

STRATEGIA DE DEZVOLTARE a județului Ilfov 2020-2030

SINTEZA



Consiliul Județean
Ilfov



THE WORLD BANK

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A JUDEȚULUI ILFOV 2020-2030

Sinteza

Martie 2020

Strategia de Dezvoltare a Județului Ilfov a fost elaborată cu sprijinul Băncii Mondiale, ca parte a Acordului pentru Servicii de Asistență Tehnică privind Programul de Dezvoltare Regională a Județului Ilfov.

Acest raport a fost elaborat în conformitate cu prevederile Acordului pentru Servicii de Asistență Tehnică privind Programul Regional de Dezvoltare a Județului Ilfov și pregătit sub îndrumarea și supravegherea lui David N. Sislen (Manager de Practică, Social, Urban, Rural și Reziliență, Europa și Asia Centrală) și Tatiana Proskuryakova (Manager de Țară, România și Ungaria). Acest raport a fost elaborat de o echipă coordonată de Dean Cira (Specialist Principal Urban) și formată din Sorina Racoviceanu (Specialist Principal Dezvoltare Urbană), Ioana Ivanov (Specialist Senior Dezvoltare Urbană), Marius Cristea (Specialist Senior Dezvoltare Urbană), Reinhold Stadler (Specialist Senior Dezvoltare Urbană), Andreea China (Specialist Senior Dezvoltare Urbană), Marcel Ionescu-Heroiu (Specialist Senior Dezvoltare Urbană), Adina Vințan (Specialist Operațiuni), Oana Frant (Specialist Operațiuni), Ioana Irimia (Specialist Comunicare), Bianca Butacu (Analist) și George Moldoveanu (Asistent echipă).

Echipa își exprimă recunoștința pentru excelenta cooperare a reprezentanților Consiliului Județean Ilfov și pentru îndrumarea și feedbackul oferit de aceștia, în special domnului președinte al Consiliului Județean, Marian Petrache, domnului Remus Trandafir, domnului Irinel Scioșteanu, domnului Bogdan Livezeanu, și multitudinii de actori locali și regionali care au contribuit la elaborarea acestui raport.

ABREVIERI ȘI ACRONIME

ADI	Asociația de Dezvoltare Intercomunitară
ADR	Agenția de Dezvoltare Regională
CDI	Cercetare, Dezvoltare, Inovare
CJ	Consiliul Județean
CL	Consiliul Local
DC	Drum Comunal
DJ	Drum Județean
DN	Drum Național
DMPD	Direcția Management Programe de Dezvoltare
MFE	Ministerul Fondurilor Europene
MPGT	Master Planul General de Transport
ONG	Organizații non-guvernamentale
OS	Obiective specifice
OT	Obiective transversale
PATJ	Plan de Amenajare a Teritoriului Județean
PIB	Produs Intern Brut
PMB	Primăria Municipiului București
PMUD	Planul de Mobilitate Urbană Durabilă
PO	Program Operațional
POAD	Programul Operațional Ajutorarea Persoanelor Dezavantajate
POAT	Programul Operațional Asistență Tehnică
POCID	Programul Operațional Creștere Inteligentă și Digitalizare
POCU	Programul Operațional Capital Uman
PODD	Programul Operațional Dezvoltare Durabilă
PODTI	Programul Operațional de Dezvoltare Teritorială Integrată
POR	Programul Operațional Regional
POT	Programul Operațional Transport
PNS	Programul Național de Sănătate
RIS	Strategie de Cercetare Inovare (Research and Innovation Strategy)
SDTR	Strategia de Dezvoltare Teritorială a României
SPS	Serviciul Proiecte Strategice
UAT	Unitate Administrativ Teritorială
UE	Uniunea Europeană
ZUF	Zonă Urbană Funcțională

CUPRINS

1. Contextul formulării strategiei	1
1.1. Concepte-cheie și tendințe internaționale/ europene	1
1.2. Concluzii ale evaluării situației actuale	7
2. Vižiunea de dezvoltare, obiective strategice și specifice	21
2.1. Modelul spațial al dezvoltării	21
2.2. Vižiunea 2030	23
2.3. Obiective strategice și specifice de dezvoltare	25
2.4. Matricea coordonării politicilor și programelor cu obiectivele strategice și obiectivele specifice și transversale de dezvoltare	29
3. Portofoliul de proiecte	35
4. Monitorizarea și evaluarea strategiei	67

LISTA TABELELOR

Tabel 1. Piramida nevoilor grupurilor țintă	26
Tabel 2. Schema de integrare a obiectivelor specifice	28
Tabel 3. Valoarea estimată a bugetului operațional pentru perioada 2019-2030	36
Tabel 4. Lista scurtă de proiecte ale Consiliului Județean Ilfov	38
Tabel 5. Proiecte prioritare (VIP)	61
Tabel 6. Calendar orientativ al etapelor de implementare a strategiei	69

LISTA FIGURILOR

Figura 1. Creșterea populației în intervalul 2007-2019	8
Figura 2. Dezvoltarea întreprinderilor și capacitatea antreprenorială în județul Ilfov	10
Figura 3. Evoluția numărului de locuințe în județul Ilfov în perioada 2007-2018 (%)	12
Figura 4. Volume de trafic și zone congestionate în județul Ilfov	14
Figura 5. Surse de degradare a mediului în județul Ilfov	16
Figura 6. Grupuri de Acțiune Locală din județul Ilfov	18
Figura 7. Model conceptual de dezvoltare	22
Figura 8. Distribuția spațială a proiectelor din lista scurtă	59
Figura 9. Distribuția spațială a proiectelor prioritare	65
Figura 10. Responsabilități privind implementarea strategiei	68

1. Contextul formulării strategiei

1.1 Concepte-cheie și tendințe internaționale/europene

Dezvoltarea durabilă a unui teritoriu județean are cerințe de performanță care trebuie să îmbine protecția oferită de planurile statutare (PATJ, PATZ, PUG-uri) cu flexibilitatea, eficiența și angajarea oferite de planurile orientate către rezultat. În economia globală este crucială consolidarea unei poziții competitive, iar procesul planificării strategice trebuie să asigure formularea unor politici de dezvoltare orientate către piață.

Planificarea strategică orientată spre piață își bazează filozofia pe cererea actorilor regionali, sau a grupurilor țintă existente în piață, unitățile administrativ-teritoriale încercând să se definească pe baza avantajelor specifice pentru activități economice țintă. Acestea le sunt oferite combinații unice de produse urbane/rurale, ce includ infrastructură de transport și telecomunicații, facilități de educație, mediu de cercetare, etc. Calitatea vieții este interpretată într-un sens mai larg, mediul intelectual, deschiderea oamenilor, spiritul lor antreprenorial, valorile locale constituind factori de atracție importanți.

Strategia de dezvoltare a județului Ilfov pornește de la o integrare a problematicii acestuia într-o radiografie teritorială, în care aspectele cheie ale dezvoltării se suprapun pe teren și pe configurația administrativă a județului. Aspectele cheie ale dezvoltării vor conduce către obiectivele strategice și vor răspunde priorităților de dezvoltare teritorială ale Uniunii Europene. Agenda Teritorială 2030 (versiune 2019) prezintă două obiective majore: *O Europă Justă (echitabilă)* și *O Europă Verde*, precum și șase priorități pentru dezvoltarea teritoriului european în ansamblul său și a tuturor teritoriilor sale¹:

- **Europa echilibrată – dezvoltare teritorială mai echilibrată, utilizând diversitatea Europei:** Încurajarea cartierelor, municipalităților, județelor, regiunilor și statelor membre să coopereze pentru îmbunătățirea calității mediului de muncă și de viață; Promovarea investițiilor în toate teritoriile și consolidarea prosperității economice și a competitivității globale în toată Europa;
- **Regiuni funcționale – dezvoltare locală și regională și mai puține inegalități între teritorii:** Dialogul cu factorii de decizie din orașe pentru a aplica o abordare integrată de guvernare pe mai multe nivele; Implicarea actorilor de la diferite nivele de guvernare, sectoare de politică și grupuri ale societății;
- **Integrare dincolo de frontiere – trăind și muncind peste granițele naționale:** Încorporarea stabilă a cooperării transfrontaliere, transnaționale și macroregionale în strategiile de dezvoltare naționale, regionale și locale; Cooperarea strategică interregională, grupările europene de cooperare teritorială, regiunile funcționale și acordurile juridice transfrontaliere;
- **Mediu sănătos – medii ecologice de viață mai bune și orașe și regiuni neutre din punct de vedere climatic:** Dezvoltarea de soluții bazate pe natură (nature-based solutions) și de rețele de infrastructură ecologică, care leagă ecosistemele și zonele protejate, în domeniul planificării spațiale și a altor politici relevante; Respectarea limitelor naturale ale traiului comun și creșterea rezilienței tuturor teritoriilor la impactul schimbărilor climatice; Concentrarea muncii pe întărirea conștientizării și abilitarea comunităților locale și regionale pentru protejarea, reabilitarea, utilizarea și reutilizarea mediilor (construite), peisajelor, culturilor și a altor valori unice;
- **Economie circulară – economii locale puternice și durabile într-o lume globalizată:** Sprijinirea tranziției Europei spre o economie circulară și dezvoltarea proceselor de simbioză industrială bazată pe teritorii; Sprijinirea dezvoltării de strategii locale și regionale de economie circulară care leagă economiile locale și economiile globale; Încurajarea diversificării economiilor locale și a eforturilor de întărire a capacităților de inovare în toate regiunile;
- **Conexiuni durabile – conectivitate digitală și fizică durabilă a teritoriilor:** Inițierea unor dialoguri între actorii relevanți pe tema necesității unui acces corespunzător la rețele de internet de mare viteză și de telefonie mobilă în toate teritoriile și a nevoii unei infrastructuri digitale cu o amprentă scăzută de carbon; Îmbunătățirea, în continuare, a legăturii dintre planificarea regională și dezvoltarea rețelelor transeuropene (TEN), având în vedere că legarea tuturor teritoriilor cu noduri majore de transport sprijină conexiunile comerciale internaționale și oportunitățile de dezvoltare locală.

¹ <https://www.territorialagenda.eu/renewal-reader/draft-territorialagenda.html>

În plus, *Pactul ecologic european*² (Comisia Europeană, 2019) prezintă o nouă strategie de creștere, care are drept scop transformarea UE într-o societate echitabilă și prosperă, cu o economie modernă, competitivă și eficientă din punctul de vedere al utilizării resurselor, în care să nu existe emisii nete de gaze cu efect de seră în 2050 și în care creșterea economică să fie decuplată de utilizarea resurselor. Propunerile privind dezvoltarea județului se vor alinia cu diferitele obiective ale Pactului ecologic, ce vizează:

- Sporirea nivelului de ambiție al UE în materie de climă pentru 2030 și 2050;
- Furnizarea de energie curată, sigură și la prețuri accesibile;
- Mobilizarea sectorului industrial pentru o economie curată și circulară;
- Construirea și renovarea clădirilor într-un mod eficient din punct de vedere energetic și din punctul de vedere al utilizării resurselor;
- Accelerarea tranziției către o mobilitate durabilă și inteligentă;
- De la fermă la consumator³: conceperea unui sistem alimentar echitabil, sănătos și ecologic;
- Conservarea și refacerea ecosistemelor și a biodiversității;
- Un obiectiv ambițios de reducere a poluării la zero pentru un mediu fără substanțe toxice;
- Mobilizarea cercetării și încurajarea inovării;
- Activarea educației și formării.

Programele propuse în cadrul strategiei vor avea nevoie de finanțare, din care o parte semnificativă poate fi accesată din fondurile europene ce acoperă dezvoltarea urbană, mobilitatea, mediul și dezvoltarea rurală. Deși la nivel național elaborarea documentelor strategice/planurilor de măsuri sectoriale post 2020 este în desfășurare, Comisia Europeană propune modernizarea politicii de coeziune, pe baza următoarelor cinci priorități investiționale:

- **Europa mai inteligentă**, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii;
- **Europa mai verde**, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice;
- **Europa conectată**, cu rețele strategice de transport și digitale;
- **Europa mai socială**, pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a învățământului, a competențelor, a incluziunii sociale și a accesului egal la sistemul de sănătate;
- **Europa mai apropiată de cetățenii săi**, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE.

În acest context, propunerile MFE pentru următorul exercițiu financiar cuprind următoarele programe operaționale:

- Programul Operațional Dezvoltare Durabilă (PODD),
- Programul Operațional Transport (POT),
- Programul Operațional Creștere Inteligentă și Digitalizare (POCID),
- Programul Național de Sănătate (multifond) (PNS),

² <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/HTML/?uri=CELEX:52019DC0640&from=EN>

- Programul Operațional Capital Uman (POCU),
- Programul Operațional Ajutorarea Persoanelor Dezavantajate (POAD),
- Programul Operațional de Dezvoltare Teritorială Integrată (multifond) (PODTI),
- Programele Operaționale Regionale – implementate la nivel de regiune (8 POR),
- Programul Operațional Asistență Tehnică (multifond) (POAT).

Pe plan național, strategia se coordonează la nivel de obiective și politici sectoriale cu principalele documente de planificare elaborate la nivel central și regional:

- **Planul de Amenajare a Teritoriului Național** - secțiunile: (I) Rețele de transport, (II) Apă, (III) Zone protejate, (IV) Rețeaua de localități (2014), (V) Zone de risc natural, (VI) Zone turistice;
- **Strategia de Dezvoltare Teritorială a României, 2035;**
- **Strategii sectoriale**, ce acoperă sectoare cheie ale dezvoltării precum capitalul uman, infrastructura de conectivitate (Master Planul General de Transport), competitivitate economică, valorificarea resurselor naturale, capacitatea administrativă, etc.;
- **Planul de mobilitate urbană durabilă 2016-2030 – Regiunea București – Ilfov;**
- **Planul de Dezvoltare Regională, Strategia de Specializare Inteligentă (RIS 3 BI), Planul de Amenajare a Teritoriului Județean Ilfov** (documente aflate în proces de elaborare).

În plus, la nivel județean, se află în implementare o serie de strategii sectoriale (*Master Planul pentru Reabilitarea și modernizarea sistemelor*

de alimentare cu apă și canalizare în județul Ilfov 2012-2042, Strategia de dezvoltare a serviciilor sociale 2018-2023, Planul de menținere a calității aerului pentru județul Ilfov 2018-2022, Strategia județului Ilfov în domeniul energiei 2018-2025), ale căror propuneri vor fi considerate în alcătuirea portofoliului de proiecte până în 2030, alături de proiectele propuse în Strategiile de dezvoltare locală ale UAT-urilor componente.

1.2 Concluzii ale evaluării situației actuale

Județul Ilfov are o suprafață de 1.583 km² și este al 25-lea cel mai mare județ al României din punct de vedere al numărului de locuitori, conform Recensământului populației și al locuințelor din 2011. Împreună cu municipiul București, județul Ilfov formează una dintre cele mai importante regiuni-capitale ale Europei, ce concentrează peste 2 milioane de locuitori și înregistrează cel mai ridicat PIB pe cap de locuitor după regiunile Bratislava, Praga și Budapesta în 2017, respectiv 129% din media UE. Județul găzduiește centre logistice mari, unități de producție, unele dintre cele mai mari unități comerciale din România și una dintre principalele facilități de cercetare europene, ELI-NP Măgurele.

