant	CQS	Prior	2017/03/22	Régularisation
4.03.01.14	Élaboration du manuel d'exécution du Projet d'Appui à la Performance du Secteur Public (PAPSP).	44 851,00	Consultant	CQS	Prior	2016/09/23	Régularisation

Réf. No.	Description des missions	Coût estimatif	Approche/Méthode de sélection		Revue de la Banque (à priori / à posteriori)	Date prévue de soumission des propositions	Commentaires
1.01.01.03	Recrutement d'un IT-web site (SAFI).	4 250,00	Consultant	CI	Priori	2018/03/21	Régularisation
1.01.01.04	Recrutement d'un digital transformation officer	100 000,00	Consultant	CI	Priori	2018/08/16	
1.03.04.01	Assistance technique de la DGI pour l'analyse des risques	40 000,00	Consultant	CI	Priori	2018/11/12	
1.03.03.01	Recrutement d'un consultant Diagnostic organisationnel et fonctionnel du Service de l'inspection douanière (SID)	60 000,00	Consultant	CI	Priori	2017/07/20	
1.04.02.01	Formation des formateurs par des consultants nationaux et internationaux de la Direction Générale des Douanes : activité qui découle des besoins identifiés auprès de l'Assistance Technique GPEC de la Douane	100 000,00	Consultant	CI	Priori	2017/08/07	
1.04.02.02	Assistance technique à la mise en place et l'opérationnalisation de la GPEC de la Douane	20 000,00	Consultant	CI	Priori	2017/07/27	Régularisation
1.05.02.01	Élaboration d'un plan pour l'identification et l'analyse des substances minérales et minières	14 729,00	Consultant	CI	Priori	2017/06/22	Régularisation
1.06.01.01	Recrutement d'un consultant individuel pour l'amélioration du site web de la Douane	10 000,00	Consultant	CI	Priori	2017/06/21	Régularisation

1.07.01 .02	Elaboration du plan de gestion du changement dans le cadre de la mise en œuvre des reformes de l'administration douanière.	9 362,00	Consultant	CI	Priori	2017/05/24	Régularisation
2.01.01 .04	Recrutement d'un Assistant technique provincial 1.	3 750,00	Consultant	CI	Priori	2017/08/24	Régularisation
2.01.01 .05	Recrutement d'un Assistant technique provincial 2.	3 750,00	Consultant	CI	Priori	2017/09/08	Régularisation
2.01.01 .06	Recrutement d'un Assistant technique provincial 3.	3 750,00	Consultant	CI	Priori	2017/09/10	Régularisation
2.01.01 .07	Recrutement d'un Assistant technique provincial 4.	3 750,00	Consultant	CI	Priori	2017/10/20	Régularisation
2.01.01 .08	Recrutement d'un Assistant technique provincial 5.	3 750,00	Consultant	CI	Priori	2017/10/19	Régularisation
2.01.01 .09	Recrutement d'un assistant technique provincial 6	7 500,00	Consultant	CI	Priori	2018/02/19	Régularisation
2.03.02 .01	Prestation : enquêteurs pour mener une étude sur l'état zéro (Baseline IGL)	181 023,00	Consultant	CI	Priori	2017/12/10	
2.03.03 .03	Consultant national pour la mise en place des bases de données et de l'optimisation du système d'information de l'Observatoire de la Décentralisation et de Développement Local (Système d'Information sur la Fiscalité Locale)	9 233,00	Consultant	CI	Priori	2018/10/12	Régularisation
2.01.0 2.01	Élaboration du manuel de gestion du FNP (Relance)	52 000,00	Consultant	CI	Priori		Régularisation
2.03.03 .04	Recrutement d'un assistant technique national spécialiste en analyse de données et traitement des informations.	15 500,00	Consultant	CI	Priori	2018/10/14	
	Audit et Amélioration de la chaîne de paiement des subventions des ENF et caisses écoles	10 000,00	Consultant	CI	Priori	2017/08/08	
3.02.01 .01	Recrutement d'un Consultant en communication FEFFI	10 000,00	Consultant	CI	Priori	2017/06/29	Régularisation



4.01.06 .01	Elaboration des manuels d'audit avec les guides associés : DGAI, COUR DES COMPTES et DGCF Dossier M94	15 000,00	Consultant	CI	Priori	2017/08/14	
4.03.01 .01	Fourniture des logiciels informatiques pour le PREA.	10 710,00	Consultant	CI	Priori	2018/02/09	
4.03.01 .16	Recrutement d'un consultant en charge de l'élaboration d'un cadre de gestion environnementale et sociale du Projet.	9 207,00	Consultant	CI	Priori	2015/12/23	Régularisation
4.03.01 .17	Recrutement d'un consultant en charge de l'élaboration d'un cadre de réinstallation (CPR) du PAPSP.	9 651,00	Consultant	CI	Priori	2015/12/23	Régularisation
4.03.01 .08	Recrutement d'un Assistant Senior en Passation de Marchés du PAPSP.	43 200,00	Consultant	CI	Priori	2017/09/07	Régularisation
4,01,1, 01	Recrutement de Consultant International en charge de l'appui à la coordination des OCFP	95 000,00	Consultant	CI	Priori	2017/09/20	Régularisation
4.03.01 .11	Recrutement du Chargé du Projet d'appui à la Performance du secteur Public (PAPSP).	150 000,00	Consultant	CI	Priori	2016/10/25	Régularisation
4.03.01 .10	Recrutement d'un Assistant en suivi Evaluation du PAPSP.	43 200,00	Consultant	CI	Priori	2017/06/09	Régularisation
4.03.01 .09	Recrutement d'un Assistant Comptable du Projet d'Appui à la Performance du Secteur Public (PAPSP).	43 200,00	Consultant	CI	Priori	2017/06/28	Régularisation
4.03.01 .18	Traduction du PAD du Projet d'Appui à la Performance du secteur Public (PAPSP) en version française.	2 000,00	Consultant	CI	Priori		Régularisation

**IV. Activités de renforcement de capacités de l'Agence d'exécution avec calendrier**

- 1. Dans cette section, les activités de renforcement de capacité acceptées (quelques articles pourraient être des recommandations de CPAR) sont énumérées avec le calendrier**

No.	Résultats escomptés / Description de l'activité	Coût estimatif	Durée estimative	Date de début	Commentaires

**PROCUREMENT PLAN Madagascar : Public Sector Performance Project**

**General Information**  
 Country: Madagascar **Bank's Approval Date of the Original Procurement Plan:** 2017-11-08  
**Revised Plan Date(s):** (comma delineated, leave blank if non 2020-11-26  
 Project ID: P150116 **GPN Date:**  
 Project Name: Public Sector Performance Project  
 Loan / Credit No: IDA / 58350  
 Executing Agency(ies) Public Sector Performance Program

