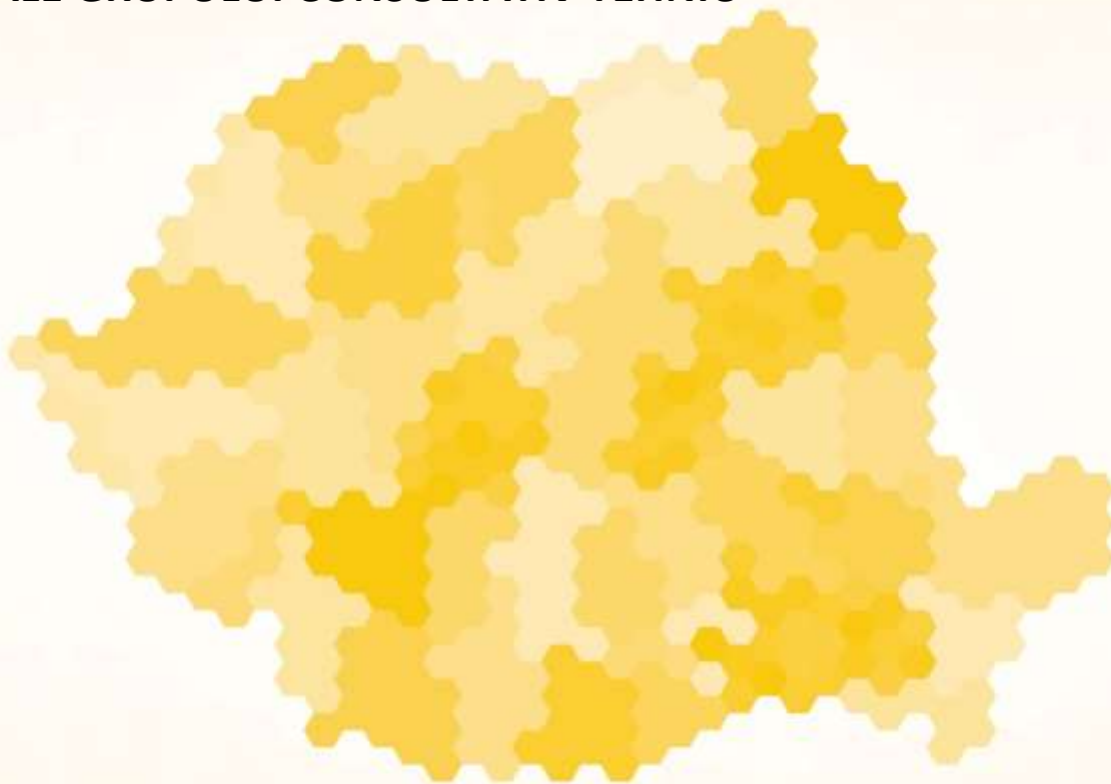




POLITICA URBANĂ A ROMÂNIEI

LIVRABIL 5

RAPORT ASUPRA ACTIVITĂȚILOR GRUPULUI DE DIALOG ȘI ALE GRUPULUI CONSULTATIV TEHNIC



MINISTERUL DEZVOLTĂRII, LUCRĂRILOR
PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI



THE WORLD BANK

IBRD • IDA



UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferența!



Instrumente Structurale
2014-2020

ROMÂNIA

Acord privind Serviciile de Asistență Tehnică Rambursabile
pentru Politica Urbană a României (P171176)

LIVRABIL 5. RAPORT ASUPRA ACTIVITĂȚILOR DE DIALOG ȘI ALE GRUPULUI CONSULTATIV TEHNIC

Iulie 2021



MINISTERUL DEZVOLTĂRII,
LUCRĂRILOR PUBLICE ȘI ADMINISTRAȚIEI



WORLD BANK GROUP

*Proiect co-finanțat din Fondul Social European prin intermediul
Programului Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020*

CLAUZĂ DE LIMITARE A RESPONSABILITĂȚII

Prezentul raport este un produs al Băncii Internaționale pentru Reconstrucție și Dezvoltare/Banca Mondială. Constatările, interpretările și concluziile exprimate în acest document nu reflectă în mod obligatoriu părerile Directorilor Executivi ai Băncii Mondiale sau ale guvernelor pe care aceștia le reprezintă. Banca Mondială nu garantează acuratețea datelor incluse în prezentul document.

Prezentul raport nu reprezintă în mod obligatoriu poziția Uniunii Europene sau a Guvernului României.

DECLARAȚIE PRIVIND DREPTURILE DE AUTOR

Materialele din această publicație sunt protejate prin drepturi de autor. Copierea și/sau transmiterea anumitor secțiuni din acest document fără permisiune poate reprezenta încălcarea legislației în vigoare.

Pentru permisiunea de a fotocopia sau retipări orice secțiune a prezentului document, vă rugăm să trimiteți o solicitare conținând informațiile complete la: (i) Ministerul, Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (Str. Apolodor nr. 17, București, România); sau (ii) Grupul Banca Mondială în România (Strada Vasile Lascăr nr. 31, etaj 6, Sector 2, București, România).

Prezentul raport a fost transmis în luna iulie 2021 în temeiul Acordului privind Serviciile de Asistență Tehnică Rambursabile pentru *Politica Urbană a României* (P171176) semnat la data de 29 noiembrie 2019 între Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației și Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare. Acesta reprezintă un document însoțitor pentru Livrabilul 5 în cadrul acordului menționat mai sus – *Raport asupra activităților grupului de dialog și ale grupului consultativ tehnic*.

MULȚUMIRI

Prezentul raport este transmis în cadrul Acordului privind Serviciile de Asistență Tehnică Rambursabile pentru *Politica Urbană a României* și a fost elaborat sub îndrumarea și supravegherea lui Christoph Pusch (Director de practică, Managementul Riscurilor Sociale, Urbane, Rurale și al Rezilienței, Europa și Asia Centrală) și a Tatiane Proskuryakova (Director de Țară, România și Ungaria). Raportul a fost elaborat de o echipă coordonată de Dean Cira (Specialist Principal în domeniul Urban) și Paul Kriss (Specialist Principal în domeniul Urban) și alcătuită din Claudia Pamfil (Expert Senior în domeniul Dezvoltării Urbane), Bogdan Țopan (Expert în domeniul Urban), Oana Franț (Expert Dezvoltare Urbană), Florina Ciuchiță (Expert Dezvoltare Urbană), Bianca Butacu (Expert Dezvoltare Urbană) și Adina Vințan (Expert Dezvoltare Urbană), cu contribuții din partea lui Marcel Ionescu-Heroiu (Specialist Senior Dezvoltare Urbană), Yondela Silimela (Specialist Senior Dezvoltare Urbană) și Carli Venter (Specialist Senior Dezvoltare Urbană) și cu sprijin din partea lui George Moldoveanu (Asistent informații).

Echipa dorește să își exprime mulțumirea pentru excelența cooperare, îndrumare și feedback primite de la reprezentanții Ministerului Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației, în special Ministrului Attila Cseke, Directorului General Alexandru Soare, Directorului Liviu Băileșteanu, Șefului Serviciu Radu Necșuliu, precum și Daniel Vâlceanu, Amalia Virdol, Bogdan Micu, Benjamin Stoica, Alina Huzui, Georgiana Toth și tuturor celorlalți parteneri locali, regionali și naționali care au contribuit la elaborarea acestui raport.

ABREVIERI ȘI ACRONIME

ACoR	Asociația Comunelor din România
ADI	Asociația de Dezvoltare Intra-comunitară
ADR	Autoritatea pentru Digitalizarea României
ADR	Agencție de dezvoltare regională
AMR	Asociația Municipiilor din România
ANCPI	Agencția Națională pentru Cadastru și Publicitate Imobiliară
ANL	Agencția Națională pentru Locuințe
ANPM	Agencția Națională pentru Protecția Mediului
AOR	Asociația Orașelor din România
BM	Banca Mondială
CWD	Centrul de Asistență Polonia
DCPP	Direcția Coordonare Politici și Priorități din Guvernul României
FDU	Fonduri pentru Dezvoltare Urbană
FZMAUR	Federația Zonelor Metropolitane și aglomerărilor urbane din România
INS	Institutul Național de Statistică
MC	Ministerul Culturii
MCID	Ministerul Cercetării, Inovării și Dezvoltării
MDLPA	Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației
MEAT	Ministerul Economiei, Antreprenorialului și Turismului
MIPE	Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene
MMAP	Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor
MRR	Mecanism pentru Redresare și Reziliență
MS	Ministerul Sănătății
MTI	Ministerul Transporturilor și Infrastructurii
NGEU	Pachetul de reconstrucție Next Generation EU
OCDE	Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică
ONG	Organizație Non-Guvernamentală
ONU	Organizația Națiunilor Unite
PNIESC	Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice
PNRR	Planul Național de Redresare și Reziliență
PO	Obiectiv Prioritar
PU	Politica Urbană
PUG	Planul Urbanistic General
ROREG	Asociația Agențiilor pentru Dezvoltare Regională din România
SGG	Secretariatul General al Guvernului României
TVA	Taxa pe valoarea adăugată
UAT	Unitate Administrativ-teritorială
UE	Uniunea Europeană
UNCJR	Uniunea Națională a Consiliilor Județene din România
ZUF	Zonă Urbană Funcțională

CUPRINS

REZUMAT	1
1 INTRODUCERE	3
Structura raportului	3
2 DIALOG PENTRU IMPLEMENTARE CONCERTATĂ ȘI DEZVOLTAREA CAPACITĂȚII INSTITUȚIONALE ȘI COMUNITARE	4
2.1 Cartarea și analiza factorilor implicați - Roluri în implementarea Politicii Urbane.....	4
2.1.1 Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației.....	5
2.1.2 Ministere cu funcții orizontale	8
2.1.3 Ministerele cu funcții sectoriale (de resort)	10
2.1.4 Secretariatul General al Guvernului.....	14
2.1.5 Institutul Național de Statistică.....	15
2.1.6 Alte instituții publice și organe de specialitate ale administrației publice centrale	15
2.1.7 Agențiile de Dezvoltare Regională (și Asociația Agențiilor de Dezvoltare Regională) ..	18
2.1.8 Asociații ale autorităților locale și zone metropolitane	18
2.1.9 Administrațiile publice locale.....	19
2.1.10 Universități, autorități profesionale, organizații de cercetare, furnizori consultanță, asociații agenți economici.....	21
2.1.11 Organizații ale societății civile, grupuri de inițiative civice	22
2.2 Structuri și instrumente de dialog și colaborare.....	22
2.2.1 Activarea Comitetului de Coordonare la nivel politic/decizional	26
2.2.2 Grupul consultativ tehnic /Think-Tank Politică urbană	26
2.2.3 Forumul urban	27
2.2.4 Parteneriate pentru dialog și colaborare la nivel local și regional - barometrul calității vieții urbane, observatoare urbane	28
2.2.5 Instrumente de comunicare online.....	30
3 DISEMINARE.....	32
3.1 Ateliere regionale de diseminare.....	32
3.2 Întâlniri online: îndrumare pentru elaborarea SIDU.....	37
3.3 Întâlniri online: prezentarea Politicii Urbane a României organismelor internaționale.....	39
4 PROPAGARE ȘI IMPACT	40
4.1 Propagarea Politicii Urbane în cadrul Planului Național de Redresare și Reziliență	40
4.1.1 NGEU și Mecanismul de Redresare și Reziliență la nivel european.....	40
4.1.2 Elaborarea Planului Național de Redresare și Reziliență	42
4.1.3 Locul Politicii Urbane a României în cadrul Planului Național de Redresare și Reziliență	45
4.2 Proiect de Ordonanță de urgență privind stabilirea unor măsuri pentru proiectele de regenerare urbană finanțabile din fonduri externe nerambursabile	53
5 ANEXE.....	64
Anexa 1: Parteneri în implementarea Politicii Urbane a României	64
Anexa 2: Comitet de coordonare – nominalizări și participare	70
Anexa 3: Grup consultativ tehnic/Think-Tank – agenda, listă nominalizări și participare.....	71
Anexa 4: Grup consultativ tehnic internațional.....	74
Anexa 5: Contributori cu testimoniale filmate publicate în pagina de Facebook Politică Urbană a României:	75

Anexa 6: Participanți Ateliere regionale de diseminare	77
Anexa 7: Evenimente de diseminare - Rezultate sondaje administrații publice	108
Anexa 8: Evenimente de diseminare - Rezultate sondaje societatea civilă.....	113

LISTA FIGURILOR

Figura 1. Dialog pentru implementare concertată și dezvoltarea capacității	2
Figura 2. Relații dintre documente strategice naționale și obiectivele prioritare ale Politicii Urbane	24
Figura 3. Schema de dialog – implementarea Politicii Urbane	25
Figura 4. Schemă logică a procesului de analiză a informațiilor obținute din consultări	29
Figura 5. Tipul de părți interesate consultate.....	32
Figura 6. Mesaje cheie și cartarea părților interesate	34
Figura 7. Principalele imagini vizuale pentru invitarea societății civile la consultări.....	35
Figura 8. Schema de comunicare strategică	35
Figura 9. Etapele pregătirii consultărilor de diseminare.....	36
Figura 10. Cele 5 obiective prioritare ale Politicii Urbane	37
Figura 11. Structura bugetului Multianual 2021-2027 al Uniunii Europene, inclusiv NGEU	40
Figura 12. Etapele accesării fondurilor în cadrul Mecanismului de Redresare și Reziliență.....	41
Figura 13. Logoul Planului Național de Redresare și Reziliență al României	42
Figura 14. Prezentarea Politicii Urbane a României în cadrul PNRR.....	49

LISTA TABELELOR

Tabel 1. Lista privind consultările regionale, pe subiecte și numărul participanților	33
Tabel 2. Lista privind întâlnirile de îndrumare, pe subiecte și numărul participanților.....	38
Tabel 3. Lista privind întâlnirile de prezentare, pe subiecte și numărul participanților	39

LISTA CASETELOR

Caseta 1. Centrul de asistență / Advisory Support Center (Centrum Wsparcia Doradczego - CWD), Polonia	7
Caseta 2. Polonia - corelare și sincronizare interministerială pentru aplicarea Politicii Urbane	10
Caseta 3. Încurajarea colaborării la nivel local – exemple de programe derivate din Politică Urbană Națională Polonia	20
Caseta 4. Argumente pentru dialog și parteneriat în Politică Urbană din Polonia și Germania	23

REZUMAT

În procesul de elaborare a contribuțiilor la Politica Urbană a României a fost luat în considerare un set de principii incorporate în politica însăși. Activitățile consultative organizate pe parcursul elaborării Politicii Urbane, punând bazele unei platforme de dialog, au urmat deopotrivă **abordări integrate și abordări participative**, urmând să fie menținute și în procesul implementării politicii.

Din punctul de vedere al **integrării**, urmând principiile Cartei de la Leipzig reînnoite, dialogul între factorii implicați are scopul de a asigura:

- integrarea verticală: „cooperare între toate nivelurile de guvernare și actorii locali”;
- integrare orizontală: „cooperare între diferite domenii și departamente ale administrației”;
- integrare teritorială: „cooperare între unități administrativ-teritoriale învecinate”;
- menținerea unui echilibru între investițiile fizice („hard”) și cele sociale și de capacitate umană și instituțională („soft”).

Mediul urban nu poate urma o abordare restrânsă bazată pe sectoare funcționale separate, ci necesită integrare pentru a gestiona în mod optim investițiile și pentru a crea un efect multiplicator al rezultatelor. În baza analizei factorilor implicați în implementarea Politicii Urbane, structurile și instrumentele de dialog și sprijin tehnic construiesc calea spre o **guvernanță multi-nivel**, ce reprezintă cooperare și coordonare între toate nivelurile administrative astfel încât să se eficientizeze activitatea administrației publice. De asemenea, cum analizele au arătat nevoia de creștere a capacității administrative în domeniile relevante pentru planificarea urbană, implicarea unui grup consultativ tehnic are rolul de a infuza competențe tehnice diverse nivelului decizional. Dialogul are scopul de a promova abordarea intersectorială și interjurisdicțională în implementarea politicii și de a stimula contribuțiile diverse inclusiv pentru monitorizare și evaluare pe parcursul implementării Politicii Urbane.

În adoptarea unei **abordări participative**, politica reflectă realitățile și prioritățile orașelor și ale locuitorilor acestora. Această abordare a fost promovată (prin consultări locale și barometru urban¹, prin asistența oferită orașelor-pilot² și prin ateliere regionale de diseminare³) și ar trebui să reprezinte un exemplu de urmat astfel încât orașele să utilizeze mai mult procesele participative în planificarea urbană. Cum este mare nevoie de o guvernanță transparentă și responsabilă la toate nivelurile, cu accent pe monitorizarea și evaluarea planurilor și cu rezultate încorporate în politici și strategii locale, este de dorit ca orașele să primească sprijin și în această privință și un cadru propice schimburilor de experiențe.

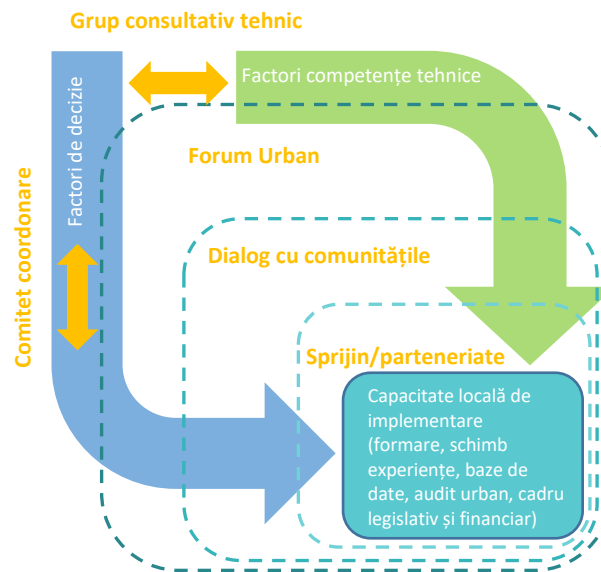
Parcursul consultativ și analiza factorilor interesați din perspectiva implementării Politicii Urbane au relevat nevoia următoarelor structuri și instrumente de dialog, schematizate în Figura de mai jos: Comitet de coordonare (la nivel decizional), Grup consultativ tehnic (Think-Tank), Forum Urban, sprijin pentru parteneriate locale sau regionale și comunicare prin instrumente online.

¹ Prezentate în Livrabilul 3- Document însoțitor 10: Raport privind Participarea Publică, Februarie

² Procesele participative din această componentă nu sunt incluse în acest raport, ci sunt prezentate separat în Livrabilul 4.

³ Prezentate în prezentul raport.

Figura 1. Dialog pentru implementare concertată și dezvoltarea capacității



Sursa: Prezentare de către autori

Comitetul de coordonare a Politicii Urbane asigură abordările integrate, inter-sectoriale și „multi level governance” și se va concentra pe articularea programelor și demersurilor legislative, stabilirea și detalierea măsurilor de implementare a PU și corelarea și sincronizarea lor cu documentele de planificare la nivel național, în scopul asigurării coerenței.

Grupului consultativ tehnic va furniza feedback din perspectiva practicienilor și cercetătorilor, idei referitoare la măsurile politicii urbane din cadrul tematicilor abordate, furnizarea de resurse de cercetare și contribuții la creșterea competențelor pentru implementarea politicii și pentru îmbunătățirea deciziilor și corelarea dintre diferitele demersuri conexe.

Forumul Urban va discuta anual evoluția politicilor și va contribui la transferul de cunoștințe și experiențe, idei, soluții și practici inovatoare, reunind factori de decizie precum lideri guvernamentali, miniștri, primari și consilieri locali, profesioniști din administrația orașelor, agenții naționale și regionale, mediul academic și asociații profesionale, societatea civilă, mediul de afaceri și sectorul financiar, precum și cetățeni activi. Forumul Urban poate fi un cadru propice și pentru inițierea sau (re)asumarea de parteneriate cu privire la asumarea obiectivelor și a eforturilor de implementare.

Comunicarea online prin website-ul Citadini.ro și platforma de social media dedicată asigură conexiune și colaborare pentru specialiști și oameni pasionați de dezvoltarea urbană din România, dar și comunicarea cu publicul larg.

Ca exemple de propagare și impact a Politicii Urbane și a dialogului susținut pe parcurs, măsurile propuse și-au găsit reflectare în Planul Național de Redresare și Reziliență și în propuneri de stabilire a unor măsuri pentru proiectele de regenerare urbană finanțabile din fonduri externe nerambursabile. Capacitatea orașelor, inclusiv cele mijlocii și mici, de planificare strategică și de coordonare și cooperare le va ajuta să valorifice pe deplin oportunitățile de dezvoltare și finanțare.

Obiectivul platformei de dialog a Politicii Urbane a României este coordonarea verticală și orizontală, colaborarea și învățarea din experiențe. Început pe parcursul elaborării Politicii urbane, dialogul între diferitele niveluri administrative, schimbul de bune practici și ajustări în urma experienței câștigate va menține și eficientiza eforturile către atingerea obiectivelor propuse. Platforma de dialog generează un grad sporit de integrare cu privire la planificarea spațială și guvernanta teritoriului, susținerea abordărilor „de jos în sus” și a abordărilor bazate pe dovezi, punând accentul pe asumarea răspunderii, învățare, independență și parteneriat.

1 INTRODUCERE

Structura raportului

Banca Mondială (BM) acordă asistență tehnică Ministerului Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (MDLPA) pentru elaborarea Politicii Urbane pentru România. Acest al cincilea livrabil cuprinde un raport sintetic al structurilor și instrumentelor consultative și de comunicare ce pun bazele unei platforme continue de dialog și pe parcursul adoptării și implementării Politicii Urbane a României.

Prezentul raport prezintă o reanalizare a factorilor interesați și implicați, cu detalierea rolurilor în privința corelării deciziilor, strategiilor și planurilor relevante pentru dezvoltarea urbană durabilă, a resurselor și cunoștințelor utile în implementare și a capacității de transfer a acestor cunoștințe către nivelul de implementare și monitorizare a politicii. Analiza pune accentul pe rolul administrației publice centrale în coordonarea politicilor conexe dezvoltării urbane și în asumarea managementului schimbării prin corelări și parteneriate la nivel central, local și interjurisdicțional și nevoia de asistență tehnică și de proces.

Raportul prezintă sintetic structurile și instrumentele de dialog deja desfășurate și, prin prisma rolurilor actuale și potențiale, evidențiază metodele de dialog necesare în continuare. Sunt prezentate per scurt activitățile comitetului de coordonare, ale grupului consultativ ethnic (Think-Tank) inclusive cu componenta sa internațională, activitățile de diseminare la nivel regional cu participare largă din partea administrațiilor publice locale și societății civile, precum și instrumentele de comunicare continuă online cu publicul larg⁴.

De asemenea, prezentul raport arată succint efectul dialogului din cadrul Politicii Urbane asupra unor demersuri legislative și de planificare aflate deja în stadiul de aprobare – Planul de Redresare și reziliență și stabilirea unor măsuri pentru proiectele de regenerare urbană finanțabile din fonduri externe nerambursabile.

Structura sistemului de dialog prezentată a beneficiat ea însăși de recomandările primite în cadrul activităților consultative și de schimb de experiențe din cadrul proiectului. Raportul folosește recomandările primite în timpul întâlnirilor online cu reprezentanți ai OECD, ministerul responsabil cu politica urbană din Germania, ministerul responsabil cu politica urbană din Polonia, autorități locale din Polonia, reprezentanți ai Băncii Mondiale din Polonia, precum și reprezentanți ai grupului consultativ tehnic și ai administrațiilor locale din România.

⁴ Raportul nu include activitățile participative desfășurate în prima etapă a elaborării Politicii Urbane (atelier consultative la nivel local și barometru urban) – acestea fiind incluse în Livrabilul 3 – și nici pe cele aferente asistenței oferite orașelor-pilot – acestea fiind prezentate în Livrabilul 4.

2 DIALOG PENTRU IMPLEMENTARE CONCERTATĂ ȘI DEZVOLTAREA CAPACITĂȚII INSTITUȚIONALE ȘI COMUNITARE

2.1 Cartarea și analiza factorilor implicați - Roluri în implementarea Politicii Urbane

Succesul implementării Politicii Urbane depinde de o serie de aspecte ce se bazează de dialog și cooperare. Aceste elemente pot fi structurate astfel:

- asumarea obiectivelor și măsurilor la nivel central, regional și local, în plan politic și societal;
- definirea și corelarea atribuțiilor, mandatelor, stabilirea mecanismelor de cooperare, feedback și ajustări – specifice pentru implementarea, monitorizarea și evaluarea PU;
- dezvoltarea capacităților instituționale în concordanță cu atribuțiile și mandatele definite și cu competențele tehnice și de dialog necesare;
- reflectarea măsurilor de atingere a obiectivelor vizate în:
 - o legislație (anumite modificări, corelări), norme, reglementări, inclusiv cele fiscal-financiare (co-finanțări din partea nivelului central, subvenții, instituire de taxe speciale);
 - o programe, proiecte, acțiuni (cu alocări aferente de fonduri);
 - o proceduri, ghiduri (inclusiv ghiduri pentru solicitanții de fonduri), standarde;
- structurare, colectare, publicare și analize de date și informații;
- crearea și împărtășirea de cunoștințe, dezvoltarea abilităților și modelarea atitudinilor – în și între administrația centrală, locală, agenții regionale, universități și instituții de cercetare, organizații ale societății civile.

Instrumentele de implementare a PU la nivel local, la nivelul vieții cetățenilor – planificare urbană corelată la nivel de ZUF, investiții corelate cu prioritățile și cu potențialul estimat în mod realist, stimularea sau descurajarea unor decizii, acțiuni sau comportamente, reglementări și direcționări/alocări ale fondurilor – presupun ghidaj și asistență tehnică de la nivel central, prin menținerea unui permanent dialog interministerial, între nivelul central și cel local și stimularea colaborării între UAT-urile vecine și între administrație, comunitate și specialiști, ceea ce presupune dezvoltarea capacității umane, financiare și instituționale.

Putem împărți factorii ce contribuie la implementarea PU în următoarele categorii:

- **factori de decizie:**
 - a) autorități ale administrației publice centrale – MDLPA, alte ministerele cu funcții orizontale, cum ar fi Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, Ministerul Finanțelor, alte ministere de resort - Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor; Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, Energiei și Mediului de Afaceri, Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării, etc, precum și agenții ale ministerelor;
 - b) autorități ale administrației publice locale - consiliile locale, primarii și consiliile județene, indirect și asociații și agenții ale acestora (AMR, AOR, ACoR, UNCJR, ADR, FZMAUR);
- **factori de competență:**
 - a) echipe tehnice ale administrațiilor publice locale și centrale, precum și ale agențiilor de dezvoltare regională;

- a') furnizori privați de servicii consultanță contractați de autorități ale administrației publice locale în primul rând, eventual și de autorități ale administrației publice centrale;
 - b) universități, organizații / instituții de cercetare, organizații de tip think-tank, etc.;
- **factori / grupuri de interes:** cetățeni (locuitori ai ZUF), grupuri de inițiative comunitare, ONG-uri cu activitate în domenii relevante pentru dezvoltarea urbană, furnizori de servicii publice și servicii urbane de utilități, agenți economici, etc.;
 - **factori de transfer de informații și comunicare:** mass – media, centre de resurse pentru comunități, asociații profesionale din domenii relevante pentru dezvoltarea urbană, asociații ale administrațiilor publice locale, ADR, autorități locale și centrale, universități, grupuri de inițiativă, etc.

Doar adoptarea Politicii Urbane de către guvern, chiar și cu ajustările de reglementare și de condiționare a alocării de fonduri de respectarea obiectivelor prioritare, nu va duce la schimbarea către performanța dorită fără alocarea unui efort considerabil pentru dialog, colaborare instituțională și creșterea capacității administrative – atât la nivel central pentru competențe tehnice sporite necesare pentru asistență, ghidaj, monitorizare, analiză, evaluare și pentru competențe de informare, comunicare, dialog, coordonare și facilitare parteneriate, cât și la nivel local în vederea dezvoltării de competențe tehnice de planificare urbană și competențe de comunicare, negociere și parteneriat.

Asumarea responsabilității pentru managementul schimbării către performanța vizată trebuie să fie a unui întreg sistem, ceea ce înseamnă eforturi susținute pentru organizare, coordonare, corelări, parteneriate la nivel central, local și interjurisdicțional, asistență tehnică și de proces, împărtășire experiențe – toate având la bază un dialog permanent și bine structurat. Astfel, este necesar ca actorii-cheie în implementarea Politicii Urbane să-și suplimenteze atribuțiile și capacitatea pentru a exercita anumite roluri în această privință, după cum este prezentat în continuare.

2.1.1 Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației

MDLPA este un minister cu portofoliu strict legat de PU în ceea ce privește aria sa de competență, dar și un minister cu o funcție orizontală cu un rol special în sistemul de implementare, monitorizare și evaluare a PU: asigură echipa tehnică principală a PU, secretariatul comitetului de coordonare și punctul principal de informare.

MDLPA este autoritatea pentru: lucrări publice, construcții, disciplina în construcții, amenajarea teritoriului, urbanism, arhitectură, amenajarea spațiului maritim, mobilitate urbană, locuire, locuințe, clădiri de locuit, reabilitarea termică a clădirilor, gestiune și dezvoltare imobiliar-edilitară, dezvoltare regională, coeziune și dezvoltare teritorială, cooperare transfrontalieră, transnațională și interregională, descentralizare, reformă și reorganizare administrativ-teritorială, reformă în administrația publică, funcție publică, fiscalitate locală, proceduri fiscale locale, finanțe publice locale, atestarea domeniului public al unităților administrativ-teritoriale, dezvoltarea serviciilor comunitare de utilități publice, ajutor de stat aprobat de autoritățile administrației publice locale, parcuri industriale, programarea, coordonarea, monitorizarea și controlul utilizării asistenței financiare nerambursabile acordate României de către Uniunea Europeană pentru programele din domeniile sale de activitate, precum și formarea și perfecționarea profesională a personalului din administrația publică; realizează politica guvernamentală pentru aceste domenii și asigură, potrivit legii, elaborarea

cadrului normativ și instituțional pentru realizarea obiectivelor strategice din domeniile sale de activitate. 5

Aferent atribuțiilor de autoritate de stat în domeniul amenajării teritoriului și lucrărilor publice, pe lângă MDLPA funcționează Consiliul Interministerial de Avizare Lucrări Publice de Interes Național și Locuințe, un organism consultativ al Guvernului care are ca atribuții analizarea și avizarea studiilor de fezabilitate/documentațiilor de avizare pentru lucrări de intervenție, promovate de ordonatorii principali de credite din administrația publică centrală și din administrația publică locală, care sunt în competența de aprobare a Guvernului.

Pentru implementarea Politicii Urbane, MDLPA este astfel factor principal de decizie, de competență (ce va trebui încă dezvoltată) și de transfer de informații și comunicare, cu următoarele atribuții:

- a) atribuții MDLPA aferente implementării PU ce pot fi exercitate cu capacitatea din prezent:
 - argumentarea/prezentarea la nivel tehnic a proiectului de HG în vederea avizării interne și interministeriale, toate redactările tehnice, elaborarea planului de implementare al Politicii Urbane;
 - coordonarea procesului de implementare a PU - ajustări legislative, normative și programatice prin consultare structurată cu administrații publice locale, alte ministere relevante, agențiile regionale de dezvoltare, universități și centre de cercetare, organizații profesionale, organizații ale societății civile, furnizori de consultanță, investitori, etc, în limitele competențelor sale, în domeniul dezvoltării urbane);
 - informarea celorlalte direcții ale MDLPA despre stadiul implementării PU și solicitarea de informații relevante privind programele și proiectele MDLPA privind dezvoltarea urbană (programele de cooperare teritorială transfrontalieră, programele operaționale, programele naționale);
 - solicitarea de la celelalte ministere a informațiilor și datelor relevante pentru monitorizarea implementării PU.

- Atribuții MDLPA aferente implementării PU ce pot fi exercitate cu dezvoltarea și suplimentarea capacității proprii și, parțial, prin parteneriate:
 - **promovarea și facilitarea** dialogului pe tema dezvoltării urbane între administrații publice locale, în cadrul structurilor formate pe parcursul procesului de elaborare a Politicii Urbane ce vor activa și pe parcursul implementării (Comitetul de Coordonare și Grupul Tehnic Consultativ), în grupuri tematice (interministeriale și/sau extinse cu alte organizații), convocare și secretariat pentru toate grupurile / subgrupurile;
 - oferirea de **instrumente și îndrumare** pentru a ajuta unitățile administrativ teritoriale urbane și cele cuprinse în ZUF de a-și analiza și decide mai eficient și mai coerent abordarea privind dezvoltarea urbană și a o reflecta în planuri și proiecte bine prioritizate și monitorizate; pregătirea criteriilor și datelor necesare pentru a ajuta orașele și ZUF să evalueze în mod relevant și obiectiv realizarea rezultatelor vizate, pentru a măsura progresul în aplicarea politicii;
 - **asistență** pentru administrațiile publice locale, prin transfer de informații, cunoștințe, bune practici, ghiduri de la nivel național și supra-național / EU, precum și prin diseminarea de instrumente ce vizează dezvoltarea urbană, dar și sprijin administrativ pentru activități de cooperare la nivel supra-național / EU;

- **menținerea bazelor de date urbane** / Observatorul teritorial, **crearea și publicarea de analize teritoriale** (inclusiv audit urban prin activarea unor observatoarea urbane locale, participative) pentru a ajuta administrațiile locale, ZUF și partenerii acestora (factori interesați din comunitate, dar și firme de consultanță furnizoare de anumite servicii externalizate) în planificarea urbană;
- **asistență și sprijin financiar** pentru demersuri-pilot de planificare integrată de dezvoltare și urbanism, interjurisdicțională (verticală și orizontală);
- **contribuții** (direct sau prin furnizori contractați, sau prin asociații ale autorităților locale) la integrarea abordărilor din cadrul Politicii Urbane **în programe de formare** și de schimb de experiențe pentru personalul din administrația locală (în vederea atingerii performanțelor necesare implementării PU);
- **gestionarea platformei digitale** de consultare și hub-ul de cunoștințe (platforma cetățeni.ro) și a paginii de social media dedicată PU;
- **organizarea anuală a Forumului Orașelor**;
- **coordonarea** elaborării periodice (bianuală) a **Barometrului Urban**.
- **elaborarea și publicarea rapoartelor** periodice de monitorizare, a analizelor și evaluării PU;

Pentru asigurarea cadrului de implementare – funcționarea grupurilor de dialog, furnizarea de asistență tehnică pentru utilizarea ghidurilor de sprijin pentru implementarea PU (gestionarea serviciilor publice la nivel metropolitan/ZUF, identificarea și delimitarea ZUF și a zonelor metropolitane, planificare strategică, stabilirea priorităților și monitorizarea proiectelor de investiții publice și punerea în aplicare la nivel național a Agendei Urbane a UE) este necesară finanțarea costurilor administrative și activităților de sprijin instituțional ale MDLPA (a echipei tehnice/unității direct responsabile cu implementarea Politicii Urbane) cu privire la:

- asistență tehnică și sprijin pentru gestionarea acțiunilor și măsurilor de către ministere, agenții de dezvoltare regională, administrații publice locale, organizații ale societății civile (asistență și îndrumare în elaborarea de strategii și planuri, gestionarea și administrarea programelor și fondurilor, pregătirea proiectelor);
- parteneriate cu instituții de cercetare și universități, ONG-uri, pentru monitorizare, analize în vederea evaluării, dar și pentru programe de educație și formare profesională pentru autoritățile locale;
- campanii de comunicare/conștientizare a beneficiilor atingerii obiectivelor;
- gestionarea bazei de date pentru monitorizare și mecanisme de colectare, prelucrare și publicare a datelor și analizelor – Observatorul Teritorial;
- activități pentru transferul de cunoștințe către și între administrațiile publice locale, precum și către și între universități, ONG-uri, think-tank-uri, grupuri civice.