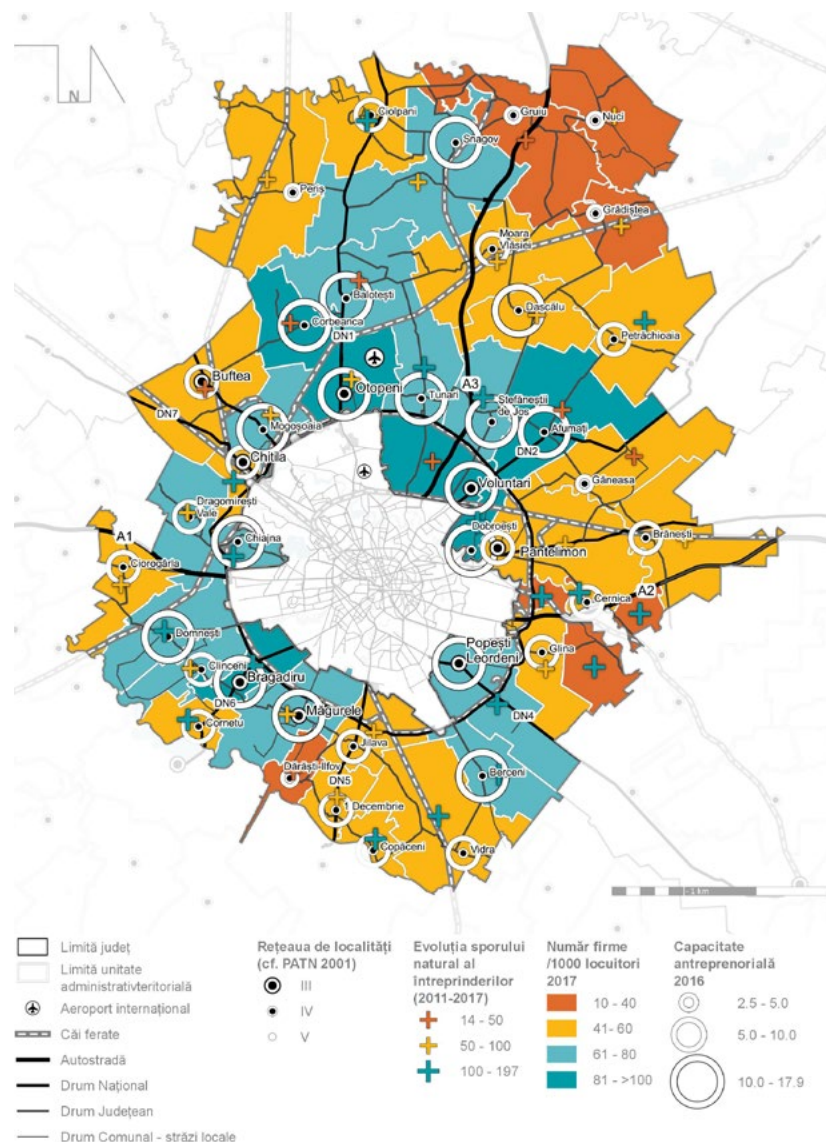
Din punct de vedere administrativ, județul Ilfov este constituit din 8 orașe și 32 de comune. Cele 8 orașe concentrează 43% din populația județului. Ilfov este singurul județ din România fără un municipiu-reședință, acest rol fiind substituit în oarecare măsură de București. Contextul regional extern demonstrează influența activităților economice asupra teritoriilor învecinate și modul de relaționare în aria geografică, de-a lungul principalelor coridoare de transport (București-Pitești, București-Brașov, București-Constanța).

Casetele ce urmează identifică o serie de aspecte ale dezvoltării județului, pe baza concluziilor evaluării situației actuale în sectoarele cheie: A. Structura Demografică și Capitalul Uman; B. Economia; C. Locuirea; D. Conectivitatea; E. Mediul și Biodiversitatea; F. Capacitatea Administrativă.

B. ECONOMIA

FIGURA 2.

Dezvoltarea întreprinderilor și capacitatea antreprenorială în județul Ilfov

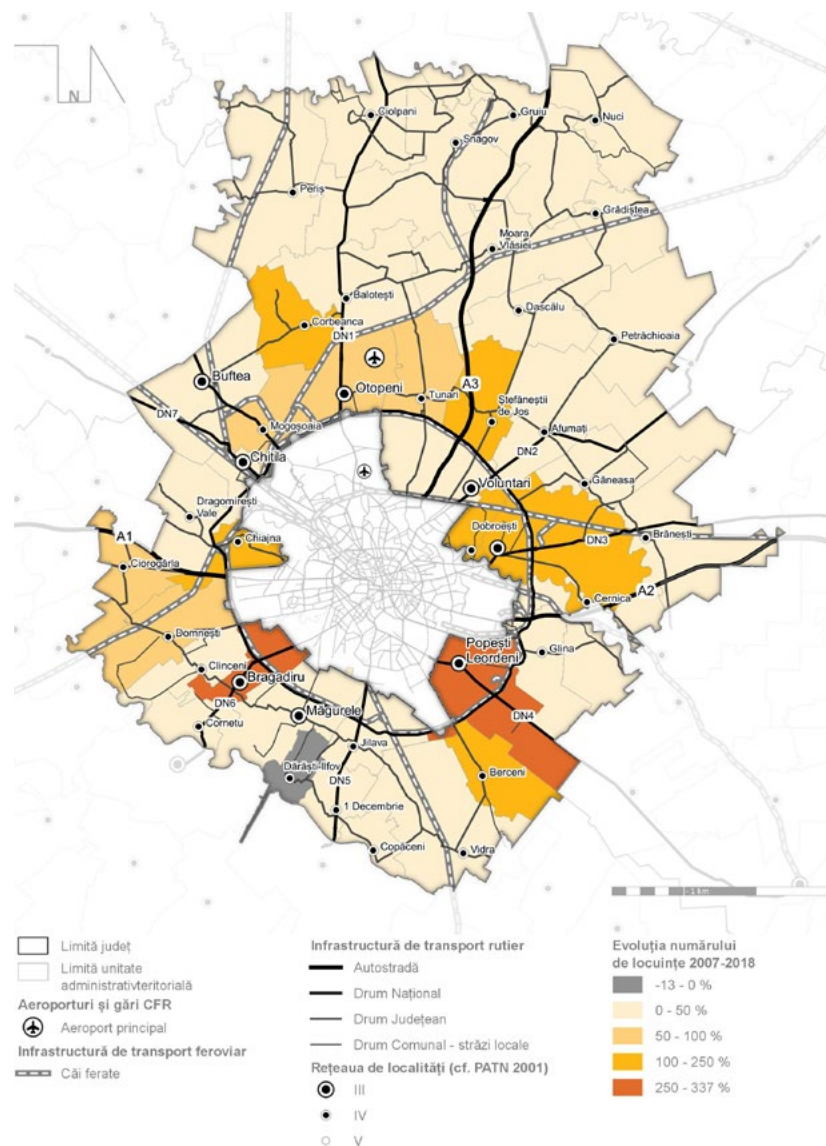


Aspecte cheie ale dezvoltării

- **Dezvoltarea economică în județul Ilfov este influențată puternic de apartenența la zona urbană funcțională a municipiului București.** Această zonă concentrează o populație stabilă de peste 2.7 milioane locuitori (din care aprox. 1.5 mil. populație ocupată) și atrage cel mai ridicat procent de navetiști din țară – peste 330.000 de navetiști provenind din 7 județe (Călărași, Dâmbovița, Giurgiu, Ialomița, Ilfov, Prahova, Teleorman) . ZUF se caracterizează printr-o mobilitate ridicată a populației și migrație internă accentuată, în funcție de oportunitățile oferite de piața forței de muncă.
- **Există o tendință de specializare în domenii de servicii intensive în cunoaștere, dar și o tendință de revigorare a industriei prelucrătoare.** Dincolo de activitățile economice dominante la nivelul numărului de salariați, al numărului de întreprinderi active și al cifrei de afaceri (comerț, industrie prelucrătoare), se remarcă o serie de activități economice emergente sau tradiționale cu valoare adăugată mare (transporturile aeriene, activitățile de cercetare-dezvoltare și servicii în tehnologia informației).
- **Județul Ilfov conduce în clasamentul național al activităților de cercetare-dezvoltare-inovare.** Din punctul de vedere al indicatorilor ce țin de dezvoltarea activităților de CDI și potențialul de inovare, județul se clasează pe locul al doilea la nivel național (după municipiul București) și găzduiește cel mai important pol de cercetare fundamentală în fizică la nivel național.
- **Județul Ilfov înregistrează cea mai redusă rată a șomajului din România.** Acest indicator indică totodată un potențial deficit de forță de muncă și o capacitate limitată de a răspunde nevoilor angajatorilor actuali și viitori, în cazul atragerii de noi investiții.
- **La nivel teritorial, zona de nord a județului este în continuare cea mai dezvoltată și mai atractivă din punct de vedere economic.** Analiza principalilor indicatori economici la nivelul localităților componente ale județului Ilfov pune în evidență, în primul rând, dezvoltarea economică din zona de nord, cu cele mai ridicate valori în Voluntari și Otopeni, dar și pe cea din sud, unde se remarcă o serie de localități emergente care s-au dezvoltat în ultimii ani (Popești-Leordeni, dar și Berceni, Chitila).
- **Sectorul turismului are o contribuție redusă la economia județului.** În ciuda capitalului bogat de resurse de care dispune și a unei infrastructuri de cazare dezvoltate performanța turistică a cunoscut o tendință descendentă în ultimii ani, în anul 2019 înregistrându-se o durată medie de ședere de sub 2 zile și un indice de utilizare a capacității de cazare de aproximativ 30%. Acest lucru indică o predominanță a turismului de scurtă durată și o subutilizare a capacității de cazare existente, fapt ce determină și valorile scăzute ale indicatorilor economici.

C. LOCUIREA

FIGURA 3.
Evoluția numărului de locuințe în județul Ilfov în perioada 2007-2018 (%)

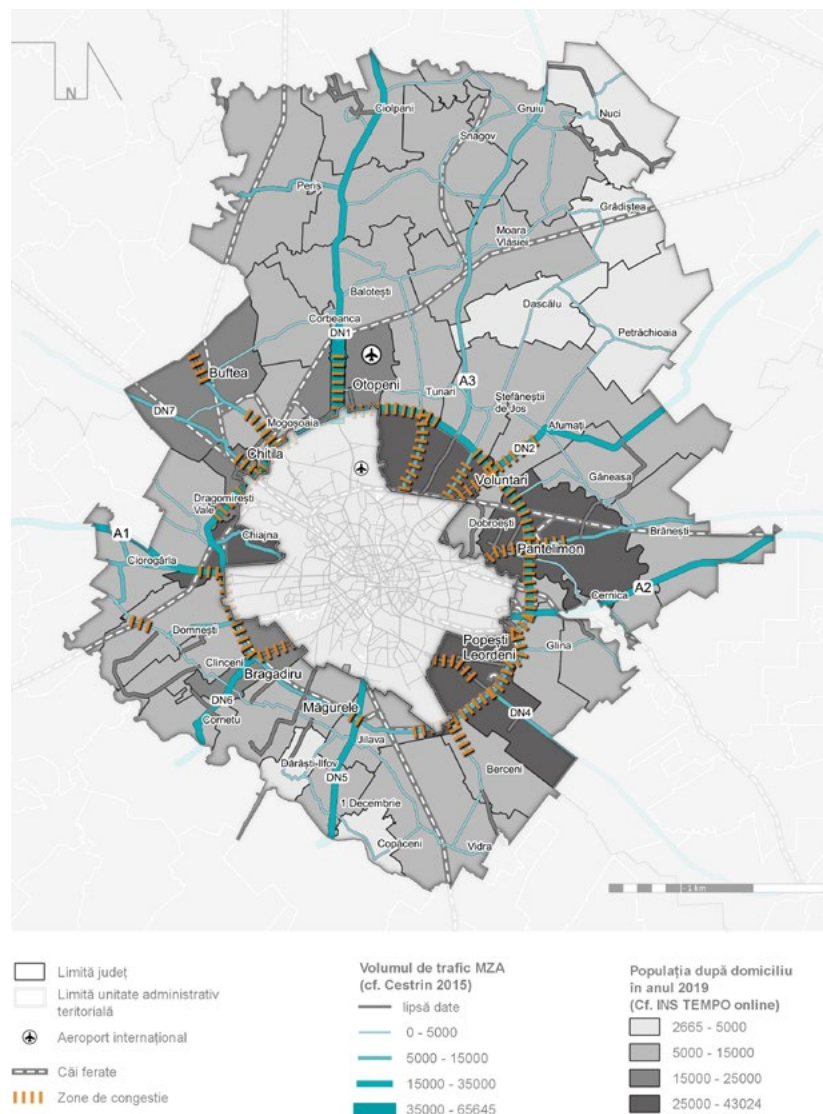


Aspecte cheie ale dezvoltării

- **Calitatea și costul locuirii este mai mare în zona de nord decât în zona de sud.** Dezvoltările rezidențiale din nord sunt caracterizate cu precădere de locuințe privilegiate pe parcele mari, de peste 500 mp, sau de apartamente cu mai mult de 4 camere. Accesul la o varietate mare de locuri de muncă, la dotări dar și la elemente de cadru natural este mai facil în zona periurbană din nordul județului. Costul unei case de 3-4 camere pornește de la 50.000 Euro în sud, pe când în nord, cel mai mic preț pornește în medie de la 100.000 Euro.
- **Expansiunea urbană dinspre București spre județul Ilfov s-a făcut în mare parte necontrolat.** O serie de dezvoltări imobiliare recente au fost realizate fără o dimensionare corectă a circulațiilor, serviciilor și utilităților publice, ceea ce a compromis pe termen mediu și lung oportunitățile de dezvoltare ale unora dintre localități.
- **Problemele legate de acoperirea cu rețele edilitare se concentrează în zonele de nord-est și sud.** Deși în ultimul deceniu s-a înregistrat un progres remarcabil în ceea ce privește asigurarea utilităților publice există încă disfuncții, în special în zona nord-estică: lipsa utilităților publice în comunele Nuci și Petrăchioaia, lipsa infrastructurii de apă și canalizare în comunele Dascălu, Grădiștea și Găneasa, lipsa rețelelor de alimentare cu apă în comuna Moara Vlăsiei și lipsa rețelelor de canalizare în comuna Ciolpani. Și zona de sud a județului prezintă disfuncții în ceea ce privește acoperirea rețelelor de apă (Jilava), canalizare (Dărăști-Ilfov, 1 Decembrie, Copăceni, Berceni) sau gaze naturale (Dărăști-Ilfov). De asemenea, în ciuda extinderii importante ale rețelelor tehnico-edilitare în zonele cu o expansiune urbană importantă (orașele Bragadiru, Voluntari, Pantelimon), există încă areale unde dezvoltarea utilităților publice nu a ținut pasul cu dezvoltarea rezidențială (Chiajna, Corbeanca, Tunari).
- **Deservirea majorității UAT-urilor din județul Ilfov cu dotări culturale de bază – biblioteci și cămine culturale sau case de cultură este satisfăcătoare.** Există de asemeni o gamă variată a actorilor locali culturali din domeniul public și privat care sunt implicați în viața culturală a județului, dar nu există o agență culturală anuală/ multianuală, care să includă evenimentele locale și evenimente-fanion, de interes regional, național sau internațional.
- **Resursele valoroase de patrimoniu natural, construit și imaterial sprijină dezvoltarea ofertei culturale, turistice și de petrecere a timpului liber.** Județul Ilfov beneficiază de prezența a peste 700 de monumente istorice și a numeroase elemente de patrimoniu imaterial, care conturează identitatea județului. Oferta de agrement este diversificată, fiind alcătuită din numeroase parcuri de distracție, dotări de wellness și relaxare, echitație, karting, parașutism, sau terenuri de golf, la care se adaugă o serie de facilități pentru practicarea activităților sportive.