Activity Reference No. / Description	Loan / Credit No.	Component	Review Type	Method	Market Approach	Procurement Process	Prequalification (Y/N)	High SEA/SH Risk	Procurement Document Type	Estimated Amount (US\$)	Actual Amount (US\$)	Process Status	Draft Pre-qualification Documents		Prequalification Evaluation Report		Draft Bidding Document / Justification		Specific Procurement Notice / Invitation		Bidding Documents as Issued		Proposal Submission / Opening / Minutes		Bid Evaluation Report and Recommendation for Award		Signed Contract		Contract Completion
													Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	

Activity Reference No. / Description	Loan / Credit No.	Component	Review Type	Method	Market Approach	Procurement Process	Prequalification (Y/N)	Estimated Amount (US\$)	Actual Amount (US\$)	Process Status	Draft Pre-qualification Documents		Prequalification Evaluation Report		Draft Bidding Document / Justification		Specific Procurement Notice / Invitation		Bidding Documents as Issued		Proposal Submission / Opening / Minutes		Bid Evaluation Report and Recommendation for Award		Signed Contract		Contract Completion		
											Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned
MC-PREA-15377-CO-RFQ / Fourniture de matériels informatiques pour l'organe de gestion Ligne PTA 4.03.01.04	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Demande de prix	Limited	Single Stage - One Envelope		9,375.00	11,811.59	Achévé								2017-06-29	2017-08-02							2017-08-22	2017-09-15	2017-09-06	2017-10-27
MC-PREA-15782-CO-RFQ / Fourniture de mobilier de bureau pour l'organe de gestion du PAFSP PTA 4.03.01.02	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Demande de prix	Limited	Single Stage - One Envelope		5,000.00	3,833.05	Achévé								2017-06-29	2017-07-04							2017-08-31	2017-08-30	2017-09-15	2017-08-30
MC-PREA-16331-CO-RFB / Dotation équipement et matériels informatiques de la DRH : (02 ordinateurs portables, 26 ordinateurs de bureau, 05 imprimantes.) PTA 3.03.03.01	IDA / 58350	Improving Governance Mechanisms in the Education Sector	A posteriori	Appel d'offres	Open - National	Single Stage - One Envelope		80,000.00	38,906.76	Achévé				2017-07-31	2018-03-06	2017-08-05					2017-09-16	2018-03-16	2017-10-16	2018-04-05	2017-11-20	2018-04-11	2018-01-19	2018-04-20	
MC-PREA-53019-CO-RFQ / Logistique d'appui à la coordination (fournitures de bureau, consommables informatiques, crédit téléphonique et internet). PTA 4.01.01.02	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Demande de prix	Open - National	Single Stage - One Envelope		15,000.00	5,523.33	Achévé							2018-04-04									2018-05-17	2018-07-20	2018-06-01	2018-07-27
PREA-REG-24 / Démultiplication des supports de formation pour le Ministère de l'Éducation Nationale. PTA 3.02.02.01	IDA / 58350	Improving Governance Mechanisms in the Education Sector	A posteriori	Demande de prix	Limited	Single Stage - One Envelope		26,780.00	26,977.60	Achévé							2017-11-18	2018-01-16							2018-01-13	2018-02-14	2018-07-12	2018-03-15	
PREA-REG-25 / Promouvoir la bonne gouvernance sur la conduite des contrôles fiscaux et à la vérification : atelier, charte des contribuables. PTA 1.03.04.02	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Demande de prix	Limited	Single Stage - One Envelope		52,515.00	2,743.36	Achévé							2017-11-25	2017-10-02							2018-01-20	2017-11-20	2018-07-19	2018-02-15	
MC-PREA-16362-CO-LIN / Achat de matériel roulant pour le PREA. PTA 4.03.01.07	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori		Direct			59,265.00	57,366.41	Signé							2017-06-27	2017-09-04	2017-07-11	2017-09-12					2017-08-16	2017-09-12	2017-09-25		
MC-PREA-69709-CO-RFQ / Dotation des matériels informatiques et connexion internet pour les centres de saisie mix en place. Tablette et powerbank. PTA 4.02.01.02	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Demande de prix	Limited	Single Stage - One Envelope		14,800.00	123,848.28	Résilié							2018-07-18								2018-07-22	2018-11-08	2018-07-23		
MC-PREA-70930-CO-RFQ / Fourniture de matériel informatique pour le Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (OLEED, ODDL et COR) - PTA 2.03.03.02	IDA / 58350	Improving Service Delivery Capacity of Local Governments	A posteriori	Demande de prix	Limited	Single Stage - One Envelope		48,243.00	45,027.57	Achévé							2018-08-21	2018-10-18							2018-10-16	2018-11-12	2019-04-14	2018-12-18	
MC-PREA-70936-CO-RFQ / Fourniture de matériel technique pour le Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (OLEED et ODDL) - PTA 2.03.03.02	IDA / 58350	Improving Service Delivery Capacity of Local Governments	A posteriori	Demande de prix	Limited	Single Stage - One Envelope		2,804.00	2,724.91	Achévé							2018-09-03	2018-10-18							2018-10-29	2018-11-12	2019-04-27	2018-11-29	
MC-PREA-70938-CO-RFQ / Fourniture de consommables informatiques pour le Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (OLEED et ODDL) - PTA 2.03.03.02	IDA / 58350	Improving Service Delivery Capacity of Local Governments	A posteriori	Demande de prix	Limited	Single Stage - One Envelope		7,228.00	0.00	Annulé							2018-09-02								2018-10-28		2019-04-26		
REG-29 / Acquisition de logiciels de gestion financière TOM/MONITORING pour le PAFSP, formation des usagers. PTA 4.03.01.01	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Passation de marché de gré à gré	Direct			32,625.00	28,953.25	Signé							2018-09-07	2018-08-10	2018-09-10	2018-08-17					2018-09-12	2018-09-07	2019-09-07		
MC-PREA-105873-CO-LIN / Acquisition de matériels informatiques et techniques pour les bénéficiaires du PAFSP	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Passation de marchés auprès des agences de FONU	Direct			675,000.00	703,020.94	Signé							2019-05-15	2019-08-29	2019-08-13	2019-08-04					2019-10-14	2019-08-29	2020-02-11		