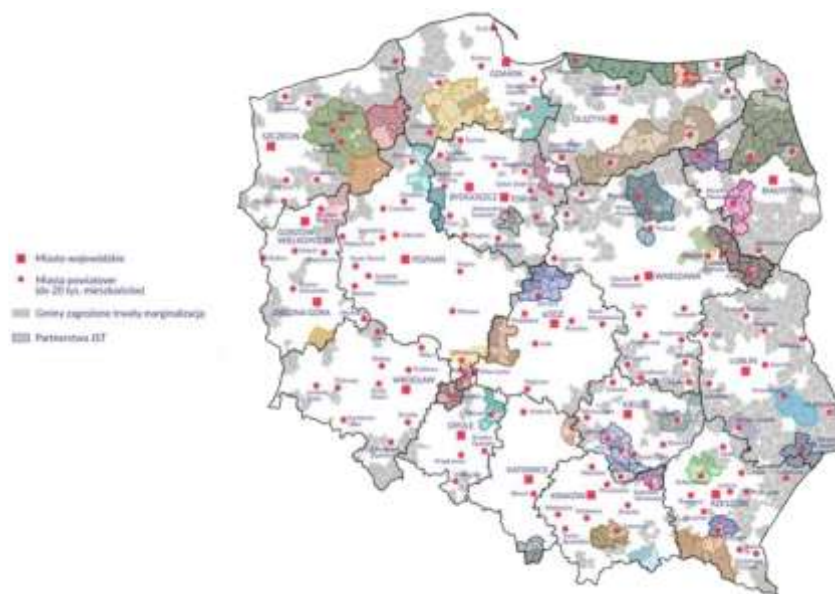
Caseta 1. Centrul de asistență / Advisory Support Center (Centrum Wsparcia Doradczeo - CWD), Polonia

Scopul Centrului de asistență (CWD) este de a sprijini administrațiile locale în dezvoltarea capacităților și a cooperării cu parteneri socio-economici și organizațiile societății civile și cu alte administrații locale în rezolvarea problemelor, utilizarea potențialului local și crearea de avantaje competitive și de beneficii ale lucrului în parteneriat.

Beneficiarii Centrului de asistență CWD au fost 38 parteneriate:

- zone cu risc de marginalizare permanentă,
- orașe mici (până la 20.000 de locuitori),

- 338 de autorități locale din 15 voievodate (18 din cele 302 localități urbane, 228 din cele 1.523 localități rurale și 92 din cele 652 localități urban-rurale)



În perioada septembrie 2020 - martie 2022, CWD oferă acestor parteneriate:

- sprijin pentru consolidarea capacităților pentru parteneriatele teritoriale care intenționează să coopereze și care au o idee de cooperare pe termen lung;
- consilierii Asociației Orașelor Poloneze (operator de asistență) ajută cele 38 de parteneriate înființate din inițiativă "bottom-up" să pregătească un pachet de proiecte încorporate în documentul de strategie teritorială) și care pot fi implementate și în viitor prin instrumente teritoriale în zonele funcționale identificate pentru fiecare parteneriat;
- colectarea de experiențe care vor ajuta la crearea modului final prin care Centrul de Asistență CWD să sprijine în mod sistematic parteneriate teritoriale;
- proiect de asistență tehnică finanțat de programul actual de asistență tehnică - ca „punte” între perspectivele politicii de coeziune.

Sursa: Conferință virtuală despre politica urbană a Poloniei, 6-7 mai 2021, organizată în cadrul Acordului privind Serviciile de Asistență Tehnică Rambursabile pentru Politica Urbană a României și material oferit în cadrul conferinței

2.1.2 Ministere cu funcții orizontale

Prin funcția lor, unele ministere interacționează direct cu alte ministere iar acest rol se va manifesta și în implementarea PU: Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, Ministerul de Finanțe, Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării.

Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene

Cum finanțarea Politicii Urbane prevede o combinație de fonduri naționale și fonduri UE din cadrul financiar 2021-2027, rolul MIPE este foarte important: MIPE coordonează fondurile europene structurale și de investiții, este responsabil cu pregătirea documentelor programatice pentru perioada 2021-2027, realizează procesul de elaborare, negociere, gestionarea cadrului și mecanismelor instituționale, modificare, monitorizare și evaluare a implementării documentelor de programare post 2020, a Planului național de redresare și reziliență, a programelor finanțate prin fondurile europene

structurale și de investiții 2014-2020 și post 2020 și prin mecanismele financiare ale Spațiului Economic European și norvegian 2009-2014 și 2014-2021 pentru domeniul gestionat, coordonează programarea, negocierea, monitorizarea și implementarea fondurilor din cadrul Mecanismului de redresare și reziliență⁶.

Programul de infrastructură aferent Politicii Urbane vizează integrarea fondurilor naționale și UE pentru intervenții sectoriale specifice, iar programul transversal de dezvoltare al capacităților necesar pentru implementarea PU recunoaște importanța fondurilor UE ca sursă dominantă de venit pentru orașele mici și, ca atare, plasează absorbția îmbunătățită a fondurilor UE în centrul măsurilor de dezvoltare a capacității. Pentru a maximiza absorbția și influența fondurilor UE pentru investiții cu cel mai mare potențial de realizare și realizate mai degrabă strategic decât în funcție de disponibilitatea anumitor oportunități de finanțare unice, este crucială colaborarea MIPE în înființarea unui Fond de Dezvoltare Urbană (FDU).

Ministerul de Finanțe

În contextul Politicii Urbane, Ministerul Finanțelor are rolul de a asigura stabilitatea finanțelor locale și capacitatea de a cofinanța proiecte mari de investiții, de elaborare a standardelor de cost pentru servicii publice de calitate împreună cu ministerele de resort și cu asociațiile autorităților publice locale, de a elabora proiecte sau modificări de acte normative - distribuirea impozitului pe venit și alocarea cotei TVA la bugetele locale, prevederi privind datoriei anuale totale a autorităților publice în legătură cu împrumuturile contractate/garantate de autoritățile locale - , de stabilire a strategiei fiscal-bugetare, evaluare a oportunității implementării proiectelor de investiții publice, de susținere a mediului de afaceri prin intermediul măsurilor de sprijin de natura ajutorului de stat, de elaborare a proiectului bugetului de stat și de urmărire a execuției acestuia, de avizare a proiectelor de acte normative, etc.

Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului

MEAT aplică strategia și Programul de guvernare în domeniile economie, politici industriale, competitivitate, industria de apărare, resurse minerale neenergetice și dezvoltare durabilă, domeniul energetic și al resurselor energetice, proprietate intelectuală, invenții și mărci, protecția consumatorilor, infrastructura calității și supravegherea pieței, domeniul întreprinderilor mici și mijlocii, mediului de afaceri, comerțului, antreprenoriatului și investițiilor străine, în domeniul turismului, în concordanță cu cerințele economiei de piață și pentru stimularea inițiativei operatorilor economici.

Dincolo de funcțiile de strategie, de reglementare și sinteză, control și monitorizare a domeniilor de competență, în contextul PU (OP2 și OP3 mai cu seamă) este important și că MEAT are următoarele atribuții:

- inițiază sau avizează programe de refacere ecologică a zonelor afectate, a zonelor miniere, urmărind realizarea măsurilor de protecție a mediului, și programe de regenerare socioeconomică a zonelor industriale și dezvoltarea durabilă a comunităților;
- elaborează în domeniul resurselor minerale neenergetice strategii de dezvoltare durabilă pe termen mediu și lung și soluții de reformă privind evoluția sectorului minier și atragerea investitorilor;
- sprijină realizarea strategiilor de dezvoltare locală a comunităților afectate de restructurarea industrială;
- monitorizează corelarea intervențiilor dedicate competitivității, având în vedere domeniile

⁶ cf. HG nr. 889/22.10.2020

naționale de excelență, inclusiv din perspectiva dimensiunii teritoriale și a dezvoltării rurale (Strategia Națională pentru Competitivitate);

- administrează, gestionează, implementează, monitorizează și derulează direct programele de stimulare a înființării și dezvoltării întreprinderilor mici și mijlocii, precum și de creștere a competitivității și a eficienței acestora în condițiile mediului concurențial și ale fenomenelor specifice economiei de piață.

Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării

MCID acreditează unitățile și instituțiile din sistemul național de cercetare-dezvoltare și gestionează Programul cadru Orizont 2020 în domenii relevante pentru PU: sănătate, schimbări demografice și bunăstare; surse de energie sigure, ecologice și eficiente; mijloace de transport inteligente, ecologice și integrate; combaterea schimbărilor climatice, utilizarea eficientă a resurselor și a materiilor prime; europa într-o lume în schimbare – societăți favorabile incluziunii, inovatoare și reflexive.

MCID contribuie la OP3 prin susținerea finanțării unor cluster existente sau emergente, susținerea dezvoltării resurselor umane specializate în administrarea și dezvoltarea clusterelor inovatoare, susținerea cercetării și inovării ca elemente de transformare radicală a dezvoltării economice, sociale, locale și regionale, precum și transversal la toate obiectivele prioritare ale PU prin atribuțiile privind digitalizarea⁷ și prin activitatea unităților și instituțiilor de cercetare.

2.1.3 Ministerele cu funcții sectoriale (de resort)

Ministerele de resort promovează dezvoltarea urbană durabilă prin strategii sectoriale, reglementări și programe naționale tematice, iar documentele lor conceptuale și de programare reflectă aspectul teritorial și dezvoltarea orașelor și a zonelor urbane. Este de dorit ca ministerele să dezvolte capacitatea personalului din cadrul departamentelor sectoriale în privința competențelor de analiză a politicilor și cooperarea cu alte ministere pentru evaluarea integrată a impactului politicilor sectoriale asupra dezvoltării urbane. De asemenea, este necesar ca strategiile și politicile sectoriale să integreze obiectivele PU și să preia măsurile aferente domeniului lor.

Caseta 2. Polonia - corelare și sincronizare interministerială pentru aplicarea Politicii Urbane

Polonia: "Politica Urbană Națională este un element al sistemului de implementare a Strategiei Naționale de Dezvoltare Regională 2010-2020, Conceptul național de dezvoltare spațială 2030 și Strategia națională de dezvoltare. În mod similar cu aceste trei documente, acesta este realizat de Consiliul de Miniștri. Politica urbană este aplicată prin intermediul sistemului de activități la nivel local desfășurate în beneficiul orașelor (zone urbane funcționale) în sectoare individuale ale administrației de stat, care decurg în special din obligația de a pune în aplicare nouă strategii integrate, inclusiv Strategia Națională de Dezvoltare Regională. În consecință, toate ministerele participă la realizarea Politicii Urbane Naționale în măsura atribuțiilor lor, în special prin ajustarea politicilor sectoriale la diversele nevoi ale orașelor și zonelor funcționale ale acestora. Miniștrii lucrează pentru o mai bună complementaritate a diferitelor politici publice naționale cu politicile urbane. Ei organizează centre de cunoaștere, al căror scop este de a găsi soluții model pentru demersuri complexe de dezvoltare în mediul urban care necesită cooperare, sincronizarea activităților diferitelor entități și dezvoltarea de soluții juridice. Obiectivele în continuare ale acestor centre sunt să desfășoare proiecte pilot și să propage bune practici."

⁷ Vezi și Autoritatea pentru Digitalizarea României

Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor realizează politica la nivel național în domeniile protecției mediului înconjurător, economiei verzi, biodiversității, ariilor naturale protejate, schimbărilor climatice cu privire la toate sectoarele și subsectoarele pe care le administrează, elaborează strategia și reglementările specifice de dezvoltare și armonizare a acestor activități în cadrul politicii generale a Guvernului, asigură și coordonează aplicarea strategiei Guvernului în domeniile sale de competență, îndeplinind rolul de autoritate de stat, de sinteză, coordonare, reglementare, monitorizare, inspecție și control în aceste domenii.

MMAP are un rol relevant în implementarea măsurilor aferente OP2 și OP1, prin elaborarea de strategii, acte normative, inițiere și avizare programe și planuri, finanțare studii și cercetări:

- asigură transpunerea directivelor europene din domeniul mediului în legislația națională, elaborând proiectele de legi și/sau hotărâri de guvern necesare – e.g. evaluarea strategică de mediu;
- co-inițiator alături de MDLPA al planului de amenajarea teritoriului național – secțiunile zone protejate, secțiunea zone naturale în privința ariilor naturale protejate de interes național, internațional și comunitar;
- avizează proiecte de acte normative elaborate de alte ministere și autorități ale administrației publice centrale și locale care au legătură cu sfera sa de competență;
- aprobă instrucțiuni privind elaborarea planurilor locale și regionale de acțiune în domeniile sale de activitate;
- avizează programele de exploatare a resurselor naturale, corelate cu capacitatea de suport a ecosistemelor, în raport cu obiectivele dezvoltării durabile;
- aprobă ghidurile pentru evaluarea impactului asupra mediului
- coordonează activitatea de avizare, promovare, realizare, finanțare și monitorizare a investițiilor din domeniile sale de competență;
- inițiază și avizează programe de refacere ecologică a zonelor afectate, a zonelor miniere, urmărind realizarea măsurilor de protecție a mediului;
- avizează și urmărește realizarea investițiilor din domeniile sale de activitate, finanțate din veniturile cu destinație specială, din bugetul de stat și din sursele proprii ale operatorilor economici cu capital majoritar de stat;
- avizează Planurile de Amenajare a Teritoriului Zonal Regional, conform Anexei 1 la Legea nr. 350/2001 privind amenajarea teritoriului și urbanismul în România,
- finanțează studii și cercetări necesare în vederea elaborării hărților de risc natural, constituirii băncilor de date aferente, precum și lucrări de prevenire și atenuare a riscurilor naturale
- prin Administrația Fondului de Mediu, asigură sprijin financiar pentru realizarea proiectelor și programelor pentru protecția mediului, constituită conform principiilor europene „poluatorul plătește” și „responsabilitatea producătorului”: - Programul privind instalarea sistemelor de încălzire care utilizează energie regenerabilă, inclusiv înlocuirea sau completarea sistemelor clasice de încălzire, Programul național de îmbunătățire a calității mediului prin realizarea de spații verzi în localități, Programul vizând protecția resurselor de apă, sisteme integrate de alimentare cu apă, stații de tratare, canalizare și stații de

epurare, Programul privind reducerea impactului asupra atmosferei, inclusiv monitorizarea calității aerului, Programul privind gestionarea deșeurilor, inclusiv a deșeurilor periculoase, Programul de realizare a pistelor pentru bicicliști, Programul privind refacerea siturilor contaminate istoric.

- Prin schema de granturi mici pentru „Elaborarea planurilor de atenuare și adaptare la schimbările climatice în municipalități”, Programul RO-Mediu derulat prin mecanismul financiar EEA 2014-2021, își propune creșterea capacității autorităților locale privind atenuarea și de adaptarea la schimbările climatice, integrarea adaptării la schimbările climatice în politicile și programele naționale sau locale.

Ministerul Transporturilor și Infrastructurii stabilește politica în domeniul transporturilor la nivel național, elaborează strategia și reglementările specifice de dezvoltare și de armonizare a activităților de transport în cadrul politicii generale a Guvernului și îndeplinește rolul de autoritate de stat în domeniul transporturilor și al infrastructurii de transport.

MTI contribuie astfel la implementarea OP1 (conectivitate cartiere), OP2 (mobilitate urbană durabilă), OP 3 (infrastructură conectivă), OP4 (standarde transport public), OP5 (eficiența operațională a companiilor de transport public local) și a obiectivului transversal Smart City (digitalizarea transportului urban) ale PU, având printre atribuții următoarele:

- avizează și urmărește realizarea programelor și proiectelor de construcții și infrastructuri, inclusiv din punct de vedere al protecției mediului, în limita domeniului său de activitate;
- emite avize de specialitate pentru obiectivele de investiții finanțate integral sau parțial de la bugetul de stat, din fonduri ale Uniunii Europene și din credite garantate de stat, precum și pentru lucrările de interes național care sunt finanțate din alte surse legal constituite, din domeniul său de activitate;
- analizează studiile de fezabilitate pentru lucrările din domeniul său de activitate aflate în competența de aprobare a Guvernului și le prezintă Consiliului interministerial de avizare lucrări publice de interes național și locuințe, susținând necesitatea, oportunitatea și eficiența economică a acestora; participă la promovarea pentru aprobare a lucrărilor avizate, conform legii;
- coordonează elaborarea Master Planului General de Transporturi – o strategie de dezvoltare a sistemului de transport din România pe următorii 20 ani, Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare⁸, Strategia pentru transport durabil⁹, Strategia de transport intermodal.¹⁰

Ministerul Energiei aplică strategia și Programul de guvernare în domeniile energetic și al resurselor energetice, în concordanță cu cerințele economiei de piață și pentru stimularea inițiativei operatorilor economici. Activitatea ME este relevantă pentru implementarea unor măsuri aferente OP2, OP3, OP4 și Smart city în relație cu Planul Național Integrat de Energie și Schimbări Climatice (PNIESC), reflectate în obiective specifice ale Programului Operațional Dezvoltare Durabilă.

Ministerul Muncii și Protecției Sociale are atribuții de coordonare a aplicării strategiei și politicilor Guvernului în domeniile muncii, familiei, protecției sociale și persoanelor vârstnice, precum și în domeniul justiției sociale, cu atribuții referitoare la legislația muncii, ocuparea forței de muncă și formarea profesională, pensii și sănătate și securitate în muncă, prin Agenția Națională pentru

⁸ cea mai recentă, pentru 2021-2025, fiind aprobată prin HG 985/2020

⁹ Strategia pentru transport durabil pe perioada 2007-2013 și 2020, 2030 aprobată prin OMT nr. 508/2008

¹⁰ Strategia de transport intermodal în România 2020, aprobată prin OMTI nr. 457 din 20.06.2011

Ocuparea Forței de Muncă și agențiile deconcentrate la nivel județean, fiind relevantă pentru PU mai ales pentru OP3 (parteneriate pentru creștere pentru o forță de muncă calificată și pentru a sprijini inovația) prin ghidarea și coordonarea politicilor sociale pentru facilitarea creării locurilor de muncă verzi¹¹, politici care vor asigura tranziția la Economia Verde.

Ministerul Sănătății contribuie la implementarea OP4, dar și OP1 și OP3 ale PU prin faptul că elaborează politici, strategii și programe de acțiune în domeniul sănătății populației, în acord cu Programul de guvernare, coordonează și controlează implementarea politicilor, strategiilor și programelor din domeniul sănătății populației, la nivel național, regional și local, avizează și aprobă, după caz, proiectarea și realizarea investițiilor în domeniul sanitar, avizează planurile de securitate ale operatorilor infrastructurilor critice pentru sectorul de sănătate. Direcțiile de sănătate publică județene și a municipiului București sunt servicii publice deconcentrate, cu personalitate juridică, subordonate Ministerului Sănătății, reprezentând autoritatea de sănătate publică la nivel local, care realizează politicile și programele naționale de sănătate, elaborează programe locale, organizează structurile sanitare, evidențele statistice pe probleme de sănătate, precum și de planificare și derulare a investițiilor finanțate de la bugetul de stat pentru sectorul de sănătate. De asemenea MS stabilește Normele de igienă și sănătate publică privind mediul de viață al populației¹², iar Direcțiile de Sănătate Publică județene, prin compartimentele de avize și autorizare, primesc, verifică și înregistrează cererile și documentațiile pentru toate procedurile de reglementare în ceea ce privește proiectele de amplasare, construcție și amenajare a obiectivelor și activităților.

Ministerul Culturii asigură protejarea patrimoniului cultural, inclusiv patrimoniul imaterial, prin crearea cadrului legislativ specific și prin programe de evaluare, restaurare, conservare și punere în valoare. MC contribuie la OP1 și OP 2 în privința revitalizării zonelor urbane și reconversiei funcționale a proprietăților vacante și prin strategiile sale, dar și prin avizarea, dela nivel central sau prin structurile deconcentrate la nivel județean, a planurilor de amenajare și dezvoltare a teritoriului pentru zonele protejate (PATZ, PUG, PUZ, PUD).

Ministerul Educației are rol de sinteză și coordonare în aplicarea Strategiei și Programului de guvernare în domeniul educației, formării profesionale și cercetării științifice universitare, aplicarea Strategiei educației și formării profesionale din România pentru perioada 2016-2020, Strategiei privind digitalizarea educației din România 2021-2027 SMART-Edu, contribuind transversal la creșterea capacității pentru implementarea tuturor obiectivelor PU și în mod mai direct la OP3, OP5 și Smart city. În coordonarea Ministerului Educației funcționează și instituțiile de învățământ superior relevante ca factori de competență în aplicarea PU, precum și alte instituții subordonate ale sale, cum ar fi Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior și a Cercetării, Dezvoltării și Inovării (UEFISCDI) ce gestionează programele naționale de finanțare a cercetării, dezvoltării și inovării prevăzute în Planul Național de Cercetare-Dezvoltare și Inovare 2015 -2020, ce contribuie la crearea unui mediu stimulativ pentru inițiativa sectorului privat și susținerea proceselor de specializare inteligentă.

Ministerul Agriculturii avizează documentațiile de amenajarea teritoriului și urbanism, prin emiterea unui aviz privind clasa de calitate a solului – pentru introducerea în intravilanul localităților a terenurilor agricole sau a celor cu îmbunătățiri funciare.

Ministerul Afacerilor Externe are și atribuții de avizare a actelor normative care asigură transpunerea directivelor europene și de asigurare a dialogului cu Comisia Europeană în situațiile de nerespectare a statutului membru UE (intermediază dialogul cu Direcțiile Comisiei Europene relevante, de ex. pentru probleme de eficiență energetică în construcții cu DG Energy, pentru transpunerea legislației de mediu și corelarea cu domeniul construcțiilor – DG Environment).

¹¹ Strategia națională pentru locuri de muncă verzi 2018 - 2025 și a Planului de acțiuni pentru implementarea Strategiei naționale pentru locuri de muncă verzi 2018 – 2025

¹² Ordinului Ministerului Sănătății nr.119/2014

Ministerul Afacerilor Interne exercită atribuții cu privire la reprezentarea Guvernului pe plan local, protecția civilă și gestionarea situațiilor de urgență. Activitatea sa poate contribui la implementarea PU prin faptul că MAI îndrumă și controlează activitatea prefecturilor pentru îndeplinirea Programului de guvernare și are în coordonare Departamentul pentru Situații de Urgență. De asemenea, coordonează implementarea Strategia Națională de Prevenire a Situațiilor de Urgență și Strategia Națională privind Protecția Infrastructurilor Critice.

2.1.4 Secretariatul General al Guvernului

Direcția Coordonare Politici și Priorități din cadrul SGG urmărește dezvoltarea unui mecanism integrat de coordonare a procesului de elaborare și implementare a politicilor publice, întărirea capacității instituționale a Guvernului în privința analizei și evaluării ex-ante a politicilor, a planificării strategice și a monitorizării și evaluării politicilor publice la nivel central, întărirea sistemului de consultare interministerială în domeniul politicilor publice, dezvoltarea de programe, în parteneriat cu organisme internaționale, pentru îmbunătățirea sistemului de elaborare, coordonare și planificare a politicilor publice la nivelul administrației centrale. Prin acestea poate contribui la creșterea capacității de la nivel central necesare implementării PU.

Departamentul pentru Dezvoltare Durabilă¹³ funcționează în cadrul aparatului de lucru al Guvernului, în subordinea prim-ministrului, finanțat de la bugetul de stat prin bugetul Secretariatului General al Guvernului și are următoarele funcții:

- coordonare activități de implementare rezultate din setul de 17 obiective de dezvoltare durabilă ale Agendei 2030 pentru dezvoltare durabilă, adoptată de Adunarea Generală a ONU în 2015 și susținută prin Declarația comună a celor două camere ale Parlamentului României din aprilie 2016;
- planificare și integrare a datelor și informațiilor comunicate de către instituțiile cu atribuții în domeniu, în vederea formulării propunerilor de măsuri de eficientizare a proceselor/documentelor elaborate de către autoritățile administrației publice;
- raportare către Guvern asupra elaborării/implementării setului de măsuri pentru dezvoltare durabilă la nivel național și de coordonare a activităților de localizare și prioritarizarea țăintelor și obiectivelor specifice, elaborate de către autoritățile administrației publice;
- monitorizare a indicatorilor specifici adaptați la condițiile României, cu privire la eventuale decalaje și asupra măsurilor de remediere a acestora;
- formulare propuneri de ajustare a obiectivelor țintă pe plan național și a termenelor de execuție, precum și de identificare de noi indicatori necesari în funcție atât de situația reală, cât și de facto constatată de prevederile directivelor Uniunii Europene în materie, adaptate pe parcurs;
- reprezentare a Departamentului în raporturile cu ministerele, autoritățile administrației publice, precum și în raporturile cu persoanele fizice și juridice române și străine.

Cum Politica Urbană a României (PUR) este o cale către o dezvoltare urbană durabilă, incluzivă și echitabilă pentru municipiile și orașele României, în contextul Agendei pentru Dezvoltare Durabilă 2030, al Agendei Urbane pentru Uniunea Europeană și al Pactului Verde al UE, structurile de dialog și guvernare pentru implementarea sa este recomandabil să fie în strânsă legătură cu cele ale Strategiei naționale pentru dezvoltarea durabilă a României 2030:

- *Comitet Interdepartamental pentru Dezvoltare Durabilă* sub președinția prim-ministrului, iar în absența acestuia de un viceprim-ministru desemnat, având componență membri ai guvernului (notă: Comitetul interministerial pentru coordonarea integrării domeniului protecției mediului în politicile și strategiile sectoriale la nivel național, care funcționează pe lângă autoritatea publică centrală pentru protecția mediului, conform HG 741/2011,

¹³ înființat prin Hotărârea Guvernului nr. 313 din 11 mai 2017

va continua să coordoneze componenta protecției mediului) – ar putea cuprinde și comitetul de coordonare pentru Politica Urbană;

- *nuclee pentru dezvoltare durabilă la nivelul autorităților publice centrale, cu atribuții în domeniul dezvoltării durabile*, formate din personal existent, care să urmărească atât implementarea obiectivelor de dezvoltare durabilă ce țin de domeniul de activitate al instituției, cât și să reprezinte punți de legătură între fiecare instituție și Departamentul pentru Dezvoltare Durabilă, pe de o parte și Institutul Național de Statistică pe de altă parte – nucleul din MDLPA ar putea fi și unitatea pentru Politica Urbană;
- *coaliția pentru dezvoltare durabilă*, formată din reprezentanți ai societății civile – poate susține și dialogul privitor la dezvoltarea urbană, sau poate avea un grup dedicat acesteia în cadrul său;
- *Consiliul Consultativ pentru Dezvoltare Durabilă* format din personalități din mediul științific și academic, reprezentanți ai comunității de afaceri, ai partenerilor sociali și ai societății civile – poate cuprinde și grupul consultativ tehnic/think-tank pentru PU sau întâlniri periodice cu acesta.

2.1.5 Institutul Național de Statistică

Institutul Național de Statistică INS funcționează ca organ de specialitate al administrației publice centrale, cu personalitate juridică, în subordinea Guvernului și în coordonarea prim-ministrului prin Cancelaria Prim-Ministrului, având rol de organizare și coordonare a statisticii oficiale din România. Institutul Național de Statistică va actualiza setul de indicatori naționali în vederea măsurării implementării obiectivelor Politicii Urbane ținând cont de setul de indicatori stabiliți și va publica rapoarte periodice cu privire la dezvoltarea urbană.

2.1.6 Alte instituții publice și organe de specialitate ale administrației publice centrale

O serie de agenții sau instituții subordonate sau în coordonarea ministerelor trebuie luate în considerare ca factori de competență, deținând resurse și cunoștințe importante pentru implementarea PU sau gestionând programe relevante, contribuind la fundamentarea politicilor publice sectoriale. Unele dintre acestea sunt:

- în subordinea MDLPA:
 - Agenția Națională de Cadastru și Publicitate Imobiliară- relevantă pentru OP1, dar și transversal
 - Autoritatea Națională de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice – relevantă pentru OP4
 - Institutul Național de Administrație - relevant pentru OP5
- sub autoritatea sub autoritatea MDLPA:
 - Agenția Națională pentru Locuințe - relevantă pentru OP4
 - Compania Națională de Investiții "C.N.I." - S.A.
- în coordonarea MDLPA: Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Construcții, Urbanism și Dezvoltare Teritorială Durabilă „URBAN-INCERC”
- în subordinea altor ministere:
 - Agenția Națională pentru Protecția Mediului, în subordinea Ministerului Mediului, Apelor și Pădurilor, importantă în relație cu OP2;
 - Autoritatea pentru Digitalizare României, structură cu personalitate juridică în cadrul Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării.

Agencia Națională de Cadastru și Publicitate Imobiliară ANCPPI gestionează Programul național de cadastru și carte funciară și coordonează și controlează executarea lucrărilor de cadastru și înscrierea

imobilelor în sistemul integrat de cadastru și carte funciară și realizează și întreține registrul electronic al limitelor unităților administrativ teritoriale. ANCPI avizează și recepționează, prin instituțiile subordonate, lucrările de cadastru, geodezie, cartografie, fotogrammetrie și teledetecție, în condițiile Regulamentului, avizează documentațiile de scoatere din circuitul agricol a terenurilor. Oficiile de Cadastru și Publicitate Imobiliară (OCPI) avizează planurile-suport utilizate în elaborarea documentațiilor de amenajarea teritoriului și urbanism.

ANCPI a creat și gestionează Geo-portalul INSPIRE care furnizează mijloacele de căutare a seturilor de date spațiale și a serviciilor de date spațiale și face obiectul restricțiilor de acces, vizualizare și descărcare a seturilor de date spațiale ale statelor membre în cadrul Directivei INSPIRE de instituire a unei infrastructuri pentru informații spațiale în Comunitatea Europeană. INSPIRE își propune să facă disponibile informații geografice relevante, armonizate și calitative pentru a susține formularea, implementarea, monitorizarea, evaluarea politicilor și activităților care au un impact direct sau indirect asupra mediului.

Prin ANCPI se vor aplica așadar măsurile ce vizează un cadastru digital actualizat cu atribute de amenajare a teritoriului și cu asigurarea legăturilor cu bazele de date urbane/metropolitane, pentru a contribui la sustenabilitatea spațială (OP1), guvernantă inteligentă (instrumente digitale) și la îmbunătățirea capacității administrative și de cooperare inter-jurisdicțională (OP5).

Agenția Națională pentru Locuințe ANL implementează, începând cu anul 2001, programe de construcții locuințe pentru tineri, destinate închirierii și aici regăsim, inclusiv, locuințele pentru tinerii specialiști din sănătate, învățământ și apărare națională, locuințe prin credit ipotecar, locuințe cu chirie, realizate prin atragerea capitalului privat, locuințe sociale pentru comunitățile de romi, programul „Renașterea satului românesc”, la care se adaugă din anul 2016 un program nou, Programul “Construcția de locuințe de serviciu”.

În contextul OP4 al PU este important faptul că apartamentele cu una sau două camere în clădiri cu regim de înălțime redus sunt construite pe terenuri puse la dispoziția ANL de către autoritățile locale sau centrale, cu drept de folosință gratuită pe întreaga perioadă de realizare a investițiilor, iar autoritățile locale asigură utilitățile necesare. Locuințele pentru tineri sunt construite prin ANL, iar după finalizarea lucrărilor sunt predate autorităților publice locale în vederea administrării și repartizării către tinerii care îndeplinesc criteriile de acces la astfel de locuințe. Prin dialog susținut și parteneriate, astfel de programe pentru locuințe va fi necesar să fie corelate cu obiectivele privind regenerarea urbană și controlul expansiunii urbane și să se concentreze pe reconversia unor clădiri existente.

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Construcții, Urbanism și Dezvoltare Teritorială Durabilă „URBAN-INCERC” derulează activități de cercetare-dezvoltare de interes public în domeniile construcții, urbanism, dezvoltare teritorială durabilă și locuire și activități de informare și diseminare a informațiilor/datelor, relevante pentru implementarea PU:

- studii și cercetări aplicative din domeniul amenajării teritoriului și dezvoltării regionale: studii de competitivitate interregională, dezvoltarea rețelei de localități, policentricitate, protecția zonelor construite și naturale, reabilitare zonală și reconstrucție ecologică, zone în declin socioeconomic, zone rurale defavorizate;
- studii și cercetări aplicative în urbanism pentru dezvoltarea durabilă a așezărilor umane: restructurarea și modernizarea orașelor, politici de locuire, managementul strategic și operațional, conservarea și gestionarea terenului urban, protecția patrimoniului construit, reconversii funcționale.