D. CONECTIVITATEA

FIGURA 4.
Volume de trafic și zone congestionate în județul Ilfov



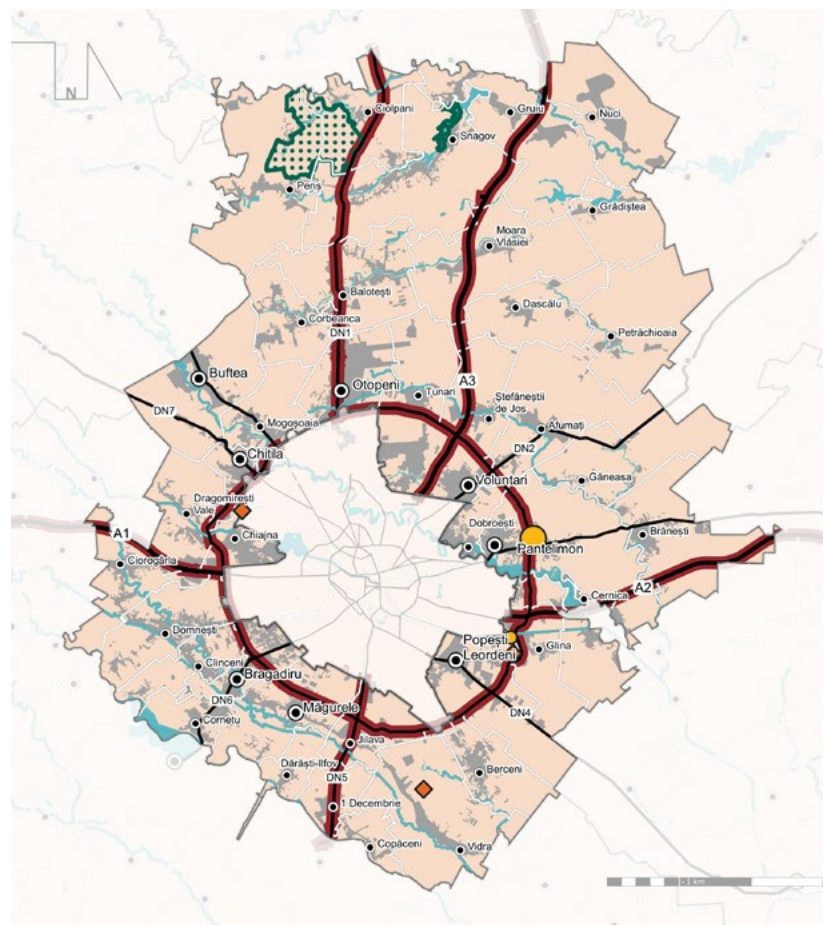
Aspecte cheie ale dezvoltării

- **Județul Ilfov este bine conectat la regiune.** Prin intermediul autostrăzilor A1, A2 și A3, județul Ilfov beneficiază de legături optime cu centrele urbane din apropiere (Ploiești, Pitești sau Constanța). Relațiile cu aceste centre urbane sunt susținute și de magistralele de cale ferată. Aeroportul Internațional „Henri Coandă” rămâne principala poartă de intrare în regiune dinspre Occident. Mai mult decât atât, lansarea curselor low-cost pe rutele naționale face ca aeroportul să fie și un important punct de legătură cu importante centre urbane, cum ar fi Timișoara, Cluj Napoca sau Iași.
- **Centura București este principala legătură nefuncțională din rețeaua de drumuri.** Deși județul Ilfov beneficiază de legături optime comparativ cu restul țării, în ceea ce privește infrastructura de transport rutier, principalul impediment pentru funcționarea rețelei rămâne centura Capitalei. Capacitatea de transport redusă pe partea sudică a centurii și numărul ridicat de intersecții la același nivel cu drumuri naționale sau județene fac ca traficul care traversează județul Ilfov să fie mult îngreunat.
- **Toate intrările în București dinspre Ilfov sunt blocate la orele de vârf.** Numărul ridicat de navetiști, alături de creșterea accentuată a indicelui de motorizare în județul Ilfov (159% în intervalul 2007-2018) fac ca cererea de transport către București să nu poată fi susținută de rețeaua de drumuri. Principalele zone de congestie sunt generate de intersecția principalelor radiale care converg către București cu centura.
- **Procesul de suburbanizare nu este însoțit o planificare adecvată a tramei stradale.** Principalele zone de expansiune din prima coroană de localități din jurul Bucureștiului sunt deservite de o tramă stradală subdezvoltată și neierarhizată. Astfel, va fi nevoie ca între municipiul București și dezvoltările suburbane să se realizeze noi legături și, de asemenea, să se existe o ierarhizare a tramei stradale din cadrul noilor dezvoltări.
- **Cea mai mare parte a drumurilor naționale și județene se află într-o stare bună.** Infrastructura rutieră de la nivelul județului Ilfov beneficiază de o calitate preponderant bună. Autostrăzile, drumurile naționale și majoritatea drumurilor județene se află într-o stare optimă și doar drumurile secundare sau de interes local necesită lucrări de modernizare. Principalele probleme în ceea ce privește calitatea infrastructurii rutiere se găsesc în zonele de expansiune caracterizate de circulații subdimensionate, adesea pietruite sau de pământ.
- **Infrastructura feroviară asigură legături bune cu centrele urbane, dar nu cu localitățile de pe teritoriul județului Ilfov.** Pe direcțiile nord, est și vest există legături facile asigurate pe cale ferată între județul Ilfov și marile centre urbane din imediata apropiere. Cu toate acestea, din totalul de căi ferate ce străbat județul, 30% nu sunt operaționale. Astfel, în scopul valorificării rețelei de căi ferate, este nevoie îndeosebi de revitalizarea sistemului de gări de capăt ale Capitalei, mai ales pentru îmbunătățirea condițiilor de navetism.
- **Există puncte în care transportul public județean și cel local se întâlnesc, însă niciunul nu funcționează ca un nod intermodal.** Se remarcă faptul că există un număr sporit de puncte de transfer ce asigură legătura dintre București și județul Ilfov, acestea concentrându-se în zona de nord-vest a Capitalei. Deși au potențial, acestea nu funcționează ca noduri intermodale în prezent.

E. MEDIUL ȘI BIODIVERSITATEA

FIGURA 5.

Surse de degradare a mediului în județul Ilfov



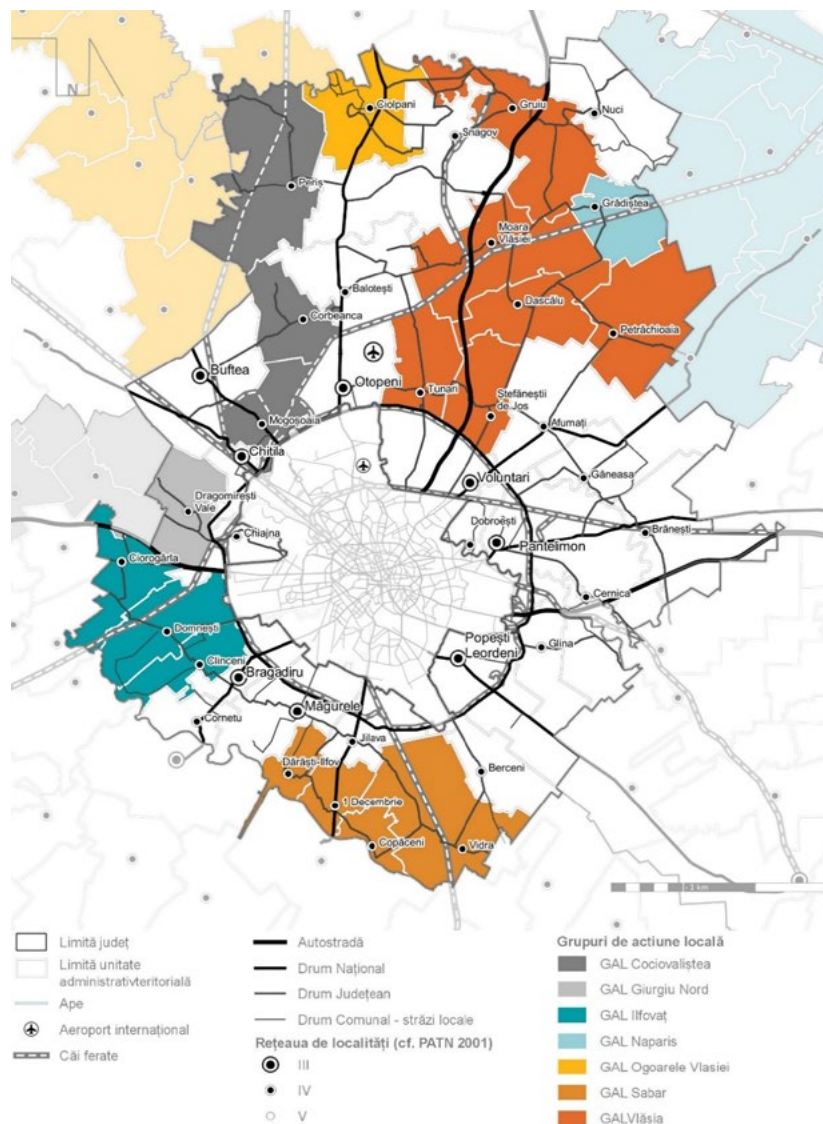
Aspecte cheie ale dezvoltării

- **Cadrul natural este favorabil dezvoltării activităților economice și așezărilor umane**, prin localizarea județului într-o zonă cu relief relativ plat (Câmpia Română), cu pante și fragmentare reduse, cu resurse importante de apă (atât în ceea ce privește apele de suprafață, pe care sunt realizate lucrări hidrotehnice importante, cât și în ceea ce privește apele subterane), cu un climat favorabil, de tip temperat-continental și cu soluri fertile propice dezvoltării agriculturii.
- **Oglinzile de apă, pădurile și ariile naturale protejate sporesc atractivitatea teritorială a județului.** Într-un teritoriu județean din ce în ce mai antropizat ca urmare a extinderii zonelor construite, oglinzile de apă existente (lacurile Snagov, Căldărușani, Scroviștea, Buftea, Pantelimon, Cernica) și pădurile din zona de nord și est devin din ce în ce mai valoroase și atractive pentru populația din județ și din municipiul București. Un alt element de potențial îl constituie ariile naturale protejate din nordul și estul județului: 3 arii de interes național (rezervații naturale) și 5 de interes comunitar (3 SCI, 2 SPA), ultimele ocupând circa 8,5 % din suprafața județului.
- **Calitatea factorilor de mediu s-a îmbunătățit în ultimii ani, însă trebuie diminuate problemele privind poluarea cu particule în suspensie și nitrați.** Principala sursă de degradare a calității aerului este traficul rutier, cele mai mari concentrații înregistrându-se la poluanții PM10 (în special în lungul drumurilor principale: A1, A2, A3, DN1, DN5) și NO₂ și NO_x. În ceea ce privește calitatea apei, în ciuda reducerii presiunii surselor de degradare menajeră datorită creșterii populației racordate la sisteme de canalizare, utilizarea îngrășămintelor chimice în agricultură rămâne o problemă importantă. De altfel, întregul județ este considerat a fi o zonă vulnerabilă la poluarea cu nitrați din surse agricole.
- **Poluarea solului este determinată de utilizarea excesivă a substanțelor chimice în agricultură și de depozitarea deșeurilor.** O altă sursă de poluare a solului este depozitarea deșeurilor, principalele surse punctiforme de degradare a solului fiind cele două depozite de deșeuri din sudul județului (Glina, Vidra) și cele 7 situri potențial contaminate din orașele Pantelimon (6 situri) și Popești-Leordeni.
- **Aproape jumătate din UAT-urile din județ prezintă risc la inundații.** Dintre cele 40 de UAT-uri din județ, 19 cuprind pe teritoriul lor arii cu risc potențial semnificativ la inundații – în lunca Argeș-Sabar și pe văile râurilor Colentina și Ialomița.

F. CAPACITATEA ADMINISTRATIVĂ

FIGURA 6.

Grupuri de Acțiune Locală din județul Ilfov



Aspecte cheie ale dezvoltării

- Capacitatea de atragere de fonduri nerambursabile este determinată de caracteristicile Regiunii de Dezvoltare București-Ilfov.** La nivel național, în ultimii 4 ani pentru care sunt disponibile date, județul Ilfov se plasează pe locul 9 din punctul de vedere al sumelor atrase din fonduri UE comparativ cu alte județe din țară, cu o sumă totală de 841,651,939.8 lei, care includ atât finanțări aferente perioadei de programare bugetară 2007-2013, cât și fonduri aferente ciclului 2014-2020. Totuși, trebuie menționat faptul că județul Ilfov, alături de municipiul București au intrat în rândul regiunilor dezvoltate ale Uniunii Europene începând cu perioada de programare 2014-2020. Prin urmare, rata de cofinanțare pentru proiectele depuse este redusă în comparație cu celelalte județe din țară.
- Personalul din domeniul elaborării și implementării de proiecte finanțate din fonduri nerambursabile are o expertiză semnificativă.** Cele mai multe proiecte au fost depuse și implementate prin Programele Operaționale Regionale, atât în ciclul de programare bugetară 2007-2013, cât și în cel aferent perioadei 2014-2020, cu mai mult de 20 de proiecte depuse/implementate. Pe locul secund se află programele de cooperare trans-frontalieră Interreg, apoi cele din domeniul dezvoltării rurale.
- Veniturile bugetare din ultimii 3 ani au avut un caracter fluctuant.** Veniturile totale au fluctuat între anii 2015 și 2018, înregistrându-se o creștere de 17% în 2016 față de 2015, iar în 2017 o scădere de 10% față de anul 2016, urmată de o nouă scădere de 8 procente în anul 2018 față de anul precedent. În cea mai mare parte, această situație a fost cauzată de diminuarea veniturilor provenite din sumele aferente unor acțiuni finanțate din fonduri nerambursabile.
- Parteneriatul teritorial cuprinde forme asociative de tipul Asociațiilor de Dezvoltare Intercomunitară și Grupurilor de Acțiune Locală.** Acestea au atât caracter strategic, urmărind abordarea unor probleme comune la nivel teritorial sau sectorial din comunitățile partener, cât și caracter operațional, de elaborare și implementare de proiecte comune, finanțate preponderent din fonduri nerambursabile. La nivelul colaborării dintre CJ Ilfov și Municipiul București, există Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană București, Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru Transport Public București-Ilfov, Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Termoenergetică București-Ilfov.