MC-PREA-97484-CS-CQS / Diagnostic de la maturité digitale du secteur public	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open – International	300,000.00	293,917.82	Signé	2019-02-20	2019-02-15	2019-03-13	2019-02-18	2019-04-09	2019-03-11				2019-05-09	2019-04-08	2019-05-29	2019-04-19	2019-06-22	2019-04-29	2019-07-21	2019-06-20	2020-07-20
MC-PREA-105868-CS-LCS / AUDIT FINANCIER ET COMPTABLE DU PROJET D'APPUA LA PERFORMANCE DU SECTEUR PUBLIC (PAPSP) (Exercices 2019, 2020 et audit de clôture)	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Sélection au moindre coût	Open – National	50,000.00	13,709.04	Signé	2019-04-24	2019-04-11	2019-05-15	2019-05-10	2019-06-28	2019-12-17				2019-07-26	2020-01-14	2019-08-25	2020-02-06	2019-09-29	2020-02-27	2019-11-03	2020-03-16	2020-05-01
MC-PREA-16325-CS-CQS / Renforcer la capacité des responsables en leadership et management Le TDR et le contenu n'est pas encore clairement formulé, mais ce renforcement des capacités permettrait d'améliorer les capacités de contrôle des agents. PTA 1.04.04.05	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Sélection fondée sur les qualifications des consultants	Open – National	25,000.00	0.00	Annulé	2018-10-24		2018-11-14		2019-01-13								2019-02-12		2019-03-19		2019-06-17	
MC-PREA-83442-CS-QCBS / Recrutement d'un cabinet de formation pour la formation des formateurs des agents de la douane sur les techniques de formation et la formation en douane. PTA 1.04.02.00	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open – International	100,000.00	0.00	Annulé	2018-11-07		2018-11-28		2019-01-11					2019-02-08		2019-03-10		2019-04-14		2019-05-19		2020-05-18
MC-PREA-114118-CS-QCBS / Recrutement d'un cabinet de communication pour le PAPSP	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open – National	100,000.00	0.00	Annulé	2019-06-25		2019-07-16		2019-08-29					2019-09-26		2019-10-26		2019-11-30		2020-01-04		2021-01-03
MC-PREA-152007-CS-QCBS / Recrutement d'un cabinet pour le recensement des ressources humaines du secteur de l'éducation, travaillant dans le préscolaire, primaire, collège et lycée (générale et technique) PTA 3.01.03.00	IDA / 58350	Improving Governance Mechanisms in the Education Sector	A priori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open – National	1,000,000.00	0.00	Annulé	2019-07-02		2019-07-19		2019-09-04					2019-10-03		2019-12-19		2020-01-17		2020-01-30		2020-04-29
MC-PREA-35287-CS-QCBS / Enquête de satisfaction auprès des parties prenantes de la chaîne de dédouanement (contrat de performance des inspecteurs) PTA 1.04.02.04	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open – International	75,000.00	0.00	Annulé	2020-01-27		2020-02-11		2020-03-10					2020-04-07		2020-04-27		2020-05-18		2020-06-15		2021-06-15
MC-PREA-86401-CS-CQS / Recrutement d'une firme pour effectuer l'évaluation du processus de mise en place du contrat de performance. PTA 1.04.04.01	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Sélection fondée sur les qualifications des consultants	Open – International	200,000.00	0.00	Annulé	2018-12-05		2018-12-26		2019-02-11								2019-02-18		2019-03-04		2019-06-03	
MC-PREA-38663-CS-QCBS / Evaluation du processus de mise en place du contrat de performance au niveau des Bureaux des douanes (l'accompagnement concernera ensuite d'autres contrats jusqu'en 2019) et Unités opérationnelles au niveau de la DGI. PTA 1.04.04.01	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open – International	200,000.00	0.00	Annulé	2018-09-26		2018-10-17	2019-01-22	2018-11-30					2018-12-28		2019-01-27		2019-03-03		2019-04-07		2020-04-06
MC-PREA-157734-CS-QCBS / Assistance à maîtrise d'ouvrage AGIE et DEVOPS dans la mise en place du SAFI - apport d'expertise et assistance technique (PTA 1.02.01.04)	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open – International	300,000.00	0.00	Annulé	2020-02-10		2020-02-25		2020-03-13					2020-04-27		2020-05-12		2020-06-12		2020-07-03		2022-02-23
MC-PREA-16321-CS-QCBS / Recrutement d'un cabinet d'enquête pour mener une étude sur l'état zéro (baseline ICI) (PTA 2.03.02.01)	IDA / 58350	Improving Service Delivery Capacity of local Governments	A posteriori	Sélection fondée sur les qualifications des consultants	Open – National	181,023.00	0.00	Annulé	2020-02-04		2020-02-11		2020-02-28									2020-04-20		2020-05-01		2020-06-30
MC-PREA-35257-CS-CQS / Renforcement des capacités des agents du Service de la Lutte contre la Fraude en matière de recueil des preuves électroniques	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Sélection fondée sur les qualifications des consultants	Open – International	25,000.00	0.00	Annulé	2020-09-07		2020-09-22		2020-10-14									2020-11-04		2020-11-13		2020-12-11
PAPSP-1.04.02.04-CS-QC / Enquête de satisfaction auprès des parties prenantes de la chaîne de dédouanement	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Sélection fondée sur les qualifications des consultants	Open – National	40,000.00	0.00	En cours d'exécution	2020-08-04	2020-07-20	2020-08-19	2020-11-02	2020-09-08									2020-09-28		2020-10-12		2021-01-10
PAPSP-1.02.02.07-CS-QCBS / Assistance technique à la mise en œuvre système d'information de gestion de la Direction Générale des Impôts	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A priori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open – International	2,000,000.00	0.00	En cours d'exécution	2020-08-27	2020-09-09	2020-09-10	2020-09-11	2020-09-21					2020-11-05		2020-11-16		2020-11-30		2020-12-14		2021-07-12
MC-PREA-152016-CS-QCBS / Sélection d'un cabinet d'étude pour conduire la collecte mobile de données de l'enquête sur le suivi des dépenses publiques dans le secteur de l'éducation au niveau primaire et secondaire à Madagascar (ENQUETE PETS) PTA 3.01.04.01	IDA / 58350	Improving Governance Mechanisms in the Education Sector	A posteriori	Sélection fondée sur les qualifications des consultants	Open – National	100,000.00	0.00	Annulé	2019-11-05	2019-11-05	2019-11-26	2020-01-16	2020-01-09									2020-02-08		2020-03-14		2020-06-12