Institutul „URBAN-INCERC” poate primi un rol important privind elaborarea unor analize utile monitorizării și evaluării îndeplinirii tuturor obiectivelor politicii, precum și în privința fundamentării necesare intervențiilor de reglementare și inițierii programelor de implementare.

Institutul Național de Administrație INA a fost înființat prin Ordonanța Guvernului nr. 23/2016, ca instituție publică de interes național, cu personalitate juridică, organ de specialitate al administrației publice centrale, cu rolul de aplicare a direcțiilor strategice ale Guvernului privind eficientizarea administrației publice prin profesionalizarea personalului din administrația publică centrală și locală.. Potrivit Hotărârii Guvernului nr. 645/2020, Institutul Național de Administrație funcționează în subordinea Ministerului Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației.

INA derulează programe de formare profesională specializată, perfecționare profesională, cercetare-inovare în domeniul administrației publice, și ar putea deveni un factor important de schimbare a paradigmei prin competențele cultivate și prin promovarea schimburilor de experiențe.

Agencia Națională pentru Protecția Mediului este instituția de specialitate a administrației publice centrale, aflata în subordinea Ministerului Mediului, Apelor și Pădurilor cu competente în implementarea politicilor și legislației din domeniul protecției mediului. ANPM este responsabilă pentru autorizarea activităților cu impact potențial asupra mediului și asigurarea conformării cu prevederile legale prin emiterea de acte de reglementare (aviz de mediu, acord de mediu, aviz Natura 2000, autorizație de mediu, autorizație integrată de mediu, autorizație privind emisiile de gaze cu efect de seră, autorizație privind activități cu organisme modificate genetic). Pentru asigurarea implementării OP2 cu privire la adaptarea și atenuarea riscurilor urbane și integrarea soluțiilor bazate pe natură, sunt importante competențele agențiilor județene de emitere a avizului de mediu pentru planurile și programele locale și județene.

Autoritatea pentru Digitalizare României este organ de specialitate al administrației publice centrale, instituție publică cu personalitate juridică în subordinea Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării, având rolul de a realiza strategiile și politicile publice în domeniul transformării digitale și societății informaționale și de a coordona implementarea acestora, precum și rolul de a asigura inspecția și controlul asupra respectării reglementărilor interne și internaționale în domeniul transformării digitale și societății informaționale. Pentru atingerea obiectivelor și îndeplinirea atribuțiilor și responsabilităților sale, ADR poate înființa structuri teritoriale, fără personalitate juridică, prin ordin al președintelui ADR. Având în vedere consultările de la nivelul administrației centrale privind actualizarea Planului Național de Redresare și Reziliență, este important de subliniat că ADR, prin Organismul Intermediar pentru Promovarea Societății Informaționale, va continua să gestioneze fondurile europene structurale și de investiții pentru digitalizare – o contribuție importantă și pentru atingerea obiectivelor privind Smart City și în general pentru creșterea capacității sectorului public. Relevant pentru OP5 este proiectul „Cadru strategic pentru adoptarea și utilizarea de tehnologii inovative în administrația publică 2021 – 2027 – soluții pentru eficientizarea activității”, cod SIPOCA 704, derulat de Autoritatea pentru Digitalizarea României în calitate de lider de parteneriat și beneficiar, în parteneriat cu Universitatea Tehnică din Cluj – Napoca, pentru realizarea unei analize naționale corelată cu strategiile internaționale în vederea utilizării de tehnologii inovative cu scopul eficientizării activității instituționale în relația cu cetățenii, dezvoltarea de sisteme și instrumente de management și îmbunătățirea politicilor publice și creșterea calității reglementărilor.

De asemenea, digitalizarea va contribui și la realizarea celorlalte obiective ale PU, de exemplu pentru OP1, va juca un rol important în eficientizarea proceselor de verificare și avizare a documentațiilor de amenajarea teritoriului și de urbanism printr-un sistem colaborativ de avizare a documentațiilor. Pentru toate obiectivele PU este esențială integrarea bazelor de date urbane și a mediilor de programare relevante pentru planificarea urbană și comunicarea și colaborarea inter-jurisdicțională.

2.1.7 Agențiile de Dezvoltare Regională (și Asociația Agențiilor de Dezvoltare Regională)

Agentele pentru Dezvoltare Regională sunt organisme neguvernamentale, nonprofit, de utilitate publică, cu personalitate juridică, care coordonează procesul dezvoltării regionale în cele opt regiuni de dezvoltare, în temeiul Legii 315 / 2004 privind dezvoltarea regională în România. Activitatea Agențiilor pentru Dezvoltare Regională este coordonată de Consiliul pentru Dezvoltare Regională care reunește președinții consiliilor județene și reprezentanți ai municipiilor, orașelor și comunelor din fiecare din județele ce compun regiunea.

Asociația Agențiilor de Dezvoltare Regională ROREG, a fost înființată în 2005 în scopul de a reprezenta interesele celor 8 Agenții pentru Dezvoltare Regională la nivel național și internațional, în vederea sprijinirii dezvoltării lor instituționale și a promovării unei abordări comune și unitare în ceea ce privește dezvoltarea regională și implementarea programelor cu finanțare europeană. Viziunea ROREG este ca la orizontul anului 2030 toate cele 8 regiuni ale României să fie puternice, sustenabile, competitive pe plan european, iar disparitățile între regiuni să fie atenuate, prin susținerea și întărirea proceselor de dezvoltare locală și regională, a cooperării inter-regionale bazată pe abordarea provocărilor comune și promovarea lecțiilor învățate și a implementării eficiente a fondurilor europene dedicate dezvoltării regionale.

Agentele de Dezvoltare Regională colaborează cu autorități ale administrației publice centrale și locale, instituții, organisme, societăți comerciale, institute de cercetare, universități și alte persoane juridice și fizice din țară și străinătate interesate în dezvoltarea economică, socială și culturală a regiunii, aspect relevant pentru toate obiectivele Politicii Urbane. Mai mult, faptul că cele opt ADR-uri din regiunile de dezvoltare ale României au primit atribuții și rol de Autorități de Management pentru Programul Operațional Regional, sub coordonarea operațională a unei structuri de specialitate din cadrul MDLPA, face ca ADR-urile să constituie factori de decizie foarte importanți ce vor reflecta Politica Urbană în Planurile de Dezvoltare Regională și vor ghida și sprijini inițiativele de dezvoltare ale autorităților locale și partenerilor lor - direcționarea activă a creșterii, gestionarea dimensiunilor complexe multisectoriale. În privința compenentei transversale de Smart City din Politica Urbană, este deosebit de important faptul că Agențiile de Dezvoltare Regională vizează realizarea pachetelor integrate de proiecte în care să se îmbine atât componentele ce țin de tehnologia informației, de bazele de date sau de interoperabilitatea bazelor de date cu ceea ce înseamnă asigurarea de servicii smart pentru cetățeni.

2.1.8 Asociații ale autorităților locale și zone metropolitane

Asociația Municipiilor din România și Asociația Orașelor din România în primul rând, dar și Asociația Comunelor din România și Uniunea Națională a Consiliilor Județene din România, dat fiind faptul că Politica Urbană militează pentru o abordare interjurisdicțională și o planificare la nivelul zonelor urbane funcționale, sunt factori activi decizionali ce vizează asigurarea unui dialog coerent și eficient cu autoritățile administrației publice centrale, ONG-uri, instituții publice etc., creșterea capacității pentru implementarea politicilor publice naționale și a reglementărilor adoptate la nivelul Uniunii Europene, participarea activă la îmbunătățirea cadrului legislativ, organizarea unor programe pentru perfecționarea profesională a aleșilor locali, funcționarilor publici și a celorlalți angajați din cadrul aparatelor de specialitate.

În ultimii ani activitățile asociațiilor autorităților locale s-au diversificat în privința serviciilor pentru membri, incluzând colaborări în programe de creștere a capacității de contribuție la politicile publice, colaborări naționale și internaționale pentru promovarea performanței în administrație și pentru accesarea și eficientizarea utilizării resurselor financiare proprii și cele nerambursabile. iar Asociația Comunelor din România s-a constituit cu scopul de a oferi servicii membrilor (comunele din țară) și de a încerca să îmbunătățească și modul în care acestea oferă anumite servicii către cetățeni.

Este relevant să fie implicate în continuare toate asociațiile atât ca medii de diseminarea a informațiilor, cât în rolul lor de contributory activi pentru aplicarea măsurilor politicii urbane în documentele de planificare de la nivel local, precum și în găsirea celor mai bune soluții de colaborare inclusiv în privința creșterii calității serviciilor de urbanism și amenajarea teritoriului oferite la nivel de zone urbane funcționale prin identificarea de soluții alternative de furnizare a acestora. 14

Federația Zonelor Metropolitane și Aglomerărilor Urbane din România FZMAUR este constituită din zone metropolitane și aglomerări urbane, cu misiunea de a contribui la dezvoltarea policentrică a României, prin implicarea activă în procesul de realizare a coeziunii teritoriale, sociale și economice, la nivelul zonelor metropolitane și aglomerărilor urbane existente. FZMAUR derulează și proiecte de cercetare și elaborare de politici publice, de exemplu recenta propunere de politică publică alternativă în domeniul transportului public local și metropolitan de călători.

Asociațiile de dezvoltare intercomunitară (ADI) au fost inițial înființate pentru gestionarea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare, gestiunea deșeurilor, transporturi etc., ca forme de asociere voluntară pe care localitățile și județele au fost obligate să le construiască pentru accesarea fondurilor de mediu, pentru a delega apoi operarea serviciului vizat unui operator regional. Este importantă implicarea ADI-urilor în implementarea PU și din perspectiva asigurării furnizării în comun a serviciilor publice privind planificarea urbană și teritorială (ADI-urile tip zonă metropolitană sau aglomerare urbană), inclusiv eliberarea certificatelor de urbanism și a autorizațiilor de construire¹⁵.

Structurile asociative ale administrațiilor publice locale pot fi sprijinite pentru a-și dezvolta capacitatea instituțională pentru a deveni parteneri și în monitorizarea și evaluarea implementării politicii urbane (și a dezvoltării durabile în general), colectarea datelor și gestionarea bazelor de date pentru urmărirea progresului în atingerea țintelor indicatorilor vizați, menținând și rolul important de comunicare și diseminare a informațiilor pentru membri lor.

2.1.9 Administrațiile publice locale

Politica urbană a României se aplică practic la nivelul comunităților, așadar la nivel local, prin activitatea administrațiilor locale de a coopera între ele în zonele urbane funcționale, de a colabora cu alte niveluri și instituții și mai cu seamă prin implicarea activă a membrilor comunității și a sectorului privat. Cum fiecare oraș are un set unic de provocări, politica urbană națională conferă orașelor puterea de a determina schimbarea necesară și de a lua deciziile care se potrivesc cel mai bine situațiilor lor, în mod diferențiat, oferindu-le un cadru de sprijin pentru a-și dezvolta și canaliza capacitatea și resursele necesare pentru a atinge obiectivele de dezvoltare în conformitate cu potențialul și cu acordurile globale și europene asumate.

Pentru dezvoltarea capacității administrației publice locale din mediul urban (și cele din mediul rural inclus în zonele urbane funcționale) în implementarea dezvoltării urbane durabile vizată prin PU, este necesar un mecanism național de sprijin. Autoritățile locale încă au nevoie de competențe sporite privind planificarea strategică, metode de evaluare a proiectelor, managementul schimbărilor, e-guvernare, etc, astfel încât să ajungă, la nivelul ZUF, la capacitatea de a planifica, monitoriza și evalua dezvoltarea fără a apela (sau nu extensiv) la externalizarea acestor activități. Astfel de mecanisme de creștere a competențelor pot funcționa prin intermediul asociațiilor autorităților locale în colaborare cu universități, centre de cercetare, furnizori de instruire și organizații de tip think-tank, însă este

¹⁴ Asociația Comunelor și-a constituit filiale județene înregistrate juridic tocmai pentru a putea oferi și servicii de urbanism către comune.

¹⁵ Conform art. 89 din Codul Administrativ din 3 iulie 2019 și art. 36, alin 9) și 10) din Legea 350/2011, readuse în discuție și cu ocazia proiectului de OUG pentru modificarea și completarea Legii nr. 350/2001 privind amenajarea teritoriului și urbanismul (în consultare din 31.03.2021) ce propune „*extinderea ariei studiilor pentru exercitarea profesiei de arhitect șef la nivelul municipiilor (altele decât reședința de județ), orașelor și comunelor și către alte domenii de specializare colaterale arhitecturii/urbanismului [...]*”

nevoie să fie planificate coerent și asiduu susținute prin asistență de la nivel central și prin schimb de experiențe la nivel național și internațional.

Caseta 3. Încurajarea colaborării la nivel local – exemple de programe derivate din Politica Urbană Națională Polonia

Politica urbană națională 2023 din Polonia a propus o abordare holistică pentru rezolvarea problemelor din orașele poloneze. Scopul principal al documentului este creșterea rolului orașelor și zonelor urbane în procesul de promovare a dezvoltării durabile, crearea de locuri de muncă și îmbunătățirea calității vieții prin creșterea calității politicilor urbane la nivel național și teritorial. Participarea publicului este unul dintre subiectele abordate de acest document, care afirmă că ar trebui îmbunătățită calitatea managementului urban prin sprijinirea și dezvoltarea mecanismelor de participare în toate domeniile vieții urbane. Consultările publice formale sunt înlocuite treptat cu o abordare partenerială a planificării urbane și a punerii în aplicare a măsurilor aferente. Documentul subliniază, de asemenea, necesitatea implicării mai substanțiale a comunității în planificarea spațială.

Proiectul numit „Model de revitalizare” este o inițiativă prin care Ministerul Investițiilor și Dezvoltării Economice din Polonia sprijină orașele selectate într-un proces de activități model de revitalizare: soluții de revitalizare, căi inovatoare de rezolvare a problemelor în domenii tematice, apoi diseminarea rezultatelor și promovarea bunelor practici. Sprijinirea orașelor în lansarea proceselor care vizează revitalizarea zonelor degradate promovează înțelegerea revitalizării ca un proces cuprinzător, interdisciplinar, și dezvoltarea capacității administrațiilor locale de a crea mecanisme de participare.

„Human Smart Cities” (orașe inteligente care sunt co-create de cetățeni) este numele unui proiect și a unei competiții inițiate de Ministerul Investițiilor și Dezvoltării Economice din Polonia prin care autoritățile locale au fost încurajate să depună proiecte care vizează îmbunătățirea cooperării dintre public și autoritățile orașului prin aplicarea unor soluții „inteligente”. Proiectul a presupus și sesiuni de instruire și consultări dedicate conceptului de „orașe inteligente”, definite ca zone urbane care nu doar se bazează pe tehnologia modernă, dar mai presus de toate, comunități în care instrumentele și soluțiile moderne contribuie la o îmbunătățirea calității vieții. Proiectul „Human Smart Cities” 16 recunoaște importanța implicării sociale în procesul decizional și leagă implicarea publicului de dezvoltarea orașelor inteligente.

Sursa: Conferință virtuală despre Politica Urbană a Poloniei, 6-7 mai 2021, organizată în cadrul Acordului privind Serviciile de Asistență Tehnică Rambursabile pentru Politica Urbană a României și material și bibliografie oferite în cadrul conferinței

O importantă componentă pentru implementarea PU, de obicei neglijată, este sprijinul și dialogul susținut cu **consiliile locale**, nu doar cu aparatul executiv tehnic. Consiliile locale aprobă strategiile privind dezvoltarea economică, socială și de mediu a unității administrativ-teritoriale, aprobă planurile urbanistice generale și zonale ale unităților administrativ teritoriale, precum și documentațiile tehnico-economice pentru lucrările de investiții de interes local. Politica Urbană reflectă nevoile locale identificate prin consultări și analize, însă este nevoie de o susținere permanentă a conștientizării aleșilor locali cu privire la țintele propuse și instrumentele de planificare integrată și participativă care să eficientizeze utilizarea resurselor (fie locale, naționale sau europene).

De asemenea, este nevoie ca legislativul de la nivel local să se implice, împreună cu personalul tehnic, în crearea de structuri parteneriale (inter-jurisdicționale) responsabile cu bazele de date urbane, deschise și inter-operabile, medii de programare și sisteme de comunicații relevante care să folosească atât planificării și deciziilor locale, dar și analizelor și evaluărilor la nivel național. În special în orașele

¹⁶ Szarek-Iwaniuk P, Senetra A, Access to ICT in Poland and the Co-Creation of Urban Space in the Process of Modern Social Participation in a Smart City—A Case Study, Sustainability 2020, 12, 2136; www.mdpi.com/journal/sustainability

medii și mici, administrația publică locală are nevoie de instrumente noi, contemporane, specifice unor relații instituționale partenariale, pentru a putea performa în sensul schimbărilor benefice propuse de PU. Digitalizarea va juca un rol important în eficientizarea proceselor de planificare și aceasta trebuie însoțită de definirea unui nou model colaborativ de analiză și decizie, promovat prin asistență, formare, schimb de experiențe.

2.1.10 Universități, autorități profesionale, organizații de cercetare, furnizori consultanță, asociații agenți economici

Capacitatea existentă și în permanent dezvoltare din universități, asociații profesionale și organizații de cercetare sau grupuri think-tank alcătuite pe diverse subiecte relevante pentru dezvoltarea urbană durabilă este foarte folositoare în promovarea înființării și dezvoltării platformelor de dialog zonal, național sau internațional între orașe, în analiza permanentă a mediului urban din România și în promovarea bunelor practici naționale și internaționale.

Încă de pe parcursul elaborării Politicii Urbane au fost consultați sau implicați reprezentanți ai următoarelor universități: Universitatea de Arhitectură și Urbanism "Ion Mincu" din București, Universitatea din București, Universitatea POLITEHNICA din București, Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole - Dezvoltarea urbană și regional, Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca, Universitatea Transilvania din Brașov, Universitatea "Ovidius" din Constanța, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, Universitatea de Vest din Timișoara, Universitatea „Vasile Alecsandri” Bacău și Universitatea De Vest „Vasile Goldiș" din Arad, care și-au manifestat interesul de a fi implicați în continuare.

De asemenea, au participat la activități de diseminare sau fac parte din grupul consultativ tehnic, alături de reprezentanți ai universităților și centrelor de cercetare relevante, și reprezentanți ai Registrul Urbaniștilor din România și ai Ordinului Arhitecților din România. Ambele organizații profesionale elaborează studii, cercetări și analize în vederea fundamentării de proiecte de acte normative, norme, proceduri, coduri relevante în domeniu, iar Registrul Urbaniștilor din România, alături de Asociația Urbaniștilor din România și Universitatea de Arhitectură și Urbanism "Ion Mincu" din București, organizează anual conferințe cu prilejul Zilei Mondiale a Urbanismului – eveniment care poate primi noi valențe pentru a deveni Forumul Urban anual, după cum este propus în secțiunea referitoare la acesta.

Alte organizații de cercetare și de consultanță contribuie de asemenea la implementarea măsurilor prin activitățile de analiză și propuneri legislative sau activitățile în directă relație administrațiile locale, au fost implicate în consultările de pe parcursul elaborării PU sau în întâlnirile de diseminare și se recomandă implicarea lor în continuare, la nivel consultativ sau chiar partenerial. De asemenea, cu rol important în dialog, au fost implicați și reprezentanți ai agenților economici și camere de comerț.

Parteneriatele administrației publice cu universitățile, autorități și asociații profesionale sau organizații de cercetare pot avea și rolul de a ajusta în acord cu nevoile concrete din domeniul planificării urbane programele de educație și perfecționare profesională derulate de acestea și de a realiza tranziția către ocupare prin programe de internship și practică cu activități ce țin și de monitorizarea implementării Politicii Urbane. De asemenea, aceste parteneriate se pot derula la toate nivelurile: local, regional sau național și pot deschide, în funcție de activitățile fiecărei organizații, și oportunități de colaborări internaționale și schimburi de experiențe.

2.1.11 Organizații ale societății civile, grupuri de inițiative civice

Organizații neguvernamentale cu activități diverse au fost implicate de pe parcursul elaborării PU și preocupările, inițiativele și opiniile lor au completat analizele și au contribuit la alegerea priorităților, alături de cele ale administrației publice locale și ale celorlalți actori. De la organizații de timp think-tank pe teme relevante pentru dezvoltarea urbană, la structuri asociative sau grupuri civice de cartier axate pe inițiative comunitare, cunoștințele, experiența și activitatea acestor organizații sunt necesare și benefice în atingerea tuturor obiectivelor Politicii urbane.

Punerea în practică a abordării integrate a Politicii Urbane în privința pilonilor dezvoltării urbane durabile presupune și depășirea discrepanțelor sau a interferențelor între efectele pe care fiecare dintre aceste dimensiuni le are asupra celorlalte și identificarea compromisurilor, în fiecare caz în parte, în concordanță cu principiile-cheie urmărite și adoptate la nivel național și european.¹⁷ În canalizarea acestui efort, dialogul dintre administrația publică și organizațiile societății civile aduce un aport esențial pentru semnalarea unor astfel de provocări și pentru tratarea lor. face participarea și implicarea publicului o realitate cu adevărat eficientă.

Mai mult, implicarea organizațiilor societății civile contribuie la creșterea competențelor administrației de a implica și a angaja eficient actorii relevanți, prin experiența și flexibilitatea unor astfel de organizații în privința implicării comunitare și prin cunoștințe referitoare la planificarea proceselor consultative și participative. Dezvoltarea urbană este și produsul relațiilor sociale și numai punând împreună actorii urbani, cu diversele lor interese și perspective, se poate realiza sustenabilitatea socială ce face din dezvoltare un instrument dinamic al bunăstării. Organizațiile societății civile pot deveni parteneri oficiali în coordonarea orizontală și cooperarea necesară la nivelul zonelor urbane funcționale, în monitorizare și evaluare, în realizarea activităților periodice de auditare a dezvoltării locale și a calității vieții.

2.2 Structuri și instrumente de dialog și colaborare

Obiectivul stabilirii unei platforme de dialog în cadrul procesului de elaborare și implementare a Politicii Urbane a României este coordonarea verticală și orizontală, colaborarea și învățarea din experiențe. Început pe parcursul elaborării Politicii urbane, dialogul între diferitele niveluri administrative, schimbul de bune practici și ajustări în urma experienței câștigate de către instituțiile din România și de orașe prin participarea lor în activități de cooperare cu privire la dezvoltarea urbană, precum și prin diferite parteneriate, grupuri de lucru sau participarea în cadrul proiectelor desfășurate la nivel european, va menține și eficientiza eforturile către atingerea obiectivelor propuse. Platforma de dialog generează un grad sporit de integrare cu privire la planificarea spațială și guvernanta teritoriului, susținerea abordărilor „de jos în sus” și a abordărilor bazate pe dovezi, punând accentul pe asumarea răspunderii, învățare, independență și parteneriat.

Dialogul are astfel și scopul de a promova abordarea intersectorială și interjurisdicțională în implementarea politicii și de a stimula contribuțiile diverse inclusiv pentru monitorizare și evaluare. Mediul urban și, prin urmare, orice abordare asupra aspectelor urbane, nu poate urma o abordare restrânsă bazată pe sectoare funcționale separate, ci necesită o integrare strânsă pentru a gestiona în mod optim investițiile și pentru a crea un efect multiplicator al rezultatelor.

¹⁷ A se vedea și Declarația de la Toledo, 2010, încă de actualitate: http://urban-intergroup.eu/wp-content/files_mf/es2010itoledeclaration.pdf

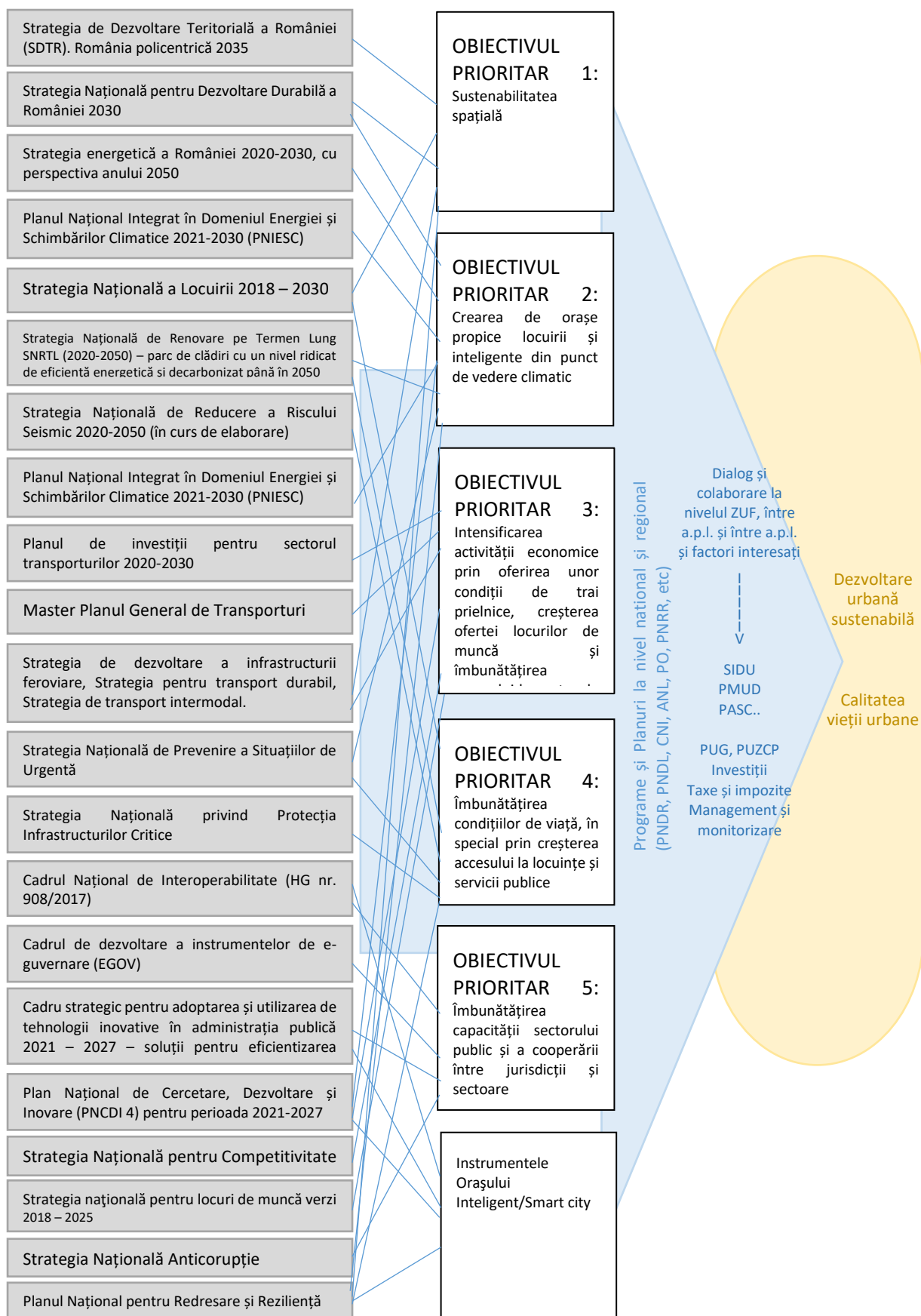
Caseta 4. Argumente pentru dialog și parteneriat în Politica Urbană din Polonia și Germania

În Polonia, dialogul și cooperarea cu instituții guvernamentale, unități guvernamentale locale, cetățeni, întreprinderi, mediul academic și entități neguvernamentale, corporații guvernamentale și organisme care reprezintă zonele urbane funcționale (sindicate, asociații etc.) vizează în mod asumat creșterea eficienței, eficacității și complementarității activităților derivate din Politica Urbană.

În Germania, Politica Națională de Dezvoltare Urbană este dintru început „O inițiativă comună a guvernelor federale, de stat și locale” și recunoaște demersul ca fiind „o provocare majoră care necesită parteneri puternici și o colaborare extinsă ca orașele și autoritățile locale să rămână entități viabile în viitor.”

Sursa: Polonia, 2016 - Politica Urbană Națională 2023, Germania, 2012 - Politica națională de dezvoltare urbană - O inițiativă comună a guvernelor federale, de stat și locale

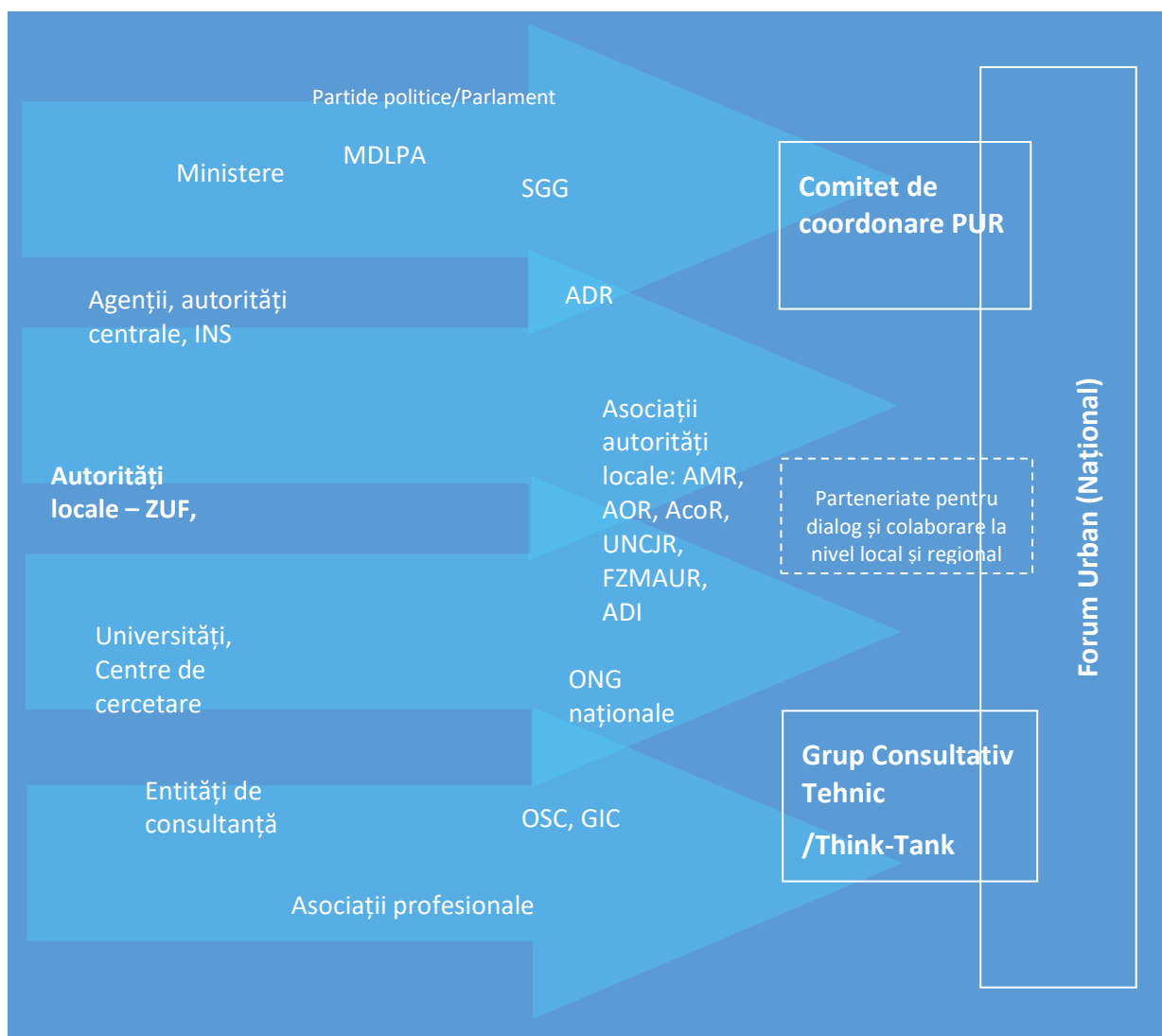
Figura 2. Relații dintre documente strategice naționale și obiectivele prioritare ale Politicii Urbane



Sursa: Prezentare de către autori

Structurile și instrumentele de dialog și colaborare au în vedere nevoia de coordonare la nivel politico-strategic, nevoia de creștere a capacității la nivel tehnic, de sincronizare și extindere a eforturilor și nevoia de comunicare cu publicul. Figura de mai sus sintetizează schematic aceste nevoi derivate din analiza factorilor implicați în implementarea PU, rolurile acestora sintetizate în tabelul prezentat în Anexa 1, din recomandările privitoare la implementare și din consultările avute pe parcursul elaborării PU. Astfel, ținând cont și de recomandările primite cu ocazia întâlnirii grupului consultativ la nivel internațional¹⁸ și de bunele practici din Polonia¹⁹ și Germania, următoarele structuri și instrumente de dialog pe parcursul adoptării, implementării și monitorizării PU, sunt continuate sau activate, după caz:

Figura 3. Schema de dialog – implementarea Politicii Urbane



Sursa: Prezentare de către autori

¹⁸Întâlnire online, 26 martie 2021 la care au participat: Mr. Oliver WEIGEL, German Federal Ministry of the Interior, Building and Community, Urban Development Policy; Ms. Dominique BREIER, Policy Advisor, Division SW I 1 – German Federal Ministry of the Interior, Building and Community, Urban Development Policy; Ph.D. Tadashi MATSUMOTO, Head of Unit, Sustainable Development and Global Relations, the Centre for Entrepreneurship, SMEs, Regions and Cities (CFE), the Cities, Urban Policies and Sustainable Development Division (CITY), OECD.

¹⁹ Conferință virtuală despre Politică Urbană a Poloniei, 6-7 mai 2021.

2.2.1 Activarea Comitetului de Coordonare la nivel politic/decizional

Comitetul de coordonare a Politicii Urbane funcționează în baza unei abordări integrate, inter-sectoriale și „multi level governance” și se va concentra pe articularea programelor și demersurilor legislative, stabilirea și detalierea măsurilor de implementare a PU și corelarea și sincronizarea lor cu documentele de planificare la nivel national, în scopul asigurării coerenței. Implicit, Comitetul va decide și asupra activităților și structurilor care să sprijine în mod continuu dezvoltarea capacității instituționale necesare implementării PU și va prioritiza și aloca resurse pentru aceasta.