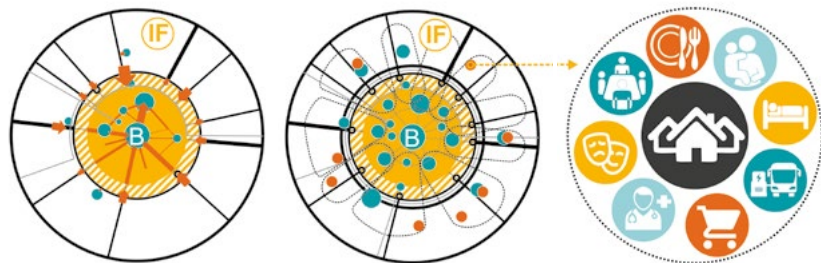
2. Viziunea de dezvoltare, obiective strategice și specifice

2.1 Modelul spațial al dezvoltării

Modelul conceptual de dezvoltare spațială pornește de la configurația actuală a teritoriului și existența unor centre ce concentrează funcțiuni rezidențiale și logistice în zona centurii Bucureștiului. Amplasamentul municipiului București chiar în centrul județului Ilfov reprezintă o provocare majoră, fiind necesare măsuri concrete pentru reducerea nevoilor de deplasare către București – aceste nevoi fiind legate în principal de accesul la servicii (sănătate, educație), dar mai ales de accesul la un loc de muncă. Problemele cele mai mari de trafic apar mai ales în punctele de inflexiune, fiind concentrate pe intrările/ieșirile din județ și din municipiu.

FIGURA 7.
Model conceptual de dezvoltare

Sursa: Banca Mondială, 2020



Modelul conceptual de dezvoltare propune dezvoltarea unui set de centre secundare adiacente șoselei de centură existente și prelungite către centura metropolitană (spațiu bine delimitat de infrastructură și care va reprezenta amplasamentul de maxim interes pentru dezvoltările viitoare, ca urmare a conexiunilor nou create). Aceste noi centre vor avea un rol funcțional important în deservirea marilor cartiere rezidențiale dezvoltate în ultimii ani și vor sprijini dezvoltarea economică prin crearea oportunităților de amplasare pentru întreprinderi. Centrele nou propuse consolidează zone de polarizare conturate, precum Măgurele, Mogoșoaia-Buftea, Moara Vlăsiei, Brănești-Cernica, Berceni-Popești-Leordeni.

Infrastructura majoră rutieră – centura metropolitană va juca un rol definitoriu în dezvoltarea teritoriului județului pe termen lung, fiind însă necesare și proiecte suplimentare precum dezvoltarea/revitalizarea căii ferate de centură, ca mod de transport sustenabil între noile centre propuse. Adicional, trebuie realizate parcuri de transfer și noduri intermodale amplasate de direcțiile majore de transport (noduri care să cuprindă stații de parcare a automobilelor / bicicletelor, stație încărcare vehicule electrice, stație transport public etc.) pentru a permite fluidizarea traficului pe teritoriul județului, dar și în relație cu punctele de acces în și dinspre municipiul București.

Funcțiunile propuse pentru aceste noi centre sunt cu rol comunitar, având dotările esențiale pentru asigurarea unei bune calități a vieții pentru rezidenți (spații de întâlnire, puncte comerciale, cabinet medical, afterschool, stație transport public, bibliotecă, spații culturale și de recreere, alimentație publică etc.) și care, prin îndeplinirea nevoilor principale ale acestora, să contribuie la reducerea numărului deplasărilor.

Viziunea de dezvoltare a județului Ilfov își are originea în identitatea specifică a unei compoziții teritoriale urban – rurale, aflate în teritoriul înconjurător al orașului-capitală și care își proiectează poziția pe piața internațională în orizontul de timp 2030. Viziunea se bazează pe cererea și așteptările populației, sectorului de afaceri și ale vizitatorilor, așa cum au fost identificate în baza chestionarului aplicat populației și în urma consultărilor dedicate celor trei grupuri țintă menționate.

2.2 Viziunea 2030

Atât analiza situației existente la începutul anului 2020, cât și analiza contextului regional și internațional conduc către **o abordare competitivă a județului**, prin prisma rolului pe care acesta îl poate juca, alături de municipiul București, în competiția globală. Argumentele ce susțin această abordare sunt următoarele:

- Orice strategie în cadrul Regiunii București-Ilfov nu poate fi elaborată decât în contextul unei inevitabile abordări strategice la scară teritorială, iar această abordare nu numai că nu poate fi făcută unidirecțional din partea Capitalei, dar are nevoie simultan de ambele perspective: cea orizontală – a vecinilor limitrofi și apropiați și cea verticală – niveluri administrative superioare. De asemenea, orice inițiativă de planificare a dezvoltării județului este în mod definitoriu influențată de capacitatea capitalei de a juca un rol influent în dezvoltarea teritoriului din care face parte.
- Dezvoltarea capitalei nu poate fi gândită/planificată fără resursele județului Ilfov (teren, cadru natural, forță de muncă, etc.) și fără tranziția acestui teritoriu cu infrastructură de transport. Primul inel de localități din jurul Bucureștiului acoperă practic cererea pentru unele funcțiuni la care acesta nu mai poate răspunde, în timp ce raza de influență a capitalei depășește granița județeană.

- Performanțele economice ale județului Ilfov, precum și cele ale Regiunii de Dezvoltare București-Ilfov (PIB/capita, etc.) depind în măsură covârșitoare de atractivitatea Bucureștiului pentru afaceri, dată de poziția sa geo-strategică și de statutul de capitală. Companiile localizate pe o distanță de 60 de minute față de centru generează aprox. 50% din totalul veniturilor firmelor la nivel național.
- Per ansamblu, Regiunea București-Ilfov reprezintă cea mai semnificativă masă demografică a unei aglomerări urbane din România. Aceasta se caracterizează printr-o tendință ușor crescătoare a populației din județ, precum și printr-o permanentă mișcare în sens dublu între capitală și restul UAT-urilor pe relația locuință-loc de muncă, dar și pentru scopuri legate de educație, sănătate, cumpărături, recreere, distracții.

VIZIUNE 2030:

Județul Ilfov – un spațiu al dialogului și al polarizării inteligente; un județ competitiv, durabil și incluziv

Județul Ilfov este un teritoriu care se re-inventează economic și se re-configurează social și spațial, adaptându-se provocărilor globale, devenind prin oferta de localizare și servicii, un partener credibil, deschis către atingerea unui țesut economic viabil și competitiv, a unui cadru locuibil de calitate și a unui mediu natural atractiv.

Ca spațiu al dialogului, viziunea de dezvoltare pornește de la premiza că județul va trebui să răspundă unei cereri crescânde și în continuă transformare venite din partea principalelor grupuri țintă (locuitori, sector privat și vizitatori) și, în consecință, va fi susținută de o abordare orientată spre piață pentru formularea obiectivelor strategice și politicilor de dezvoltare³. Această abordare pornește de la două pachete de întrebări:

³ Kotler, P., Asplund, C., Rein, I., Haider, D. (1999), Marketing Places Europe, Financial Times, Prentice Hall, U.K.

1. Cum trăiesc și ce își doresc locuitorii județului Ilfov? Cum se poate răspunde nevoilor acestora și cum poate fi îmbunătățită calitatea vieții lor?
2. Cum poate județul Ilfov deveni mai competitiv economic? Care sunt principalii factori de localizare ce determină decizia de amplasare a activităților economice în județ? Cum pot fi ajutate să se extindă activitățile economice existente? Cum pot fi atrase altele noi? Cum poate fi încurajat spiritul antreprenorial local? Cum pot fi atrași vizitatori?

Răspunsurile la aceste pachete de întrebări se regăsesc în setul complet de obiective strategice și obiective specifice formulate în continuare.

2.3 Obiective strategice și specifice de dezvoltare

În conformitate cu viziunea formulată și cu abordarea orientată către grupuri-țintă, sunt formulate două obiective strategice:

VIZIUNE 2030:

Județul Ilfov – un spațiu al dialogului și al polarizării inteligente; un județ competitiv, durabil și incluziv

OBIECTIVE STRATEGICE:

- | | |
|--|--|
| <p>I. Îmbunătățirea calității vieții locuitorilor</p> | <p>II. Creșterea atractivității pentru activități economice și vizitatori</p> |
|--|--|

Formularea obiectivelor specifice (cu caracter sectorial) pornește de la nevoile grupurilor-țintă, așa cum sunt identificate pe modelul piramidei lui Abraham Maslow care continuă să fie folosită în științele sociale de peste 70 de ani. Piramidele nevoilor cetățenilor și sectorului privat sunt prezentate sintetic în tabelul următor.

TABEL 1.
Piramida nevoilor grupurilor țintă

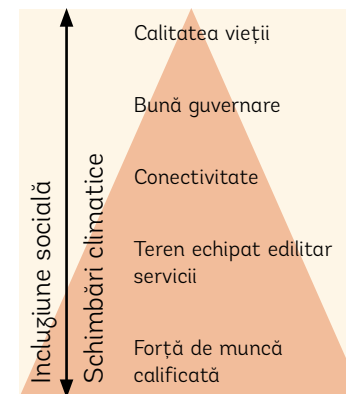


Aspecte transversale

- Incluziune socială – aspecte legate de accesul grupurilor dezavantajate la locuri de muncă, la servicii și utilități publice și de combatere a sărăciei
- Schimbări climatice – controlul poluării datorate consumatorilor casnici și emisiilor de gaze cu efect de seră

PIRAMIDA NEVOILOR SECTORULUI PRIVAT

Nevoile oamenilor de afaceri/ reprezentanți ai companiilor private și vizitatori pot fi grupate în următoarele categorii:



- Forță de muncă calificată – disponibilitatea resursei umane, nivelul de educație și de calificare a acesteia
- Terenuri, spații de birouri și infrastructură de bază, informații asupra pieței imobiliare, terenuri industriale dezafectate/terenuri neexploatate
- Conectivitate – infrastructură locală și regională bine dezvoltată pentru a facilita navetismul și accesul la piețe (rețea de autostrăzi modernizată, o infrastructură aeroportuară, feroviară și navală în bună stare, precum și disponibilitatea unei infrastructuri TIC

- Bună guvernare și o administrație eficace și eficientă, care să ofere servicii publice de calitate, regulamente clare și autorizații de construcție eliberate în timp util, politici fiscale adecvate
- Calitatea vieții – mediu curat, spații publice atractive, design urban de calitate, clădiri frumoase, o viață culturală înfloritoare, oportunități de divertisment, etc.

Aspecte transversale

- Incluziune socială – aspecte legate de accesul grupurilor dezavantajate la locuri de muncă și de stimulare a activităților economice în zone marginalizate, sau în localități mai sărace
- Schimbări climatice – controlul poluării industriale și al emisiilor de gaze cu efect de seră

Strategia de dezvoltare își propune să răspundă fiecărei nevoi identificate printr-un obiectiv specific, care să conducă ulterior la o serie de politici sectoriale adresate problemelor și oportunităților rezultate din analiză. Obiective transversale distincte se vor adresa de asemeni problematicii specifice incluziunii sociale și schimbărilor climatice (vezi tabelul 2). Pentru implementarea fiecărei politici sectoriale, sunt identificate programe și proiecte. Programele grupează o categorie de proiecte ce vizează obiective similare și se concentrează pe coordonarea acestora în timp și spațiu, pentru a maximiza beneficiile.

TABEL 2.
Schema de integrare a obiectivelor specifice



Strategia de dezvoltare are ca scop propunerea și organizarea teritorială a unui pachet integrat de obiective și politici sectoriale, susținute logic de programe și proiecte necesare rezolvării problemelor prioritare și atingerii coeziunii sociale, teritoriale și creșterii competitivității economice a județului. Schema coordonării politicilor și programelor cu obiectivele strategice și obiectivele specifice și transversale de dezvoltare este prezentată în matricea de mai jos.

2.4 Matricea coordonării politicilor și programelor cu obiectivele strategice și obiectivele specifice și transversale de dezvoltare

VIZIUNE 2030:
Județul Ilfov – un spațiu al dialogului și al polarizării inteligente; un județ competitiv, durabil și incluziv

OBIECTIVE STRATEGICE:

I. Îmbunătățirea calității vieții locuitorilor
II. Creșterea atractivității pentru activități economice și vizitatori

OBIECTIVE SPECIFICE	POLITICI	PROGRAME
OS1. Susținerea unei dezvoltări economice durabile și a antreprenariatului în vederea creării de locuri de muncă	1.1. Dezvoltarea infrastructurii de afaceri și inovare	<ul style="list-style-type: none"> · Înființarea de parcuri industriale, tehnologice și logistice · Dezvoltarea infrastructurii de cercetare-inovare (parcuri științifice) · Dezvoltarea centrelor/incubatoarelor de afaceri și a structurilor de sprijinire a transferului de afaceri · Promovarea județului ca destinație de investiții
	1.2. Sprijinirea IMM-urilor din sectoarele cu valoare adăugată ridicată și încurajarea antreprenariatului	<ul style="list-style-type: none"> · Oferirea de servicii de informații și consiliere antreprenorială · Susținerea transferului tehnologic
	1.3. Valorificarea în scop economic a resurselor turistice și dezvoltarea infrastructurii suport pentru acest sector	<ul style="list-style-type: none"> · Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor suport pentru activități de turism · Promovarea județului ca destinație turistică
	1.4. Creșterea competitivității sectorului agro-alimentar	<ul style="list-style-type: none"> · Dezvoltarea infrastructurii suport pentru sectorul agro-alimentar · Sprijinirea antreprenariatului în producția autohtonă și ecologică · Reabilitarea piețelor agro-alimentare

OBIECTIVE SPECIFICE	POLITICI	PROGRAME
OS2. Dezvoltarea capitalului uman în vederea îmbunătățirii ofertei de forță de muncă prin asigurarea accesului cetățenilor la servicii publice	2.1. Reabilitarea și extinderea infrastructurii de educație	<ul style="list-style-type: none"> · Reabilitări/ modernizări/ extinderi/ dotări/ construcții școli · Reabilitări/ modernizări/ extinderi/ dotări/ construcții creșe și grădinițe · Reabilitări/ modernizări/ extinderi/ dotări/ construcții licee tehnologice și profesionale · Investiții în infrastructura de învățământ universitar
	2.2. Adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței muncii, promovarea formării continue și a mobilității forței de muncă	<ul style="list-style-type: none"> · Dezvoltarea infrastructurii pentru învățământ dual · Susținerea programelor de formare continuă pentru adulți (pe toată durata vieții) · Formarea continuă a personalului didactic · Atragerea forței de muncă și orientarea profesională a tinerilor
	2.3. Reabilitarea și extinderea infrastructurii de sănătate	<ul style="list-style-type: none"> · Reabilitare/ modernizare/ dotare/ construcție dispensare comunale · Construcție/ reabilitare unități sanitare de tip ambulatoriu · Reabilitare/ modernizare/ dotare unități sanitare de tip spitalicesc · Sprijinirea inițiativelor private de investiții în domeniul sănătății
OS2. Dezvoltarea capitalului uman în vederea îmbunătățirii ofertei de forță de muncă prin asigurarea accesului cetățenilor la servicii publice	2.4. Reabilitarea și extinderea infrastructurii sociale	<ul style="list-style-type: none"> · Reabilitare/ modernizare/ dotare/ construcție de centre sociale · Reabilitare/ modernizare/ construcție de locuințe pentru tineri, locuințe sociale și de necesitate