PAPSP-3.01.03.00-CS-QCBS / Recrutement d'une firme en charge du recensement des agents de l'Etat en priorisant le secteur santé et éducation	IDA / 58350	Improving Governance Mechanisms in the Education Sector	A priori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open - National		1,000,000.00	0.00	En attente d'exécution	2020-11-06	2020-11-27	2020-12-21		2021-02-04	2021-02-22	2021-03-15	2021-04-05	2021-11-01
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------	---------------------------------------------------------	----------	--------------------------------------------	-----------------	--	--------------	------	------------------------	------------	------------	------------	--	------------	------------	------------	------------	------------

INDIVIDUAL CONSULTANTS																			
Activity Reference No. / Description	Loan / Credit No.	Component	Review Type	Method	Market Approach	Contract Type	Estimated Amount (US\$)	Actual Amount (US\$)	Process Status	Terms of Reference		Invitation to Identified/Selected Consultant		Draft Negotiated Contract		Signed Contract		Contract Completion	
										Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual
MG-PREA-16201-CS-INDV / Assistance technique à la mise en place et l'opérationnalisation de la GPEC de la Douane PTA 1.04.02.02	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Individuel	Open		20,000.00	18,053.75	Achévé	2017-07-06	2017-09-25	2017-09-09	2018-03-21	2017-10-09	2018-04-09	2017-11-13	2018-04-09	2017-12-13	2019-02-28
ASSISTANCE TECHNIQUE POUR LE RECENSEMENT / Assistance Technique pour le recensement des agents du Ministère de l'Éducation Nationale	IDA / 58350	Improving Governance Mechanisms in the Education Sector	A posteriori	Individuel	Open		20,000.00	12,580.61	Signé	2017-06-29	2017-04-03	2017-09-02	2017-10-05	2017-09-23	2017-11-03	2017-10-28	2017-11-03	2017-11-27	
MG-PREA-16316-CS-INDV / Recrutement de Consultant international en charge de l'appui à la coordination des OCTP	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Open		95,000.00	89,082.83	Signé	2017-08-30	2016-11-30	2017-11-03	2017-08-02	2017-11-24	2017-08-25	2017-12-29	2017-08-25	2018-03-29	
MG-PREA-15957-CS-INDV / Elaboration d'un plan pour l'identification et l'analyse des substances minérales et minées PTA 1.05.02.01 - Dossier M 67	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Individuel	Open		14,729.00	11,695.59	Signé	2017-06-01	2016-10-31	2017-08-05	2017-07-28	2017-09-04	2017-08-16	2017-10-09	2017-08-16	2018-02-06	
MG-PREA-37914-CS-INDV / Consultant national pour la mise en place des bases de données et de l'optimisation du système d'information de l'Observatoire de la Décentralisation et de Développement Local (Système d'Information sur la Fiscalité Locale) PTA 2.03.03.03	IDA / 58350	Improving Service Delivery Capacity of Local Governments	A posteriori	Individuel	Open		9,233.00	7,808.35	Achévé	2018-09-28	2017-12-05	2018-11-16	2018-04-12	2018-12-07	2018-04-20	2019-01-11	2018-04-20	2019-07-10	2018-08-03
MG-PREA-47879-CS-INDV / Recrutement d'un digital transformation officer PTA 1.01.01.04	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Open		100,000.00	0.00	Annulé	2018-08-01	2019-05-09	2018-08-26		2018-08-31		2018-09-24		2020-09-23	
MG-PREA-50580-CS-INDV / Recrutement d'un IT-web site (SARF) PTA 1.01.01.03	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Individuel	Open		4,250.00	3,960.90	Signé	2018-03-07	2018-02-22	2018-04-25	2018-02-19	2018-05-16	2018-02-20	2018-06-20	2018-02-20	2018-12-17	
PREA-REG-01 / Recrutement d'un consultant en charge de l'élaboration d'un cadre de gestion environnementale et sociale du Projet. PTA 4.03.01.16	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Open		9,207.00	8,157.41	Achévé	2015-12-09	2015-10-29	2016-01-27	2015-12-04	2016-02-17	2015-12-08	2016-03-23	2015-12-09	2016-09-19	2015-12-30
PREA-REG-02 / Recrutement d'un consultant en charge de l'élaboration d'un cadre de réinstallation CPS du PAPSP. PTA 4.03.01.17	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Individuel	Open		9,651.00	8,551.22	Achévé	2015-12-09	2015-11-02	2016-01-27	2015-12-04	2016-02-17	2015-12-08	2016-03-23	2015-12-08	2016-09-19	2015-12-30
PREA-REG-09 / Recrutement d'un Assistant Comptable du Projet d'Appui à la Performance du Secteur Public (PAPSP) PTA 4.03.01.09	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Open		43,200.00	10,801.54	Achévé	2017-06-14	2017-01-09	2017-08-02	2017-05-03	2017-08-23	2017-06-14	2017-09-27	2017-06-14	2018-03-26	2018-05-31
PREA-REG-12 / Recrutement d'un Assistant technique provincial 1. PTA 2.01.01.04	IDA / 58350	Improving Service Delivery Capacity of Local Governments	A posteriori	Individuel	Open - National		3,750.00	3,375.48	Achévé	2017-08-24	2017-04-03	2017-08-24	2017-08-17	2017-08-24	2017-08-24	2017-08-24	2017-08-24	2017-08-24	2018-02-28
PREA-REG-13 / Recrutement d'un Assistant technique provincial 2. PTA 2.01.01.05	IDA / 58350	Improving Service Delivery Capacity of Local Governments	A posteriori	Individuel	Open		3,750.00	3,375.48	Achévé	2017-08-25	2017-04-04	2017-10-13	2017-08-17	2017-11-03	2017-08-25	2017-12-08	2017-08-25	2018-06-06	2018-02-28
PREA-REG-14 / Recrutement d'un Assistant technique provincial 3. PTA 2.01.01.06	IDA / 58350	Improving Service Delivery Capacity of Local Governments	A posteriori	Individuel	Open		3,750.00	3,375.48	Achévé	2017-08-27	2017-04-03	2017-10-15	2017-08-14	2017-11-05	2017-08-24	2017-12-10	2017-08-24	2018-06-08	2018-02-28
PREA-REG-17 / Traduction du PAD du Projet d'Appui à la Performance du secteur Public (PAPSP) en version française. PTA 4.03.01.18	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Limited		2,000.00	1,751.74	Achévé	2017-09-25	2017-07-03	2017-09-30		2017-10-21	2017-09-25	2017-11-25	2017-09-25	2018-05-24	2017-11-16
PREA-REG-18 / Recrutement d'un Assistant technique provincial 4. PTA 2.01.01.07	IDA / 58350	Improving Service Delivery Capacity of Local Governments	A posteriori	Individuel	Open		3,750.00	3,327.96	Achévé	2017-10-06	2017-04-05	2017-11-24	2017-10-02	2017-12-15	2017-10-06	2018-01-19	2017-10-06	2018-07-18	2018-04-05
PREA-REG-19 / Recrutement d'un Assistant technique provincial 5. PTA 2.01.01.08	IDA / 58350	Improving Service Delivery Capacity of Local Governments	A posteriori	Individuel	Open		3,750.00	3,376.44	Achévé	2017-10-05	2017-04-05	2017-11-23	2017-10-12	2017-12-14	2017-10-05	2018-01-18	2017-10-05	2018-07-17	2018-04-05
PREA-REG-21 / Fourniture des logiciels informatiques pour le PREA. PTA 4.03.01.01	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Open		10,710.00	9,057.13	Résilié	2018-01-26	2017-11-10	2018-03-16		2018-04-06	2017-01-23	2018-05-11		2018-11-07	