O primă întâlnire a Comitetului de Coordonare a avut loc în luna noiembrie 2020, când s-a desfășurat o informare a nivelului politic asupra demersului Politicii urbane pe baza unei prezentări a contextului, analizelor și obiectivelor preconizate, ocazie cu care participanții au agreat utilitatea demersului și și-au exprimat acordul cu privire la direcțiile prezentate. Lista nominalizărilor și a celor care au participat la această întâlnire este prezentată în Anexa 2. Cum conducerea ministerelor s-a schimbat între timp, este necesară actualizarea componenței Comitetului și, de asemenea, implicarea membrilor de la nivel regional și local, prin asociațiile autorităților locale, dar și direct, prin participarea unor orașe în rol de „ambasadori” ai inițiativelor ce promovează obiectivele Politicii Urbane.

Pe lângă întâlnirea propriu-zisă a Comitetului de coordonare, propus a se reuni de două ori pe an, au avut loc și consultări bilaterale ale echipei MDLPA și Băncii Mondiale cu alte ministere sau entități – de exemplu, cu Agențiile de Dezvoltare Regională, Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, Ministerul Mediului. Este de așteptat și de dorit ca activitatea Comitetului de coordonare să fie însoțită de astfel de consultări interministeriale sau sectoriale, care să asigure corelarea cu sectoarele conexe la nivel tehnic, crearea unor reglementări propice aplicării Politicii Urbane, acorduri și măsuri administrative ce contribuie la implementarea Politicii Urbane în sectoarele respective.

De asemenea, este de dorit ca activitatea Comitetului de coordonare a Politicii urbane să contribuie și la lărgirea implicării din respectivele sectoare la implementarea Politicii Urbane, la stimularea inițiativelor congruente și la un sprijin sistematic pentru monitorizarea și evaluarea progresului.

2.2.2 Grupul consultativ tehnic /Think-Tank Politica urbană

Rolul Grupului consultativ tehnic este generarea de idei referitoare la propunerile politicii urbane din cadrul tematicilor abordate, feedback din perspectiva practicianului și cercetătorului pentru corelarea dintre diferitele politici conexe (politica de locuire, politica de arhitectură, politica peisajului ș.a.m.d. derivate din strategiile de la nivel national sau european -Strategia de Dezvoltare Teritorială a României, Agenda Urbană pentru UE, Pactul Ecologic European etc.), validarea independentă, pe baza contextului de activitate al membrilor, a obiectivelor, programelor, măsurilor și acțiuni propuse, furnizarea de resurse de cercetare și contribuții la creșterea competențelor pentru implementarea PU.

Grupul consultativ tehnic (Think-Tank) este format din experți și lideri recunoscuți în domeniul dezvoltării urbane din mediul academic, mediul de afaceri, social, politic, etc, identificați și invitați către MLPDA. În luna martie 2021 a avut loc prima întâlnire propriu-zisă a grupului (agenda și lista participanților este prezentată în Anexa 3) care s-a axat pe obiectele prioritare ale PU și a adunat opinii cu privire la locuire, mobilitate și importanța PUG și a datelor urbane. Unii dintre membri au fost implicați și direct sau indirect în activitățile de elaborare a analizelor ce au stat la baza contribuțiilor la Politica Urbană (experți coopțați în echipa de elaborare a anumitor studii sau a unor indicatori, facilitatori locali ai unor întâlniri consultative) sau ca participanți în activitățile de consultare de pe parcurs (de exemplu ca membri ai echipei ce lucrează la elaborarea Codului Amenajării Teritoriului, Urbanismului și Construcțiilor, sau ca invitați la consultările cu societatea civilă desfășurate în perioada aprilie-august 2020). De asemenea, echipa tehnică a proiectului a beneficiat de o întâlnire separată consultativă cu membri de la nivel internațional: OECD și Ministerul Federal German al Internelor, Construcțiilor și Comunității (Anexa 4).

Activitatea Grupului se va axa în continuare pe aducerea la cunoștința diferiților experți tehnici (ZUF, ADR, universități, ONG-urile naționale și asociațiile profesionale, furnizori consultanță) progresele realizate cu elaborarea PU, culegerea opiniilor lor cu privire la măsurile propuse pentru atingerea obiectivelor prioritare și relația lor cu documente strategice și planuri asumate la nivel regional, național sau european, urmărirea de schimb de experiențe și bune practici care să fie utilizate ca instrumente de învățare în activitățile desfășurate de membri, opinii și dezbateri cu privire la măsuri de stimulare a parteneriatelor locale și cele de alocare eficientă a resurselor.

De asemenea, Grupul consultativ tehnic poate contribui și la evaluarea calitativă, cu implicarea actorilor locali (barometre de opinie, ateliere sau seminarii web, audieri), cu privire la îmbunătățirea cadrului strategic pentru dezvoltarea urbană, îmbunătățirea cadrului de reglementare la nivel central și local, îmbunătățirea cadrului de finanțare, cât și cu privire la creșterea implicării și activităților participative.

Este de așteptat ca Grupul consultativ tehnic să se întâlnească direct sau prin mediul online, cu frecvență trimestrială, sub coordonarea echipei tehnice principale responsabilă cu Politica Urbană din cadrul MDLPA, sau coordonarea (și organizarea tematicilor și întâlnirilor) să fie delegată prin rotație către unei organizații membre. Pot fi organizate grupuri de lucru tematice convocate ad-hoc, pe baza nevoilor și care pot fi completate cu experți suplimentari.

Grupul consultativ tehnic/Think-Tank va putea contribui la co-organizarea Forumului Urban Național și la activități regionale sau locale de transferul de cunoștințe și experiențe, idei, soluții și practici inovatoare, colaborări internaționale, etc. Grupul poate funcționa în relație cu Consiliul Consultativ pentru Dezvoltare Durabilă, format de asemenea din format din personalități din mediul științific și academic, reprezentanți ai comunității de afaceri, ai partenerilor sociali și ai societății civile, din domenii similare.

2.2.3 Forumul urban

Forumul va reuni factori de decizie, practicieni și alte părți interesate, precum lideri guvernamentali, miniștri, primari și consilieri locali, profesioniști din administrația orașelor, agenții naționale și regionale, mediul academic și asociații profesionale, societatea civilă, mediul de afaceri și sectorul financiar, precum și cetățeni activi - pentru a discuta evoluția politicilor, transferul de cunoștințe și experiențe cu privire la progresul local, idei, soluții și practici inovatoare pentru a ajuta orașele să-și îmbunătățească procesele și serviciile în atingerea obiectivelor PU, promovarea cooperării și dezvoltării metropolitane între zonele urbane funcționale din România, vizând creșterea capacității de implementare a politicii, de utilizare și atragere în mod coerent a finanțărilor și o participare sporită la rețelele europene de cooperare.

Forumul Urban poate fi utilizat și pentru inițierea sau (re)asumarea de parteneriate, pentru memorandumuri și angajamente cu privire la asumarea obiectivelor și a eforturilor de implementare. De asemenea, în cadrul Forumului pot fi discutate, dezbătute și ajustate, pe baza contribuțiilor participanților, ajustările ulterioare ale PU și / sau ale programelor subsecvente.

Este de dorit ca Forumul Urban să fie organizat anual sau o dată la doi ani, preferabil cu prezentarea și a rapoartelor de monitorizare și a rezultatelor barometrului calității vieții urbane. Forumul Urban la nivel național poate fi organizat în conexiune cu evenimente consacrate de la nivel național²⁰ sau internațional²¹.

Caseta 5. Germania - „Platforma” – Schimb și transfer de cunoștințe

²⁰ De exemplu evenimentele organizate anual cu prilejul Zilei Mondiale a Urbanismului de către Asociația Profesională a Urbaniștilor din România, Registrul urbaniștilor din România și Universitatea de Arhitectură și Urbanism „Ion Mincu”, București.

²¹ World Urban Forum, organizat de UN-Habitat; Forumul Orașelor/Cities Forum, organizat de Direcția Generală Politică Regională și Urbană (DG REGIO) a Comisiei Europene.

„Arhitecții, urbanisti/planificatorii urbani și experții în transporturi, specialiștii și non-profesioniștii, politicieni și oameni de afaceri, mediul științific, bisericile, asociațiile și inițiativele civice au un impact asupra aspectului orașelor noastre - pentru a numi doar câțiva jucători cheie și grupuri de interese în afară de rezidenți. Pentru a pune în comun cunoștințele și abilitățile respective, trebuie să asigurăm schimbul continuu și transferul de cunoștințe.

Încă din 2007, Politica Națională de Dezvoltare Urbană a preluat acest concept și l-a dezvoltat într-un forum central pentru orașe și comunități din Germania. De atunci, experți din domeniul afacerilor, științei și societății civile au lucrat împreună cu guvernul federal, guvernele de stat și autoritățile locale pentru a găsi soluții pentru viitorul orașelor și comunităților noastre.

Există o serie de formate posibile oferite pentru a asigura o incluziune cât mai largă posibil:

- Aproximativ 1.000 de reprezentanți din politică, administrație, afaceri, știință, societate civilă, profesii sociale și de planificare participă la **Congresul Federal al Politicii Urbane Naționale**, anual. Pe lângă problemele actuale de dezvoltare urbană sunt prezentate proiecte și abordări exemplare din Germania și din străinătate.
- Peste 40 de personalități cheie din politică, știință, afaceri și societatea civilă aparțin **consiliului de administrație**. Membrii săi introduc impulsuri sociale actuale în politica națională de dezvoltare urbană și contribuie la lărgirea inițiativei în domeniile lor de specialitate respective.
- Educatori, cercetători, tineri oameni de știință și studenți se întâlnesc în mod regulat la **zilele deschise dedicate Politicii Naționale de Dezvoltare Urbană** și la alte evenimente speciale. Acestea contribuie la asigurarea unei baze largi pentru cercetarea urbană și utilizează cât mai bine potențialul existent în peisajul de cercetare german.
- La nivel regional, statele și administrațiile locale organizează în mod regulat **evenimente specializate**. În plus, conferințele de proiect ajută la încurajarea schimbului între autoritățile locale și cei implicați în proiecte la nivel local.”



Sursa: Germania, 2012 - Politica națională de dezvoltare urbană - O inițiativă comună a guvernelor federale, de stat și locale (<http://www.nationale-stadtentwicklungspolitik.de>)

2.2.4 Parteneriate pentru dialog și colaborare la nivel local și regional - barometrul calității vieții urbane, observatoare urbane

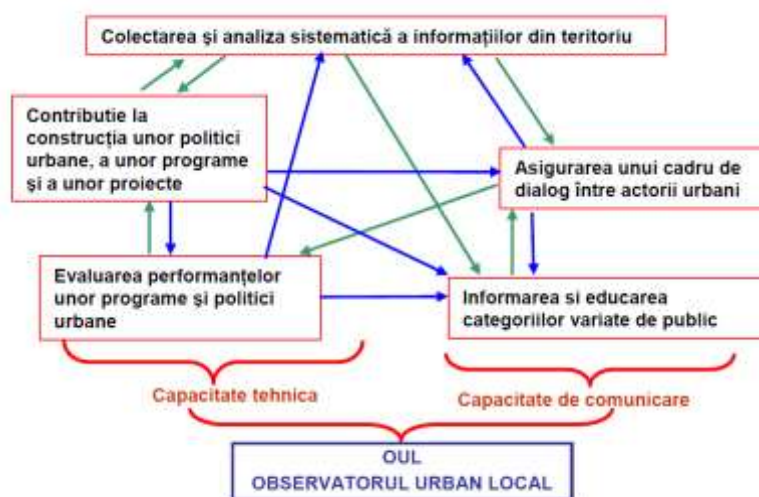
Colaborarea la nivel local între autoritățile locale și actorii dezvoltării urbane, precum și cea între autoritățile locale parte a zonelor urbane funcționale este un element-cheie în implementarea politicii urbane. Datorită complexității planificării ce presupune dependența reciprocă între decizii în domenii variate și egale ca importanță, este nevoie de sprijin susținut și în privința proceselor „soft”, fără de care nici reglementările și nici finanțările investițiilor nu pot aduce eficiența dorită și schimbarea de paradigmă spre colaborare reală.

Analizele au dovedit faptul că în privința proceselor de dialog, mediere, co-decizie și colaborare, precum și în cele de monitorizare și evaluare, autoritățile publice din România încă sunt departe de performanțele necesare, mai ales în orașele mijlocii și mici. Este așadar nevoie de susținerea

programele de creștere a capacității pentru planificare strategică, politici publice și monitorizare participativă. De exemplu, ar fi de dorit stimularea implicării actorilor de la nivelul local și regional, echipați în permanență cu cunoștințe și abilități noi, în evidențierea tendințelor, blocajelor și a problemelor urbane prioritare, ba chiar în constituirea și actualizarea bazelor de date urbane, cultivând astfel o capacitate sporită pentru audit urban. În argumentarea faptului că indicatorii de performanță ar trebui să fie ușor de colectat, a fost arătat că monitorizarea nu trebuie să fie doar de competența câtorva persoane, ci ar trebui să permită, în mod ideal, angajamentul cât mai multor actori fără abilități tehnice, fiind esențial să existe indicatori de performanță care sunt colectați în mod regulat (de exemplu, anual) și care sunt disponibili pe o platformă publică, ușor accesibilă pentru oricine.²²

Lipsa datelor și dificultatea de înregistrare a dinamicilor teritoriului poate fi contracarată prin sprijinirea unor Observatoare Urbane la nivel local sau regional, cu accent deopotrivă pe capacitatea tehnică și pe cea de comunicare. Studiul intitulat “Instrument de monitorizare, prognozare și evaluare a dezvoltării urbane -Observatoare Urbane -OU”²³ a demonstrat nu numai cât este de important demersul de colectare a datelor, cât și faptul că informația dă și măsura transparenței decizionale și creează premisele proceselor participative prin care este asigurată corelarea deciziilor interdependente într-un sistem.

Figura 4. Schemă logică a procesului de analiză a informațiilor obținute din consultări



Sursa: Instrument de monitorizare, prognozare și evaluare a dezvoltării urbane -Observatoare Urbane –OU, Lattanzio e Associati pentru Ministerul Dezvoltării Regionale și Locuinței, 2010

Un instrument care este de dorit să fie aplicat la nivel local și ale cărei rezultate să contribuie la politicile și programele locale este sondajul privind calitatea vieții modelat după Eurobarometrul Flash care, pentru elaborarea Politicii Urbane, a fost administrat unui număr de 41 de localități urbane din România. Este de dorit ca acest sondaj „Barometru urban” să fie repetat periodic la doi ani, aplicat la nivel de ZUF, nu doar de UAT, iar efortul de a-l aplica și analiza să fie de asemenea al mai multor actori de la nivel central, regional și local.

Mecanismele de colaborare, schimbul de experiență și diseminare, evaluările comparative pot fi promovate prin comunicare continuă, ateliere regionale, audieri informale, platforme digitale, Forumul Urban , pentru care să fie alocate resurse adecvate. Baza de date urbane (Observatorul Teritorial, Observator/Audit Urban), alături de rapoarte locale de monitorizare, bune practici,

²² Banca Mondială, 2020 - Livrabilul 2, documentele de sprijin și Baza de date urbane

²³ Lattanzio e Associati. Ctr. nr. 387/22/12/2008. Beneficiar: Ministerul Dezvoltării Regionale și Locuinței

propuneri, documente de poziție și consens vor contribui la capacitatea de a realiza audit urban participativ, structurat, adaptat noilor priorități și obiective.

2.2.5 Instrumente de comunicare online

Planul de comunicare aplicat pe parcursul elaborării Politicii urbane este necesar să fie continuat și adaptat și pentru susținerea implementării Politicii Urbane și a dialogului aferent. Alături de identitatea vizuală ce face ușor recognoscibile mesajele în legătură cu Politica Urbană a României, toate eforturile de dialog trebuie însoțite în continuare de mesaje strategice pentru principalele grupuri țintă - factori de decizie, experți, formatori de opinie, mass media, societate civilă, populație – inclusiv pentru creșterea și susținerea unei rețele de ambasadori ai dezvoltării urbane sustenabile, care ar contribui atât la dialogul de la nivel local, cât și la schimbul de experiențe între comunitățile locale (prin Forumul Urban de exemplu).

Citadini.ro este o importantă resursă online ce se dorește a fi o platformă de conexiune și colaborare pentru specialiști și oameni pasionați de dezvoltarea urbană din România. Platforma a fost dezvoltată în 2020 pentru a facilita colaborarea dintre toți actorii interesați să contribuie la elaborarea primei Politici Urbane a României.

Website-ul <https://citadini.ro/> oferă utilizatorilor și documente strategice, analize, studii de caz și modele de bune practici, precum și baze de date relevante pentru dezvoltarea urbană din România. De asemenea, website-ul este recomandat să fie utilizat în continuare pentru a anunța consultări și dezbateri publice privind subiecte relevante, precum și o serie de oportunități pentru persoanele interesate în a se implica mai mult în procesul de implementare a Politicii Urbane a României. Dacă se va dovedi un instrument util și pentru administrațiile publice locale în a colecta de la cetățeni semnalări de provocări cu care aceștia se confruntă și, deopotrivă, sugestii pentru adresarea acestor provocări și pentru îmbunătățirea calității vieții, acest rol al website-ului se poate menține. Schimbul de opinii între diverse comunități locale, fie și numai regăsirea unei anumite provocări și în alt oraș decât cel propriu și soluții alternative de rezolvare, poate aduce fără îndoială un mare beneficiu pentru implicare. Este de dorit așadar ca acest instrument să fie menținut și administrat în continuare.

Procesul consultativ aferent elaborării Politicii urbane a fost susținut și prin **platforma de social media**, prin intermediul paginii Facebook special create: Pagina de Facebook Politica Urbană a României. Este important ca acest instrument de comunicare să fie susținut în continuare, dovedit fiind că are un rol important în creșterea interesului și cultivarea implicării.

Cu o comunitate cu peste 5.000 de urmăritori din toată România și cu o acoperire de peste 120.000 de persoane, pagina de Facebook *Politica Urbană a României* urmărește creșterea conștientizării aspectelor complexe ale dezvoltării urbane, informarea utilizatorilor despre cele mai noi știri din dezvoltarea urbană și direcționarea către site-ul web Citadini.ro, prin mesaje simple însoțite de elemente vizuale, concise și originale, prin transmiterea unor dezbateri ale specialiștilor, precum și prin scurte declarații filmate ale unor importante personalități implicate direct în dezvoltarea urbană – primari, administratori publici, specialiști urbaniști, sociologi, economiști, etc, sau activiști în domenii relevante (lista contributorilor este prezentată în Anexa 5).

Politica Urbană a României
February 19 · 🌐

160 din cele 319 localități urbane ale României se află în curs de ruralizare și suferă ca urmare a emigrării, confruntându-se cu o scădere constantă a numărului de locuitori cu vârste sub 20 ani.

Alte 108 municipii și orașe se confruntă și ele cu problema menținerii populației actuale.

Doar 51 de localități beneficiază de doi sau mai mulți factori care favorizează creșterea demografică. #DateUrbane



160 din cele 319 localități urbane au un potențial demografic foarte limitat.

108 municipii și orașe se confruntă cu problema menținerii populației actuale.

51 de localități beneficiază de doi sau mai mulți factori care favorizează creșterea demografică.

Titlu: Ștefan Anghel / Anghel & Anghel

Politica Urbană a României
February 24 · 🌐

Astăzi nu este vorba despre soluții urbane, astăzi este despre ce apreciem la orașele noastre. 🇷🇴🇷🇴

👉 te invităm ca de Dragobetele acesta să sărbătorești alături de noi legătura dintre tine și orașul tău!

Cum? 🤔

👉 Spune-ne în comentarii ce iubești la orașul tău și amintește-ți toate lucrurile bune pe care acesta și le oferă. #OrașePentruDameni



Politica Urbană a României was live
March 3 · 🌐

Săptămâna aceasta abordăm locuirea din perspectiva instrumentelor soft power, care completează și compensează aspectele regulatorii (legislație, planuri de urbanism). Aceste aspecte apar în politicile de locuire din Europa, în strategiile locale sectoriale și alte măsuri de impulsionare a pieței din punct de vedere al cantității și al calității și care contribuie la informarea și alegerea în cunoștință de cauză a viitorilor rezidenți.



Sursa: <https://www.facebook.com/Politica.Urbana.a.Romaniei>

3 DISEMINARE

3.1 Ateliere regionale de diseminare

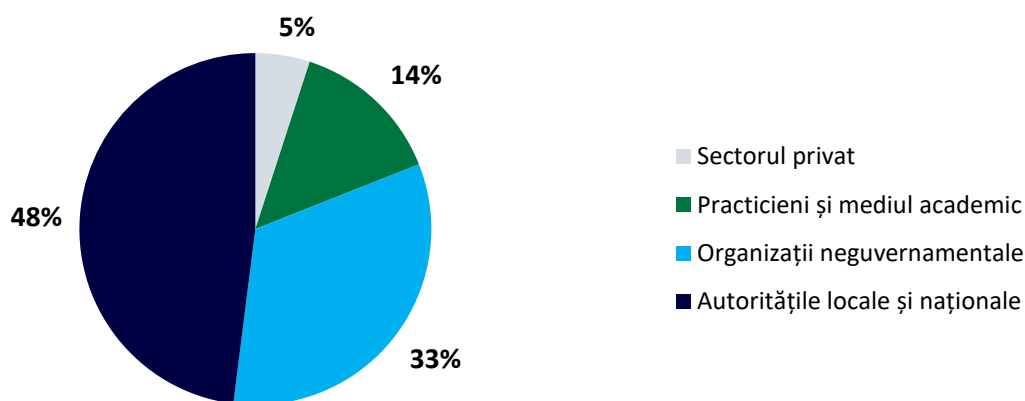
În continuarea consultărilor desfășurate în perioada aprilie-august 2024, **autoritățile publice locale și societatea civilă au participat la 16 sesiuni online de diseminare a Politicii Urbane a României, evenimente prin care Politica Urbană a fost prezentată drept ghid pentru orașe sustenabile.**

Scopul acestei a doua runde de consultări regionale a fost de a disemina rezultatele lucrărilor la prima politică urbană națională, de a promova viziunea și obiectivele principale ale Politicii Urbane a României și de a spori implicarea părților interesate regionale în stabilirea obiectivelor și a listei de proiecte pentru orașele românești, precum și de a încuraja implicarea acestora în următoarele etape pentru definitivarea și implementarea Politicii Urbane.

3.1.1 Profilul participanților

Între martie și aprilie 2021, două sesiuni de diseminare în fiecare dintre cele 8 regiuni de dezvoltare au avut loc online. Cele 16 consultări au reunit în total 914 participanți. Sesiunile au fost împărțite în 8 evenimente dedicate reprezentanților autorităților locale, în timp ce alte 8 evenimente au fost dedicate reprezentanților societății civile, și anume organizații neguvernamentale, sectorul privat, cetățeni înscrși pe www.citadini.ro, experți locali și mediul academic din toate cele 8 regiuni de dezvoltare din România. Procentul fiecărui tip de părți interesate consultate în timpul consultărilor regionale online este prezentat în graficul de mai jos:

Figura 5. Tipul de părți interesate consultate



Sursa: Prezentare de către autori

Tabelul de mai jos prezintă o listă a consultărilor efectuate, pe regiuni și pe subiecte, împreună cu numărul total de participanți la fiecare consultare. Lista participanților este prezentată în Anexa 6.

²⁴ Prezentate în Livrabilul 3. Contribuții la Politica Urbană 202-2035 – Document însoțitor 10: Raport privind Participarea Publică, Februarie 2021, Banca Mondială

Tabel 1. Lista privind consultările regionale, pe subiecte și numărul participanților

Regiune	Data	Subiect	Participanți
Sud Vest Oltenia	23 martie 2021	Consultare cu administrația locală și Agenția pentru Dezvoltare Regională	50
Sud Vest Oltenia	24 martie 2021	Consultare cu societatea civilă locală	42
Nord Vest	25 martie 2021	Consultare cu societatea civilă locală	58
Nord Vest	26 martie 2021	Consultare cu administrația locală și Agenția pentru Dezvoltare Regională	38
Nord Est	29 martie 2021	Consultare cu societatea civilă locală	52
Vest	30 martie 2021	Consultare cu administrația locală și Agenția pentru Dezvoltare Regională	67
Vest	30 martie 2021	Consultare cu societatea civilă locală	48
Nord Est	31 martie 2021	Consultare cu administrația locală și Agenția pentru Dezvoltare Regională	55
Sud Est	7 aprilie 2021	Consultare cu administrația locală și Agenția pentru Dezvoltare Regională	46
Sud Est	7 aprilie 2021	Consultare cu societatea civilă locală	74
Centru	8 aprilie 2021	Consultare cu administrația locală și Agenția pentru Dezvoltare Regională	59
Centru	8 aprilie 2021	Consultare cu societatea civilă locală	36
Sud Muntenia	9 aprilie 2021	Consultare cu administrația locală și Agenția pentru Dezvoltare Regională	69
Sud Muntenia	12 aprilie 2021	Consultare cu societatea civilă locală	32
București-Ilfov	13 aprilie 2021	Consultare cu administrația locală și Agenția pentru Dezvoltare Regională	89
București-Ilfov	13 aprilie 2021	Consultare cu societatea civilă locală	99

Sursa: Prezentare de către autori

3.1.2 Comunicare

Canalele de comunicare utilizate pentru a informa audiența cu privire la evenimentul de diseminare:

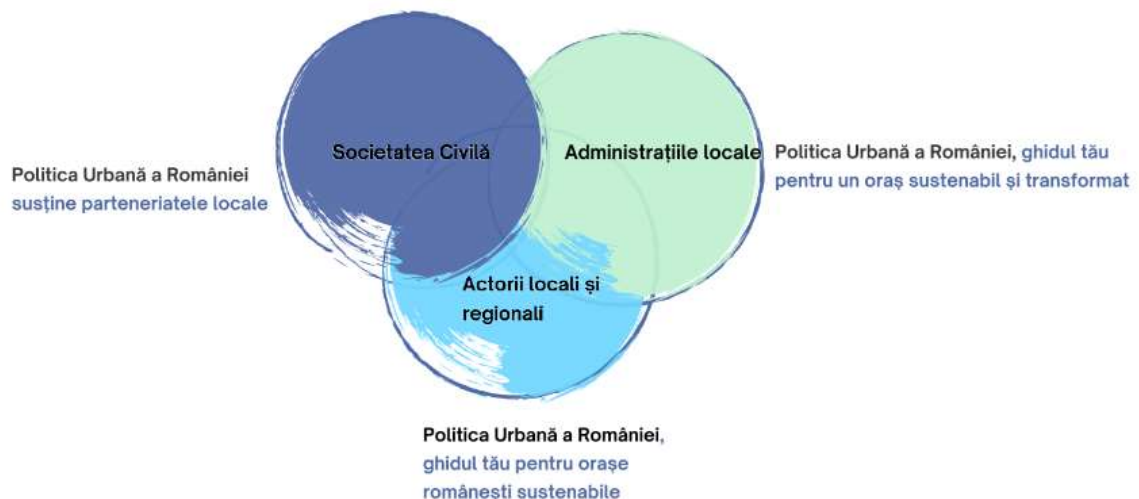
- **Emailul** – comunicarea directă a fost realizată prin redactarea de emailuri personalizate, în funcție de părțile interesate. Prin intermediul emailului au fost transmise peste 3000 de invitații pentru toate regiunile de dezvoltare. Informații detaliate despre eveniment au fost disponibile în invitația alăturată mesajului, iar modalitățile de confirmare au fost emailul, telefonul, sau formularul de înscriere disponibil în mesaj. Totodată, emailul de invitație a cuprins și materiale menite să crească interesul și nivelul de cunoaștere a subiectelor care urmau a fi prezentate: documentul Teoria Schimbării prezintă scurt concluziile lucrărilor pentru politica urbană, iar Prezentarea care urma să fie susținută în cadrul evenimentului a fost transmisă, de asemenea, în același timp cu invitația.

- **Canalele de Social Media** – creșterea vizibilității a celor 8 evenimente organizate pentru societatea civilă a fost realizată și cu ajutorul conturilor de Facebook și Instagram ale proiectului. Utilizarea unui formular de înscriere online a reprezentat modalitatea prin care orice persoană interesată să primească invitația de a participa la eveniment. Pe lângă Pagina de Facebook Politica Urbană a României și Pagina de Facebook Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației, diseminarea mesajului a fost realizată și cu sprijinul susținătorilor proiectului (organizații neguvernamentale naționale și regionale, precum UrbanizeHub România, Civica Iași, StepUp Craiova, Valea Jiului Society etc.).
- **Ambasadorii** - pentru ambele tipuri de evenimente au fost selectate și cooptate entitățile cheie procesului de comunicare. Pentru evenimentele organizate cu instituțiile publice, reprezentanții Agențiilor pentru Dezvoltarea Regională au reprezentat un factor deosebit de important în diseminarea invitațiilor (mesajul de invitație a fost transmis și de reprezentanții ADRurilor prin email și diverse alte platforme online, inclusiv o parte dintre websiteuri, sau transmis sub forma unui Newsletter primăriilor de municipii și orașe din regiune). În ceea ce privește evenimentele cu societatea civilă, asociațiile partenere și universitățile au fost selectate ca ambasadorii evenimentelor de diseminare, în funcție de regiune.
- **Confirmări telefonice** – cu o zi înaintea evenimentului, echipa Băncii Mondiale a contactat telefonic invitații pentru confirmarea și reconfirmarea prezenței la eveniment.

Mesajele cheie au fost redactate și stabilite în funcție de obiectivele de comunicare, iar designul fiecărui material în parte a fost gândit să eficientizeze cititul și să atragă atenția cititorului. Baza de date creată ca parte a acestor evenimente de diseminare, un alt aspect important, a fost construită în urma procesului de stabilire a părților interesate pentru a fi invitate.

Figura de mai jos prezintă mesajele cheie pentru fiecare dintre principalele grupuri țintă care au participat la evenimentele de diseminare:

Figura 6. Mesaje cheie și cartarea părților interesate



Pentru a spori vizibilitatea celor 8 evenimente regionale organizate pentru societatea civilă, au fost folosite diferite imagini vizuale care să eficientizeze transmiterea mesajului pe canalele de socializare, precum conturile Facebook și Instagram ale proiectului. Figura de mai jos prezintă principalele imagini vizuale utilizate:

Figura 7. Principalele imagini vizuale pentru invitarea societății civile la consultări

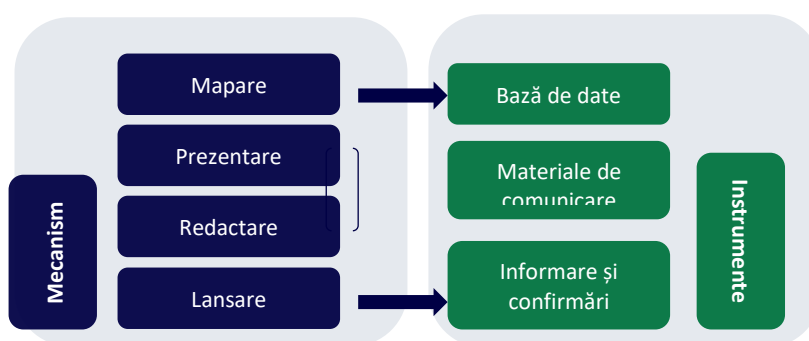


Sursa: Prezentare de către autori

Prin postările organice, publicate pe pagina de Facebook Politica Urbană a României, mesajele noastre au ajuns în fluxul de postări (feed) a peste 42.000 de persoane.

Schema de comunicare cuprinde atât mecanismul din spatele procesului de informare și promovare, cât și tipul de instrumente dezvoltate și utilizate pentru a transmite cu succes mesajul.

Figura 8. Schema de comunicare strategică



Sursa: Prezentare de către autori

După stabilirea grupurilor de interes și a direcțiilor de comunicare, acțiunile de informare s-au desfășurat precum este menționat în schema de mai jos.

Figura 9. Etapele pregătirii consultărilor de diseminare



Sursa: Prezentare de către autori

Instrumente care au eficientizat și permis comunicarea cu succes a mesajelor în timpul evenimentului:

- Prezentare interactivă, concretă și de impact
- Chestionare interactive, prin care subiectele principale au fost comunicate practic. Acestea au fost realizate cu ajutorul platformei PolleEv și Survey Monkey
- Website-ul www.citadini.ro a constituit un instrument suport foarte important în timpul prezentării, centralizând materialele publice elaborate în cadrul proiectului de elaborare a Politicii Urbane a României.

În urma evenimentului, toți participanții au primit un email de mulțumire pentru participare, mesaj care sumariza întregul eveniment și conținea toate informațiile, materialele și instrumentele de dezvoltare urbană prezentate în timpul evenimentului.

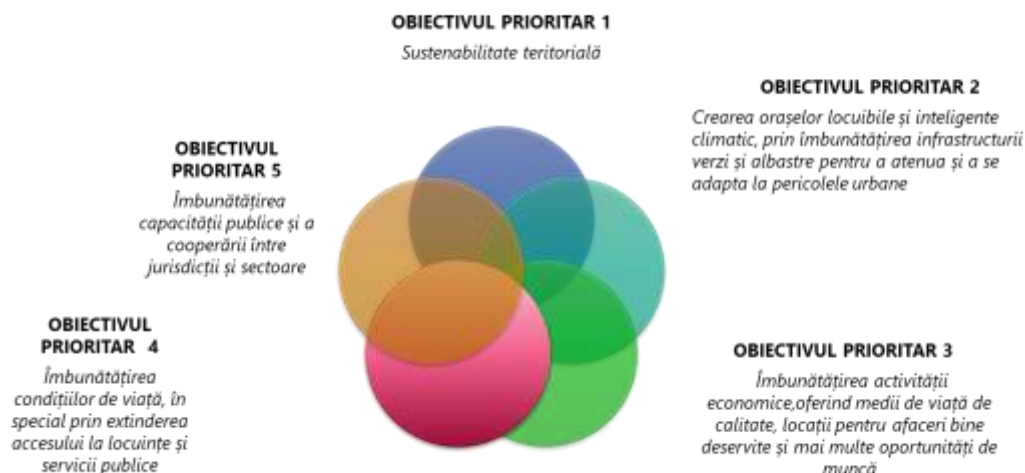
3.1.3 Rezultate

Consultările au urmărit să informeze participanții cu privire la motivele pentru care o politică urbană este necesară pentru România și să reflecteze asupra principalelor provocări cu care se confruntă orașele românești. Mai mult, sesiunile au prezentat viziunea politicii urbane, exprimată ca „starea dorită” pentru zonele urbane românești:

„Zonele urbane românești sunt reziliente, verzi, productive, competitive și incluzive, oferind locuitorilor o calitate ridicată a vieții și oportunități economice. Administrațiile locale sunt proactive, interactive, accesibile și sustenabile din punct de vedere fiscal. Acestea plasează cetățenii în centrul activității lor, prin parteneriate și colaborare pentru a crea împreună soluții inteligente și inovatoare.”