OBIECTIVE SPECIFICE	POLITICI	PROGRAME
OS3. Îmbunătățirea infrastructurii de bază pentru locuire și pentru dezvoltarea de activități economice	3.1. Extinderea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare	<ul style="list-style-type: none"> · Reabilitare și extinderea rețelelor de alimentare cu apă, inclusiv securizarea surselor de apă potabilă · Reabilitare și extinderea rețelelor de canalizare, inclusiv stații de epurare a apelor uzate
	3.2. Îmbunătățirea sistemelor de alimentare cu energie și de comunicații	<ul style="list-style-type: none"> · Modernizarea, extinderea și eficientizarea energetică a rețelelor de iluminat public · Modernizarea sistemelor de alimentare cu energie termică în sistem centralizat · Extinderea și modernizarea rețelelor de distribuție a gazelor naturale · Extinderea și modernizarea sistemelor de distribuție a energiei electrice · Dezvoltarea infrastructurii TIC
	3.3. Managementul deșeurilor	<ul style="list-style-type: none"> · Implementarea managementului integrat al deșeurilor menajere · Gestiunea corespunzătoare a deșeurilor non-menajere (inclusiv deșeuri din construcții, deșeuri periculoase etc.)
OS4. Protejarea mediului ambient, punerea în valoare a spațiului public, a patrimoniului cultural și a peisajului	4.1 Reabilitarea spațiului public (piețe și spații verzi)	<ul style="list-style-type: none"> · Amenajarea spațiului public - piețe publice, scuaruri, zone pietonale, spații dintre blocuri și locuri de joacă · Amenajarea de parcuri și spații verzi · Asigurarea siguranței cetățenilor în spații publice
	4.2. Protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural	<ul style="list-style-type: none"> · Revitalizarea patrimoniului construit · Valorificarea patrimoniului cultural intangibil
	4.3. Protecția mediului și conservarea biodiversității	<ul style="list-style-type: none"> · Protecția și valorificarea durabilă a ariilor naturale protejate · Monitorizarea calității factorilor de mediu (zgomot, aer, ape, sol) · Dezvoltarea infrastructurii verzi-albastre · Educație și informare în domeniul mediului

OBIECTIVE SPECIFICE	POLITICI	PROGRAME
OS4. Protejarea mediului ambiant, punerea în valoare a spațiului public, a patrimoniului cultural și a peisajului	4.4. Dezvoltarea ofertei culturale, sportive și de agrement/ petrecere a timpului liber	<ul style="list-style-type: none"> · Construcție / reabilitare / modernizare / dotare centre / cămine culturale, biblioteci, muzee · Dezvoltarea agendei culturale a județului Ilfov · Amenajare și modernizare a bazelor sportive și a sălilor de sport · Amenajare de zone de agrement și de petrecere a timpului liber
	4.5. Managementul deșeurilor	<ul style="list-style-type: none"> · Implementarea managementului integrat al deșeurilor menajere · Gestiunea corespunzătoare a deșeurilor non-menajere (inclusiv deșeuri din construcții, deșeuri periculoase etc.)
OS5. Îmbunătățirea conectivității teritoriale	5.1. Creșterea accesibilității la nivel național și global	<ul style="list-style-type: none"> · Modernizare și extindere drumuri de interes național · Construcția de pasaje și noduri rutiere · Construcția de șosele de centură · Extinderea și modernizarea Aeroportului Henri Coandă · Dezvoltarea infrastructurii pentru transport de marfă
	5.2. Optimizarea și completarea rețelei de drumuri secundare	<ul style="list-style-type: none"> · Modernizare drumuri județene (inclusiv poduri și pasaje secundare) · Reconfigurarea/ consolidarea circulației rutiere în zonele de expansiune · Modernizare drumuri locale/ comunale
	5.3. Dezvoltarea transportului metropolitan (inclusiv transport public și inter-modalitate)	<ul style="list-style-type: none"> · Revitalizarea transportului feroviar regional și metropolitan · Extinderea rețelei de metrou · Extinderea și optimizarea transportului public metropolitan · Dezvoltarea intermodalității la nivel metropolitan

OBIECTIVE SPECIFICE	POLITICI	PROGRAME
OS5. Îmbunătățirea conectivității teritoriale	5.4. Creșterea atractivității și viabilității mijloacelor de transport "vergi"	<ul style="list-style-type: none"> · Dezvoltarea unor coridoare pentru deplasări nemotorizate în prima coloană de localități · Amenajarea unor trasee de cicloturism (care să fie utilizate și pentru navetism) · Conturarea unei rețele de stații pentru încărcare EV · Promovarea mijloacelor de transport nemotorizat
	5.5. Creșterea siguranței în trafic	<ul style="list-style-type: none"> · Reconfigurarea intersecțiilor cu accidente rutiere frecvente · Educație rutieră
OS6. Întărirea capacității administrative pentru bună guvernare, servicii publice de calitate și cooperare metropolitană	6.1. Consolidarea capacității administrative	<ul style="list-style-type: none"> · Creșterea cooperării teritoriale, la nivel metropolitan, a cooperării externe, schimburi de bune practici cu alte administrații · Dezvoltarea resurselor umane în administrație · Comunicarea și transparența decizională / informatizare · Reabilitare/construcție de sedii primăriei și clădiri publice
	6.2. Îmbunătățirea managementului dezvoltării teritoriale și al coordonării investițiilor	<ul style="list-style-type: none"> · Îmbunătățirea instrumentelor de planificare strategică participativă și de control al dezvoltării · Monitorizarea proiectelor de dezvoltare

OBIECTIVE SPECIFICE	POLITICI	PROGRAME
OS7. Promovarea incluziunii sociale , a egalității de șanse și a diversității	7.1. Combaterea discriminării grupurilor vulnerabile	<ul style="list-style-type: none"> · Asistență pentru victimele violenței în familie · Creșterea accesibilității persoanelor cu dizabilități la bunuri și servicii
	7.2.Regenerarea comunităților dezavantajate	<ul style="list-style-type: none"> · Abordarea integrată a zonelor afectate de sărăcie · Asistență integrată pentru comunitățile etnice (comunități de romi, migranți/refugiați)
OS8. Gestiunea riscurilor și combaterea schimbărilor climatice	8.1. Reducerea emisiilor de CO ₂ și valorificarea durabilă a resurselor de energie regenerabilă	<ul style="list-style-type: none"> · Monitorizarea emisiilor de CO₂ · Valorificarea resurselor de energie geotermală și a altor surse de energie regenerabilă · Eficientizare energetică a clădirilor publice și private
	8.2. Managementul riscurilor și al situațiilor de urgență	<ul style="list-style-type: none"> · Realizarea planurilor sectoriale pentru gestiunea riscurilor · Protecția împotriva riscurilor naturale · Reabilitarea clădirilor și infrastructurii aflate în risc seismic · Creșterea capacității de intervenție pentru situații de urgență

3. Portofoliul de proiecte

Pentru toate categoriile de politici și programe, a fost elaborată o listă lungă de proiecte, pe baza propunerilor Consiliului Județean Ilfov și administrațiilor publice locale din județ (prin răspunsurile primite la adresele CJ), precum și pe baza propunerilor experților rezultate din analiza nevoilor. Această listă a fost supusă unui proces de prioritizare ce are ca scop obținerea unui portofoliu de proiecte prioritare, implementabile pe durata de valabilitate a strategiei și sustenabile din punct de vedere financiar.

Aceasta înseamnă o listă de proiecte prioritare, a căror valoare estimată la nivelul fiecărui UAT ar trebui să fie aproximativ egală cu bugetul operațional al acestuia și care este prezentat în următorul tabel. Estimarea bugetului operațional total și a bugetului operațional total pentru cheltuieli de capital, pentru perioada 2020-2030 s-a realizat de Banca Mondială, pe baza unei metodologii ce ia în calcul bugetele operaționale anuale ale UAT-urilor din perioada 2008-2019 și prognozele bugetare pentru perioada 2020-2030.

TABEL 3.**Valoarea estimată a bugetului operațional pentru perioada 2021-2030**

	SIRUTA	UAT	Buget Investiții 2021-2030 (Euro)	Buget Investiții 2021-2030 (RON)
	234	Județul Ilfov	136,966,895	650,592,751
	UAT componente:			
1	179221	BRAGADIRU	32,083,628.49	152,397,235.33
2	100576	BUFTEA	42,094,262.95	199,947,748.99
3	179285	CHITILA	24,547,529.28	116,600,764.10
4	179409	MĂGURELE	22,281,398.23	105,836,641.57
5	179481	OTOPENI	96,544,901.28	458,588,281.09
6	179515	PANTELIMON	38,815,677.64	184,374,468.79
7	179533	POPEȘTI LEORDENI	49,043,400.77	232,956,153.68
8	179551	VOLUNTARI	138,568,832.98	658,201,956.68
9	102543	1 DECEMBRIE	11,821,055.26	56,150,012.48
10	100834	AFUMAȚI	18,962,660.48	90,072,637.27
11	100969	BALOTEȘTI	19,630,565.82	93,245,187.67
12	101145	BERCENI	7,552,856.52	35,876,068.49
13	101298	BRĂNEȘTI	16,053,028.20	76,251,883.96
14	101742	CERNICA	13,018,468.73	61,837,726.48
15	179249	CHIAJNA	45,977,124.62	218,391,341.95
16	101902	CIOLPANI	7,925,540.63	37,646,317.98
17	101957	CIOROGĂRLA	8,436,814.27	40,074,867.78
18	102035	CLINCENI	14,418,238.47	68,486,632.73
19	179588	COPĂCENI	5,067,010.41	24,068,299.45
20	102160	CORBEANCA	12,685,477.94	60,256,020.21

	SIRUTA	UAT	Buget Investiții 2021-2030 (Euro)	Buget Investiții 2021-2030 (RON)
	234	Județul Ilfov	136,966,895	650,592,751
	UAT componente:			
21	102213	CORNETU	7,698,343.50	36,567,131.65
22	102525	DĂRĂȘTI	3,877,588.30	18,418,544.43
23	102473	DASCĂLU	6,188,172.00	29,393,817.00
24	179310	DOBROEȘTI	14,692,426.50	69,789,025.85
25	102570	DOMNEȘTI	12,920,105.08	61,370,499.11
26	102605	DRAGOMIREȘTI	23,115,219.38	109,797,292.05
27	103130	GĂNEASA	6,493,829.09	30,845,688.16
28	179347	GLINA	9,572,234.51	45,468,113.94
29	103443	GRĂDIȘTEA	4,043,712.38	19,207,633.79
30	103513	GRUIU	9,224,011.33	43,814,053.8
31	179383	JILAVA	18,415,504.27	87,473,645.27
32	104243	MOARA VLĂSIEI	10,087,370.11	47,915,008.04
33	179463	MOGOȘOAIA	22,757,192.51	108,096,664.41
34	104421	NUCI	4,398,769.34	20,894,154.39
35	104546	PERIȘ	10,050,941.08	47,741,970.15
36	104582	PETRĂCHIOAIA	4,944,172.15	23,484,817.70
37	105160	SNAGOV	14,506,781.12	68,907,210.32
38	105419	ȘTEFĂNEȘTI	14,949,628.19	71,010,733.91
39	105570	TUNARI	14,796,900.98	70,285,279.65
40	105936	VIDRA	8,435,850.98	40,070,292.15

Sursa: Banca Mondială, 2019

Metodologia de prioritizare, propusă de Banca Mondială, a cuprins două etape distincte:

- (a) pregătirea unei liste scurte de proiecte, cuprinsă în tabelul 4 (prin consultarea specialiștilor cu reprezentanții Consiliului Județean Ilfov, ADR București-Ilfov și prin aplicarea unor filtre de selecție);

- (b) selectarea proiectelor prioritare, printr-o abordare cantitativă pe baza unor criterii ponderate în funcție de importanța acordată fiecărui criteriu.

Lista proiectelor prioritare – proiecte VIP (Very Important Projects) rezultate în urma procesului de prioritizare este cuprinsă în tabelul 5.

TABEL 4.

Lista scurtă de proiecte ale Consiliului Județean Ilfov

POLITICI	PROGRAME	Titlul proiectului	Beneficiar	Localizare	Buget estimat EUR
1.1. Dezvoltarea infrastructurii de afaceri și inovare	1.1.1. Înființarea de parcuri industriale, tehnologice și logistice	1. Realizare parc logistic	CJ Ilfov	UAT Moara Vlăsiei	10 mil
		2. Înființarea de parcuri industriale în următoarele locații: Berceni – Popești Leordeni, Brănești – Cernica, Buftea - Chitila	CJ Ilfov	UAT Berceni – Popești-Leordeni, Buftea – Chitila, Brănești – Cernica	3x10 mil/parc
	1.1.2. Dezvoltarea infrastructurii de cercetare-inovare (parcuri științifice)	3. Parcul științific Măgurele	CJ Ilfov	UAT Magurele	62,4 mil
1.3. Valorificarea în scop economic a resurselor turistice și dezvoltarea infrastructurii suport pentru acest sector	1.3.1. Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor suport pentru activități de turism	4. Parc tematic de distracții în zona de nord a județului Ilfov (pe A3)	CJ Ilfov	UAT Gruiu	30 mil.
	1.3.2. Promovarea județului ca destinație turistică	5. Proiect complex de elaborare și implementare a strategiei de dezvoltare și promovare turistică a județului Ilfov	CJ Ilfov	-	1,2 mil
1.4. Creșterea competitivității sectorului agro-alimentar	1.4.1. Dezvoltarea infrastructurii suport pentru sectorul agro-alimentar	6. Infrastructura-suport pentru afaceri în domeniul agri-food	CJ Ilfov	UAT Gruiu, Nuci, Petrăchioaia, Vidra	10 mil.
	1.4.3. Reabilitarea piețelor agro-alimentare	7. Amenajarea piețelor agro-alimentare	CJ Ilfov	UAT-uri din județul Ilfov	5x0,3 mil/piata agro
2.1. Reabilitarea și extinderea infrastructurii de educație	2.1.4. Investiții în infrastructura de învățământ universitar	8. Înființarea campusului universitar dedicat sectorului cercetare, dezvoltare și inovare la Mogoșoaia	CJ Ilfov/ UAT Mogoșoaia/ universități de profil	UAT Mogoșoaia	20 mil