PREA-REG-22 / Recrutement de l'assistant technique provincial 6. PTA 2.01.01.09	IDA / 58350	Improving Service Delivery Capacity of Local Governments	A posteriori	Individuel	Open		7,500.00	3,375.48	Achévé	2018-02-05	2017-04-05	2018-03-26	2018-01-29	2018-04-16	2018-05-28	2018-05-21	2018-05-28	2018-11-17	2019-02-01
MG-PREA-16189-CS-INDV / Recrutement d'un consultant Diagnostic organisationnel et fonctionnel du Service de l'Inspection douanière (SID) PTA 1.03.03.01	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Individuel	Open		60,000.00	43,133.80	Signé	2018-09-26		2018-11-26	2019-01-22	2018-12-17	2019-02-06	2019-01-21	2019-02-06	2019-02-20	
MG-PREA-15953-CS-INDV / Recrutement d'un consultant individuel pour l'amélioration du site web de la Douane 1.06.01.01	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Individuel	Open		10,000.00	7,742.60	Achévé	2017-05-31	2017-03-23	2017-08-04	2017-07-28	2017-09-03	2017-07-28	2017-10-08	2017-08-16	2017-11-12	2017-09-04
MG-PREA-15965-CS-INDV / Recrutement d'un Consultant en communication FEFFI PTA 3.02.01.01	IDA / 58350	Improving Governance Mechanisms in the Education Sector	A posteriori	Individuel	Open		6,717.00	5,474.15	Achévé	2017-06-08	2016-09-27	2017-08-12	2017-10-10	2017-09-11	2017-10-05	2017-10-16	2017-11-03	2017-11-30	2017-12-29
MG-PREA-16205-CS-INDV / Elaboration du manuel de gestion du FNP (Ministère de l'intérieur et de la Décentralisation). PTA 2.01.02.01. Il n'y a qu'un seul contrat	IDA / 58350	Improving Service Delivery Capacity of Local Governments	A posteriori	Individuel	Open		52,000.00	57,637.98	Achévé	2017-06-14	2017-07-11	2017-08-14	2017-11-21	2017-09-04	2017-12-08	2017-10-09	2017-11-08	2017-11-08	2017-12-08
MG-PREA-35251-CS-INDV / Elaboration du manuel de gestion du FNP (Relance). PTA 2.01.02.01	IDA / 58350	Improving Service Delivery Capacity of Local Governments	A posteriori	Individuel	Limited		52,000.00	56,584.71	Achévé	2017-11-06	2017-06-23	2017-11-11		2017-12-02	2017-12-08	2018-01-06	2017-11-23	2018-03-07	2018-03-10
PREA-REG-10 / Mise en place d'un système de communication avec le secteur privé à travers l'amélioration du site web (Consultant). PTA 1.06.01.01	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Individuel	Open		9,458.00	7,947.51	Achévé	2017-08-16	2017-03-28	2017-10-04	2017-07-26	2017-10-25	2017-08-16	2017-11-29	2017-08-16	2018-05-28	2017-08-16
PREA-REG-04 / Recrutement du Chargé du Projet d'appui à la Performance du secteur Public (PAPSP). PTA 4.03.01.11	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A priori	Individuel	Open		150,000.00	23,822.10	Signé	2016-10-11	2018-11-19	2016-11-29	2016-09-19	2016-12-20	2020-02-26	2017-01-24	2016-10-11	2017-07-23	
PREA-REG-07 / Elaboration du plan de gestion du changement dans le cadre de la mise en oeuvre des réformes de l'administration douanière. PTA 1.07.01.02	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A priori	Individuel	Open		9,362.00	7,424.52	Signé	2017-05-10	2018-11-19	2017-06-28	2017-04-10	2017-07-19	2020-04-10	2017-08-23	2017-05-10	2018-02-19	
PREA-REG-08 / Recrutement d'un Assistant en suivi Evaluation du PAPSP. PTA 4.03.01.10	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A priori	Individuel	Open		43,200.00	7,272.60	Signé	2017-05-26	2018-11-19	2017-07-14	2017-05-02	2017-08-04	2020-04-10	2017-09-08	2017-05-25	2018-03-07	
PREA-REG-11 / Recrutement d'un Assistant Senior en Passation de Marchés du PAPSP. PTA 4.03.01.08	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A priori	Individuel	Open		43,200.00	9,516.24	Signé	2017-08-24	2018-11-19	2017-10-12	2017-07-05	2017-11-02	2020-04-10	2017-12-07	2017-08-24	2018-06-05	
MG-PREA-82747-CS-INDV / Recrutement d'Assistants Techniques pour le Fonds de Développement Local (FTA 2.01.01.007)	IDA / 58350	Improving Service Delivery Capacity of Local Governments	A posteriori	Individuel	Open		5,625.00	5,074.02	Achévé	2018-11-09	2018-09-24	2018-12-28	2018-11-27	2019-01-18	2018-12-21	2019-02-22	2018-11-30	2019-08-21	2019-03-04
MG-PREA-86769-CS-CDS / Mise à jour du manuel d'opérations du Projet d'Appui à la Performance du Secteur Public (PAPSP). PTA 4.03.01.15	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		30,000.00	16,575.13	Signé	2018-12-04		2018-12-18	2018-12-18			2019-01-06	2018-12-21	2019-03-03	
MG-PREA-97606-CS-INDV / Recrutement d'un(e) assistant(e) technique en sauvegarde environnementale	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Open		15,000.00	17,922.02	Signé	2019-02-21	2019-02-12	2019-04-11	2019-04-02	2019-05-02	2019-04-05	2019-06-06	2019-04-05	2021-06-05	
REG-26 / Recrutement d'un Assistant Comptable pour le PAPSP. PTA 4.03.01.09	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		12,000.00	10,055.04	Signé	2018-06-29	2017-01-16	2018-07-06	2018-08-22			2018-07-23	2018-08-22	2019-07-23	
REG-28 / Mise en place du système de gestion de plaintes et doléances - Volet "décentralisation". PTA 4.03.01.15	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		51,968.00	51,968.00	Signé	2018-03-01	2018-03-21	2018-03-09	2018-03-26			2018-04-03	2018-03-26	2019-04-03	2019-03-25
REG-27 / Recrutement d'un Assistant en suivi et évaluation pour le PAPSP. PTA 4.03.01.10	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		11,250.00	9,536.40	Signé	2018-05-30	2017-01-11	2018-06-06	2018-05-25			2018-07-02	2018-08-24	2019-07-02	
MG-PREA-107989-CS-INDV / Recrutement de l'assistant en passation de marchés du PAPSP	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Open		16,250.00	9,753.48	Signé	2019-04-04	2019-04-11	2019-04-30	2017-07-06	2019-05-05	2017-08-24	2019-05-12	2017-08-24	2020-08-04	
MG-PREA-106552-CS-CDS / Mise en place du mécanisme de gestion de plaintes et de doléances pour le PAPSP.	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		100,000.00	58,128.00	Signé	2019-03-28	2019-03-14	2019-04-07	2019-03-25			2019-06-11	2019-03-26	2020-06-05	