Sesiunile s-au concentrat, de asemenea, pe prezentarea obiectivelor politicii urbane, care au fost construite în jurul celor trei piloni dezvoltăți în Noua Cartă de la Leipzig: (1) Orașe verzi și reziliente, (2) Orașe productive și competitive și (3) Orașe juste și incluzive, la care a fost avansat un al patrulea pilon: (4) Orașe bine guvernate. Harta detaliată a viziunii Politicii Urbane a României, inclusiv impactul, rezultatele și activitățile, este inclusă în Anexe.

Figura 10. Cele 5 obiective prioritare ale Politicii Urbane



Sursa: Prezentare de către autori

Atât participanții din cadrul societății civile, cât și participanții din cadrul autorităților publice locale au fost rugați să ordoneze în funcție de prioritate cei patru piloni de dezvoltare urbană în funcție de opinia personală, precum și să ierarhizeze obiectivele de dezvoltare urbană din cadrul celor patru piloni prezentați.

În plus, participanții din cadrul societății civile au fost rugați să își exprime acordul, respectiv dezacordul cu câteva afirmații legate de calitatea vieții, metode de informare a cetățenilor, metode de consultare publică și participare deliberative și non-deliberative, participarea activă a cetățenilor, nevoile societății civile, contribuția societății civile, promovarea consultărilor publice, implicarea în cadrul procesului de consultare, domeniile de dezvoltare a orașelor, precum și metode de susținere a organizațiilor neguvernamentale locale.

Rezultatele colectate de la autoritățile publice locale sunt prezentate în Anexa 7, pentru fiecare dintre cele 8 regiuni, iar rezultatele colectate de la societatea civilă sunt prezentate în Anexa 8.

3.2 Întâlniri online: îndrumare pentru elaborarea SIDU

3.2.1 Scop

În cadrul proiectului de elaborare a Politicii Urbane a României au avut loc mai multe întâlniri cu reprezentanți ai autorităților județene și locale care au solicitat sprijin și îndrumare pentru elaborarea Strategiilor Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU). Astfel, în perioada martie-mai 2021, echipa Băncii Mondiale și a Ministerului Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației a prezentat instrumentele dezvoltate în cadrul politicii urbane cu scopul de a oferi sprijin autorităților locale și județene și a răspuns întrebărilor reprezentanților locali.

3.2.2 Profilul participanților

Între martie și mai 2021, au avut loc 10 întâlniri locale, desfășurate online, cu diferite autorități locale și județene. Tabelul de mai jos prezintă o listă a întâlnirilor desfășurate, pe subiecte, împreună cu numărul total de participanți la fiecare întâlnire.

Tabel 2. Lista privind întâlnirile de îndrumare, pe subiecte și numărul participanților

Data	Subiect	Participanți
25 martie 2021	Discuție cu Consiliul Județean Dolj pe tema Planului Teritorial de Tranziție Justă pentru Județul Dolj	12
5 aprilie 2021	Discuție cu Consiliul Județean Gorj pe tema Planului Teritorial de Tranziție Justă pentru Județul Gorj	10
6 aprilie 2021	Discuție cu Primăria Lugoj pe tema situației existente în municipiul Lugoj	12
6 aprilie 2021	Discuție cu ADI Pol de Creștere Timișoara pe tema actualizării SIDU Timișoara	16
19 aprilie 2021	Discuție cu Primăria Brașov pe tema actualizării SIDU Brașov	11
22 aprilie 2021	Discuție cu Urban Scope pe tema actualizării SIDU Iași	15
23 aprilie 2021	Discuție îndrumare elaborare SIDU cu CIVITTA	21
26 aprilie 2021	Discuție îndrumare elaborare SIDU-uri cu Alexandru Drăgan (Universitatea de Vest din Timișoara)	11
27 aprilie 2021	Discuție cu Consiliul Județean Hunedoara pe tema Planului de Tranziție Justa Hunedoara	14
17 mai 2021	Discuție cu Primăria Sânpetru pe tema planificării strategice în comuna Sânpetru, județul Brașov	12

Sursa: Prezentare de către autori

3.3 Întâlniri online: prezentarea Politicii Urbane a României organismelor internaționale

3.3.1 Scop

Politica Urbană a României a fost prezentată, de asemenea, în cadrul unor întâlniri punctuale cu reprezentanți ai organismelor europene și internaționale.

Echipa Băncii Mondiale și a Ministerului Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației **a prezentat reprezentanților internaționali concluziile lucrărilor la prima Politică Urbană a României**, urmând ca discuțiile să continue în funcție de aria de interes a participanților.

Profilul participanților

Astfel, în luna mai au avut loc trei întâlniri cu reprezentanți ai Comisiei Europene, și anume DG Regio, DG MOVE și JASPERS.

Tabelul de mai jos prezintă o listă a întâlnirilor desfășurate, pe subiecte, împreună cu numărul total de participanți la fiecare întâlnire.

Tabel 3. Lista privind întâlnirile de prezentare, pe subiecte și numărul participanților

Data	Subiect	Participanți
29 aprilie 2021	Discuție cu DG Move pe tema Politicii Urbane a României	26
10 mai 2021	Discuție cu DG Regio pe tema Politicii Urbane a României	22
19 mai 2021	Discuție cu JASPERS pe tema Politicii Urbane a României	12

Sursa: Prezentare de către autori

4 PROPAGARE ȘI IMPACT

4.1 Propagarea Politicii Urbane în cadrul Planului Național de Redresare și Reziliență

Activitățile derulate pentru pregătirea Politicii Urbane a României, inclusiv platforma de dialog și organizarea Grupului Consultativ Tehnic, conțin numeroase elemente care au fost preluate în cadrul altor proiecte. O parte a ideilor desprinse din Politica Urbană a României cuprinde elementele utilizate în vederea proiectării Planului Național de Redresare și Reziliență, subiacent Mecanismului de redresare și reziliență, element central al programului de relansare post Covid-19 la nivel european, NextGenerationEU.

România a integrat Politica Urbană printre documentele strategice și prioritățile planului său, reiterând astfel atât importanța procesului de elaborare a primei politici urbane naționale a României, cât și locul important ocupat de sustenabilitatea și redresarea economică a zonelor urbane în demersurile naționale de redresare post-Covid.

Pe lângă rolul important jucat în conceperea Planului Național de Redresare și Reziliență, liniile generale ale Politicii Urbane a României reprezintă concomitent importante elemente transversale aferente Planului Național de Redresare și Reziliență²⁵, mai precis în cadrul componentelor sectoriale ale acestuia.

Procesul de elaborare a Planului Național de Redresare și Reziliență a reprezentat un demers complex, necesitând o colaborare strânsă între Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, ca instituție cu atribuții de coordonare în elaborarea planului, și ministerele de linie și autoritățile din subordonarea acestora, care au oferit datele necesare pentru proiectarea componentelor sectoriale ale planului.

4.1.1 NGEU și Mecanismul de Redresare și Reziliență la nivel european

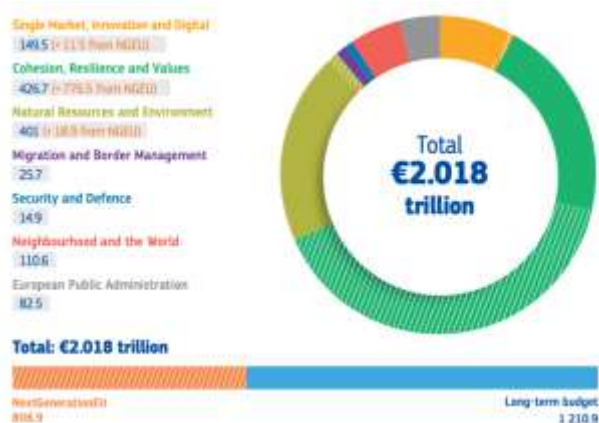


Figura 11. Structura bugetului Multianual 2021-2027 al Uniunii Europene, inclusiv NGEU

Programul NextGenerationEU reprezintă un instrument temporar de relansare economică, conceput de Comisia Europeană, în completarea Cadrului Financiar Multianual 2021-2027.²⁶ Acest instrument a fost elaborat pentru a completa Cadrul Financiar Multianual, bugetul pe termen lung al Uniunii Europene, cu resurse adiționale pentru a contracara efectele pandemiei de Covid-19, și pentru a susține o relansare rapidă, pentru o Europă „mai verde, mai digitală, mai rezilientă și mai bine pregătită să facă față provocărilor actuale și viitoare”.²⁷ Documentul a fost elaborat pentru a completa liniile directe oferite de către Agenda Strategică a Uniunii Europene 2019-2024.²⁸

²⁵Planul Național de Redresare și Reziliență, disponibil la <https://mfe.gov.ro/wp-content/uploads/2021/06/0c2887df42dd06420c54c1b4304c5edf.pdf>

²⁶https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/recovery-coronavirus/recovery-and-resilience-facility_en#the-facility-and-nextgenerationeu

²⁷ For more information on the Recovery and Resilience Facility, please refer to https://ec.europa.eu/info/strategy/recovery-plan-europe_en

²⁸European Commission.2019.A new Strategic Agenda for the EU 2019-2024, available at <https://www.consilium.europa.eu/en/eu-strategic-agenda-2019-2024/#:~:text=A%20new%20strategic%20agenda%202019,strong%20and%20vibrant%20economic%20base>

De asemenea, bugetul cuprinzător, compus din pachetul de redresare anterior menționat și Cadrul Financiar Multianual adoptat de o manieră regulată reprezintă cea mai mare anvelopă bugetară adoptată până la acest moment de către Uniunea Europeană. Acest buget continua o abordare centrată pe promovarea coeziunii și reducerea inegalităților și a decalajelor de dezvoltare între diferite regiuni și teritorii din Uniunea Europeană, completând programul de relansare post-Covid.

Instrumentul său principal, Mecanismul de redresare și reziliență (MRR) pune la dispoziția statelor membre 672,5 miliarde de euro, într-o combinație de subvenții și împrumuturi, sprijinite, pentru prima dată, printr-o mutualizare a datoriilor. Scopul acestui program este de a atenua impactul pandemiei de Covid-19 atât în dimensiunile sale economice, cât și în cele sociale și de a oferi economiilor și societăților europene instrumentele necesare pentru îndeplinirea obiectivelor tranzițiilor ecologice și digitale.

Fiecare stat membru al Uniunii Europene a conceput un plan național de recuperare și reziliență. Planurile naționale au fost elaborate la nivelul guvernelor centrale ale statelor membre ale Uniunii Europene printr-un calendar ajustat, care va fi ulterior revizuit de către Comisia Europeană din perspectiva respectării celor două obiective impuse ca filiere de tranziție comune, cea verde și cea digitală. Prin urmare, fiecare plan național de recuperare și reziliență va trebui să utilizeze minimum 37% din cheltuielile pentru investiții și reforme în domeniul schimbărilor climatice și cel puțin

20% din cheltuieli pentru promovarea tranziției digitale. De asemenea, planurile naționale de recuperare și reziliență sunt strâns legate de semestrul european. Comisia Europeană a recomandat utilizarea Strategiei anuale pentru 2021 privind creșterea durabilă²⁹ ca reper pentru orientare și fundamentarea planurilor naționale pe baza priorităților consacrate în Pactul verde european.

Each country will be assessed based on the Country-Specific recommendations published under the European Semester, which also required a temporary adaptation of this instrument for accommodating its overlapping with the Recovery and Resilience Facility. Hence, Member states were encouraged to jointly submit their national reform programmes under the European Semester and their recovery and resilience plans in a single integrated document, for providing a clear landscape of the reforms and investments foreseeable at the national level in the coming years.

Fiecare țară va fi evaluată pe baza recomandărilor specifice de țară publicate în cadrul semestrului european, care a necesitat, de asemenea, o adaptare temporară a acestui instrument pentru a se adapta la suprapunerea acestuia cu facilitatea de recuperare și reziliență. Prin urmare, statele membre au fost încurajate să prezinte împreună programele lor naționale de reformă în cadrul semestrului european și planurile de recuperare și reziliență într-un singur document integrat, pentru a oferi un peisaj clar al reformelor și investițiilor previzibile la nivel național în anii următori.

Figura 12. Etapele accesării fondurilor în cadrul Mecanismului de Redresare și Reziliență



²⁹https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/recovery-coronavirus/recovery-and-resilience-facility_en

4.1.2 Elaborarea Planului Național de Redresare și Reziliență



Figura 13. Logoul Planului Național de Redresare și Reziliență al României

Obiectivul general al PNRR este dezvoltarea României prin proiecte de îmbunătățire a rezilienței, pregătirea răspunsului la crize, îmbunătățirea capacității de adaptare și dezvoltarea potențialului de creștere, prin reforme fundamentale și investiții-cheie cu fonduri din Mecanismul de redresare și reziliență.

Principiile aferente implementării Planului Național de Redresare și Reziliență sunt:

- (1) **distribuirea echitabilă geographic a fondurilor**, pentru reducerea decalajelor de dezvoltare și susținerea modernizării României;
- (2) **descentralizarea**, pentru a facilita tranziția spre o economie verde și digitală, apropiată de cetățeni and for easing the transition to a green a digital economy, closer to the citizens;
- (3) **implicarea autorităților locale** în procesele de luare a deciziei prin abordări participative; implicarea autorităților locale în definirea apelurilor de proiect și în activități de monitorizare și raportare.

Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR) este structurat în 15 componente, grupate în 6 piloni prevăzuți în cadrul Regulamentului care definește Mecanismul de redresare și reziliență³⁰. Componentele sunt enumerate în tabloul de mai jos³¹:

Tabel 4. Piloni și Componente ale Planului Național de Redresare și Reziliență

Tranziția Verde	Sistemul de management al apei
	Împădurim România și protejăm biodiversitatea
	Managementul deșeurilor
	Transport sustenabil
	Fondul pentru Valul renovării
	Energie
Transformare digitală	Cloud guvernamental și sisteme publice digitale
Creștere inteligentă, sustenabilă și favorabilă incluziunii	Reforme fiscale și reforma sistemului de pensii
	Suport pentru sectorul privat, cercetare, dezvoltare și inovare
Coeziune socială și teritorială	Fondul local pentru tranziție verde și digitală

³⁰ Regulation (EU) 2021/241 of the European Parliament and of the Council of 12 February 2021 establishing the Recovery and Resilience Facility, JO L 57, 18.2.2021, p. 17-75 available at <http://data.europa.eu/eli/reg/2021/241/oj>

³¹ Color coding based on the National Recovery and Resilience Plan

	Turism și cultură
Sănătate, precum și reziliență economică, socială și instituțională	Sănătate
	Reforme sociale
	Reforma sectorului public, creșterea eficienței justiției și întărirea capacității partenerilor sociali
Politici pentru noua generație	România Educată

PNRR include, de asemenea, o serie de provocări care trebuie gestionate prin intermediul finanțărilor disponibile în exercițiul de finanțare actual. Planul conține mai multe prevederi importante care sunt menționate și în cadrul Politicii Urbane a României, inclusiv cele rezultate ca urmare a reuniunii grupului pentru Dialog și a Grupului consultativ tehnic. PNRR este un document cuprinzător, creat pentru a oferi soluții personalizate la probleme specifice. Dat fiind că unul dintre scopurile principale ale planului este de a susține reziliența, chiar dacă soluțiile oferite în cadrul planului oferă un grad mare de specificitate, planul este elaborat folosind o abordare la nivelul întregului guvern (whole-of-government) și la nivelul întregii societăți (whole-of-society). Provocările, precum și răspunsurile identificate în cadrul componentelor PNRR pot fi observate în tabelul de mai jos:

Tabel 5. Provocări identificate în cadrul Planului Național de Redresare și Reziliență al României și răspunsul la provocări structurat pe componente

Pillar of NRRP	Identified Challenges	Identified responses/Components
Tranziția Verde	Schimări climatice, degradarea mediului înconjurător	Componenta 1 – Managementul sistemului de apă și canalizare Componenta 2 – Împădurim România și protejăm biodiversitatea Componenta 3 – Managementul deșeurilor Componenta 4 – Transport sustenabil – Sectorul de transport Sectorul energiei și cel al eficienței energetice Componenta 5 – Fondul pentru Valul Renovării Componenta 6 - Energie
Transformare digitală	Necesitatea reformelor în sectorul tehnologic, dar și în cadrul infrastructurilor și proceselor digitale Creșterea acoperirii cu bandă largă a zonelor rurale și a abilităților digitale ale mai multor categorii de cetățeni	Componenta 7 – Cloud guvernamental și sisteme publice digitale

Pillar of NRRP	Identified Challenges	Identified responses/Components
Creștere inteligentă, sustenabilă și favorabilă incluziunii	Capacitate scăzută de relaționare cu cetățenii în cadrul sistemului de administrare fiscală Rată de colectare scăzută Ecart de gen al pensiilor/ condițiilor de pensionare Îmbătrânire/Scurtarea duratei vieții profesionale Grad de digitalizare scăzut al sistemelor sociale	Componenta 8 – Reforma fiscală și reforma sistemului de pensii Componenta 9 – Sprijin pentru mediul de afaceri, cercetare, dezvoltare și inovare
Coeziune socială și teritorială	Provocări în dezvoltarea socială Scăderea veniturilor UAT-urilor/Reducerea investițiilor	Componenta 10 – Fond local pentru tranziția verde și digitală a UAT-urilor Componenta 11 – Turism și cultură
Sănătate, precum și reziliență economică, socială și instituțională	Infrastructură spitalicească caducă, care nu respect standardele în vigoare Niveluri mari de sărăcie pentru un segment semnificativ al populației, nivel crescut al inegalităților Marginalizare și excluziune socială	Componenta 12 – Sănătate Componenta 13 – Reforme în domeniul social Componenta 14 – Reforma sectorului public, creșterea eficienței justiției și întărirea capacității partenerilor sociali
Politici pentru noua generație	Acces limitat la educație, inclusiv educație timpurie Lipsă de echitate în sistemul educațional, în special în regiunile în curs de dezvoltare	Componenta 15- România Educată

Planul Național de Redresare și Reziliență este strâns legat de Recomandările specifice de țară pentru 2019 și 2020 din cadrul Semestrului European, și include 9 reforme: pensiile, politica fiscală, companiile de stat, o nouă formula de calcul a salariului minim, operaționalizarea Băncii Naționale de Dezvoltare, administrația publică, justiție, decarbonizarea transportului, energie regenerabilă.

Planul Național de Redresare și Reziliență a fost transmis oficial spre Comisia Europeană pe data de 31 mai 2021, după mai multe runde de negocieri tehnice și după însușirea observațiilor transmise de Comisia Europeană în cadrul rundelor de negociere anterioare. În cadrul acestui program, România ar trebui să atragă 29,2 miliarde de euro, dintre care 16 miliarde reprezintă împrumuturi și 13 miliarde reprezintă granturi.

Pe lângă prezentarea cadrului general și defalcarea pe cei 6 piloni, **Planul Național de Redresare și Reziliență conține o listă de anexe cu bugete detaliate și propuneri de planuri de implementare pentru fiecare proiect în parte.** Acest lucru se datorează faptului că, spre deosebire de metodologia utilizată în cadrul altor exerciții financiare ale Uniunii Europene, pe decursul acestui cadru financiar multiannual proiectelor le sunt alocate finanțări pe baza unor evaluări *ex-ante*, astfel că în cazul Mecanismului de redresare și reziliență întreaga listă de proiecte trebuie agreată în prealabil.

4.1.3 Locul Politicii Urbane a României în cadrul Planului Național de Redresare și Reziliență

Viitoarea Politică Urbană a României ocupă un loc important în cadrul Planului Național de Redresare și Reziliență. Ecourile documentului de politică urbană în cadrul Planului Național de Redresare și Reziliență al României au fost transmise în diferite moduri, atât în cadrul componentei dedicate (componenta 10) aferentă fondului local pentru tranziția verde și digitală a UAT-urilor, precum și într-o manieră transversală, în cadrul altor obiective și componente propuse în cadrul Planului Național de Redresare și Reziliență.

De asemenea, ambele documente stabilesc o legătură clară între factorii decizionali la nivel național și obiectivele propuse în cadrul Agendei 2030 pentru Dezvoltare Durabilă și a celor 17 ODD adiacente, precum și în cadrul Pactului verde european, inclusive ținta de zero emisii nete de carbon la nivel național până în anul 2050.

Propagare directă

Politica Urbană a României reprezintă una dintre cele două reforme dezvoltate în cadrul componentei 10 (Fond local pentru tranziția verde și digitală a UAT-urilor) **a Planului Național de Redresare și Reziliență**, precum și Strategia de dezvoltare teritorială a României. Politică Urbană a României este subintitulată *Cadru de politici pentru îmbunătățirea dezvoltării urbane*, iar Strategia de dezvoltare teritorială a României este subintitulată *Cadru de politici pentru reducerea disparităților teritoriale*.

PNRR consacră cooperarea și asocierea dintre diferite UAT-uri, precum și între Asociațiile de Dezvoltare Intercomunitară (ADI-uri), zone metropolitane, și parteneriate între consiliile județene și municipii (cu excepția municipiilor reședință de județ) și între consiliile județene și orașe. Concluziile și recomandările documentului sunt în concordanță cu proiectul Politicii Urbane a României, formulat în baza colaborării dintre Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației Publice și Banca Mondială³².

Documentul subliniază mai multe concluzii reliefate în cadrul documentelor strategice elaborate ca urmare a proceselor de consultare și consacrate în cadrul documentelor însoțitoare aferente livrabilului elaborate în cadrul Acordului privind Serviciile de Asistență Tehnică Rambursabile privind Politică Urbană a României – Contribuții la Politică Urbană 2020-2035.

Dintre acestea, principalele rezultate așteptate sunt:

- Construirea a minimum 140.000 mp pentru locuințe sociale sau pentru tineri specialiști din mediul urban;
- 420 autobuze electrice (împreună cu stațiile de încărcare rapidă) sau troleibuze alimentate de baterii sau pe hidrogen; 50 de tramvaie în municipii reședință de județ; 240 autobuze electrice/hidrogen în alte tipuri de orașe;
- 6500 noi stații de încărcare vehicule electrice, în toate categoriile de localități;

³² World Bank. 2020. Reimbursable Advisory Services Agreement on the Romania Urban Policy (P171176), Romania Urban Policy. Output 3. Inputs to the Urban Policy 2020-2035

- 100 de sisteme de transport inteligente și extinderea infrastructurilor TIC existente;
- 1000 microbuze electrice/hidrogen achiziționate pentru scopuri comunitare;

Alte rezultate așteptate:

3000 km de piste pe trasee velo naționale, inclusive traseele EuroVelo, realizate prin parteneriate multi-nivel atât între municipii și ADI și, subsecvent, constituirea Centrului Național de Coordonare Velo, studii specific de fezabilitate pentru traseele cicloturistice, precum și platforma națională E-Velo.

Din punct de vedere al transformărilor survenite ca urmare a realizării Politicii Urbane, documentul de Politică Urbană a României este recunoscut ca fiind una dintre cele două reforme majore realizate în cadrul componentei IV.1 – Fond local pentru tranziția verde și digitală.

Obiectivele aferente Fondului local pentru tranziția verde și digitală sunt:

Obiectiv 1: Asigurarea cadrului pentru reziliența localităților urbane și rurale prin investiții în infrastructura locală care vor susține tranziția verde a zonelor urbane și rurale din România și reducerea disparităților teritoriale la nivel regional, intra-regional și intra- județean

Obiectiv 2: Creșterea capacității administrative prin asigurarea cadrului pentru reformarea și digitalizarea instrumentelor de planificare teritorială și urbană la nivelul autorităților publice locale

Obiectiv 3: Crearea unei rețele naționale velo care să includă și rutele Eurovelo

Sub-reformele propuse în cadrul Politicii Urbane a României (Reforma 1), cadru de politici pentru îmbunătățirea dezvoltării urbane sunt:

Reforma 1.1 : Stabilirea unui mecanism de implementare pentru Politica Urbană a României bazat pe o structură de guvernanță clară și principii de implementare

Reforma 1.2: Crearea cadrului pentru mobilitate urbană durabilă

Reforma 1.3: Reforma sistemului de planificare - Codul Amenajării Teritoriului, Urbanismului și Construcțiilor

În ceea ce privește prioritățile de investiții, trei din cele cinci arii de intervenție sunt conectate zonelor urbane. Componentele celor 3 arii de intervenție aferente tranziției verzi și digitale a zonelor urbane sunt identice în conținut, dar sunt stratificate pe baza ariei geografice a intervenției.

Mai precis, intervenția 1 este aferentă municipiilor reședință de județ, intervenția 2 municipiilor, altele decât reședințele de județ, iar intervenția 3 este aferentă orașelor.

The targets of the three types of intervention related to urban areas are:

- Construirea de locuințe pentru tineri/locuințe sociale/locuințe de necesitate/locuințe pentru specialiști din sănătate și învățământ;
- Mobilitate urbană durabilă – Schimbarea parcului de vehicule destinate transportului public (achiziția de vehicule curate);
- Mobilitate urbană durabilă – Asigurarea infrastructurii pentru transportul verde – stații de încărcare vehicule electrice;
- Mobilitate urbană durabilă – Asigurarea infrastructurii pentru biciclete.

După cum a fost menționat anterior, Intervenția 4 este aferentă mediului rural. Totuși, acest tip de intervenție împărtășește un număr important de elemente comune cu cele aferente dezvoltării și

sustenabilității zonelor urbane, datorită includerii zonelor periurbane rurale în cadrul zonelor urbane funcționale ale orașelor. Intervenția 5 reprezintă o propagare importantă a Politicii Urbane cu priver la elaborarea/actualizarea în format GIS a documentațiilor de amenajarea teritoriului și de urbanism de tip Plan de Amenajarea Teritoriului Județean/Plan de Amenajarea Teritoriului Zonal Metropolitan/Plan Urbanistic General/Plan Urbanistic Zonal/As mentioned before, Intervention 4 is related to rural areas. Bugetul propus pentru cele cinci tipuri de intervenții este de 2.120.000.000.

Ca urmare a sugestiilor Comisiei Europene, obiectivele și posibilele provocări au fost structurate pe baza recomandărilor din cadrul Raporturilor de Țară 2019 și 2020.

Prin urmare, implementarea primei reforme din cadrul Politicii Urbane a României, stabilită în concordanță cu recomandările specific de țară pentru România pentru 2020³³, este comună pentru multiple priorități subliniate în cadrul Acordurilor de Servicii de Asistență Tehnică Rambursabilă (Acorduri RAS), și vizează următoarele măsuri:

- Să îmbunătățească eficacitatea și calitatea administrației publice, precum și previzibilitatea procesului decizional, inclusiv printr-o implicare adecvată a partenerilor sociali;
- Să ia toate măsurile necesare pentru a combate în mod eficace pandemia, a susține economia și a sprijini redresarea viitoare;
- Să direcționeze cu prioritate investițiile către tranziția ecologică și digitală, în special către transportul durabil, infrastructura de servicii digitale, producția și utilizarea energiei în mod nepoluant și eficient, precum și către infrastructura de mediu, inclusive în regiunile miniere.

Planul Național de Redresare și Reziliență subliniază, de asemenea, nevoia pentru investiții locale, precum și rolul central al dezvoltării locale în realizarea tranzițiilor verzi și digitale. PNRR reiterează importanța mai multor documente strategice care subliniază necesitatea transformării urbane durabile, precum Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă³⁴, în special Obiectivul de Dezvoltare Durabilă 11³⁵ – Orașe și Comunități Durabile, precum și Noua Agendă Urbană a Habitat III³⁶, Acordul de la Paris³⁷, precum și Pactul Ecologic European³⁸ (numit și Pactul Verde European).

Textul subliniază, de asemenea, importanța Noii Carte de la Leipzig³⁹ din postura de cadru de politici cuprinzător cu ecouri importante în cadrul acordurilor la nivel european și global pentru a asigura orașe mai verzi, mai echitabile, mai productive, bine guvernate. Planul subliniază, de asemenea, metodologia UE-OCDE privind zonele urbane funcționale și dinamica regionale, conectând nivelul crescut de urbanizare obținut prin această metodologie (76%) de obiectivele Pactului Ecologic European.

În acest context, și în legătură directă cu concluziile subliniate în cadrul Politicii Urbane a României, PNRR prezintă o abordare transversală a dezvoltării urbane, cu două tipuri de probleme spațiale abordate: provocări aferente extinderii urbane necontrolate și provocări aferente scăderii calității

³³ Official Journal of the European Union.2020.Council Recommendation of 20 July 2020 on the 2020 National Reform Programme of Romania and delivering a Council opinion on the 2020 Convergence Programme of Romania 2020/C 282/23, OJ C 282, 26.8.2020, p. 149–156

³⁴ United Nations.2015.*Transforming our world: the 2030 Agenda for Sustainable Development*, available at <https://sdgs.un.org/2030agenda>

³⁵ More information on the Sustainable Development Goal 11 – Make Cities and Human Settlements Inclusive, Safe, Resilient and Sustainable are available <https://sdgs.un.org/goals/goal11>

³⁶ United Nations.2017. *Habitat III – The United Nations Conference on Housing and Sustainable Urban Development – New Urban Agenda*, available at <https://habitat3.org/the-new-urban-agenda/>

³⁷ United Nations.2015.Paris Agreement Under the United Nations Framework Convention on Climate Change, available at https://unfccc.int/sites/default/files/english_paris_agreement.pdf

³⁸ European Commission.2019. Communication from the Commission to the European Parliament, the European Council, the Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions. *The European Green Deal*, COM/2019/640 final, available at <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?qid=1576150542719&uri=COM%3A2019%3A640%3AFIN>

³⁹ European Commission.2020.New Leipzig Charter – the transformative power of cities for the common good, available at https://ec.europa.eu/regional_policy/en/information/publications/brochures/2020/new-leipzig-charter-the-transformative-power-of-cities-for-the-common-good

vieții în nucleele urbane. Alte probleme, preluate direct din cadrul documentului de Politică Urbană, în curs de publicare, sunt relevante din perspectiva gentrificării cartierelor de locuințe colective, degradarea centrelor istorice, lipsa investițiilor în orașele de mici dimensiuni și lipsa spațiilor publice precum spațiile de parcare. De asemenea, documentul subliniază importanța gestionării decalajelor de dezvoltare digitală și a infrastructurii conective în restructurarea paradigmei urbane. După cum a fost menționat anterior, există o serie de alte aspecte importante subliniate în documentele de sprijin ale Politicii Urbane a României care se regăsesc în Planul Național de Redresare și Reziliență, precum probleme aferente locuirii⁴⁰ (supraaglomerare, spațiu insuficient per rezident în gospodărie, privată de locuință) și mobilitate urbană⁴¹.

Reforma prioritară din cadrul PNRR constituită de Politica Urbană a României va fi implementată prin intrarea în vigoare a documentului Politicii Urbane a României. Documentul va include: „o definiție clară a rolurilor și responsabilităților pentru autoritățile naționale și locale, principii de implementare care acordă prioritate soluțiilor durabile și digitale, mecanismelor de finanțare stabile, prioritizarea proiectelor urbane durabile propuse de consorțiile administrative ale unei zone urbane funcționale și zone metropolitane (în baza legii zonelor metropolitane adoptate), utilizarea indicatorilor-cheie de performanță derivați din obiectivele/prioritățile noii Politici Urbane Românești și conectați de tipologia orașelor (orașe în creștere, orașe stagnante și orașe în scădere). Implementarea acestei reforme se intenționează a fi realizată până în cel de-al patrulea trimestru al anului 2022.

Intrarea în vigoare a Politicii Urbane a României este completată de intrarea în vigoare a Legii Zonelor Metropolitane, cu un cadru de implementare propus spre realizare pentru semestrul al doilea al anului 2023. Această măsură abordează o recomandare specifică de țară pentru 2020 = Să îmbunătățească eficacitatea și calitatea administrației publice, precum și previzibilitatea procesului decizional, inclusiv printr-o implicare adecvată a partenerilor sociali.⁴² Această măsură vizează, de asemenea, completarea vidului legislativ aferent gestionării serviciilor publice, precum și susținerea cooperării dintre comunitățile mai mici pentru implementarea de proiecte la nivelul zonelor metropolitane, frecvent afectate de lipsa de capital necesară pentru cofinanțarea proiectelor. Acest proiect complementar Politicii Urbane a României ar trebui, de asemenea, să ofere un statut clar cu privire la gestionarea serviciilor publice, pentru a ajuta orașele mai mici să beneficieze de oportunitățile de dezvoltare disponibile pentru orașele mai mari. Proiectul de lege va fi elaborat în strânsă colaborare cu structurile asociative care au participat la activitatea platformei de dialog: UNCJR, AMR, AOR, AcOR.

Rezultatele așteptate sunt de asemenea în concordanță cu rezultatele procesului de consultare publică, vizând eficientizarea administrației publice și stabilirea unui mod de gestionare uniform a zonelor metropolitane la nivel național, stabilirea unei capacități de finanțare autonomă în aceste zone, pentru a deveni structuri eligibile de gestionare a proiectelor de infrastructură, dar și preluarea serviciilor publice de planificare, transport public, infrastructură edilitară.