POLITICI	PROGRAME	Titlul proiectului	Beneficiar	Localizare	Buget estimat EUR
2.2. Adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței muncii, promovarea formării continue și a mobilității forței de muncă	2.2.1. Dezvoltarea infrastructurii pentru învățământ dual	9. Dezvoltarea unor campusuri aferente infrastructurii de învățământ dual în Brănești, Buftea, Dragomirești Vale	CJ Ilfov	UAT Dragomirești Vale, Brănești, Buftea	3x5 mil/campus
2.3. Reabilitarea și extinderea infrastructurii de sănătate	2.3.1. Reabilitare/modernizare/dotare/construcție dispensare comunale	10. Rețea de dispensare comunale/ cu farmacie	CJ Ilfov în parteneriat cu UAT din județ	UAT-uri din județul Ilfov	5x1 mil/UAT
	2.3.2. Construcție/reabilitare unități sanitare de tip ambulatoriu	11. Rețea de ambulatorii/centre medicale de proximitate în județul Ilfov	CJ Ilfov	UAT-uri din județul Ilfov	20 mil
	2.3.4. Sprijinirea inițiativelor private de investiții în domeniul sănătății	12. Sprijin pentru activitatea medicilor de familie din județul Ilfov prin acces la spații de desfășurare a activității acestora	CJ Ilfov	UAT-uri din județul Ilfov	0,5 mil
2.4. Reabilitarea și extinderea infrastructurii sociale	2.4.1. Reabilitare/modernizare/dotare/construcție de centre sociale	13. Înființarea a 4 centre de servicii sociale - NORD/SUD/EST/VEST (inclusiv echipa mobilă), cu servicii pentru acoperirea nevoilor identificate în etapa de diagnoză locală	CJ Ilfov în parteneriat cu UAT locale	UAT Gruiu, Pantelimon, Vidra, Chitila	2 mil
		14. Dezvoltarea/reabilitarea unor centre socio-educative pentru tinerii care implinesc 18 ani și ies din sistemul instituțional	CJ Ilfov în parteneriat cu UAT locale	UAT-uri din județul Ilfov	2x0,1 mil pentru renovarea unui centru 2x0,5 mil pentru construirea unui centru
3.1. Extinderea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare	3.1.1./3.1.2. Reabilitare și extinderea rețelelor de alimentare cu apă și canalizare, inclusiv securizarea surselor de apă potabilă și stații de epurare a apelor uzate	15. Extindere infrastructură tehnico-edilatară în zonele vizate de proiecte private de amenajare / extindere a platformelor industriale / logistice	CJ Ilfov în parteneriat cu UAT din județ	UAT Brănești, Moara Vlăsiei, Berceni, Ciorogârla, Ștefănești, Glina, Afumați, Balotești, Dragomirești Vale, Chitila	5 mil

POLITICI	PROGRAME	Titlul proiectului	Beneficiar	Localizare	Buget estimat EUR
3.2. Îmbunătățirea sistemelor de alimentare cu energie și de comunicații	3.2.5. Infrastructura TIC	16. Dezvoltarea infrastructurii de internet de tip broadband – Smart County	CJ Ilfov	-	50 mil
3.3. Managementul deșeurilor	3.3.1. Implementarea managementului integrat al deșeurilor menajere	17. Extinderea infrastructurii de colectare selectivă a deșeurilor menajere din județ	CJ Ilfov în parteneriat cu UAT din județ	UAT-uri din județul Ilfov	2 mil
	3.3.2. Gestiunea co-respungătoare a deșeurilor non-menajere	18. Amenajare de platforme pentru deșeuri din construcții (inclusiv concasare) în județul Ilfov	CJ Ilfov	UAT-uri din județul Ilfov	2 mil
4.2. Protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural	4.2.1. Revitalizarea patrimoniului construit	19. Reabilitarea și reconversia funcțională a forturilor din Popești-Leordeni și Jilava	CJ Ilfov	UAT Popești-Leordeni, Jilava	20 mil
	4.2.2. Valorificarea patrimoniul cultural intangibil	20. Realizarea monografiei județului Ilfov, inclusiv o colecție de legende locale	CJ Ilfov/ CJCPCT	-	0,05 mil
4.3. Protecția mediului și conservarea biodiversității	4.3.1. Protecția și valorificarea durabilă a ariilor naturale protejate	21. Conservarea și valorificarea durabilă în scop recreațional a patrimoniului natural	CJ Ilfov/ ANANP	UAT Grădiștea, Gruiu, Moara Vlăsiei, Nuci, Ciolpani, Periș, Snagov	5 mil
	4.3.3. Dezvoltarea infrastructurii verzi-albastre	22. Împădurirea zonelor de siguranță aflate de-a lungul drumurilor județene.	CJ Ilfov	UAT-uri din județul Ilfov	2 mil
	4.3.4. Educație și informare în domeniul mediului	23. Proiect de informare a populației și instituțiilor din județul Ilfov cu privire la problematica specifică locală de protecție a mediului, precum și mijloacele de acțiune specifice	CJ Ilfov	-	0,6 mil

POLITICI	PROGRAME	Titlul proiectului	Beneficiar	Localizare	Buget estimat EUR
	4.4.1. Construcție / reabilitare / modernizare / dotare centre / cămine culturale, biblioteci, muzee	24. Proiect multianual de construire, modernizare, dotare a caselor de cultură și a centrelor/căminelor culturale din județul Ilfov	CJ Ilfov în parteneriat cu UAT din județ	UAT-uri din județul Ilfov	35 mil
4.4. Dezvoltarea ofertei culturale, sportive și de agrement/ petrecere a timpului liber	4.4.2. Dezvoltarea agendei culturale a județului Ilfov	25. Elaborarea și promovarea unei agende culturale multianuale a județului Ilfov	CJ Ilfov/CJCPCT	-	0,1 mil
	4.4.3. Amenajare și modernizare a băzelor sportive și a sălilor de sport	26. Proiect multianual de construire, modernizare, dotare a băzelor sportive și a sălilor de sport din județul Ilfov	CJ Ilfov în parteneriat cu UAT din județ	UAT-uri din județul Ilfov	35 mil
	4.4.4. Amenajare de zone de agrement și de petrecere a timpului liber	27. Proiect complex de amenajare a unei zone de agrement în sudul județului Ilfov (zona Argeș-Sabar-Ciorogârla)	CJ Ilfov / Apele Române	UAT Bragadiru, Măgurele, Clinceni, Cornetu, Jilava	10 mil
		28. Construirea conexiunii între Autostrada A3 și Aeroportul Internațional Henri Coandă	Ministerul Transporturilor / CNAIR / CNAB	UAT Otopeni, UAT Tunari	22 mil
5.1 Creșterea accesibilității la nivel național și global	5.1.1 Modernizare și extindere drumuri de interes național	29. Legătură Autostrada de Centură Nord – Terminal Aeroport Otopeni – Supratraversare A3 spre Dascălu	CJ Ilfov, Ministerul Transporturilor	UAT Otopeni, Dascălu	14,5 mil
	5.1.4. Extinderea și modernizarea Aeroportului Henri Coandă	30. Extinderea aeroportului cu un nou terminal de pasageri, parcări, clădiri administrative	CJ Ilfov/ CNAB	UAT Otopeni	1000 mil
	5.1.5. Dezvoltarea infrastructurii pentru transport de marfă	31. Airport City (Realizarea infrastructurii de transport pentru nodul intermodal de marfă la Moara Vlăsiei)	Ministerul Transporturilor / CJ Ilfov / Moara Vlăsiei	UAT Moara Vlăsiei	150 mil

POLITICI	PROGRAME	Titlul proiectului	Beneficiar	Localizare	Buget estimat EUR
	5.2.1. Modernizare drumuri județene (inclusiv poduri și pasaje secundare)	32. Modernizarea Drumurilor Județene DJ 401A – Vidra – Domnești – Autostrada A1 și limita jud. Giurgiu DJ 101 – Balotești – Moara Vlăsiei – Gruiu – Sitaru DJ 300 Moara Domnească – DN2	CJ Ilfov / Ministerul Transporturilor	UAT-uri din județul Ilfov	100 mil
5.2. Optimizarea și completarea rețelei de drumuri secundare	5.2.2. Reconfigurarea / consolidarea circulației rutiere în zonele de expansiune	33. Ghid pentru reconfigurarea profilelor stradale pentru zonele în curs de dezvoltare / expansiune și proiectarea infrastructurii pentru mersul cu bicicleta	CJ Ilfov	UAT-uri din periurbanul Bucureștiului	0,1 mil
		34. Dezvoltarea rețelei de drumuri de acces prin intermediul cărora vor fi conectate UAT-urile și zonele industriale de viitoarea autostradă A0	CJ Ilfov	UAT Otopeni, Mogoșoaia, Chitila, Chisinau, Domnești, Bragadiru, Măurele, Jilava, 1 Decembrie, Popești-Leordeni, Cernica, Pantelimon, Voluntari	27,5 mil
		35. Amenajarea unui nod intermodal Gară CFR Pipera (Petricani) + metrou (în caș de extindere)	CJ Ilfov/CFR SA/PMB	UAT Voluntari	80 mil
5.3 Dezvoltarea transportului metropolitan (inclusiv transport public și inter-modalitate)	5.3.1. Revitalizarea transportului feroviar regional și metropolitan	36. Proiect integrat de modernizare a centurii verzi de cale ferată, ca sistem de transport public de călători cu trenuri urbane (amenajarea a 25 de stații intermodale de-a lungul centurii, corelarea cu proiectul de reabilitare linie de cale ferată, achiziționare trenuri urbane, realizare sistem de integrare tarifară cu transportul regional)	Ministerul Transporturilor/ CFR / PMB / CJ Ilfov	UAT-uri din județul Ilfov	250 mil

POLITICI	PROGRAME	Titlul proiectului	Beneficiar	Localizare	Buget estimat EUR
5.3 Dezvoltarea transportului metropolitan (inclusiv transport public și inter-modalitate)	5.3.2. Extinderea rețelei de metrou	37. Extindere rețea de metrou în UAT-urile din inelul 1 al Bucureștiului: 1. Construcția și punerea în funcțiune a liniei M6 – legăturile cu aeroporturile Băneasa și Otopeni, cu linia M4 și Gara de Nord – posibilitate de extindere până la Gara Progresu (14 km – 12 stații) 2. Extindere linie metrou Pipera (1,6 km - 2 stații) 3. Extindere linie metrou Berceni (3,7 km – 4 stații)	CJ Ilfov/ PMB/ ME-TROUL SA	UAT Otopeni, Voluntari, Berceni	175 mil
		38. Linie tramvai express (LRT3) Popești Leordeni-Piața Victoriei	PMB/STB / CJ Ilfov	UAT Popești-Leordeni,	150 mil
	5.3.3. Extinderea și optimizarea transportului public metropolitan	39. Linie tramvai express (LRT7) Bragadiru-Voluntari	PMB/STB / CJ Ilfov	UAT Voluntari, Bragadiru	136 mil
		40. Extindere linii de tramvai pentru conectare metropolitană – din care: Romprim – Popești-Leordeni 4,5 km Depou Alexandria – Bragadiru 7 km Meșes – Remat Chitila 7 km Piața Presei Libere – Mogoșoaia 9 km	PMB/STB / CJ Ilfov	UAT Popești-Leordeni, Bragadiru, Chitila, Mogoșoaia	25 mil
		41. Realizare de stații autobuz smart și accesibile pentru călători	PMB/STB / CJ Ilfov	UAT-uri din județul Ilfov	10 mil
		42. Dezvoltarea sistemului integrat de ticketing la nivelul Regiunii București - Ilfov	PMB/STB / CJ Ilfov	UAT-uri din județul Ilfov	10 mil

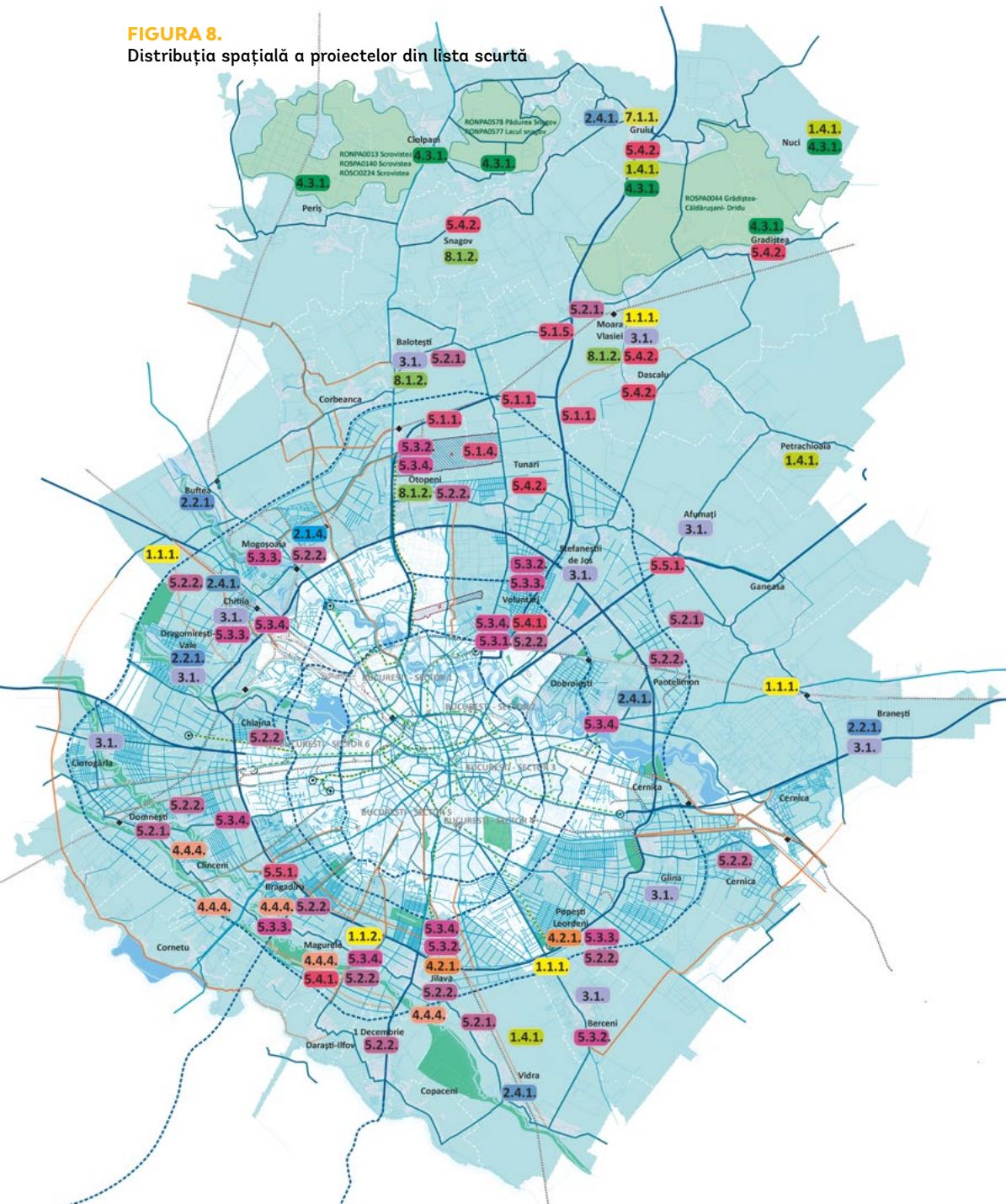
POLITICI	PROGRAME	Titlul proiectului	Beneficiar	Localizare	Buget estimat EUR
5.3 Dezvoltarea transportului metropolitan (inclusiv transport public și inter-modalitate)	5.3.4. Dezvoltarea intermodalității la nivel metropolitan	43. Realizarea unei rețele de noduri intermodale corelate cu dezvoltarea traseelor de transport public ale județului Ilfov Nod Penetrație Prelungirea Ghencea – Domnești și Supralărgire bd. Ghencea (tramvai 41, autobuze și micobuze linii preorășenești) Nod Chitila – Închidere Inel median Nod Andronache – Închidere Inel median Nod Petricani – Închidere Inel median Supralărgire șos. București - Măgurele	CJ Ilfov / PMB		90 mil
		44. Rețea de parcări de transfer /Park & Ride (Dezvoltarea rețelei de parcări de transfer în sistem inelar și la principalele ieșiri din București) 1. AIHC/ Otopeni/ Poarta modală DN1 (Nord) 2. Prelungirea liniei M2 prin Pipera – Poartă Prelungire Intermodală A3 (Nord-Est) 3. Poarta Intermodală M3 - A2 (Est) 4. Poarta Intermodală Gar a Progresul și DN5 (Sud) 5. Poarta Intermodală Prelungirea M3 prin Militari - A1 (Vest)	CJ Ilfov / PMB	UAT Otopeni, Voluntari, Pantelimon, Jilava, Domnești	5x6 mil. euro / parcare de transfer