MG-PREA-114090-CS-INDV / Recrutement d'un Consultant en charge de l'élaboration du PEE sur les déchets électroniques et électroniques du PRODIGY	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Open		30,000.00	0.00	Annulé	2019-05-23	2019-07-18	2019-08-08	2019-08-29	2019-10-13					
MG-PREA-140835-CS-INDV / Recrutement du Responsable de la Passation des Marchés du Projet d'Appui à la Performance du Secteur Public	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Limited		60,000.00	8,988.19	Signé	2019-10-17	2019-11-13	2019-10-22	2019-11-18	2019-11-12	2019-11-17	2019-12-17	2019-11-19	2020-06-30	
MG-PREA-82732-CS-INDV / Recrutement d'un consultant individuel international pour effectuer l'audit de rénumération. Il s'agit d'une activité de FOCF référence PTA PAPS 4.01.04.09	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Open		30,000.00	0.00	Annulé	2018-11-09	2019-01-04	2019-01-25	2019-03-01	2019-03-31					
MG-PREA-16202-CS-INDV / Évaluation du contrat de performance des inspecteurs des Douanes	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Individuel	Open		25,000.00	0.00	Annulé	2017-06-27	2017-12-12	2017-08-31	2017-09-30	2018-02-20	2017-11-04	2017-12-04			
MG-PREA-16319-CS-INDV / Elaboration et validation des outils de planification - suivi et exécution budgétaire. Activité comprise dans la note conceptuelle "Chaîne de paiement de la DAAF MEN" PTA 3.01.01.01 Dossier M101	IDA / 58350	Improving Governance Mechanisms in the Education Sector	A posteriori	Individuel	Open		27,000.00	0.00	Annulé	2017-08-20	2017-10-24	2017-11-14	2017-12-19	2018-02-17					
MG-PREA-106558-CS-INDV / Recrutement du Chef de l'Unité de gestion commune du PAPS/NTD	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Open		48,585.00	0.00	Annulé	2019-04-05	2019-05-15	2019-05-22	2019-06-05	2020-08-28					
MG-PREA-16324-CS-CQS / Promouvoir la culture de performance : assistance technique pour mettre en oeuvre les futures recommandations de l'évaluation des Contrats de performance au sein de la Direction Générale des Impôts PTA 1.04.04.04	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Individuel	Limited		95,000.00	0.00	Annulé	2018-10-30	2018-11-14	2018-12-05	2019-01-09	2019-02-08					
MG-PREA-16210-CS-INDV / Audit et Amélioration de la chaîne de paiement des subventions des ENF et caisses écoles	IDA / 58350	Improving Governance Mechanisms in the Education Sector	A posteriori	Individuel	Open		10,000.00	0.00	Annulé	2017-07-18	2017-09-21	2017-10-12	2017-11-16	2018-05-15					
MG-PREA-16207-CS-INDV / Assistance Technique de renforcement des BCAF (Ministère de l'Éducation Nationale) Activité comprise dans la note conceptuelle des chaînes de paiement de DAAF	IDA / 58350	Improving Governance Mechanisms in the Education Sector	A posteriori	Individuel	Open		11,000.00	0.00	Annulé	2017-07-23	2017-09-26	2017-10-26	2017-11-30	2018-01-29					
MG-PREA-149008-CS-INDV / Recrutement du Coordonnateur du Projet d'Appui à la Performance du Secteur Public (PAPS)	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Open		50,000.00	3,670.60	Signé	2019-10-29	2019-10-18	2019-12-08	2020-02-18	2019-12-11	2020-04-24	2019-12-17	2020-04-24	2020-06-30	
MG-PREA-151736-CS-INDV / Recrutement d'un Directeur de la transformation digitale (Chief Transformation Officer) PTA 1.01.01.04	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Individuel	Open		63,000.00	63,000.00	Signé	2019-05-02	2019-08-27	2019-10-05	2019-10-22	2019-10-31	2019-10-31	2019-10-31	2019-10-31	2020-06-30	
MG-PREA-154861-CS-CDS / Recrutement d'un cabinet pour la mise en place du module télédéclaration du SARI. PTA 1.02.02.03	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		100,000.00	121,895.92	Signé	2020-01-24	2019-12-17	2020-01-30	2020-02-03	2020-03-23	2020-04-17	2020-09-19			
MG-PREA-154979-CS-INDV / Recrutement d'un Responsable Administratif et Financier pour le PAPS	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Limited		9,000.00	4,479.55	Achévé	2020-01-24	2020-01-30	2020-01-27	2020-01-30	2020-02-06	2020-02-18	2020-02-13	2020-02-18	2020-06-30	2020-06-30
MG-PREA-154981-CS-INDV / Recrutement d'un Assistant en Passation de Marchés pour le PAPS 2020 (PTA 4.03.01.03)	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Limited		6,000.00	2,162.03	Achévé	2020-01-24	2020-02-24	2020-01-26	2020-02-28	2020-02-07	2020-02-28	2020-02-17	2020-03-16	2020-06-30	2020-06-30
MG-PREA-50411-CS-INDV / Recrutement d'un assistant technique national spécialiste en analyse de données et traitement des informations. PTA 2.03.03.04	IDA / 58350	Improving Service Delivery Capacity of Local Governments	A posteriori	Individuel	Open		15,500.00	0.00	En cours d'examen	2020-02-03	2020-10-29	2020-02-29	2020-03-07	2020-03-21	2020-04-20				
MG-PREA-157742-CS-INDV / Assistance technique à l'évaluation du FER (PTA 3.02.02.07)	IDA / 58350	Improving Governance Mechanisms in the Education Sector	A posteriori	Individuel	Limited		9,300.00	0.00	En cours d'exécution	2020-02-05	2020-02-11	2020-02-10	2020-02-20	2020-03-16	2020-03-31				
MG-PREA-111143-CS-INDV / Recrutement d'un coach animateur de l'atelier de sensibilisation sur l'évaluation des dépenses fiscales	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Individuel	Open		4,000.00	0.00	Annulé	2019-04-30	2019-05-08	2019-05-26	2019-06-02	2019-06-09	2019-06-11				