Rezultatele concrete ale Politicii Urbane a României, conform reflectării acestora în PNRR, sunt:

- Analiza documentelor-cadru de la nivel mondial și european și preluarea principiilor și obiectivelor acestora;
- Analiza documentelor strategice, legislative și de planificare pentru domeniile sectoriale care au incidență asupra dezvoltării urbane;

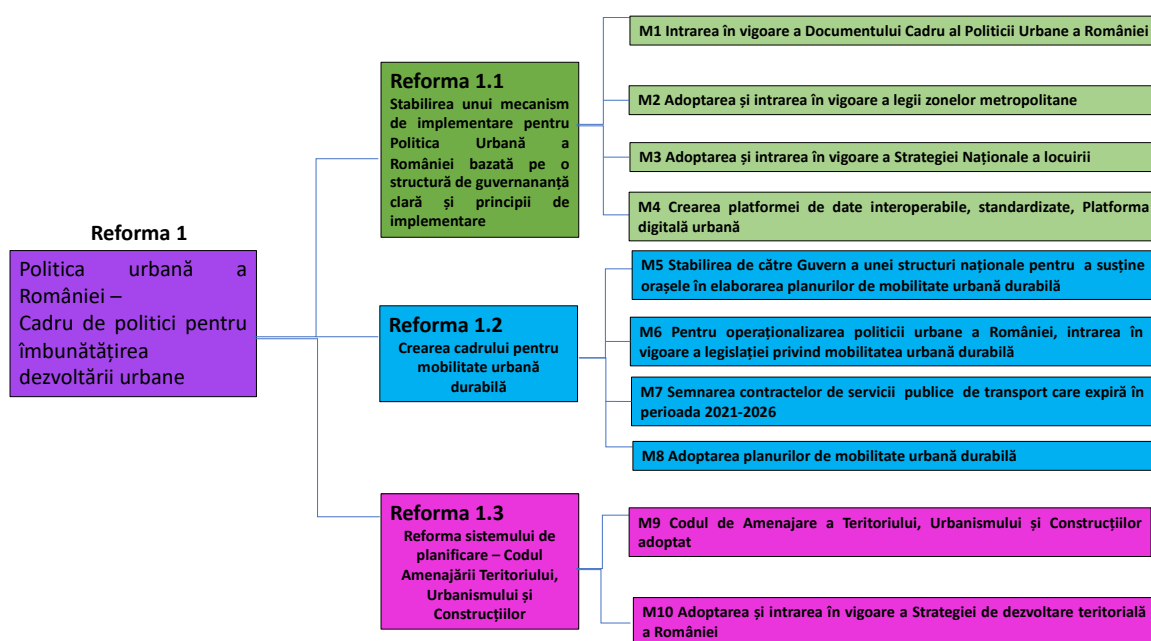
⁴⁰ World Bank. 2020. Reimbursable Advisory Services Agreement on the Romania Urban Policy (P171176), Output 3: Inputs to the Urban Policy 2020-2035, Companion paper 7, Background report on Housing issues, September 2020

⁴¹ World Bank. 2020. Reimbursable Advisory Services Agreement on the Romania Urban Policy (P171176), Output 3 – Inputs to the Urban Policy 2020-2035, Companion Paper 5 – Analysis of urban mobility and transport in Romania

⁴²Official Journal of the European Union.2020.Council Recommendation of 20 July 2020 on the 2020 National Reform Programme of Romania and delivering a Council opinion on the 2020 Convergence Programme of Romania 2020/C 282/23, OJ C 282, 26.8.2020, p. 149–156

- Analiza documentelor strategice privind dezvoltarea urbană și teritorială la nivel local;
- O bază de date statistice după modelul RFSC (1000 de indicatori dispuși într-un mod granular);
- 4 strategii de dezvoltare urbană la nivel local pentru implementarea prevederilor Politicii Urbane;
- Platforma de dialog și sprijin tehnic pentru a asigura implementarea, la nivel național, a acțiunilor convenite în cadrul parteneriatelor Agendei Urbane a Uniunii Europene.

Figura 14. Prezentarea Politicii Urbane a României în cadrul PNRR



Propagare indirectă

Adoptarea și intrarea în vigoare a Strategiei Naționale a Locuirii reprezintă un obiectiv subsecvent al implementării Politicii Urbane a României. În acest sens, necesitatea implementării Strategiei Naționale a Locuirii a fost de asemenea subliniată în cadrul Documentului Însoțitor⁴³ care studiază problemele aferente locuirii din cadrul Politicii Urbane a României și care face referință la: securitatea locuirii în fața hazardurilor naturale și antropice, creșterea calității locuirii, îmbunătățirea condițiilor de locuire pentru categoriile vulnerabile, creșterea fondului de locuințe publice, dezvoltarea pieței de locuințe, realizarea reformei legislative și instituționale în domeniu.

Crearea unei Platforme de date interoperabile, standardizate, platformă digitală urbană pentru a furniza servicii digitale orașelor și comunităților inteligente reprezintă un alt obiectiv subsecvent Politicii Urbane a României, al cărui termen de implementare este stabilit pentru trimestrul 2 al anului 2023. Platforma ar trebui să reprezinte o implementare de tip software a unei arhitecturi logice care integrează fluxurile de date între sistemele orașului, prin exploatarea tehnologiilor moderne precum senzori, servicii de tip cloud, dispozitive mobile, analize, rețele sociale.⁴⁴ Această platformă ar trebui,

⁴³ World Bank. 2020. Reimbursable Advisory Services Agreement on the Romania Urban Policy (P171176), Output 3: Inputs to the Urban Policy 2020-2035, Companion paper 7, Background report on Housing issues, September 2020

⁴⁴ Planul Național de Redresare și Reziliență, p. 775

în același timp, să ajute orașele în ameliorarea fluxurilor de activitate și să susțină inovarea și dezvoltarea de noi servicii publice.

O altă reformă este reprezentată de crearea cadrului pentru mobilitate urbană durabilă, subiect care a fost abordat, de asemenea, în cadrul Planului Național de Redresare și Reziliență ca o reformă subsecventă Politicii Urbane a României. Această reformă ar trebui să ajute în gestionarea unor probleme persistente aferente traficului rutier, precum creșterea congestiei, poluarea atmosferică și fonică, schimbările climatice și tranziția de la combustibili fosili la surse alternative de alimentare. De asemenea, dată fiind multiplicitatea aspectelor implicate, mobilitatea trebuie privită ca un subiect transversal, cu un impact important asupra unei game largi de domenii precum sănătatea, poluarea atmosferică, mobilitatea forței de muncă, dar și aspecte aferente gestionării schimbărilor climatice și a legăturii dintre oraș și rezidenții săi. În acest sens, PNRR prezintă mobilitatea urbană într-o paradigmă similară cu cea utilizată în cadrul Politicii Urbane a României, ca o problemă intrinsec concectată cu domeniul transporturilor, ca variabile dependente de structurile de aștezare și de utilizarea terenului. Această componentă subliniază, de asemenea, legătura strânsă cu Agenda Urbană pentru Uniunea Europeană, în cadrul căreia MLPDA a participat din 2017, ca partener.

Acțiunile din cadrul acestui proiect, după cum au fost menționate în Documentul Însoțitor la Politica Urbană a României anterior menționat, a vizat consolidarea cooperării și guvernanta multi-nivel, precum și consolidarea adoptării a planificării durabile a mobilității urbane:

- Evaluarea celor mai bune practici în acces convenabil la transportul public;
- Extinderea rețelelor de autobuze inovative și curate;
- Elaborarea de ghiduri privind infrastructura pentru mobilitate activă;
- Explorarea implementării de noi servicii de mobilitate.

Această reformă va asigura preluarea, la nivel național, a Strategiei pentru o mobilitate sustenabilă și inteligentă⁴⁵ a Uniunii Europene, publicată la sfârșitul anului 2020⁴⁶ care va oferi o gamă importantă de prevederi aferentă reducerii emisiilor de carbon în sectorul transporturilor la nivel european și va include proiecte importante dezvoltate în cadrul programului Horizon 2020. Acest obiectiv este în același timp conectat cu înființarea, de către Guvern, a unui organism național pentru sprijinirea orașelor în elaborarea Planurilor de Mobilitate Urbană Durabilă, inclusiv stabilirea unor standarde minime de servicii pentru transportul public colectiv la nivel național.

O altă măsură aferentă operaționalizării Politicii Urbane a României se referă la intrarea în vigoare a pachetului legislativ privind mobilitatea urbană durabilă (trimestrul al patrulea al anului 2022). Ultimele două măsuri sunt aferente semnării contractelor de servicii publice de transport care expiră în perioada 2021-2026, precum și adoptarea planurilor de mobilitate urbană durabilă. Pentru cel puțin toate zonele urbane funcționale ale municipiilor reședință de județ, inclusiv București, ambele măsuri având ca termen de implementare provizoriu al doilea trimestru al anului 2026.

Cea de-a treia măsură se referă la implementarea Codului de amenajare a teritoriului, urbanismului și construcțiilor adoptat, cu scopul de a simplifica autorizarea construcțiilor, pentru stabilirea și elaborarea documentațiilor de amenajare a teritoriului și urbanism în format digital și pentru abordarea aspectelor aferente eficienței energetice și climei. Această măsură este direct conectată cu studiile realizate în elaborarea Politicii Urbane a României, care au subliniat lipsa documentelor aferente amenajării teritoriului în format digital. Reforma va fi implementată prin mai multe măsuri, inclusiv prin adaptarea Codului Amenajării Teritoriului, Urbanismului și Construcțiilor (al doilea

⁴⁵European Commission.2020.Sustainable and Smart Development Strategy – putting European transport on track for the future. COM(2020)789 final, available at <https://ec.europa.eu/info/law/better-regulation/have-your-say/initiatives/12438-Sustainable-and-Smart-Mobility-Strategy>

⁴⁶ <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/HTML/?uri=CELEX:52020DC0789&from=EN>

trimestru 2024), adoptarea Planurilor de Urbanism General în format GIS pentru promovarea infrastructurii verzi în cel puțin municipiile reședință de județ (al doilea trimestru 2026).

Pe lângă elementele fundamentate direct în cadrul Politicii Urbane a României, PNRR abordează o serie de elemente transversale care au fundamentarea în documentul de strategie al Politicii Urbane a României. Aceste domenii, cu funcții critice pentru dezvoltarea zonelor urbane, sunt în concordanță cu documentele europene și internaționale utilizate în elaborarea Politicii Urbane a României. Acestea iau în considerare dezvoltarea urbană ca o problemă cuprinzătoare, inerent legată de sustenabilitate, creșterea calității vieții și instituții mai puternice și mai reziliente.

Aspectele transversale dintre componentele PNRR și problemele urbane specifice abordate în cadrul Politicii Urbane a României pot fi observate în tabelul de corespondență de mai jos:

Tabel 6. Corespondență între componentele PNRR și documentele însoțitoare la Politica Urbană a României

NRRP Component	National Urban Policy correspondent document
Componenta 1 – Managementul sistemului de apă și canalizare	Livrabil 3 – Contribuții la Politica Urbană 2020-2035, Document însoțitor 3: Servicii urbane de utilități publice, Decembrie 2020
Componenta 2 – Împădurim România și protejăm biodiversitatea	Livrabil 3 – Contribuții la Politica Urbană 2020-2035, Document însoțitor 2: Orașe verzi și inteligente din punct de vedere climatic, Decembrie 2020
Componenta 3 – Managementul deșeurilor	Livrabil 3 – Contribuții la Politica Urbană 2020-2035, Document însoțitor 3: Servicii urbane de utilități publice, Decembrie 2020 Livrabil 3 – Contribuții la Politica Urbană 2020-2035, Document însoțitor 2: Orașe verzi și inteligente din punct de vedere climatic, Decembrie 2020
Componenta 4 – Transport sustenabil – Sectorul de transport	Livrabil 3 – Contribuții la Politica Urbană 2020-2035, Document însoțitor 5: Analiza mobilității și transportului urban în România
Componenta 5 – Fondul pentru Valul Renovării	Livrabil 3 – Contribuții la Politica Urbană 2020-2035, Document însoțitor 5: Analiza mobilității și transportului urban în România Livrabil 3 – Contribuții la Politica Urbană 2020-2035, Document însoțitor 7: Raport explicativ cu privire la aspecte legate de locuire
Componenta 6 - Energie	Livrabil 3 – Contribuții la Politica Urbană 2020-2035, Document însoțitor 3: Servicii urbane de utilități publice, Decembrie 2020

NRRP Component	National Urban Policy correspondent document
Componenta 7 – Cloud guvernamental și sisteme publice digitale	Livrabil 3 – Contribuții la Politică Urbană 2020-2035, Document însoțitor 9: O agendă precisă pentru orașele inteligente
Componenta 8 – Reforma fiscală și reforma sistemului de pensii	Livrabil 3 – Contribuții la Politică Urbană 2020-2035, Document însoțitor 6: Dinamica economică a orașelor românești, decembrie 2020
Componenta 9 – Sprijin pentru mediul de afaceri, cercetare, dezvoltare și inovare	Livrabil 3 – Contribuții la Politică Urbană 2020-2035, Document însoțitor 6: Dinamica economică a orașelor românești, Notă informativă, studiu de caz a 14 orașe.
Componenta 10 – Fond local pentru tranziția verde și digitală a UAT-urilor	<p>Livrabil 3 – Contribuții la Politică Urbană 2020-2035. Document Însoțitor 11: Finanțarea Politicii Urbane</p> <p>Livrabil 3 – Contribuții la Politică Urbană 2020-2035. Document Însoțitor 1: Cadru de planificare spațială pentru dezvoltare durabilă</p> <p>Livrabil 3 – Contribuții la Politică Urbană 2020-2035, Document însoțitor 2: Orașe verzi și inteligente din punct de vedere climatic, Decembrie 2020</p> <p>Livrabil 3 – Contribuții la Politică Urbană 2020-2035, Document Însoțitor 4, Orașe în tranziție: o analiză a studiilor despre răspunsuri posibile la fenomenele de contracție a orașelor și implicațiile acestui fenomen în România, Decembrie 2020</p> <p>Livrabil 3 – Contribuții la Politică Urbană 2020-2035, Document însoțitor 9: O agendă precisă pentru orașele inteligente</p>
Componenta 11 – Turism și cultură	Livrabil 3 – Contribuții la Politică Urbană 2020-2035, Document Însoțitor 4, Orașe în tranziție: o analiză a studiilor despre răspunsuri posibile la fenomenele de contracție a orașelor și implicațiile acestui fenomen în România, Decembrie 2020
Componenta 12 – Sănătate	Notă informativă: Covid-19 și impactul asupra orașelor: Lecții pentru România
Componenta 13 – Reforme în domeniul social	Livrabil 3 – Contribuții la Politică Urbană 2020-2035, Document Însoțitor 8: Marginalizare, sărăcie și excluziune în orașele românești, decembrie 2020

4.2 Proiect de Ordonanță de urgență privind stabilirea unor măsuri pentru proiectele de regenerare urbană finanțabile din fonduri externe nerambursabile

O altă propagare importantă a Politicii Urbane a României este proiectul de Ordonanță de urgență privind stabilirea unor măsuri pentru proiectele de regenerare urbană finanțabile din fonduri externe nerambursabile⁴⁷. Având în vedere că tema regenerării urbane reprezintă o problemă importantă la nivelul Uniunii Europene, acest proiect de ordonanță de urgență intenționează să umple lacunele legislative și să ofere condiții clare pentru finanțarea proiectelor de regenerare urbană prin fonduri nerambursabile.

Aceste măsuri, astfel cum sunt stipulate în tipul de act legislativ ales de Executiv pentru reglementare (ordonanță de urgență), atestă o situație de urgență, în special datorită faptului că, în perioada următoare, România poate beneficia de finanțare din surse multiple. În ciuda multiplicității surselor de finanțare, condițiile de bază pentru accesarea acestor fonduri sunt stabilite folosind diferite metodologii și termene diferite. În acest context, autoritățile publice trebuie să acționeze cu fermitate pentru a crea un cadru de implementare pentru activitățile de regenerare urbană finanțabile din fonduri nerambursabile.

Acest proiect de ordonanță de urgență facilitează adaptarea la condițiile în schimbare din metodologia de finanțare adiacentă fostului cadru financiar multianual (2014-2020), exercițiului financiar actual (2021-2027) și instrumentului de recuperare post-Covid aferent Next Generation EU. În primul rând, perioada de programare 2014-2020 și Cadrul Financiar Multianual 2021-2027 au o perioadă de suprapunere, aferentă Regulii N+2⁴⁸, ceea ce implică faptul că, dacă fondurile menționate aferente perioadei de programare menționate nu sunt angajate în termen de maximum doi ani de la încheierea perioadei anterioare de programare, există o procedură automată de dezangajare. În al doilea rând, Cadrul Financiar Multianual 2021-2027 este completat de Mecanismul de Redresare și Reziliență anterior menționat, iar România ar trebui să primească, din cele două surse de finanțare, aproximativ 1.5 miliarde pentru activități de regenerare urbană. Proiectul de ordonanță de urgență prevede ca autoritățile publice locale să transmită, în cel mai scurt timp, documentațiile tehnice aferente proiectelor lor de dezvoltare urbană. Urgența este explicată datorită faptului că metodologia în schimbare aferentă Mecanismului de Redresare și Reziliență implică un angajament bugetar ex-ante, este dublată de mai multe mecanisme financiare etapizate pentru finanțarea reformelor, precum și măsuri stabilite în cadrul planurilor de redresare și reziliență eliberate la nivel național.

Dat fiind că, din luna iulie 2020, cele opt Agenții de Dezvoltare Regională au rolul de autorități de management în cadrul Programului Operațional Regional⁴⁹, autoritățile regionale vor avea o gamă largă de instrumente pentru a acționa la nivel local. Aceste instrumente vor oferi, atât autorităților locale din zonele urbane cât și consiliilor județene, resursele necesare pentru dezvoltarea și implementarea proiectelor de regenerare urbană, individual sau în parteneriat.

⁴⁷ Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene. 2020. Proiect de ordonanță de urgență privind stabilirea unor măsuri pentru proiectele de regenerare urbană finanțabile din fonduri externe nerambursabile, disponibil la <https://mfe.gov.ro/oug-stabilire-masuri-regenerare-urbana/>

⁴⁸[https://ec.europa.eu/regional_policy/en/policy/what/glossary/n/nplus2#:~:text=N%2B2%20relates%20to%20financing,European%20Structural%20and%20Investment%20Funds.&text=Automatic%20decommitments%20are%20made%20if,year%20\(n%2B2\).](https://ec.europa.eu/regional_policy/en/policy/what/glossary/n/nplus2#:~:text=N%2B2%20relates%20to%20financing,European%20Structural%20and%20Investment%20Funds.&text=Automatic%20decommitments%20are%20made%20if,year%20(n%2B2).)

⁴⁹ Guvernul României. 2020. Government of Romania. 2020. Ordonanța de Urgență a Guvernului României nr. 122 din 29 iulie 2020 privind unele măsuri pentru asigurarea eficientizării procesului decizional al fondurilor externe nerambursabile destinate dezvoltării regionale în România, Monitorul Oficial al României, Nr. 686 din 31 iulie 2020.

Subiectul regenerării urbane a fost abordat în mod constant în viitoarea Politică Urbană a României, inclusiv în cadrul unui document însoțitor, care a studiat subiectul într-o manieră aprofundată⁵⁰. Ulterior, subiectul a fost reiterat în Planul Național de Recuperare și Reziliență, prin reluarea unor elemente intersectoriale legate de mobilitatea urbană, renovarea cartierelor vechi, dar și prin stabilirea unei legături cu Strategia de dezvoltare teritorială 2035, Agenda 2030 pentru dezvoltare durabilă și Obiectivele de Dezvoltare Durabilă.

Proiectul de ordonanță de urgență are în vedere mai multe problematici adiacente Politicii Urbane a României, cum ar fi zonele centrale, zonele istorice, cartierele de locuințe colective, extinderea urbană necontrolată, zonele post-industriale abandonate, spațiile publice precum parcurile, parcurile dendrologice și grădinile botanice. Aceste probleme au fost abordate în livrabilul principal al politicii urbane a României și în documentele însoțitoare ulterioare. Măsurile stabilite în proiectul de ordonanță de urgență sunt în conformitate cu recomandările prevăzute în politica urbană și, într-o anumită măsură, pot fi considerate ca fiind intersectoriale pentru zonele de intervenție de mai jos.

Proiectul ordonanței de urgență stabilește categoriile de intervenții care pot fi efectuate în diferite tipuri de zone: zone centrale; zone istorice și zone construite protejate; zone rezidențiale; gări rutiere și feroviare, stații de autobuz și porturi; falezele, malurile și insulele râurilor, fluviului și lacurilor din interiorul localităților urbane; halde de steril și depozite de deșeuri închise; zone rezidențiale periferice, zone de blocuri de apartamente degradate și așezări informale; zonele industriale și militare dezafectate; grădini și parcuri publice; piețele agroalimentare. Fiecare tip de zonă este prezentat cu diferite tipuri de intervenții adaptate specificului și nevoilor de regenerare ale spațiului respectiv, iar intervențiile stabilite sunt în mare măsură în conformitate cu recomandările stabilite în Politica Urbană a României.

Prin urmare, următoarele tipuri de intervenții sunt propuse pentru fiecare tip de zonă:

Zone centrale

Următoarele tipuri de intervenții sunt propuse în cadrul zonelor centrale:

- reabilitarea spațiului public și a infrastructurilor edilitare, instalații de suprafață și subterane prin înlocuiri, extinderi, modernizări, modificări trasee rețele de apă, canalizare, electricitate, pavaje, spații verzi, căi de rulare;
- modernizarea și reconfigurarea piețelor publice și a profilului străzilor, crearea de piste pentru biciclete, de alergare și extinderea spațiilor pietonale;
- reabilitarea pavajelor vechi prin reutilizarea pietrei cubice existente cu valoare estetică și de patrimoniu, realizarea de noi pavaje și implementarea de soluții urbanistice și tehnice adecvate, care asigură permeabilizarea pluvială a spațiilor amenajate;
- reabilitarea mobilierului urban degradat prin operațiuni specifice de curățare și revopsire, repararea împrejmuirilor, a stâlpilor și a lămpilor de iluminat public cu valoare istorică, a indicatoarelor și plăcuțelor cu nume de străzi;
- montarea de mobilier urban, realizarea de sisteme de iluminat public și ambiental eficiente energetic și inteligente, montarea de indicatoare și alte elemente de semnalizare și orientare urbană, sisteme de supraveghere și de siguranță, inclusiv sisteme adecvate pentru persoanele cu deficiență de auz și vedere;
- demolări, modernizări, extinderi, reconstruirii de clădiri destinate instituțiilor publice, de utilitate publică, sau structurilor de promovare a dialogului și participării publice a cetățenilor, centre de cultură, de informare;

⁵⁰ World Bank, 2021, Romania Urban Policy, Output 3, Inputs to the Urban Policy 2020-2035. Companion Paper 2, Green, resilient and climate smart cities, december 2020.

- reabilitări de fațade ale clădirilor publice, private cu asigurarea corespunzătoare a dreptului de acces/folosință, cu respectarea dispozițiilor Legii nr.422/2001 în cazul clădirilor monument istoric. În situația clădirilor proprietate privată aflate în proprietatea unor persoane fizice sau juridice se respectă regulile de ajutor de stat prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 77/2014 privind procedurile naționale în domeniul ajutorului de stat, precum și pentru modificarea și completarea Legii concurenței nr. 21/1996, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 20/2015;
- reabilitarea, modernizarea curților unităților de educație, instituții publice, a terenurilor de sport și amenajarea acestora pentru a asigura accesul în siguranță al publicului, reabilitarea, modernizarea echipamentelor amplasate pe terenurile de sport ale școlilor și liceelor, dacă acestea sunt incluse în amplasamentul proiectului;
- renovări, măsuri de punere în siguranță și punere în valoare a monumentelor istorice, măsuri de activare a utilizării monumentelor istorice. În situația clădirilor monument istoric aflate în proprietate privată se va asigura dreptul de acces/folosință, pe bază de acord de acces/folosință încheiat cu proprietarii imobilului, cu respectarea regulilor privind acordarea ajutorului de stat potrivit OUG 77/2014, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 20/2015, precum și cu respectarea dispozițiilor Legii nr.422/2001;
- modificarea traseelor și, după caz, a căilor de rulare a mijloacelor de transport în comun pentru a deservi sau a ocoli zonele centrale ale localităților, modernizarea căilor de rulare a tramvaielor și a stațiilor de transport în comun, amenajarea de stații și sisteme electronice inteligente de informare în fiecare stație, sisteme de informare destinate persoanelor cu deficiențe de auz sau de vedere;
- realizarea de rastele de parcare biciclete în spațiile publice, în vecinătatea instituțiilor publice, a muzeelor, a școlilor, precum și în locațiile prevăzute în amplasamentul proiectului;
- realizarea de sisteme de parcare multietajată din structuri metalice sau de parcări subterane, cu respectarea documentațiilor de urbanism, a regulilor de calcul a intensității sprijinului acordat, prin aplicarea metodei funding-gap sau, după caz, a regulilor de ajutor de stat conform legii prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 77/2014, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 20/2015;
- amenajarea de locuri de joacă pentru copii și dotarea acestora cu echipamente specifice, precum și amenajarea de zone și echipamente pentru activități sportive de întreținere în aer liber;
- crearea, modernizarea, extinderea și întreținerea de amenajări peisagistice, parcuri, spații verzi, aliniamente plantate;
- realizarea de structuri de acces pietonal, inclusiv pentru persoane cu dizabilități sau mobilitate redusă, în zonele cu multiple tipuri de transport, realizarea de pasaje supraterane sau subterane, ascensoare și alte echipamente specifice;
- realizarea de sisteme ecologice de colectare a deșeurilor menajere și de colectare selectivă a materialelor reciclabile.

Zone istorice și zone construite protejate

Următoarele tipuri de intervenții sunt propuse în cadrul zonelor istorice și zonelor construite protejate:

- renovarea, consolidarea și reabilitarea clădirilor existente, a clădirilor cu rol social-administrativ, a celor destinate serviciilor, inclusiv comerciale de proximitate, centre culturale și pentru expoziții, amenajarea de scuaruri și spații, structuri de socializare și recreere în aer liber sau în construcții ușoare. Pentru intervențiile asupra clădirilor proprietate privată trebuie obținut dreptul de acces sau folosință din partea proprietarilor existenți și trebuie să fie respectate regulile de ajutor de stat prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 77/2014, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 20/2015, precum și cu respectarea dispozițiilor Legii nr.422/2001;

- înlocuiri, extinderi, modernizări, modificări de trasee ale rețelelor edilitare, pavaje, căi de rulare, amenajări urbane diverse, decorațiuni urbane, elemente artistice;
- reabilitarea, modernizarea curților unităților de educație, instituții publice, a terenurilor de sport și amenajarea acestora pentru a asigura accesul în siguranță al publicului, reabilitarea, modernizarea echipamentelor amplasate pe terenurile de sport ale școlilor și liceelor, dacă acestea sunt incluse în amplasamentul proiectului;
- reconfigurarea zonelor de circulație, extinderea zonelor pietonale și reabilitarea pavajelor vechi prin reutilizarea pietrei cubice existente cu valoare estetică și de patrimoniu, inclusiv înlocuirea pavajelor vechi cu altele noi, dacă este prevăzut prin documentația de urbanism;
- reabilitarea mobilierului urban degradat prin operațiuni specifice;
- realizarea de mobilier urban adecvat, montarea de sisteme de iluminat public și ambiental eficiente energetic și inteligente, de sisteme de iluminat destinate punerii în valoare a clădirilor de patrimoniu, montarea de sisteme de supraveghere și alte elemente de tip inteligent de natura dotărilor independente;
- montarea de indicatoare și alte elemente de semnalizare și orientare urbană realizate în acord cu specificul cromatic și arhitectural al zonei, sisteme pentru persoanele cu deficiență de auz și vedere;
- reabilitarea și reconversia funcțională a construcțiilor existente pentru evenimente publice, precum terase, aule și amfiteatre publice și altele asemenea;
- reabilitarea construcțiilor și ruinelor istorice conform documentației de urbanism;
- realizarea de demolări, modernizări, extinderi, reconstrucții de clădiri cu funcțiuni culturale, muzeale, de documentare, de informare;
- renovări, măsuri de punere în siguranță a monumentelor istorice, reabilitarea fațadelor clădirilor publice, private. Pentru clădirile monument istoric aflate în proprietate privată trebuie obținut dreptul de acces/folosință din partea proprietarilor și trebuie respectate regulile de ajutor de stat prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 77/2014, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 20/2015 precum și cu respectarea dispozițiilor Legii nr.422/2001;
- intervenții pentru reconversia funcțională a imobilelor degradate, parțial utilizate, sau neutilizate, pentru instituții publice, locuințe sociale și alte destinații publice;
- modificarea traseelor mijloacelor de transport în comun pentru a deservi zone istorice și zone construite protejate pe noi trasee sau în zone amenajate/ pietonale, precum și modernizarea căilor de rulare a tramvaielor și a stațiilor de transport în comun, amenajare de stații și sisteme electronice inteligente de informare în fiecare stație;
- reconfigurarea profilului străzilor și crearea de piste pentru biciclete, piste de alergare și extinderea spațiilor pietonale;
- realizarea de rastele de parcare biciclete în spațiile publice, în vecinătatea instituțiilor publice, a muzeelor, a școlilor precum și în apropierea altor obiective de utilitate publică, dacă prin documentația de urbanism se prevede astfel;
- realizarea de sisteme de parcare verticală, multietajate situate la limitele exterioare ale zonelor istorice sau zonelor construite protejate, cu respectarea regulilor de calcul a intensității sprijinului acordat, prin aplicarea metodei funding-gap sau, după caz, a regulilor de ajutor de stat prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 77/2014, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 20/2015;
- amenajări de parcuri și locuri de joacă pentru copii, inclusiv dotarea acestora cu mobilier adecvat, cu echipamente de joacă și alte dotări independente;
- amenajări peisagistice, crearea, modernizarea, extinderea de parcuri, spații verzi și aliniamente plantate, potrivit documentațiilor de urbanism aprobate;
- realizarea de structuri de acces pietonal în zonele cu multiple tipuri de transport, inclusiv pentru persoane cu mobilitate redusă;

- realizarea de sisteme ecologice de colectare a deșeurilor menajere și de colectare selectivă a materialelor reciclabile.

Ansambluri de locuit rezidențiale și zone de locuințe de tip condominiu

Următoarele tipuri de intervenții sunt propuse în cadrul zonelor ansamblurilor de locuit rezidențiale și a zonelor de locuințe de tip condominiu:

- amenajarea, reabilitarea, modernizarea spațiului public din perimetrul ansamblurilor rezidențiale;
- renovarea și reconversia funcțională a clădirilor existente, a clădirilor cu rol social-administrativ, pentru activități de servicii sociale de proximitate, centre culturale și pentru expoziții;
- amenajarea de scuaruri și spații de recreere în aer liber sau în construcții ușoare;
- reabilitarea, modernizarea curților unităților de educație, instituții publice, a terenurilor de sport și amenajarea acestora pentru a asigura accesul în siguranță al publicului, reabilitarea, modernizarea echipamentelor amplasate pe terenurile de sport ale școlilor și liceelor, dacă acestea sunt incluse în amplasamentul proiectului;
- executarea de lucrări de reorganizare, revitalizare a spațiului public și a rețelei de străzi și parcuri din perimetrul ansamblurilor de locuit, cu scopul de a extinde și amenaja spațiile pietonale sau a spațiile destinate formelor de mobilitate alternativă a spațiilor verzi și a amenajărilor peisagistice;
- realizarea de lucrări de separare pe verticală și orizontală a fluxurilor de circulație, punerea în siguranță a zonelor de recreere pietonală de zonele de circulație prin realizarea de sectoare de drum în debleu, rambleu pentru circulația rutieră, transport public, biciclete și altele asemenea, precum și executarea, reabilitarea, modernizarea de poduri și pasaje de traversare și joncțiune a spațiilor publice pietonale;
- executarea de lucrări de amenajări peisagistice de creare, modernizare, extindere de parcuri, scuaruri, spații verzi aferente locuințelor de tip condominiu, culoare vegetale de protecție față de infrastructura tehnică;
- amenajări de parcuri și locuri de joacă pentru copii, inclusiv dotarea acestora cu mobilier adecvat, cu echipamente de joacă și alte dotări independente;
- realizarea de structuri de acces pietonal, inclusiv pentru persoane cu dizabilități sau cu mobilitate redusă, către stațiile de transport public, prin realizarea de rampe de acces, pasaje supraterane, subterane;
- reabilitarea, amenajarea, relocarea/extinderea infrastructurilor edilitare, inclusiv instalații de suprafață și subterane cum sunt: înlocuiri, extinderi, modernizări, modificări ale traseelor aferente infrastructurii publice edilitare și rețelelor de comunicații;
- executarea, reabilitarea, modernizarea, extinderea de lucrări de pavaje, căi de rulare, amenajări urbane diverse;
- dotarea sau, după caz reabilitarea mobilierului urban executarea, modernizarea, extinderea, reabilitarea sistemului de iluminat public și ambiental eficient energetic și inteligent, montarea de indicatoare și alte elemente de semnalizare și orientare urbană, sisteme de monitorizare și sisteme adecvate pentru persoanele cu deficiență de auz și vedere;
- amenajarea, reabilitarea, modernizarea locurilor de parcare, inclusiv prin executarea de locuri de parcare temporară, de reședință subterane, dacă prin documentațiile tehnico-economice și, după caz documentațiile de urbanism se prevede astfel, cu condiția ca acestea să fie utilizate numai de către riveranii din zona de locuit și să fie proprietatea publică a statului sau a unităților administrativ-teritoriale, respectiv în administrarea unităților administrativ-teritoriale. În situația în care, pentru locurile de parcare temporară se percep taxe/tarife sau orice alte forme de venit, se vor respecta prevederile legale pentru calculul valorii sprijinului acordat prin aplicarea metodei funding-gap sau, după caz, a regulilor de ajutor de stat conform

legii prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 77/2014, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 20/2015;

- realizarea de sisteme ecologice de colectare a deșeurilor menajere și de colectare selectivă a materialelor reciclabile.