POLITICI	PROGRAME	Titlul proiectului	Beneficiar	Localizare	Buget estimat EUR
5.4. Creșterea atractivității și viabilității mijloacelor de transport "verzi"	5.4.1. Dezvoltarea unor coridoare pentru deplasări nemotorizate în prima coroană de localități	45. Înființarea rețelei utilitare pentru biciclete Etapa 1- Termen scurt – dezvoltarea unui număr de 12 proiecte -60km) din care în Ilfov: 1. Centrul orașului - Smart City II: Șos. Alexandriei - Măgurele (6,2 km) 2. București - Ilfov: Șoseaua de centură - Voluntari - Doamna Ghica (7 km)	CJ Ilfov / PMB	UAT Măgurele, Voluntari	10 mil
	5.4.2. Amenajarea unor trasee de cicloturism (care să fie utilizate și pentru navetism)	46. Crearea unei rețele de agrement pentru biciclete: piste de biciclete, spații de parcare, alimentare și reparație biciclete (stații self-service). Trasee: București-Tunari-Snagov-Gruu-Moara Vlăsiei-Dascălu-Tunari-București	CJ Ilfov	UAT-uri din județul Ilfov	16,8mil
	5.4.3. Conturarea unei rețele de stații pentru încărcare EV	47. Dezvoltarea unei rețele de 21 stații de alimentare pentru vehicule electrice	CJ Ilfov	UAT-uri din județul Ilfov	0,8 mil
5.5 Creșterea siguranței în trafic	5.5.1. Reconfigurarea intersecțiilor cu accidente rutiere frecvente	48. Îmbunătățirea siguranței rutiere, în special pentru participanții vulnerabili la trafic din județul Ilfov – DN2 - Afumați; – DN6 - Bragadiru;	CJ Ilfov / CNANDR	UAT Afumați, Bragadiru	5,8 mil
	5.5.2. Educație rutieră	49. Campanie de educație rutieră privind siguranța șoferilor și a pietonilor	CJ Ilfov/ Brigada Rutieră / Ministerul Educației	UAT-uri din județul Ilfov	0,05 mil

POLITICI	PROGRAME	Titlul proiectului	Beneficiar	Localizare	Buget estimat EUR
6.1. Consolidarea capacității administrative	6.1.1. Creșterea cooperării teritoriale, la nivel metropolitan, a cooperării externe, schimburi de bune practici cu alte administrații	50. Întărirea capacității de cooperare la nivel metropolitan (asociația metropolitană și strategia de dezvoltare metropolitană)	CJ Ilfov / PMB	-	1 mil
		51. Agenda evenimentelor de cooperare externă și schimb de experiență	CJ Ilfov	-	0,2 mil
	6.1.2. Dezvoltarea resurselor umane în administrație	52. Consolidarea capacității de planificare strategică, teritorială, absorbție de fonduri europene și implementare proiecte la nivelul autorităților publice locale din județul Ilfov	CJ Ilfov	-	1 mil
		6.1.3. Comunicarea și transparența decizională / informatizare	53. Extinderea sistemului de e-guvernare la primăriile din județ	CJ Ilfov	-
6.2. Îmbunătățirea managementului dezvoltării teritoriale și al coordonării investițiilor	6.2.1. Îmbunătățirea instrumentelor de planificare strategică participativă și de control al dezvoltării	54. Elaborarea unei strategii de locuire pentru județul Ilfov	CJ Ilfov	-	0,5 mil
		55. Înființarea unui birou unic pentru gestionarea activității de urbanism și autorizarea în construcții la nivel de județ	CJ Ilfov	-	0,3 mil
		56. Realizarea cadastrului digital în vederea îmbunătățirii datelor disponibile și serviciilor pentru cetățeni, societăți comerciale, ONG-uri și alte instituții publice	CJ Ilfov	-	1,2 mil

POLITICI	PROGRAME	Titlul proiectului	Beneficiar	Localizare	Buget estimat EUR
7.2. Regenerarea comunităților dezavantajate	7.2.1. Abordarea integrată a zonelor afectate de sărăcie	57. Înființarea unei rețele de unități de economie socială pentru persoanele expuse riscului de excludere de pe piața muncii	CJ Ilfov în parteneriat cu UAT locale	UAT-uri din județul Ilfov	5x0,7 mil/ unitate
	8.1.1. Monitorizarea emisiilor de CO ₂	58. Realizarea de sisteme de monitorizare a emisiilor de CO ₂	CJ Ilfov	UAT-uri din județul Ilfov	0,5 mil
8.1. Reducerea emisiilor de CO ₂ și valorificarea durabilă a resurselor de energie regenerabilă	8.1.2. Valorificarea resurselor de energie geotermală și a altor surse de energie regenerabilă	59. Instalarea sistemelor de energie termică din surse regenerabile (ex. energie solară) pentru clădirile instituțiilor publice	CJ Ilfov în parteneriat cu UAT locale	UAT-uri din județul Ilfov	15 mil
		60. Energie geotermală pentru locuire (Valorificarea resurselor geotermale din județul Ilfov pentru încălzirea locuințelor)	CJ Ilfov	UAT Otopeni, Balotești, Moara Vlăsiei, Snagov	100 mil
		61. Valorificarea resurselor geotermale din județul Ilfov pentru dezvoltarea sectorului turistic balnear	CJ Ilfov	UAT Otopeni	50 mil
8.2. Managementul riscurilor și al situațiilor de urgență	8.2.1. Planuri sectoriale pentru gestiunea riscurilor	62. Elaborarea hărților de risc (la inundații) pentru UAT-urile din județul Ilfov	CJ Ilfov, Apele Române	UAT-uri din județul Ilfov	3 mil
Estimarea valorii totale a proiectelor					2.858,3 mil

FIGURA 8.
Distribuția spațială a proiectelor din lista scurtă



Politici / programe

1.1. Dezvoltarea infrastructurii de afaceri și inovare

1.1.1. Înființarea de parcuri industriale, tehnologice și logistice

1.1.2. Dezvoltarea infrastructurii de cercetare-inovare (parcuri științifice)

1.3. Valorificarea în scop economic a resurselor turistice și dezvoltarea infrastructurii suport pentru acest sector

1.3.1. Dezvoltarea infrastructurii și serviciilor suport pentru activități de turism

1.3.2. Promovarea județului ca destinație turistică

1.4. Creșterea competitivității sectorului agro-alimentar

1.4.1. Dezvoltarea infrastructurii suport pentru sectorul agro-alimentar

1.4.3. Reabilitarea piețelor agro-alimentare

2.1. Reabilitarea și extinderea infrastructurii de educație

2.1.4. Investiții în infrastructura de învățământ universitar

2.2. Adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței muncii, promovarea formării continue și a mobilității forței de muncă

2.2.1. Dezvoltarea infrastructurii pentru învățământ dual

2.3. Reabilitarea și extinderea infrastructurii de sănătate

2.3.1. Reabilitare/ modernizare/ dotare/ construcție dispensare comunale

2.3.2. Construcție/ reabilitare unități sanitare de tip ambulatoriu

2.3.4. Sprijinirea inițiativelor private de investiții în domeniul sănătății

2.4. Reabilitarea și extinderea infrastructurii sociale

2.4.1. Reabilitare/ modernizare/ dotare/ construcție de centre sociale

3.1. Extinderea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare

3.1.1./3.1.2. Reabilitare și extinderea rețelelor de alimentare cu apă și canalizare, inclusiv securizarea surselor de apă potabilă și stații de epurare a apelor uzate

3.2. Îmbunătățirea sistemelor de alimentare cu energie și de comunicații

3.2.5. Infrastructura TIC

3.3. Managementul deșeurilor

3.3.1. Implementarea managementului integrat al deșeurilor menajere

3.3.2. Gestiunea corespunzătoare a deșeurilor non-menajere

4.2. Protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural

4.2.1. Revitalizarea patrimoniului construit

4.2.2. Valorificarea patrimoniului cultural intangibil

4.3. Protecția mediului și conservarea biodiversității

4.3.1. Protecția și valorificarea durabilă a ariilor naturale protejate

4.3.3. Dezvoltarea infrastructurii verzi-albastre

4.3.4. Educație și informare în domeniul mediului

4.4. Dezvoltarea ofertei culturale, sportive și de agrement/ petrecere a timpului liber

4.4.1. Construcție / reabilitare / modernizare / dotare centre / cămine culturale, biblioteci, muzee

4.4.2. Dezvoltarea agendei culturale a județului Ilfov

4.4.3. Amenajare și modernizare a bazelor sportive și a sălilor de sport

4.4.4. Amenajare de zone de agrement și de petrecere a timpului liber

5.1 Creșterea accesibilității la nivel național și global

- 5.1.1 Modernizare și extindere drumuri de interes național
- 5.1.4 Extinderea și modernizarea Aeroportului Henri Coandă
- 5.1.5 Dezvoltarea infrastructurii pentru transport de marfă

5.2 Optimizarea și completarea rețelei de drumuri secundare

- 5.2.1 Modernizare drumuri județene (inclusiv poduri și pasaje secundare)
- 5.2.2 Reconfigurarea / consolidarea circulației rutiere în zonele de expansiune

5.3 Dezvoltarea transportului metropolitan

- 5.3.1 Revitalizarea transportului feroviar regional și metropolitan
- 5.3.2 Extinderea rețelei de metrou
- 5.3.3 Optimizarea (sau creșterea atractivității) transportului public metropolitan
- 5.3.4 Dezvoltarea intermodalității la nivel metropolitan

Politici / programe**5.4 Creșterea atractivității și viabilității mijloacelor de transport "verzi"**

- 5.4.1 Dezvoltarea unor coridoare pentru deplasări nemotorizate în prima coroană de localități
- 5.4.2 Amenajarea unor trasee de cicloturism (care să fie utilizate și pentru navetism)
- 5.4.3 Conturarea unei rețele de stații pentru încărcare EV

5.5 Creșterea siguranței în trafic

- 5.5.1 Reconfigurarea intersecțiilor cu accidente rutiere frecvente
- 5.5.2 Educație rutieră

6.1 Consolidarea capacității administrative

- 6.1.1 Creșterea cooperării teritoriale, la nivel metropolitan, a cooperării externe, schimburi de bune practici cu alte administrații
- 6.1.2 Dezvoltarea resurselor umane în administrație
- 6.1.3 Comunicarea și transparența decizională / informatizare

6.2 Îmbunătățirea managementului dezvoltării teritoriale și al coordonării investițiilor

- 6.2.1 Îmbunătățirea instrumentelor de planificare strategică participativă și de control al dezvoltării

7.2 Regenerarea comunităților dezavantajate

- 7.2.2 Abordarea integrată a zonelor afectate de sărăcie

8.1 Reducerea emisiilor de CO₂ și valorificarea durabilă a resurselor de energie regenerabilă

- 8.1.1 Monitorizarea emisiilor de CO₂
- 8.1.2 Valorificarea resurselor de energie geotermală și a altor surse de energie regenerabilă

8.2 Managementul riscurilor și al situațiilor de urgență

- 8.2.1 Planuri sectoriale pentru gestiunea riscurilor

Legendă

- proiecte cu localizare spațială
- proiecte fără localizare spațială / cunoscută

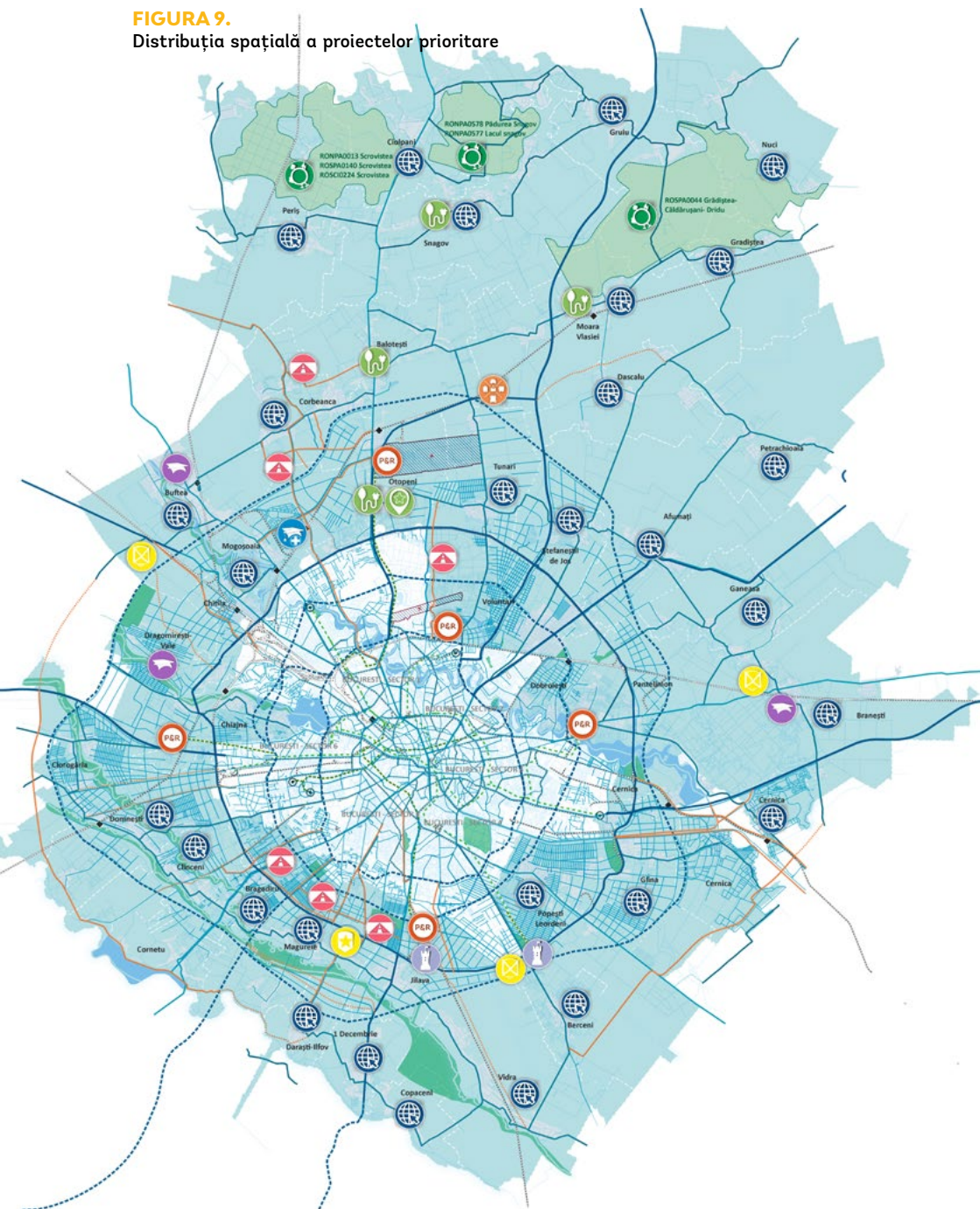
TABEL 5.
Proiecte prioritare (VIP)