MG-PREA-16203-CS-INDV / Elaboration de la méthodologie et réalisation de l'enquête-pilote de l'étude du coût de dédouanement dans trois sites de dédouanement	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Individuel	Open	30,000.00	0.00	Annulé	2020-02-03	2020-04-08	2020-05-08	2020-06-12	2020-07-13		
MG-PREA-16191-CS-INDV / Assistance technique de la DCI pour l'analyse des risques PTA 1.03.04.01	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Individuel	Open	40,000.00	0.00	Annulé	2020-01-30	2020-04-06	2020-05-06	2020-06-10	2020-12-07		
MG-PREA-111139-CS-INDV / Recrutement d'un consultant pour assurer la formation des informaticiens (dans le PAPS et X-Road) sur PostgreSql	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Open	10,000.00	0.00	Annulé	2020-02-24	2020-03-20	2020-03-30	2020-04-05	2020-05-05		
MG-PREA-19009-CS-INDV / Recrutement d'un coach individuel des membres du comité élargi de la Direction Générale des Douanes dans le cadre du projet d'Appui à la Performance du Secteur Public (PAPSP)	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Individuel	Open	40,000.00	0.00	Annulé	2020-08-17	2020-09-16	2020-09-23	2020-10-07	2021-02-04		
MG-PREA-16195-CS-INDV / Formation des formateurs par des consultants nationaux et internationaux de la Direction Générale des Douanes : activité qui découle des besoins identifiés auprès de l'Assistance Technique CPEC de la Douane PTA 1.04.02.01	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Individuel	Open	100,000.00	0.00	Annulé	2020-09-08	2020-10-12	2020-10-19	2020-11-02	2021-01-31		
PAPSP-4.03.03.32-CS-INDV / Recrutement d'un(e) Assistant(e) de Direction pour l'Unité de Coordination du Projet. PTA 4.03.03.32	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Limited	10,000.00	0.00	En cours d'exécution	2020-06-15	2020-07-27	2020-06-19	2020-07-01	2020-07-22	2021-12-31	
PAPSP-2.01.01.21-1-CS- INDV / Recrutement d'un Assistant technique 1 pour le FDL. PTA 2.01.01.21	IDA / 58350	Improving Service Delivery Capacity of Local Governments	A posteriori	Individuel	Limited	5,000.00	0.00	En cours d'exécution	2020-06-22	2020-07-15	2020-06-24	2020-07-09	2020-07-13	2021-03-10	
PAPSP-2.01.01.21-2-CS- INDV / Recrutement d'un Assistant technique 2 pour le FDL. PTA 2.01.01.21-1	IDA / 58350	Improving Service Delivery Capacity of Local Governments	A posteriori	Individuel	Limited	5,000.00	0.00	En cours d'exécution	2020-06-22	2020-09-15	2020-06-24	2020-07-09	2020-07-13	2021-03-10	
PAPST-1.03.01.10-CS-INDV / Recrutement d'un consultant pour assurer l'analyse des flux physiques 21TO_Douane (PTA 1.03.01.10)	IDA / 58350	Improving Revenue Management	A posteriori	Individuel	Open	50,000.00	0.00	En cours d'exécution	2020-07-06	2020-07-20	2020-08-07	2020-08-27	2020-09-16	2020-10-31	
PAPSP-4.01.04.08-CS-INDV / Elaboration de manuel de procédure de contrôle basé sur les risques de la ICE (PTA 4.01.04.08)	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Limited	15,000.00	0.00	En attente d'exécution	2020-07-01	2020-07-07	2020-07-27	2020-08-03	2020-09-02		
PAPSP-4.01.05.02-CS-DIR / Formation et certification en audit interne des OCFP	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct	50,000.00	0.00	Annulé	2020-09-01	2020-09-09		2020-10-07	2020-12-06		
PAPSP-4.03.01.29-CS-INDV / Recrutement d'un consultant pour assurer l'élaboration des Termes de Référence des PNO du PAPS. (PTA 4.03.01.29)	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Limited	15,000.00	0.00	Annulé	2020-07-01	2020-07-06	2020-07-27	2020-08-17	2021-02-13		
PAPSP-4.03.03.27-CS-INDV / Recrutement d'un Auditeur interne pour l'Unité de Coordination du Projet (PTA 4.03.03.27)	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Limited	10,000.00	0.00	En cours d'exécution	2020-07-10	2020-10-28	2020-07-15	2020-11-12	2020-08-05	2020-08-26	2021-12-31
PAPSP-4.03.03.37-CS-INDV / Recrutement d'un Chef Comptable pour l'UCP (PTA 4.03.03.37)	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Open	20,000.00	0.00	En cours d'exécution	2020-07-15	2020-08-12	2020-08-10	2020-08-17	2020-09-03	2021-12-31	
PAPSP-4.03.03.38-CS-DIR / Recrutement d'un Gestionnaire de contrats pour l'UCP. PTA 4.03.03.38	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Limited	20,000.00	0.00	En cours d'exécution	2020-07-15	2020-08-12	2020-07-20	2020-08-03	2020-08-24	2021-12-31	
PAPSP-4.03.03.39-CS-INDV / Recrutement d'un Assistant Comptable et financier pour l'UCP. PTA 4.03.03.39	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Open	15,000.00	0.00	Annulé	2020-07-15	2020-08-12	2020-08-10	2020-08-17	2020-09-03	2021-12-31	
PAPSP-4.03.03.40-CS-INDV / Recrutement d'un Assistant en Suivi et Evaluation pour l'UCP. PTA 4.03.03.40	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Limited	15,000.00	0.00	En cours d'exécution	2020-07-15	2020-08-12	2020-07-20	2020-08-03	2020-08-24	2021-12-31	
PAPSP-4.03.03.41-CS-INDV / Recrutement d'un Informaticien et administrateur de base de données pour l'UCP. PTA 4.03.03.41	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Limited	15,000.00	0.00	En attente d'exécution	2020-07-22	2020-07-27	2020-08-10	2020-08-31	2021-12-31		