Zona autogărilor, gărilor feroviare și portuare situate în interiorul sau la limita localităților urbane

Următoarele tipuri de intervenții sunt propuse în cadrul zonelor autogărilor, gărilor feroviare și portuare situate în interiorul sau la limita localităților urbane:

- reabilitarea, modernizarea, extinderea, înființarea spațiului public din jurul gărilor și de reconversie funcțională a imobilelor degradate, parțial utilizate sau neutilizate pentru ca zona gărilor feroviare să devină centru de interes de utilitate publică pentru transportul public în comun de călători;
- reabilitarea, modernizarea, înființarea, extinderea cadrului destinat spațiilor gărilor - subteran, suprateran, multietajat, precum și pentru operaționalizarea unui sistem de transport multimodal sub forma unui hub de transport, incluzând și parcări multietajate sau subterane destinate călătorilor, riveranilor sau celor care lucrează în birourile, serviciile din zona autogării sau gării. În zona cadrului destinat gărilor se pot reabilita, moderniza, înființa, extinde autogări sau alte amenajări specifice destinate transportului multimodal. În situația în care, pentru amenajările de tip parcări, autogări și alte amenajări asemenea se percep taxe, tarife sau orice alte forme de venit, se vor respecta prevederile legale pentru calculul valorii sprijinului acordat prin aplicarea metodei funding-gap sau, după caz, a regulilor de ajutor de stat conform legii prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 77/2014, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 20/2015;
- reabilitarea, modernizarea, extinderea, relocarea, înființarea spațiului public și a infrastructurilor edilitare, instalații de suprafață și subterane: înlocuiri, extinderi, modernizări, modificări de trasee de utilități edilitare, pavaie, căi de rulare, amenajări urbane diverse;
- demolarea, modernizarea, extinderea, reconstrucția de clădiri anexe ale autogărilor și gărilor feroviare pentru instituții publice, locuințe sociale, birouri, funcțiuni comerciale, cu respectarea regulilor de ajutor de stat, conform legii prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 77/2014, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 20/2015;
- reabilitarea și modernizarea de fațade clădiri. Pentru clădirile proprietate privată din zona gărilor trebuie obținut dreptul de acces sau folosință din partea proprietarilor și să fie respectate regulile de ajutor de stat conform legislației în vigoare, conform legii prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 77/2014, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 20/2015;
- achiziționarea de mobilier urban nou, montarea de sisteme de iluminat public și ambiental eficient energetic și inteligent, montarea de sisteme de supraveghere. Mobilierul urban existent poate face obiectul lucrărilor de modernizarea sau reabilitare și a altor operațiuni specifice dacă prin documentația tehnico-economică se prevede astfel;
- realizarea de indicatoare și alte panouri de informare, semnalizare și orientare urbană, inclusiv sisteme destinate persoanelor cu deficiență de auz și vedere, sisteme de monitorizare;
- modificarea traseelor mijloacelor de transport în comun pentru a fi conectate direct cu celelalte mijloace de transport din cadrul gărilor: tren, metrou unde este cazul, modernizarea căilor de rulare pentru tramvaie, troleibuze, autobuze și a stațiilor de transport în comun, amenajarea de stații și amplasarea de sisteme electronice inteligente de informare în fiecare stație, inclusiv sisteme destinate persoanelor cu deficiență de auz și vedere;
- reabilitarea și reconfigurarea profilului străzilor și piețelor din vecinătatea gărilor și crearea de piste pentru biciclete, de alergare și extinderea spațiilor pietonale; rastele de parcare a bicicletelor în spațiile publice aferente gărilor și alte amenajări specifice;

- amenajări peisagistice, crearea, modernizarea, extinderea de parcuri, spații verzi și aliniamente plantate;
- realizarea de structuri de acces pietonal în zonele cu mai multe moduri de transport, inclusiv pasaje supraterane sau subterane, ascensoare și alte amenajări specifice, inclusiv pentru persoane cu mobilitate redusă sau nevăzători;
- realizarea de sisteme ecologice de colectare a deșeurilor menajere și de colectare selectivă a materialelor reciclabile.

Faleză, maluri și insulele râurilor, fluviului și lacurilor din interiorul localităților urbane

Următoarele tipuri de intervenții sunt propuse în cadrul zonelor falezelor, malurilor și insulele râurilor, fluviului și lacurilor din interiorul localităților urbane:

- executarea de lucrări hidrotehnice de regularizare a cursurilor râurilor și de amenajare a malurilor râurilor și lacurilor în sectorul urban;
- executarea unor lucrări de demolare a dalelor și casetelor în care unele segmente de râuri au fost canalizate, respectiv de consolidare și amenajare a malurilor și a albiei în scop recreativ, de agrement sau turistic;
- executarea unor lucrări de amenajări ale spațiului public și modificări ale circulației rutiere existente pentru a fluidiza accesul către frontul de apă al râurilor și lacurilor în sectorul urban;
- achiziționarea/dotarea cu mobilier urban adecvat, sisteme de iluminat public și ambiental modern eficient energetic și inteligent, montarea de indicatoare și alte elemente de semnalizare și orientare urbană, sisteme de monitorizare și sisteme adecvate pentru persoanele cu deficiență de auz și vedere;
- construirea/amenajarea/extinderea/reabilitarea unei zone de promenadă pietonală, puncte de belvedere și spații destinate recreerii, dar și activităților comerciale, precum cafenele, restaurante și altele asemenea. Pentru zonele de activități comerciale amenajate se vor respecta regulile de ajutor de stat conform legislației în vigoare, conform legii prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 77/2014, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 20/2015;
- amenajarea de plaje turistice, montarea de instalații publice pentru sporturi nautice, debarcadere;
- amenajarea de plaje urbane, terenuri de sport, piste de biciclete, pentru alergare, instalații și amenajări cu rol de recreere și educațional și alte activități;
- amenajări peisagistice, crearea de parcuri tematice, modernizarea sau extinderea de parcuri și spații verzi, aliniamente plantate pe malul râurilor sau al lacurilor în sectorul urban;
- amenajări de spații de parcare și comerț destinat utilizatorilor parcurilor și malurilor râurilor sau al lacurilor în sectorul urban, cu respectarea regulilor de calcul ale valorii granturilor și/sau după caz a regulilor de ajutor de stat conform legislației în vigoare, conform legii prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 77/2014, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 20/2015;
- realizarea/amenajarea, reabilitarea, extinderea circuitelor pietonale și pistelor pentru biciclete și trotinete și altele asemenea;
- amenajarea de plantații și amenajări cu rol de protecție eoliană sau de reducere a eroziunii fluviale și a transportului sedimentelor precum și alte amenajări similare;
- realizarea de structuri de acces pietonal specifice pentru a îmbunătăți accesul pietonilor la falezăle râurilor, fluviului, lacurilor din interiorul localităților urbane;
- realizarea de sisteme ecologice de colectare a deșeurilor menajere și de colectare selectivă a materialelor reciclabile.

Halde de steril și depozite de deșuri închise

Următoarele tipuri de intervenții sunt propuse în cadrul zonelor haldelor de steril și depozitelor de deșuri închise:

- lucrări tehnice de stabilizare și decontaminare a siturilor, de tasare și amenajare a zonelor de acces și vecinătate;
- lucrări de modelare și acoperire în vederea amenajării lor;
- amenajarea de parcuri tematice de tip: velo și ciclism, mountain bike, carting și altele asemenea, piste de alergare și cățărăt, instalații și amenajări cu rol de recreere și educațional și alte amenajări specifice;
- amenajări peisagistice, spații verzi și aliniamente plantate;
- amenajarea de terenuri de sport și spații de parcare destinate utilizatorilor parcurilor din zonele amenajate. Amenajările de locuri de parcare proprietate publică pentru care sunt stabilite taxe, tarife sau orice alte forme de venit trebuie să respecte prevederile legale în domeniul ajutorului de stat sau, după caz, să se stabilească valoarea grantului acordat din fonduri externe nerambursabile prin aplicarea metodei funding-gap sau, după caz, a regulilor de ajutor de stat conform legii prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 77/2014, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 20/2015;
- achiziționarea și dotarea cu mobilier urban adecvat, realizarea unui sistem de iluminat public și ambiental eficient energetic și inteligent, montarea de indicatoare și alte elemente de semnalizare și orientare urbană, sisteme de monitorizare și sisteme adecvate pentru persoanele cu deficiență de auz și vedere;
- construirea, amenajarea unei promenade pietonale, puncte de belvedere și spații destinate cafenelelor și restaurantelor. Amenajările cu funcțiuni comerciale vor trebui să respecte prevederile legale în domeniul ajutorului de stat sau, după caz, să aibă determinată valoarea grantului prin aplicarea metodei funding-gap sau, după caz, a regulilor de ajutor de stat conform legii prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 77/2014, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 20/2015;
- amenajarea de terenuri de sport, piste de biciclete, de alergat și cățărăt, instalații și amenajări cu rol de recreere și educațional și alte amenajări specifice;
- amenajarea de centuri verzi și plantații cu rol de protecție eoliană, împotriva alunecărilor de teren sau de reducere a eroziunii și alte amenajări;
- realizarea de structuri de acces pietonal specifice pentru a îmbunătăți accesul pietonilor către amenajările rezultate în urma intervențiilor;
- realizarea de sisteme ecologice de colectare a deșeurilor menajere și de colectare selectivă a materialelor reciclabile.

Zone rezidențiale periferice, zone de blocuri degradate și așezări informale

Următoarele tipuri de intervenții sunt propuse în cadrul zonelor rezidențiale periferice, zonelor de blocuri degradate și așezărilor informale:

- executarea de lucrări pentru reconfigurarea sistemului parcelar și al tramei stradale, cu rezervarea de terenuri pentru parcuri, instituții publice, centru de cartier, centru de educație, grădiniță, școală, centru medical și altele asemenea, inclusiv pentru amenajarea de locuințe sociale și alte amenajări de locuit specifice;
- construirea, realizarea, amenajarea, reabilitarea infrastructurii edilitare necesare, mobilier urban, indicatoare și alte elemente de semnalizare și orientare urbană, sisteme de monitorizare și sisteme adecvate pentru persoanele cu deficiență de auz și vedere;
- modificarea și extinderea traseelor mijloacelor de transport în comun, amenajare de stații și sisteme electronice inteligente de informare în fiecare stație;
- reconfigurarea profilului străzilor și crearea de piste pentru biciclete și pentru alte mijloace de transport ecologice;
- construcția de locuințe sociale și instituții de interes public, precum și alte construcții de această natură;
- amenajări de parcuri și locuri de joacă pentru copii, inclusiv achiziția și dotarea cu echipamente specifice;
- amenajări peisagistice, crearea, modernizarea, extinderea de parcuri și spații verzi, alte aliniamente plantate;
- realizarea de structuri de acces pietonal specifice pentru a îmbunătăți accesul populației în zonele rezidențiale periferice destructurate și în zonele de blocuri degradate și așezări informale de pe raza localităților urbane;

Zone industriale și militare dezafectate

Următoarele tipuri de intervenții sunt propuse în cadrul zonelor industriale și militare dezafectate:

- reconfigurarea sistemului parcelar și al tramei stradale, cu rezervarea de terenuri pentru parcuri, instituții publice, centru de cartier, de educație sau medicale, locuințe sociale;
- realizarea infrastructurii edilitare necesare, mobilier urban, indicatoare și alte elemente de semnalizare și orientare urbană, sisteme de monitorizare și sisteme adecvate pentru persoanele cu deficiență de auz și vedere;
- reutilizarea, inclusiv demolarea infrastructurilor majore dezafectate de tipul căilor ferate, funicularilor sau altor infrastructuri dezafectate, curățarea și amenajarea terenurilor, asigurarea utilităților;
- demolarea, modernizarea, extinderea, reconstrucția de clădiri cu funcțiuni administrative, culturale, de educație, medicale și alte funcțiuni publice;
- reconversia funcțională, modernizare, amenajarea imobilelor degradate, parțial utilizate sau neutilizate pentru instituții publice, locuințe sociale și alte amenajări pentru utilitate publică; amenajări pentru activități sportive, de agrement și de recreere;
- construcția de locuințe sociale și instituții de interes public, precum și a altor edificii de utilitate publică;
- renovarea, și întreținerea de măsuri de punere în siguranță a monumentelor istorice, valorificarea clădirilor de patrimoniu istoric și cultural, prin măsuri de activare a utilizării a monumentelor istorice;
- modificarea și extinderea traseelor mijloacelor de transport în comun, amenajarea de stații și sisteme electronice inteligente de informare în fiecare stație.
- reconfigurarea profilului străzilor și crearea de piste pentru biciclete precum și pentru alte mijloace de transport ecologice;
- amenajarea de parcuri, locuri de joacă pentru copii, inclusiv dotarea și achiziționarea de echipamente de joacă pe grupe de vârstă și echipamente sportive;

- amenajări peisagistice precum: spații verzi și componente naturale, crearea, modernizarea, extinderea de parcuri, scuaruri, aliniamente plantate și alte categorii de spații verzi;
- realizarea de structuri de acces pietonal specifice pentru a îmbunătăți accesul populației în zonele delimitate de situri industriale dezafectate, zonele cu infrastructuri majore dezafectate, zonele militare dezafectate de pe raza localităților urbane;
- realizarea de sisteme ecologice de colectare a deșeurilor menajere și de colectare selectivă a materialelor reciclabile.

Grădini și parcuri publice

Următoarele tipuri de intervenții sunt propuse în cadrul zonelor grădinilor și parcurilor publice:

- realizarea de grădini și parcuri publice, precum și amenajarea lor;
- reabilitarea fondului vegetal prin înlocuirea și completarea arborilor și plantelor degradate, bolnave, dispărute;
- reabilitarea componentelor peisagistice, vegetale și arhitecturale din grădinile botanice și parcurile dendrologice;
- amenajarea, renovarea și modernizarea de alei pietonale, mobilier urban, amenajări pentru sport, joc și odihnă, construcții pentru expoziții și activități culturale, construcții ușoare cu caracter provizoriu pentru activități de comerț și alimentație publică, grupuri sanitare, spații pentru întreținere. Funcțiile comerciale trebuie realizate cu respectarea regulilor de ajutor de stat sau, după caz, prin calculul valorii sprijinului acordat din fonduri externe nerambursabile prin aplicarea metodei funding-gap sau, după caz, a regulilor de ajutor de stat conform legii prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 77/2014, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 20/2015;
- reabilitarea mobilierului urban degradat prin operațiuni specifice de curățare și revopsire, repararea gardurilor, a stâlpilor și lămpilor de iluminat public;
- achiziția și dotarea cu mobilier urban adecvat, realizarea unui sistem de iluminat public și ambiental eficient energetic și inteligent, montarea de sisteme de iluminat destinate punerii în valoare a vegetației, a statuilor și a altor componente cu valoare peisagistică și arhitecturală, montarea de sisteme de supraveghere, sisteme adecvate pentru persoanele cu deficiență de auz și vedere;
- panouri indicatoare și alte elemente de orientare;
- realizarea de structuri de acces pietonal specifice;
- realizarea de sisteme ecologice de colectare a deșeurilor menajere și de colectare selectivă a materialelor reciclabile.

Piețe agroalimentare

Următoarele tipuri de intervenții sunt propuse în cadrul zonelor piețelor agroalimentare:

- reabilitarea, modernizarea, extinderea, construirea spațiilor de desfacere a produselor din cadrul pieței agroalimentare urbane, inclusiv dotările interioare ale pieței, echipamentele pentru situații de urgență și a infrastructurilor edilitare, instalații de suprafață și subterane: înlocuiri, extinderi, modernizări, modificări, relocări de trasee de rețele de apă, canalizare, electricitate, pavaje, spații verzi, căi de rulare, amenajări urbane;

- modernizarea și reconfigurarea piețelor agroalimentare urbane și a profilului străzilor care delimitează spațiul aferent acestora;
- reabilitarea pavajelor vechi prin reutilizarea pietrei cubice existente cu valoare estetică și de patrimoniu în defavoarea pavelor noi, adoptarea de soluții urbanistice adecvate. Montarea de pavele noi numai acolo unde piatra cubică veche nu mai poate fi reutilizată sau în cazul în care prin documentațiile tehnico-economice se prevede altfel;
- reabilitarea mobilierului urban degradat prin operațiuni specifice de curățare și revopsire, repararea împrejmirilor, a stâlpilor și a lămpilor de iluminat public cu valoare istorică, a indicatoarelor și a plăcuțelor cu nume de străzi și altele asemenea din zona piețelor agroalimentare;
- montarea de mobilier urban adecvat, realizarea unui sistem de iluminat public și ambiental eficient energetic și inteligent, montarea de indicatoare și alte elemente de semnalizare și orientare urbană, sisteme de monitorizare și sisteme adecvate pentru persoanele cu deficiență de auz și vedere, precum și alte dotări cu mobilier urban modern;
- demolarea, modernizarea, extinderea, reabilitarea de clădiri destinate instituțiilor publice, sau structurilor de promovare a dialogului și participării publice a cetățenilor, centre de cultură, de informare și altele asemenea;
- extinderea, modificarea traseelor mijloacelor de transport în comun pentru a deservi zonele piețelor publice, pe noi trasee sau în zone amenajate, pietonale și modernizarea căilor de rulare a tramvaielor și troleibuzelor și a stațiilor de transport în comun, amenajarea de stații și montarea de sisteme electronice inteligente de informare în fiecare stație;
- realizarea de rastele de parcare a bicicletelor în spațiile publice, în vecinătatea piețelor publice, precum și în locațiile prevăzute în perimetrele de intervenție;
- realizarea de parcări temporare destinate transferului mărfurilor și sisteme de parcare multietajată din structuri metalice sau parcări subterane cu respectarea documentațiilor de urbanism și a regulilor de calcul a intensității grantului prin aplicarea metodei funding-gap sau, după caz, a regulilor de ajutor de stat conform legii prevăzute de Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 77/2014, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 20/2015;
- amenajări peisagistice, crearea, modernizarea, extinderea de terase verzi, parcuri și spații verzi, aliniamente plantate potrivit documentațiilor tehnico-economice aprobate conform legii;
- realizarea de sisteme de întreținere a spațiilor verzi și a vegetației naturale în zonele adiacente piețelor agroalimentare urbane;
- realizarea de structuri de acces pietonal în zonele cu multiple tipuri de transport, realizarea de pasaje supraterane sau subterane, ascensoare și alte echipamente specifice, inclusiv pentru persoane cu mobilitate redusă sau cu deficiențe de vedere;
- realizarea de sisteme ecologice de colectare a deșeurilor vegetale și menajere și de colectare selectivă a materialelor reciclabile.

Proiectul a fost depus de Ministerul Fondurilor Europene (ulterior Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene) spre consultare publică la 16 septembrie 2020. Până în momentul redactării raportului, Ordonanța de urgență a Guvernului nu a fost adoptată. Având în vedere preocuparea constantă a Executivului pentru sustenabilitate, precum și locul important al activităților de regenerare în cadrul PNRR și cu cadrul financiar multianual 2021-2027, este posibil ca, în viitor, acest proiect să fie fuzionat cu alte proiecte legislative similare.

5 ANEXE:

Anexa 1: Parteneri în implementarea Politicii Urbane a României

	Programatic ----->		Operațional				←----- Capacitate		
	Factor de decizie		Factori de competență		Factori / grupuri de interes sau Factori afectați		Factori de transfer de informații, know-how și comunicare		
Factor relevant	Are obiective direct sau indirect legate de cele ale PU	Are responsabilitatea luării deciziilor aferente punerii în aplicare a PU – legislație, norme, strategii, programe, planuri	Gestionează programe operaționale tematice și programe (naționale sau locale) de dezvoltare	Posedă resurse și cunoștințe importante pentru implementarea PU	Beneficiază de rezultatele PU	PU induce schimbări în activitatea sa	Colectează și transmite date și informații necesare implementării /monitorizării	Contribuie la acțiuni de conștientizare	Contribuie la programe de dezvoltare competențe
Administrația publică central - Ministere și agenții subordonate, autorități centrale									
Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și, Administrației	Da - toate OP ale PU, inclusiv smart cities, Coordonator implementare	Da –legislație, norme, strategii, anumite programe și planuri naționale (unele în colaborare cu alte ministere), cu consultarea autorităților locale și altor factori implicați:	Pentru perioada de programare 2021-2027 Autoritățile de management pentru Programele operaționale regionale - Agențiile de Dezvoltare Regională (ADR) - vor funcționa sub coordonarea MDLPA. Programul Național de Dezvoltare Locală Programe construcții locuințe Programul național de construcții de interes public sau social derulat prin intermediul Companiei Naționale de Investiții "C.N.I."- S.A. Programului transnațional „Dunărea” 2014-2020 URBACT III INTERREG EUROPE INTERACT III 2014-2020, etc PNRR: Pilonul IV Coeziune socială și teritorială - IV.1 Fondul local pentru tranziția verde și digitală	Da: coordonarea implementării, ajustarea legislației primare și secundare; contribuții și inițiere programe derivate direct din PU. de suplimentat cu resurse (umane, financiare, instituționale) necesare pentru rol principal în stimularea și menținerea dialogului, monitorizare, asistență pentru aplicare la nivel local, analize, evaluare.	Da	Da	Da + de dezvoltat publicare, diseminare activă	Da + de dezvoltat	Da + de dezvoltat direct și prin parteneriate
Agenția Națională de Cadastru și Publicitate Imobiliară	Da –OP1 + transversal smart cities	Subordonat MDLPA	Programul național de cadastru și carte funciară 2015-2023 (PNCCF), susținut de Guvernul României,	Geoportal INSPIRE	Da	Da – PNCCF de accelerat și de introdus atribuție necesare pt valoare proprietate	Da	nu	nu
Agenția Națională pentru Locuințe	Da – OP4	Subordonat MDLPA	Programul Locuințe prin credit ipotecar Programul Locuințe pentru tineri, destinate închirierii Renașterea satului românesc Locuințe sociale pentru comunitățile de romi	Rapoarte	Da	Da	Da	nu	nu

	Programatic ----->		Operațional				←----- Capacitate		
	Factor de decizie		Factori de competență		Factori / grupuri de interes sau Factori afectați		Factori de transfer de informații, know-how și comunicare		
Factor relevant	Are obiective direct sau indirect legate de cele ale PU	Are responsabilitatea luării deciziilor aferente punerii în aplicare a PU – legislație, norme, strategii, programe, planuri	Gestionează programe operaționale tematice și programe (naționale sau locale) de dezvoltare	Posedă resurse și cunoștințe importante pentru implementarea PU	Beneficiază de rezultatele PU	PU induce schimbări în activitatea sa	Colectează și transmite date și informații necesare implementării /monitorizării	Contribuie la acțiuni de conștientizare	Contribuie la programe de dezvoltare competențe
<i>Autoritatea Națională de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice – A.N.R.S.C.</i>	Da – OP4	reglementarea și monitorizarea activităților din domeniul serviciilor comunitare de utilități publice aflate în atribuțiile sale, accelerarea dezvoltării utilității publice, atingerea conformității cu prevederile legislației Uniunii Europene aplicabile acestor servicii și de creșterea capacității de absorbție fonduri UE		Regulamente-cadru, caiete de sarcini – cadru, licențe. etc.,	Nu	nu	Da	nu	nu
Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene	Da - toate OP ale PU, inclusiv Smart cities	Coordonează fondurile europene structurale și de investiții, responsabil cu pregătirea documentelor programatice pentru perioada 2021-2027, realizează procesul de elaborare, negociere, gestionarea cadrului și mecanismelor instituționale, modificare, monitorizare și evaluare a implementării documentelor de programare, a programelor finanțate prin mecanismele financiare ale Spațiului Economic European și norvegian, coordonează programarea, negocierea, monitorizarea și implementarea fondurilor din cadrul Mecanismului de redresare și reziliență (HG nr. 889/22.10.2020)	Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM) Programul Operațional Capital Uman (POCU) Programul Operațional Competitivitate (POC) Programul Operațional Asistență Tehnică (POAT) Autoritate de Management pentru Programul Operațional Tranziție Justă PNRR	Da, programe, ghiduri, consultări	Da	Da	Da	Da	Da
Ministerul Economiei	Da - OP2, OP3	conomie, politici industriale, competitivitate, industria de apărare, resurse minerale neenergetice și dezvoltare durabilă, domeniul energetic și al resurselor energetice, protecția consumatorilor, infrastructura calității și supravegherea pieței, domeniul întreprinderilor mici și mijlocii, mediului de afaceri, comerțului, antreprenoriatului și investițiilor străine, în domeniul turismului	programe de refacere ecologică a zonelor afectate, a zonelor miniere, urmărind realizarea măsurilor de protecție a mediului, și programe de regenerare socioeconomică a zonelor industriale și dezvoltarea durabilă a comunităților	Da, sprijină realizarea strategiilor de dezvoltare locală a comunităților afectate de restructurarea industrială	Da, pentru zone urbane în cauză	Da	Da	Da	Da
Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării	Da – OP3 (clustere inovatoare) și transversal, prin unitățile și instituțiile de cercetare, inclusiv digitalizare	acreditează unitățile și instituțiile din sistemul național de cercetare-dezvoltare	Programul cadru Orizont 2020 – domenii relevante pt PU: Sănătate, schimbări demografice și bunăstare; Surse de energie sigure, ecologice și eficiente; Mijloace de transport inteligente, ecologice și integrate; Combaterea	Da (dar cercetările din fonduri publice trebuie făcute publice)	Da	Da	Poate facilita (digitalizare și publicare cercetări ale institutelor)	Da	Da, de dezvoltat

	Programatic ----->		Operațional				←----- Capacitate		
	Factor de decizie		Factori de competență		Factori / grupuri de interes sau Factori afectați		Factori de transfer de informații, know-how și comunicare		
Factor relevant	Are obiective direct sau indirect legate de cele ale PU	Are responsabilitatea luării deciziilor aferente punerii în aplicare a PU – legislație, norme, strategii, programe, planuri	Gestionează programe operaționale tematice și programe (naționale sau locale) de dezvoltare	Posedă resurse și cunoștințe importante pentru implementarea PU	Beneficiază de rezultatele PU	PU induce schimbări în activitatea sa	Colectează și transmite date și informații necesare implementării /monitorizării	Contribuie la acțiuni de conștientizare	Contribuie la programe de dezvoltare competențe
			schimbărilor climatice, utilizarea eficientă a resurselor și a materiilor prime; Europa într-o lume în schimbare - Societăți favorabile incluziunii, inovatoare și reflexive OI POC 2014-2020), Axa Prioritară 1 "CDI în sprijinul competitivității economice și dezvoltării afacerilor"						
<i>Autoritatea pentru Digitalizare României</i>	Da- digitalizare, Smart city	realizează strategiile și politicile publice în domeniul transformării digitale și societății informaționale , coordonează și controlează implementarea acestora	Cadru strategic pentru adoptarea și utilizarea de tehnologii inovative în administrația publică 2021 – 2027 – soluții pentru eficientizarea activității PNRR	Da	Da	Da, corelări	Da	Poate avea un rol	Poate avea un rol
Ministerul Finanțelor Publice	transveral – toate OP, mai direct OP5 ref. la sustenabilitatea fiscală a a.p.l.	acte normative - distribuția impozitului pe venit și alocarea cotei TVA la bugetele locale	Indirect	Da	nu	nu	Da	nu	da
Ministerului Mediului, Apelor și Pădurilor	Da – OP2, OP1	realizează politica la nivel național în domeniile protecției mediului înconjurător, economiei verzi, biodiversității, arilor naturale protejate, schimbărilor climatice, elaborează strategia și reglementările specifice de dezvoltare și armonizare a acestor activități	PATN – secțiunile zone protejate, secțiunea zone naturale protejate de interes național, internațional și comunitar Programul privind instalarea sistemelor de încălzire care utilizează energie regenerabilă, inclusiv înlocuirea sau completarea sistemelor clasice de încălzire, Programul național de îmbunătățire a calității mediului prin realizarea de spații verzi în localități, Programul vizând protecția resurselor de apă, sisteme integrate de alimentare cu apă, stații de tratare, canalizare și stații de epurare, Programul privind reducerea impactului asupra atmosferei, inclusiv monitorizarea calității aerului, Programul privind gestionarea deșeurilor, inclusiv a deșeurilor periculoase, Programul de realizare a pistelor pentru bicicliști, Programul privind refacerea siturilor contaminate istoric. (Fondul de Mediu) Programul RO-Mediu - schema de granturi mici pentru „Elaborarea planurilor de atenuare și adaptare la schimbările climatice în municipalități” PNRR	Da	Da	Da	Da	Da	Da

	Programatic ----->		Operațional				←----- Capacitate		
	Factor de decizie		Factori de competență		Factori / grupuri de interes sau Factori afectați		Factori de transfer de informații, know-how și comunicare		
Factor relevant	Are obiective direct sau indirect legate de cele ale PU	Are responsabilitatea luării deciziilor aferente punerii în aplicare a PU – legislație, norme, strategii, programe, planuri	Gestionează programe operaționale tematice și programe (naționale sau locale) de dezvoltare	Posedă resurse și cunoștințe importante pentru implementarea PU	Beneficiază de rezultatele PU	PU induce schimbări în activitatea sa	Colectează și transmite date și informații necesare implementării /monitorizării	Contribuie la acțiuni de conștientizare	Contribuie la programe de dezvoltare competențe
<i>Agenția Națională pentru Protecția Mediului</i>	Da- OP2	autorizează activitățile cu impact potențial asupra mediului și asigurarea conformării cu prevederile legale prin emiterea de acte de reglementare (aviz de mediu, acord de mediu, aviz Natura 2000, autorizație de mediu, autorizație integrată de mediu, autorizație privind emisiile de gaze cu efect de seră	Administrația Fondului pentru Mediu - management deșeuri, închidere depozite deșeuri neconforme; -transport public verde, alimentare verde în municipii, programul Rabla; - împăduriri - eficiență energetică în școli -etc.	Da	Da	Da	Da	Da	Da
Ministerul Transporturilor și Infrastructurii	OP1 - conectivitate cartiere, OP2 - mobilitate urbană durabilă, OP 3- infrastructură conectivă, OP4- standarde transport public, OP5 - eficiența operațională a companiilor de transport public local, Smart City- digitalizarea transportului urban	transporturi și al infrastructura de transport	Master Planului General de Transporturi Strategia de dezvoltare a infrastructurii feroviare Strategia pentru transport durabil Strategia de transport intermodal	Da	Da	Da	Da	Da	nu
Ministerul Culturii și Identității Naționale	Da, OP1, OP5	avizează reglementări, norme și metodologii cu aplicabilitate pentru domeniul monumentelor istorice; avizează documentații de AT și U, studiile de fundamentare istorico-științifică pentru delimitarea zonelor de protecție a monumentelor istorice sau a zonelor construite protejate aferente planurilor de AT și U, precum și pentru proiectele de restaurare a monumentelor istorice	proiecte finanțate din împrumutul contractat de la Banca de Dezvoltare a Consiliului European Programul RO-CULTURA-Granturile SEE 2014 – 2021 Monumente istorice - planificare strategică și politici publice optimizate - POCA IP 8/2017 asistență tehnică operatori culturali - Biroul Europa Creativă România și Punctul Europa pentru Cetățeni România.		Da	corelări	Da	Da/ dezvoltat de	Da, de dezvoltat

	Programatic ----->		Operațional				←----- Capacitate		
	Factor de decizie		Factori de competență		Factori / grupuri de interes sau Factori afectați		Factori de transfer de informații, know-how și comunicare		
Factor relevant	Are obiective direct sau indirect legate de cele ale PU	Are responsabilitatea luării deciziilor aferente punerii în aplicare a PU – legislație, norme, strategii, programe, planuri	Gestionează programe operaționale tematice și programe (naționale sau locale) de dezvoltare	Posedă resurse și cunoștințe importante pentru implementarea PU	Beneficiază de rezultatele PU	PU induce schimbări în activitatea sa	Colectează și transmite date și informații necesare implementării /monitorizării	Contribuie la acțiuni de conștientizare	Contribuie la programe de dezvoltare competențe
Ministerul Educației Naționale	Obiective ce transversal la creșterea capacității pentru implementarea tuturor obiectivelor PU și în mod mai direct la OP3, OP5 și Smart city	Instituțiile de învățământ superior relevante pentru PU	Strategia educației și formării profesionale din România pentru perioada 2016-2020, Strategia privind digitalizarea educației din România 2021-2027 SMART-Edu în subordinea MEN: Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior și a Cercetării, Dezvoltării și Inovării (UEFISCDI), Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale (ANPCDEF), Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Preuniversitar (ARACIP) în coordonarea MEN: Autoritatea Națională pentru Calificări (ANC)		Da	nu	Da	nu	Da
Ministerul Muncii și Protecției Sociale / Agenția Națională pentru Ocuparea Forței de Muncă și agențiile deconcentrate la nivel județean	Da, OP3	atribuții referitoare la legislația muncii, ocuparea forței de muncă și formarea profesională, pensii și sănătate și securitate în muncă. În același context, este relevantă coordonarea de către MMJS a Agenției Naționale pentru Ocuparea Forței de Muncă și a Inspecției Muncii.	Strategia națională pentru locuri de muncă verzi 2018 - 2025 și a Planului de acțiuni pentru implementarea Strategiei naționale pentru locuri de muncă verzi 2018 – 2025	Da	nu	nu	Da	nu	nu
Ministerul Sănătății / Direcțiile de sănătate publică județene	OP4, dar și OP1 și OP3	realizează politicile și programele naționale de sănătate	planificare și derulare a investițiilor finanțate de la bugetul de stat pentru sectorul de sănătate	Da	Da	nu	Da	Da	nu
Ministerul Afacerilor Interne	protecția civilă și gestionarea situațiilor de urgență	norme protecția civilă și gestionarea situațiilor de urgență	activitatea prefecților pentru îndeplinirea Programului de guvernare Strategia Națională de Prevenire a Situațiilor de Urgență și Strategia Națională privind Protecția Infrastructurilor Critice	Da	-	corelări	da	da, de dezvoltat	da, de dezvoltat
Institutul Național de Statistică	Toate OP	organ de specialitate al administrației publice centrale, cu personalitate juridică, în subordinea Guvernului și în coordonarea prim-ministrului prin Cancelaria Prim-Ministrului, având rol de organizare și coordonare a statisticii oficiale din România.	Programul European Statistic Recensământul Populației și Locuințelor Publicații Statistice (inclusive teritorială)	Da	Da	Da	Da	nu	nu
Secretariatul General al Guvernului	Toate OP	Direcția Coordonare Politici și Priorități Departamentul pentru Dezvoltare Durabilă	Parteneriatul pentru o guvernare deschisă – Open Government Partnership	Da	Da	Nu (da, dacă și structură pt monitorizare PU)	Da	Da	nu