PROGRAME	Titlul proiectului	Localizare	Buget estimat EUR
1.1.1. Înființarea de parcuri industriale, tehnologice și logistice	1. Parc industrial (Înființarea de parcuri industriale în următoarele locații: Berceni – Popești Leordeni, Brănești – Cernica, Buftea - Chitila)	UAT Brănești, UAT Berceni, UAT Buftea	30 mil
1.1.2. Dezvoltarea infrastructurii de cercetare-inovare (parcuri științifice)	2. Parcul Științific Măgurele /Măgurele Science Park - MSP	UAT Magurele	62,4 mil
2.1.4. Investiții în infrastructura de învățământ universitar	3. Campus universitar "University Medical City" (Înființarea campusului dedicat sectorului cercetare, dezvoltare și inovare la Mogoșoaia)	UAT Mogoșoaia	20 mil
2.2.1. Dezvoltarea infrastructurii pentru învățământ dual	4. Campus pentru învățământ profesional dual (Dezvoltarea unor campusuri aferente infrastructurii de învățământ dual în Brănești, Buftea, Dragomirești Vale)	UAT Brănești, UAT Buftea, UAT Dragomirești Vale,	15 mil
3.2.5. Dezvoltarea infrastructurii TIC	5. Smart County (Digitalizarea serviciilor publice, dezvoltarea infrastructurii de internet de tip broadband)	CJ Ilfov	50 mil

PROGRAME	Titlul proiectului	Localizare	Buget estimat EUR
4.2.1. Revitalizarea patrimoniului construit	6. Centura de fortificații (Reabilitarea și reconversia funcțională a forturilor din Popești-Leordeni și Jilava)	UAT Popești-Leordeni; Jilava	20 mil
4.3.1. Protecția și valorificarea durabilă a ariilor naturale protejate	7. Natură și recreere (Conservarea și valorificarea durabilă în scop recreațional a patrimoniului natural)	ROSPA0044 Grădiștea-Căldărușani-Dridu - UAT Grădiștea, Gruiu, Moara Vlăsiei, Nuci RONPA0013; ROSPA0140; ROSCI 0224 Scroviștea - UAT Ciolpani, Periș RONPA0578 Pădurea Snagov și ROSPA0577 Lacul Snagov - UAT Snagov	5 mil
5.1.5. Dezvoltarea infrastructurii pentru transport de marfă	8. Airport City (Realizarea infrastructurii de transport pentru nodul intermodal de marfă la Moara Vlăsiei)	UAT Moara Vlăsiei	150 mil
5.2.2. Reconfigurarea /consolidarea circulației rutiere în zonele de expansiune	9. Conexiuni A0 (Dezvoltarea rețelei de drumuri de acces prin intermediul cărora vor fi conectate UAT-urile și zonele industriale de viitoarea autostradă A0)	UAT-uri din periurbanul Bucureștiului	27,5 mil

PROGRAME	Titlul proiectului	Localizare	Buget estimat EUR
5.3.4 Dezvoltarea intermodalității la nivel metropolitan	10. Rețea de parcuri de transfer /Park & Ride (Dezvoltarea rețelei de parcuri de transfer în sistem inelar și la principalele ieșiri din București) 1. AIHC/ Otopeni/ Poarta modală DN1 2. Prolungirea liniei M2 prin Pipera - Poartă Prolungire Intermodală A3 (Nord-Est) 3. Poarta Intermodală M3 - A2 (Est) 4. Poarta Intermodală Gara Progresul și DN5 (Sud) 5. Poarta Intermodală Prolungirea M3 prin Militari - A1 (Vest)	UAT Otopeni, Voluntari, Pantelimon, Jilava, Domnești	30 mil
8.1.2. Valorificarea resurselor de energie geotermală și a altor surse de energie regenerabilă	11. Energie geotermală pentru locuire (Valorificarea resurselor geotermale din județul Ilfov pentru încălzirea locuințelor)	UAT Otopeni, Balotești, Moara Vlăsiei, Snagov	100 mil
	12. Energie geotermală pentru turism balnear (Valorificarea resurselor geotermale din județul Ilfov pentru dezvoltarea sectorului turistic balnear)	UAT Otopeni	50 mil.
Estimarea valorii totale a proiectelor			559,9 mil

FIGURA 9.
Distribuția spațială a proiectelor prioritare



Politici, programe și proiecte

1.1. Dezvoltarea infrastructurii de afaceri și inovare

- 1.1.1. Inițierea de parcuri industriale, tehnologice și logistice
 - 1.1.1.1. Inițierea de parcuri industriale
- 1.1.2. Dezvoltarea infrastructurii de cercetare-inovare (parcuri științifice)
 - 1.1.2.1. Parcul Științific Măgurele /Măgurele Science Park - MSP

2.1. Reabilitarea și extinderea infrastructurii de educație

- 2.1.4. Investiții în infrastructura de învățământ universitar
 - 2.1.4.1. Campus universitar "University Medical City" (inițierea campusului dedicat sectorului cercetare, dezvoltare și inovare la Mogoșoaia)

2.2. Adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței muncii, promovarea formării continue și a mobilității forței de muncă

- 2.2.1. Dezvoltarea infrastructurii pentru învățământ dual
 - 2.2.1.1. Campus pentru învățământ profesional dual (dezvoltarea unor campusuri aferente infrastructurii de învățământ dual)

3.2. Îmbunătățirea sistemelor de alimentare cu energie și de comunicații

3.2.5. Dezvoltarea infrastructurii TIC

- 3.2.5.1. Dezvoltarea infrastructurii de internet de tip broadband – Smart County

4.2. Protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural

- 4.2.1. Revitalizarea patrimoniului construit
 - 4.2.1.1. Centura de fortificații (reabilitarea și reconversia funcțională a forturilor)

4.3. Protecția mediului și conservarea biodiversității

- 4.3.1. Protecția și valorificarea durabilă a ariilor naturale protejate
 - 4.3.1.1. Natură și recreere (conservarea și valorificarea durabilă în scop recreațional a patrimoniului natural)

5.1 Creșterea accesibilității la nivel național și global

5.1.5. Dezvoltarea infrastructurii pentru transport de marfă

- 5.1.5.1. Airport City (realizarea infrastructurii de transport pentru nodul intermoda de marfă la Moara Vlăsiei)

5.2. Optimizarea și completarea rețelei de drumuri secundare

- 5.2.2. Reconfigurarea /consolidarea circulației rutiere în zonele de expansiune
 - 5.2.2.1. Dezvoltarea rețelei de drumuri de acces prin intermediul cărora vor fi conectate UAT-urile și zonele industriale de viitoarea autostradă A0

5.3 Dezvoltarea transportului metropolitan

5.3.4 Dezvoltarea intermodalității la nivel metropolitan

- 5.3.4.1. Rețea de parcuri de transfer /Park & Ride (Dezvoltarea rețelei de parcuri de transfer în sistem inelar și la principalele ieșiri din București)
 1. AIHC/ Otopeni/ Poarta modală DN1
 2. Prolungirea liniei M2 prin Pipera – Poartă Prolungire Intermodală A3 (Nord-Est)
 3. Poarta Intermodală M3 - A2 (Est)
 4. Poarta Intermodală Gara Progresul și DNS (Sud)
 5. Poarta Intermodală Prolungirea M3 prin Militari - A1 (Vest)

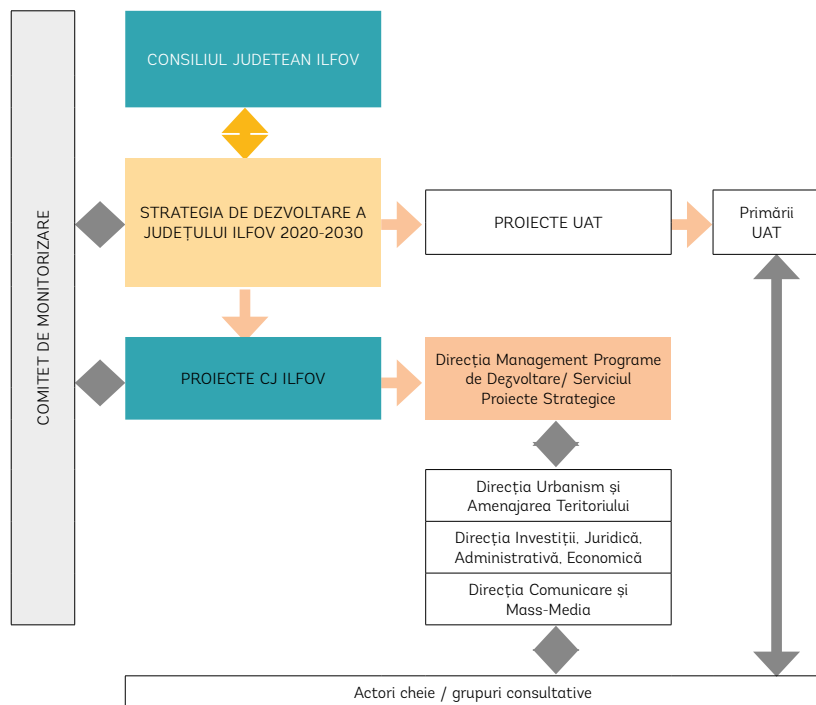
8.1. Reducerea emisiilor de CO2 și valorificarea durabilă a resurselor de energie regenerabilă

- 8.1.2. Valorificarea resurselor de energie geotermală și a altor surse de energie regenerabilă
 - 8.1.2.1. Energie geotermală pentru locuire (valorificarea resurselor geotermale din județul Ilfov pentru încălzirea locuințelor)
 - 8.1.2.2. Energie geotermală pentru turism balnear (valorificarea resurselor geotermale din județul Ilfov pentru dezvoltarea sectorului turistic balnear)

4. Monitorizarea și evaluarea strategiei

Implementarea strategiei de dezvoltare a județului pe perioada 2020-2030 revine Consiliului Județean prin intermediul aparatului tehnic de specialitate și prin colaborare cu primăriile din județ, precum și cu alți actori publici și privați. Rolul acestuia în implementarea proiectelor din strategie cu alți beneficiari decât CJ Ilfov (ex. Ministerul Transporturilor, Ministerul Educației, universități, etc.), va fi de facilitare a procesului, de lobby și de susținere a procedurilor de avizare/autorizare, după caz. Proiectele comunităților locale vor fi gestionate de Consiliile locale prin unitățile de implementare de la nivelul primăriilor.

FIGURA 10.
Responsabilități privind implementarea strategiei



În cadrul Consiliului Județean, responsabilitățile implementării proiectelor revin Direcției Management Programe de Dezvoltare (DMPD) prin Serviciul Proiecte Strategice, într-o schemă de cooperare complexă cu alte direcții și compartimente (veți figura 10). Direcția Management Programe de Dezvoltare gestionează implementarea proiectelor, cu susținerea Direcției de Urbanism și Amenajarea Teritoriului, Direcției de Investiții, Direcției Juridice, Administrative, și Economice. Direcția de Comunicare asigură vizibilitatea proiectelor și relația cu actori cheie, grupuri consultative. Un Comitet de Monitorizare, format din reprezentanți ai DMPD și ai partenerilor de proiect/beneficiari direcți, agenții de finanțare, etc. verifică anual rapoartele de monitorizare pregătite de Serviciul Proiecte Strategice.

Procesul de implementare a strategiei pe perioada 2020-2030 este structurat pe patru mari etape: (1) Aprobarea și promovarea Strategiei; (2) Pregătirea proiectelor; (3) Contractele de finanțare și contractele pentru lucrări și servicii; (4) Realizarea și finalizarea lucrărilor și serviciilor (veți tabel 6).

TABEL 6.
Calendar orientativ al etapelor de implementare a strategiei

ETAPA 1	ETAPA 2			ETAPA 3			ETAPA 4			
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Aprobare strategie										
Coordonare cu PATJ/Promovare										
Realizare și finalizare/recepție proiecte 2014-2023										
	Pregătire proiecte/ cereri finanțare FESI 2021-2027									
			Semnare contracte finanțare							
			Achiziții publice pentru executare lucrări și servicii							
						Lucrări de execuție a proiectelor prioritare				
						Realizarea și finalizarea serviciilor contractate				
							Incheiere și recepționare lucrări			
Raportare	Raportare			Raportare/ Evaluare intermediară			Raportare/ Evaluare finală			

Indicatorii de monitorizare a Strategiei sunt prezentați în relație cu cele patru etape ale procesului de implementare:

ETAPA 1	APROBAREA și PROMOVAREA STRATEGIEI Lista indicatorilor ce monitorizează promovarea strategiei și coordonarea cu alte documente de planificare:
	<ul style="list-style-type: none"> α. Număr de consultări avute cu potențiali parteneri; β. Număr de broșuri de prezentare a strategiei diseminate public; χ. Număr de strategii de dezvoltare locală elaborate în coordonare cu strategia județului și aprobate de Consiliile Locale; δ. Număr de proiecte prioritare aprobate la nivelul UAT-urilor componente.
ETAPA 2	PREGĂTIREA PROIECTELOR Lista indicatorilor ce monitorizează procesul de elaborare a documentațiilor tehnice și de depunere a proiectelor eligibile pentru finanțare din FESF:
	<ul style="list-style-type: none"> α. Număr de proiecte cu documentații tehnice aprobate; β. Valoarea totală LEI / Euro a proiectelor cu documentații tehnice aprobate; χ. Numărul total de cereri de finanțare depuse; δ. Valoarea totală LEI / Euro a cererilor de finanțare depuse; ε. Numărul de cereri de finanțare aprobate în urma procesului de verificare; φ. Valoare LEI / Euro a cererilor de finanțare aprobate per sursă de finanțare.
ETAPA 3	REALIZAREA CONTRACTELOR DE FINANȚARE ȘI CONTRACTELOR PENTRU LUCRĂRI ȘI SERVICII Lista indicatorilor ce monitorizează numărul de contracte de finanțare și valoarea contractelor de achiziții pentru lucrări și servicii:
	<ul style="list-style-type: none"> α. Număr de contracte de finanțare semnate; β. Valoare contracte semnate per sursă de finanțare; χ. Număr de contracte de achiziții de lucrări și servicii semnate; δ. Valoare contracte de achiziții de lucrări și servicii semnate; ε. Durata medie a procedurilor de achiziție (în zile); φ. Număr de proceduri anulate/contestate.
ETAPA 4	REALIZAREA ȘI FINALIZAREA LUCRĂRILOR ȘI SERVICIILOR CONTRACTATE Lista indicatorilor ce monitorizează stadiul de execuție și finalizare a lucrărilor și serviciilor contractate până la data limită 31.12.2030:
	<ul style="list-style-type: none"> α. Număr de contracte de lucrări/servicii finalizate; β. Valoarea în LEI/Euro a lucrărilor și serviciilor recepționate; χ. Număr/valoare de acte adiționale semnate; δ. Număr/valoare contracte reziliate; ε. Valoare penalități per contract.