PAPSP-4.03.03.42-CS-DIR / Recrutement d'un Assistant en Sauvegarde Environnementale et Sociale pour l'UCP. PTA 4.03.03.42	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Limited		15,000.00	0.00	En cours d'exécution	2020-07-30	2020-08-12	2020-08-04	2020-09-08	2020-08-18		2020-09-08	2021-12-31	
PAPSP-4.03.03.43-CS-INDV / Recrutement d'un Assistant en communication pour l'UCP. PTA 4.03.03.43	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Limited		15,000.00	0.00	Annulé	2020-07-22		2020-07-27		2020-08-10		2020-08-31	2021-12-31	
PAPSP-4.03.03.35-CS-DIR / Renouvellement du contrat de la Responsable de la Passation de Marchés de l'UCP	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		25,000.00	16,490.98	Signé	2020-06-24	2020-06-25	2020-06-25	2020-06-30			2020-06-30	2020-07-01	2021-12-31
PAPSP-4.01.04.07-CS-INDV / Élaboration d'un manuel d'audit interne avec les guides spécifiques associés de la DAI/MEF	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Open		25,000.00	0.00	En cours d'examen	2020-09-15	2020-10-06	2020-11-03		2020-11-17		2020-12-15	2021-05-09	
PAPSP-4.03.03.30-CS-DIR / Recrutement d'un Responsable en Suivi-évaluation pour l'Unité de Coordination du Projet.	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		25,000.00	14,658.65	Signé	2020-06-15	2020-06-10	2020-06-17	2020-06-30			2020-06-24	2020-07-01	2021-12-31
PAPSP-4.03.03.31-CS-DIR / Recrutement d'un Responsable en Sauvegarde Environnementale et Sociale pour l'Unité de Coordination du Projet.	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		25,000.00	16,490.98	Signé	2020-06-15	2020-06-10	2020-06-17	2020-06-30			2020-06-24	2020-07-01	2021-12-31
PAPSP-4.03.03.33-CS-DIR / Renouvellement du contrat du Coordinateur de Projet	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		45,000.00	30,241.95	Signé	2020-06-24	2020-06-25	2020-06-25	2020-07-01			2020-07-01	2020-07-01	2021-12-31
PAPSP-4.03.03.34-CS-DIR / Renouvellement du contrat de la Responsable Administrative et Financière de l'UCP	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		27,000.00	18,236.14	Signé	2020-06-24	2020-06-25	2020-06-25	2020-07-01			2020-07-01	2020-07-01	2021-12-31
PAPSP-4.03.01.05-CS-DIR / Mise en place du système de gestion des plaintes et doléances - Volet "Décentralisation". PTA 4.03.01.05	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		10,796.00	10,795.68	Signé	2020-03-23	2020-04-17	2020-04-06	2020-04-23			2020-04-17	2020-05-04	2020-06-26
PAPSP-4.03.03.36-CS-DIR / Renouvellement du contrat de l'Assistante en Passation de Marchés du PAPSP	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		13,000.00	10,962.81	Signé	2020-06-24	2020-06-25	2020-06-25	2020-06-30			2020-07-01	2020-07-01	2021-12-31
PAPSP-4.03.01.39-CS-INDV / Recrutement d'un comptable pour le PAPSP	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Open		15,000.00	0.00	En cours d'exécution	2020-09-17	2020-09-23	2020-10-13		2020-10-20		2020-11-06	2021-12-31	
PAPSP-4.03.01.43-CS-INDV / Recrutement d'un chargé d'opérations pour le PAPSP	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Open		20,000.00	0.00	En cours d'exécution	2020-09-24	2020-10-31	2020-10-20		2020-10-27		2020-11-13	2021-12-31	
PAPSP-4.03.01.44-CS-INDV / Recrutement d'un chargé des immobilisations pour le PAPSP	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Open		15,000.00	0.00	En cours d'examen	2020-09-30	2020-11-12	2020-10-26		2020-11-02		2020-11-19	2022-01-06	
PAPSP-4.03.01.46-1-CS-INDV / Recrutement d'un Secrétaire en Passation de Marchés	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Limited		5,500.00	0.00	En cours d'exécution	2020-09-24	2020-10-06	2020-09-29		2020-10-20		2020-11-24	2021-12-31	
PAPSP-4.03.01.46-2-CS-INDV / Recrutement d'un personnel d'appui en logistique, administration et finance	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Open		5,500.00	0.00	En attente d'exécution	2020-09-24		2020-10-29		2020-11-12		2020-12-03	2021-12-31	
PAPSP-4.03.01.13-CS-CDS / Recrutement d'un cabinet pour effectuer l'audit financier et comptable du PAPSP (Exercices 2020, 2021 et audit de clôture)	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		25,000.00	0.00	En cours d'exécution	2020-09-25	2020-09-26	2020-10-05				2020-12-09	2022-05-30	
PAPSP-4.03.01.05.2-CS-DIR / Mise en place du système de gestion des plaintes et doléances - Volet "Décentralisation"	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		18,017.00	0.00	En cours d'exécution	2020-08-03	2020-09-01	2020-08-13				2020-09-02	2020-12-31	
PAPSP-4.01.04.06-CS-INDV / Recrutement d'un consultant individuel pour l'élaboration des manuels conformes aux normes ISAI (fin 2020) de la Cour des Comptes (PTA 4.01.04.06)	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Individuel	Limited		10,000.00	0.00	En attente d'exécution	2020-11-04		2020-11-11		2020-12-02		2020-12-25	2021-01-24	
PAPSP-1.02.02.07-CS-CDS / Recrutement d'un Consultant Individuel appuyant la DGI et l'UCP pour l'évaluation des offres reçues et la rédaction des documents de Passation de Marchés dans le cadre de la mise en place du Système d'Administration Fiscale (SAFI)	IDA / 58350	Improving Controls and Performance Monitoring	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		15,000.00	0.00	En attente d'exécution	2020-10-29		2020-11-06				2020-11-20	2021-05-19	