Programatic ----->			Operațional				←----- Capacitate		
Factor de decizie			Factori de competență		Factori / grupuri de interes sau Factori afectați		Factori de transfer de informații, know-how și comunicare		
Factor relevant	Are obiective direct sau indirect legate de cele ale PU	Are responsabilitatea luării deciziilor aferente punerii în aplicare a PU – legislație, norme, strategii, programe, planuri	Gestionează programe operaționale tematice și programe (naționale sau locale) de dezvoltare	Posedă resurse și cunoștințe importante pentru implementarea PU	Beneficiază de rezultatele PU	PU induce schimbări în activitatea sa	Colectează și transmite date și informații necesare implementării /monitorizării	Contribuie la acțiuni de conștientizare	Contribuie la programe de dezvoltare competențe
			Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030						
Autorități la nivel local, zonal sau regional									
Agențiile pentru Dezvoltare Regională	Toate OP	oordonază procesul dezvoltării regionale în cele opt regiuni de dezvoltare	Autorități de Management pentru Programul Operațional Regional, sub coordonarea operațională MDLPA	Da	Da	Da	Da	Da	Da
Asociații ale autorităților locale și zone metropolitane	Toate OP	contribuții la îmbunătățirea cadrului legislativ, organizarea unor programe pentru perfecționarea profesională a membrilor	AMR AOR ACoR UNCJR FZMAUR ADI	Da	Da	Da	Da, de dezvoltat	Da, de dezvoltat	Da, de dezvoltat
Administrații publice locale – UAT urbane, ZUF	Toate OP – implementare directă	Hotărâri CL Regulamente locale Parteneriate Baza de date urbane rapoarte locale de monitorizare	SIDU, PMUD, PASC, etc PUG, PUZCP Investiții Taxe și impozite Management și monitorizare	Da, de dezvoltat	Da	Da	Da, de dezvoltat	Da, de dezvoltat	Da – bune practici beneficiar
Universități, autorități profesionale, organizații de cercetare, furnizori consultanță, asociații agenți economici									
	în funcție de domeniu	Contribuții, propuneri	Programe universitare de licență sau masterbeneficiari Programe cercetare Furnizori servicii proiectare, consultanță	Da	Da	Da (noi programe de educație)	Nu, dar pot deveni parteneri	Da	Da
Organizații ale societății civile, grupuri de inițiative civice (OSC, GIC)									
	în funcție de domeniu, misiune, activitate	Contribuții, propuneri	Nu inițiative locale, voluntariat	Da	Da	Da	Nu, dar pot deveni parteneri	Da	Da, în unele cazuri

Anexa 2: Comitet de coordonare – nominalizări și participare

Nr	Instituția	Nume	Funcție	Decizional /Tehnic	27 noiembrie 2020
1	ADR Vest	Luciana FARLEA	Sef Birou Planificare Regionala	Decizional	
		Ionut TRINCĂ	Expert Programare	Tehnic	x
2	Asociația Municipiilor din România	Constantin MITACHE	Director General al AMR	Decizional	
		Luiza DINU	Director Juridic al AMR	Tehnic	
		Alexandru Remus MOLDOVEANU	Consultant AMR	Tehnic	
		Aurel Gabriel SIMIONESCU	Expert Administratie Publica	Tehnic	
3	Ministerul Justiției	Ruxandra RĂDUCU	personal de specialitate juridică asimilat judecătorilor și procurorilor în cadrul Direcției avizare acte normative	Tehnic	
4	Departamentul pentru Dezvoltare Durabilă, Secretariatul General al Guvernului	László BORBELY	Consilier de stat, Coordonatorul Departamentului pentru dezvoltare durabilă	Decizional	
		Ileana Luminița BĂLĂLĂU	Șef serviciu coordonare dezvoltare durabilă	Tehnic	
		Ștefania DEAK	Șef birou implementare dezvoltare durabilă	Tehnic	x
		Andra-Elena ORLOSCHI	Birou implementare dezvoltare durabilă, consilier principal	Tehnic	
5	Ministerul Educației și Cercetării	Mihaela POPA	Secretar de Stat	Decizional	
		Daniela CARASAVA	Consilier cabinet Ministru	Tehnic	
6	Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale	Ionuț Cătălin NICA	Secretar General	Decizional	
		Mircea POPA	Secretar General Adjunct	Decizional	
		Dana GAFIȚIANU	Manager public	Tehnic	x
		Cristiana MIHĂLOIU	Manager public	Tehnic	x
7	Ministerul Transporturilor, Infrastructurii și Comunicațiilor	Ionel SCRIOȘTEANU	Secretar de Stat	Decizional	
		Dragoș PREDA	Secretar de Stat	Decizional	x
		Ștefan ROȘEANU	Director cabinet SS	Tehnic	x
		Robert DOBRE	Director, Direcția Investiții și Infrastructuri	Tehnic	
8	Ministerului Muncii și Protecției Sociale	Petronel Munteanu	Secretar general adjunct	Decizional	x
9	Asociația pentru Mobilitate Metropolitană	Ștefan Roseanu	Director General AMM	Decizional	x
		Octavian Udriste	Presedinte Forumul de Mobilitate Electrica AMM	Decizional	
10	Asociația Comunelor din România	Valentin-Dumitru-Ioan IVAN	primarul comunei Sadu, județul Sibiu, ofițerul de presă al Asociației Comunelor din România	Tehnic	x
		Daniela-Irina ȘOFINEȚI	consilier administrație publică	Tehnic	
11	Ministerul Fondurilor Europene	Adrian MARICIUC	Secretar de Stat	Decizional	x
12	Ministerul Finanțelor	Sebastian BURDUJA	Secretar de Stat	Decizional	x

Anexa 3: Grup consultativ tehnic/Think-Tank – agenda, listă nominalizări și participare



GRUP CONSULTATIV TEHNIC (Think-Tank)

Miercuri, 10 martie ora 12.00 - Întâlnire ONLINE



Obiective:

- Informare despre procesul de elaborare a Politicii Urbane, etape parcurse și viitoare
- Schimb de opinii, comentarii, idei și contribuții referitoare la propunerile Politicii Urbane
- Clarificarea rolului Grupului Consultativ Tehnic /Think-Tank și stabilirea unui mod de lucru

Structură orientativă a întâlnirii:

12.00 – 12.10	Cuvânt de bun venit, obiectivele întâlnirii
12.10 – 12.40	Introducere participanți
12.40 – 12.50	Politica urbană a României – proces, etape, corelări (prezentare)
12.50 – 13.15	Întrebări, clarificări
13.15 – 13.30	Contribuții la Politică Urbană a României 2020-2035 (prezentare)
13.30 – 14.15	Opinii, observații (discuție ghidată)
14.15 – 14.30	Activități viitoare grup, remarci de încheiere

Participanți:

Specialiști ce au confirmat implicarea, din următoarele categorii (15-20 persoane):

- nivel European: ESPON EGTC, DG Regio
- administrații publice locale și structuri asociative ale lor: arhitecți șefi și/sau administratori publici - consilii județene, zone metropolitane, municipii, orașe
- mediul academic, centre de cercetare din domenii ca: sociologie, geografie, urbanism, management urban, dinamici teritoriale, dezvoltare durabilă
- asociații și/sau structuri profesionale: arhitecți, urbanisti
- organizații neguvernamentale active în domeniu și firme de proiectare și consultanță



MINISTERUL LUCRĂRILOR PUBLICE,
DEZVOLTĂRII ȘI ADMINISTRĂȚIEI



WORLD BANK GROUP

*Proiect co-finanțat din Fondul Social European prin intermediul
Programului Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020*

Grupul Consultativ Tehnic / Think-Tank

Nivel	Nume	Instituție	10 martie 2021
European	Gabriel ONACA	DG REGIO	
European	Teofil GHERCĂ	ESPOUN EGTC	x
European	Ana DRĂGUȚESCU	ICLEI	
Național	Tudorel ANDREI	INS	
Național	Tiberiu FLORESCU	RUR	x
Național	Alexandru GĂVOZDEA	OAR	
Național	Simona MUNTEANU	APUR	
Administrația publică și asociațiile	Dragoș NEGOIȚĂ	SGG	
Administrația publică și asociațiile	Claudiu SALANȚĂ	Arhitect șef al județului Cluj	x
Administrația publică și asociațiile	Ovidiu CÎMPEAN	Direcția Evenimente publice și informare cetățeni - Primăria Cluj	
Administrația publică și asociațiile	Adrian CRĂCIUN	Zona Metropolitană Constanța	x
Administrația publică și asociațiile	Constantin MITACHE	Asociația Municipiilor	
Administrația publică și asociațiile	Sorin MAXIM	Asociația Agențiilor de Dezvoltare Regională	
Administrația publică și asociațiile	Irina IAMANDESCU	Institutul Național al Patrimoniului	
Administrația publică și asociațiile	Daniela OLARU	Asociația Arhitecților Șefi de Județ	
Administrația publică și asociațiile		Asociația Arhitecților Șefi de Municipii	
Administrația publică și asociațiile	Adrian FOGHIȘ	Zona Metropolitană Oradea	x
Academic	Dumitru SANDU	Facultatea de Sociologie Universitatea din București	x
Academic	Gabriel PASCARIU	Președinte al Asociației Profesionale a Urbaniștilor din România	x
Academic	Claudiu RUNCEAU	Universitatea de Arhitectură și Urbanism „Ion Mincu”	
Academic	Manuela STĂNCULESCU	Institutul de Cercetare a Calității Vieții	
Academic	Ilinca PĂUN CONSTANTINESCU	Universitatea de Arhitectură și Urbanism „Ion Mincu”	
Academic	Ioan IANOȘ	Centrul Interdisciplinar de Cercetări Avansate asupra Dinamicii Teritoriale; Universitatea din București	x
Academic	Bogdan SUDITU	Facultatea de Geografie, Universitatea din București; MKBT Make Better	x
Academic	József BENEDEK	Facultatea de Geografie; director al Centrului de Cercetare pentru Dezvoltare Durabilă, Universitatea Babeș-Bolyai (Cluj-Napoca)	
Academic	Liviu IANĂȘI	Facultatea de Urbanism, Universitatea de Arhitectură și Urbanism „Ion Mincu”, București	x
Academic	Călin HINTEA	Rector al Facultății de Științe Politice (Cluj-Napoca)	
Academic	Constantin PROFIROIU	Prorector al Academiei de Științe Economice din București	
Academic	Eugen PĂNESCU	arhitect, Planwerk Achitecture and Urbanism (Cluj-Napoca)	x
Academic	Ioana IVANOV	partener asociat CIVITTA	x

Nivel	Nume	Instituție	10 martie 2021
Academic	Nicolae ȚARĂLUNGĂ	IHS România	
Academic	Octavian GROZA	Universitatea Alexandru Ioan-Cuza, Iași	
ONG-uri	Vera MARIN	Asociația pentru tranziție Urbană ATU si Facultatea de Urbanism, Universitatea de Arhitectură și Urbanism „Ion Mincu”, București	x
ONG-uri	Diana CULESCU	Asociația Asociația Peisagiștilor din România ASoP	x
ONG-uri	Klaus BIRTHLER	Centrul pentru Mediul Construit, fost Arhitect-șef al orașului Reghin	
ONG-uri	Oana NENECIU	Ecopolis	
ONG-uri	Olivia VEREHA	Code for România	
Alți experți	Nicușor MOLDOVAN	fost administrator public al municipiului Alba Iulia	x
Alți experți	Șerban ȚIGĂNAȘ	fost președinte al Ordinului Arhitecților din România	
Sector privat	Dragoș ANASTASIU	Camera de Comerț Româno-Germane (AHK)	
Sector privat	Florin JIANU	Președinte CNIPMMR	
OAR	Alexandru Găvozdea	Președinte OAR	x
OAR	Andrei Sabău	Expert cooptat în cadrul echipei CATUC	x

Anexa 4: Grup consultativ tehnic internațional



Technical advisory group (Think-Tank)

Friday, March 26, 15:00 PM

GMT +02:00 Bucharest



**POLITICA URBANĂ
A ROMÂNIEI**

Objectives:

- Setting the scene for the technical advisory group/Think-Tank, timeline and activities
- Presentation of the National Urban Policy formulation process, main results, preliminary outline and key messages
- Initial feedback, comments and suggestions on the outline of the National Urban Policy of Romania

Agenda:

15.00 – 15.05	Welcome remarks and introduction by the Ministry of Development, Public Works and Administration
15.05 – 15.10	'Tour de table' of participants
15.10 – 15.20	Overview of the Technical advisory group (Think-Tank)
15.20 – 15.40	Presentation of the National Urban Policy of Romania – vision, objectives, expected outcomes
15.40 – 15.55	Discussion on the highlights of the NUP
15.55 – 16.00	Wrap up and next meeting dates

Participants:

- Mr. Oliver WEIGEL, German Federal Ministry of the Interior, Building and Community, Urban Development Policy
- Ms. Dominique BREIER, Policy Advisor, Division SW I 1 – German Federal Ministry of the Interior, Building and Community, Urban Development Policy
- Ph.D. Tadashi MATSUMOTO, Head of Unit, Sustainable Development and Global Relations, the Centre for Entrepreneurship, SMEs, Regions and Cities (CFE), the Cities, Urban Policies and Sustainable Development Division (CITY)
- Mr. Liviu BĂILEȘTEANU, Director, Directorate for Policies and Strategies, Ministry of Development, Public Works and Administration
- Mr. Marcel HEROIU, World Bank Group
- Ms. Carli BUNDING-VENTER, World Bank Group
- Ms. Yondela TEMBAKAZI SILIMELA, World Bank Group
- members of the technical team of the project



Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice
și Administrației



WORLD BANK GROUP



www.poca.ro

Anexa 5: Contributori cu testimoniale filmate publicate în pagina de Facebook Politica Urbană a României:

Nr.	Nume	Funcție
1	Ilie Bolojan	Președinte al Consiliului Județean
2	Sorin Maxim	Director General al Agenției pentru Dezvoltare Regională Vest România
3	Bianca Muntean	Cluster Manager Transilvania IT
4	Emil Boc	Primarul Municipiului Cluj-Napoca
5	Vera Marin	Președinte al ATU – Asociația pentru Tranziție Urbană
6	Barbu Mateescu	Sociolog
7	Astrid Fodor	Primarul Municipiului Sibiu
8	Decebal Făgădău	Fostul primar al Constanței
9	Tatian Diaconu	CEO Nhood România
10	Ovidiu Cîmpean	Director de dezvoltare în cadrul Primăriei Municipiului Cluj-Napoca
11	Călin Hințea	Decan al Facultății de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
12	Adrian Foghiș	Director Zonă Metropolitană Oradea
13	Dan Bugariu	Președinte al Asociației Smart City
14	Răzvan Atim	General Manager UiPath
15	Constantin Toma	Primar al Municipiului Buzău
16	Vasile Asandei	Director General Agenția pentru Dezvoltare Regională (ADR) Nord-Est
17	Emil Ivănescu	Președinte al Ordinului Arhitecților din România București
18	Vlad Oprea	Primar al Orașului Sinaia
19	Adrian Crăciun	Zonă Metropolitană Constanța
20	Ioan Popa	Primar Reșița
21	Alex Ghiță	Public Administration Data Analyst
22	Irina Panait	Founder and Managing Director AriaConcept Architecture
23	Radu Colț	Director adjunct Agenția Metropolitană Brașov
24	Marian Panait	City Manager Sinaia
25	Mirabela Miron	Fondator Avisso
26	Mihai Danciu	Arhitect
27	Adrian Torma	Fost Primar Moldova Nouă
28	Nicolaie Moldovan	Senior Urban Development Specialist
29	Monika Tompos	Asociația Develop
30	Lucian Micu	Asociația Develop
31	Andreea Tako	Ambasada
32	Ionut Țața	Fondator FIT - Digital Innovation Hub
33	Andrei Carabelea	Primar Piatra Neamț
34	Andrei Oltean	Organizator Street Art Festival Sibiu
35	Ovidiu Megan	Profesor Universitatea de Vest Timișoara
36	Radu Vânturache	Urban Designer and Urban Planner
37	Mihai Chirica	Primarul Municipiului Iași
38	George Scripcaru	Fost Primar Municipiul Brașov

Nr.	Nume	Funcție
39	Charles Ottley	<i>Producător BBC</i>
40	Tamina Lolev	<i>Nod Makerspace</i>
41	Oana Chirilă	<i>Președinte Herculane Project</i>
42	Geraldine Ghinet	<i>Manager Adquest</i>
43	Dan Perjovschi	<i>Artist</i>
44	Dominic Fritz	<i>Primar Timișoara</i>
45	Cristian Macedonschi	<i>President Smart City Brașov</i>
46	Iulian Canov	<i>Urbanist Arhitect</i>
47	Sebastian Metz	<i>AHK Romania</i>
48	Teodor Frolu	<i>Arhitect</i>
49	Vlad Vela	<i>General Manager Vox Technology</i>
50	Andrei Munteanu	<i>Co- Founder Cowork Timișoara</i>
51	Alina Silaghi	<i>Director ADLO Oradea</i>
52	Radu Ticiu	<i>Business Development Executive BusyMachines</i>
53	Ionut Pucleanu	<i>Primar Municipiul Galați</i>
54	Marius Geru	<i>Președinte Fundația Comunitară Galați</i>
55	Alexandru Kelemen	<i>Regional expert ASSOC</i>
56	Dana Bates	<i>Founder & Executive Director New Horizons Romania</i>
57	Sebastian Hrib	<i>Consilier Director General ADR Nord-Est</i>
58	Eugen Pănescu	<i>Co – owner Planwerk Cluj</i>
59	Adina Vintan	<i>Președinte Valea Jiului Society</i>
60	Marius Cristea	<i>Specialist în Dezvoltare Urbană și Regională</i>

Anexa 6: Participanți Ateliere regionale de diseminare

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Daniel	Ghiță	Administrația străzilor
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Ana Cristina	Adumitroaei	ADR BI
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Dan	Nicula	ADR BI
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Daniel	Vieru	ADR BI
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Laura	Livezeanu	ADR BI
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Liviu	Râncioaga	ADR BI
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Cătălina	Udrea	ADR BI
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Simona	Curpan	ADR BI
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Ilinca	Pandele	AHK
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Sandra	Ghilduș	AHK
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Raluca	Dawed	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Gabriela	Drăgan	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Nicoleta	Petrică	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Livia	Roșu	Autoritatea Municipală de Reglementare a Serviciilor Publice
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Amelia	Pîrvu	CIVITTA
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Daiana	Ghintuială	CIVITTA
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Bogdan	Livezeanu	CJ Ilfov
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Ion	Purcarea	Direcția Generală de Asistență Socială a Municipiului București (DGASMB)
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Andreea	Tănase	Fundatia Heritas Sibiu
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Cornel	Bertea	Guvernul Romaniei, Departamentul pentru Dezvoltare Durabila
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Luminița	Balalau	Guvernul Romaniei, Departamentul pentru Dezvoltare Durabila
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Sorina	Racoviceanu	IHS
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Constantin	Gătin	INACO
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Adriana	Gâțu	MFE
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Cristina	Zarug	MFE
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Steluța	Oprîșanu	MFE
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Andreea	Severa	MFE
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Csaba	Grieb	Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Andreea	Maier	Parlamentul European
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Adriana	Duțu	PMB
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Oana Cristina	Covasan	PMB
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Luminița	Glodea	PMB
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Mihaela	Irimia	PMB
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Aurelia	Tipa	PMB
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Cristina	Preda	Primăria Sector 2
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Marian	Ion	Primăria Sector 5
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Diana	Ducu	Primăria Sector 6
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Iuliana	Leca	Primăria Sector 6
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Mădălina	Iacob	Primăria Sector 6
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Laura	Codrea	STB
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Aura	Răducu	TPBI
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Corina	Iancu	TPBI
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Andrei	Mitrea	UAUIM (Universitatea de Arhitectură și Urbanism "Ion Mincu")
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Cătălina	Buzea	UAUIM (Universitatea de Arhitectură și Urbanism "Ion Mincu")
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Corina	Chirilă	UAUIM (Universitatea de Arhitectură și Urbanism "Ion Mincu")
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Fabian Ioan	Florescu	UAUIM (Universitatea de Arhitectură și Urbanism "Ion Mincu")
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Andi	Ciocan	UAUIM București
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Cristian	Ioja	Universitatea din București
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Mihai Răzvan	Niță	Universitatea din București
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Cristian	Lăzăroiu	Universitatea POLITEHNICA din Bucuresti
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Dana	Oneț	Primăria Câmpeni
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Alina	Ion	
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Ștefan	Roșeanu	
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Roxana	Barbalau	
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Constantino	Navarro	
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Andreea	Slate	
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Feny Cornelia	Tabacu	
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Șerban	Luca	

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Ileana	Nicolae	
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Maria	Rotaru	
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Monica		
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Costin		
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Gabriel		
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	CL		
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Call in user		
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Georgiana	Toth	MLPDA
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Daniel	Vâlceanu	MLPDA
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Alina	Huzui	MLPDA
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Marcel	Ionescu Heroiu	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Ioana	Irimia	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Corina	Dovancescu	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Oana	Franț	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Viorela	Sfârlea	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Bianca	Butacu	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Florina	Ciuchiță	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Adina	Vințan	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Ionuț	Mărieș	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Marius	Cristea	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Matei	Cocheci	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Alexandru	Popescu	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Ștefana	Varvari	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Ana	Bulai	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Andreea	China	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Cristian	Boerescu	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Iulian	Stan	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Sorin	Cheval	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Alexandru	Dumitrescu	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	George	Moldoveanu	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	Administrația publică locală	Georgiana	Blaj	Banca Mondială

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Matei	Bogoescu	4B Arhitectura
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Laura	Livezeanu	ADR BI
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Iris	Popescu	AM AIS
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Cătălin	Filip	ANOSR
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Adrian Constantin	Popescu	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Claudia	Mitroi	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Maria	Constantin	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Vasile	Cristea	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Cristian	Ciocan	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Cristina	Alpopi	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Damaris	Frincu	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Elena	Ion	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Georgiana	Fieraru	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Gabriela	Drăgan	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Andreea Maria	Gheorghe	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Miruna	Grosu	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Alexandru	Hrabanov	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Nicoleta	Iancu	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Irina	Popescu	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Paul	Ivanov	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Mirela	Răducanu	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Andreea	Purcarea	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Georgiana	Stoian	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Emilia Florentina	Zota	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Cristina	Guran	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Daniela	Constantin	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Mădălina	Gheorghe	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Andrei	Hanganu	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Iulia	Mărginean	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Ligia	Todosi	ASE
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Monica	Calu	Asociația Consumers United/Consumatorii Uniți

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Anca	Coșa	Asociația Corabia cu Arhitectură
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Eugen	Coman	Asociația de Sprijin a Copiilor Handicapați Fizic - România
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Ioana	Florea	Asociația Quantic
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Laura	Ceafalan	Colliers
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Gruia	Bădescu	CRIDL
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Oana	Luca	Dezvoltarea urbană și regională din Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Ioana	Csatlos	Efdn
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Alexandru	Petrescu	ESOP Consulting
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Diana	Chiriacescu	Federația Organizațiilor Neguvernamentale pentru Servicii Sociale (FONSS)
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Miruna	Nichita	Fundația Comunitară
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Răzvan	Bera	Inergy
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	George	Dumitrescu	Institutul de Economie Mondială din București
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Bianca	Mitrica	Institutul de Geografie al Academiei Romane
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Ines	Grigorescu	Institutul de Geografie al Academiei Romane
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Emil	Ivanescu	OAR București
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Nicoleta	Marin	Parcul Natural Văcărești
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Gabriel	Solomon	People for Sport Romania
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Cristian	Ioja	Universitatea din București
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Cosmina Andreea	Manea	Universitatea din București
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Raluca Ioana	Stănculescu	Universitatea din București
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Valentin	Anton	Universitatea Tehnica de Construcții București
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Mihaela	Harmanescu	
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Mihaela	Bănică	
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Cristian	Radu	
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Irina	Herea	
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Liliana	Andrei	
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Maria	Duda	
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Mihaela	Marton	
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Ioana	Diaconescu	
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Alin	Buzea	

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Mirela	Iancu	
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Mirela Gabriela	Ilies	
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Vlad Mihai Alexandru	Ion	
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Mihail	Dumitriu	
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Diana	Niță	
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Nancy	David	
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Sebastian	Bălănică	
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Marina	Stici	
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Veronica	Toma	
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Andrei	Bucur	
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Camelia	Lăzăroiou	
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Ana Maria	Cîmpeanu	
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Iulia Andreea	Danciu	
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Georgiana	Pardoș	
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Ionela Mirela	Gioacas	
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Ligia Maria	Grigoraș	
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Petru	Iatan	
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Denisa	Miu	
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Maria Ana	Rotaru	
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Andreea	Tone	
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Andreea	Ionescu	
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Sorin	Patrichi	
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Georgiana	Dranca	
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Ruxandra	Niculescu	
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Mostafa		
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Vasile		
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Alina	Huzui	MLPDA
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Bogdan	Micu	MLPDA
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Daniel	Vâlceanu	MLPDA
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Georgiana	Toth	MLPDA
București-Ilfov	13.04.2021	Societatea civilă	Bianca	Butacu	Banca Mondială

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Florina	Ciuchiță	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Marcel	Ionescu Heroiu	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Adina	Vințan	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Alexandra	Nae	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Corina	Dovancescu	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Ionuț	Mărieș	Banca Mondială
București-Ilfov	13.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Viorela	Sfârlea	Banca Mondială
Sud-Muntenia	09.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Daniela	Traian	ADR Sud Muntenia
Sud-Muntenia	09.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Mircea	Marinache	ADR Sud Muntenia
Sud-Muntenia	09.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Cătălina	Lambrescu	ADR Sud Muntenia
Sud-Muntenia	09.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Șerban	Georgescu	ADR Sud Muntenia
Sud-Muntenia	09.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Ionuț	Popa	ADR Sud Muntenia
Sud-Muntenia	09.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Nicoleta	Topîrceanu	ADR Sud Muntenia
Sud-Muntenia	09.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Claudia	Ionescu	CJ Argeș
Sud-Muntenia	09.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Liliana	Avram	CJ Călărași
Sud-Muntenia	09.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Simona	Tocut	CJ Giurgiu
Sud-Muntenia	09.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Diana	Brașoveanu	CJ Ialomița
Sud-Muntenia	09.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Magdalena	Stoica	CJ Prahova
Sud-Muntenia	09.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Luana	Bidasca	Comisia Europeană
Sud-Muntenia	09.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Sanda	Crișu	Consult Proiect Construt Expert SRL
Sud-Muntenia	09.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Mirela	Tona	Consult Proiect Construt Expert SRL
Sud-Muntenia	09.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Răzvan	Bera	Inergy
Sud-Muntenia	09.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Cozia	Georgescu	Pol Creștere Ploiești
Sud-Muntenia	09.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Mihaela	Tudorache	Prefectura Dâmbovița
Sud-Muntenia	09.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Diana	Catan	Prefectura Teleorman
Sud-Muntenia	09.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Alina	Zatreanu	Primăria Alexandria
Sud-Muntenia	09.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Anne Marie	Gacichevici	Primăria Alexandria
Sud-Muntenia	09.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Daniel	Gică	Primăria Boldești - Scăeni
Sud-Muntenia	09.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Filip Cristian	Crișan	Primăria Bușteni
Sud-Muntenia	09.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Ioana	Marcu	Primăria Câmpulung
Sud-Muntenia	09.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Marius	Ciufu	Primăria Comarnic

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Claudia	Gilca	Primăria Curtea de Argeș
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Bogdan	Paun	Primăria Mioveni
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Ana Mihaela	Brădeanu	Primăria Pitești
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Nicoleta	Gross	Primăria Pitești
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Ruxandra	Cruțescu	Primăria Pitești
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Daniela	Croitoru	Primăria Ploiești
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Pompilia	Andrei	Primăria Roșiorii de Vede
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Lucia	Nedelcu	Primăria Sinaia
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Răzvan Adrian	Tudor	Primăria Videle
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Alexandru	Lancuzov	Radio România
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Lorelai	Sacal	RomActiv Business Consulting SRL
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Oana	Ion	RomCapital Invest
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Ana	Negru	S.C. Urban Scope S.R.L.
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Georgiana	Buzdugan	Urban Scope
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Costin	Nuță	Primăria Topoloveni
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Larisa	Toncea	Primăria Zimnicea
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Mihaela	Mitrofan	Primăria Turnu Măgurele
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Isabela	Cojocar	
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Andreea	Dogaru	
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Răzvan	Bejan	
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Petrică	Filon	
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Milena	Perpelea	
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Doina	Tătărici	
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Ioan	Constantin	
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Eugeniu	Necula	
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Veronica	Răduna	
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Ana	Ungureanu	
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Daniel	Nicodim	
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Mihaela	Vățuiu	
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Mihai		
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Dana		

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală			Primăria Breaza
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală			CJ Dâmbovița
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală			CJ Ialomița
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală			Primăria Oltenița
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală			Primăria Costești
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Bogdan	Micu	MLPDA
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Bianca	Butacu	Banca Mondială
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Florina	Ciuchiță	Banca Mondială
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Marcel	Ionescu Heroiu	Banca Mondială
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Ionuț	Mărieș	Banca Mondială
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Oana	Franț	Banca Mondială
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Adina	Vințan	Banca Mondială
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Viorela	Sfârlea	Banca Mondială
Sud-Muntenia	09.04.2021	Administrația publică locală	Corina	Dovancescu	Banca Mondială
Sud-Muntenia	12.04.2021	Societatea civilă	Ioana	Ștefan	Advanced Technology System
Sud-Muntenia	12.04.2021	Societatea civilă	Monica	Calu	Asociația Consumers United/Consumatorii Uniți
Sud-Muntenia	12.04.2021	Societatea civilă	Mădălina	Pana	ASOCIATIA G.A.L. MICROREGIUNEA DAMBOVITA SUD-VEST
Sud-Muntenia	12.04.2021	Societatea civilă	Anda	Popa	Asociația pentru Promovarea și Dezvoltarea Turismului Prahova
Sud-Muntenia	12.04.2021	Societatea civilă	Diana	Ion	Federația Patronatelor Societăților din Construcții
Sud-Muntenia	12.04.2021	Societatea civilă	Costel	Nicolae	Fundatia Umanitara de orientare si integrare Sociala HAND-ROM
Sud-Muntenia	12.04.2021	Societatea civilă	Silviu Răzvan	Necula	GAL Vlasca de Nord
Sud-Muntenia	12.04.2021	Societatea civilă	Bogdan	Badea	GRUPUL INDUSTRIAL COMPONENTE
Sud-Muntenia	12.04.2021	Societatea civilă	Gheorghe	Șerbănică	GRUPUL INDUSTRIAL COMPONENTE
Sud-Muntenia	12.04.2021	Societatea civilă	Gabriela	Poenaru	GRUPUL INDUSTRIAL COMPONENTE
Sud-Muntenia	12.04.2021	Societatea civilă	Mihaela	Frincu	INCDCP ICECHIM - Filiala Călărași
Sud-Muntenia	12.04.2021	Societatea civilă	Andreea	Smărăndoiu	Primăria Pitești
Sud-Muntenia	12.04.2021	Societatea civilă	Adrian	Coman	Trustic Design SRL
Sud-Muntenia	12.04.2021	Societatea civilă	Costin	Lianu	USH PRO Business
Sud-Muntenia	12.04.2021	Societatea civilă	Ion Iulian	Petrescu	
Sud-Muntenia	12.04.2021	Societatea civilă	Gabriel	Cateliu	

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
Sud-Muntenia	12.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Irina Gabriela	Rădulescu	
Sud-Muntenia	12.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Mihai	Lungu	
Sud-Muntenia	12.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Marian	Bădulescu	
Sud-Muntenia	12.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Alina	Grigore	
Sud-Muntenia	12.04.2021	<i>Societatea civilă</i>			GAL Ținutul Verde
Sud-Muntenia	12.04.2021	<i>Societatea civilă</i>			GAL Turnu 21
Sud-Muntenia	12.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Daniel	Vâlceanu	MLPDA
Sud-Muntenia	12.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Georgiana	Toth	MLPDA
Sud-Muntenia	12.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Bogdan	Micu	MLPDA
Sud-Muntenia	12.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Corina	Dovancescu	Banca Mondială
Sud-Muntenia	12.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Ioana	Irimia	Banca Mondială
Sud-Muntenia	12.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Ionuț	Mărieș	Banca Mondială
Sud-Muntenia	12.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Bianca	Butacu	Banca Mondială
Sud-Muntenia	12.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Florina	Ciuchită	Banca Mondială
Sud-Muntenia	12.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Adina	Vințan	Banca Mondială
Sud-Muntenia	12.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Alexandra	Nae	Banca Mondială
Centru	08.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Adrian	Purcaru	ADR Centru
Centru	08.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Tudor	Udrea	ADR Centru
Centru	08.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Daniela	Drăgulin	ADR Centru
Centru	08.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Sava	Chișer	ADR Centru
Centru	08.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Roxana	Roman	CJ Alba
Centru	08.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Peli	Levente	CJ Harghita
Centru	08.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Nicolaie	Moldovan	Comisia Europeană
Centru	08.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Rareș	Macrea	Prefectura Sibiu
Centru	08.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Virginea Ana	Pleșa	Primăria Abrud
Centru	08.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Tiberiu	Greco	Primăria Aiud
Centru	08.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Simona Gabriela	Ianoș	Primăria Avrig
Centru	08.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Cătălin	Frangulea	Primăria Brașov
Centru	08.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Dragoș	David	Primăria Brașov
Centru	08.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Adrian	Teban	Primăria Cugir
Centru	08.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Lucian	Mija	Primăria Făgăraș

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Andreea	Nicoară	Primăria Făgăraș
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Raul	Urda	Primăria Întorsătura Buzăului
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Dan	Sima	Primăria Mediaș
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Ioan	Furdui	Primăria Miercurea Sibiului
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Ioana	Fianu	Primăria Râșnov
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Dorin Gabriel	Cazan	Primăria Reghin
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Angela	Sălăgean	Primăria Reghin
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Steliana	Armian	Primăria Sebeș
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Csilla	Birtalan	Primăria Sf. Gheorghe
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Gergely	Buja	Primăria Sf. Gheorghe
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Istvan	Vereș	Primăria Sf. Gheorghe
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Alexandru	Stoica	Primăria Sibiu
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Emanuel	Lazăr	Primăria Sibiu
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Alexandru Sebastian	Niță	Primăria Sighișoara
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Dana	Miheț	Primăria Târgu Mureș
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Szabolcs	Szilveszter	Primăria Târgu Secuiesc
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Zsolt	Kalapacs	Primăria Toplița
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Ramona	Suciu	Primăria Ungheni
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Cristian	Iosipescu	Primăria Victoria
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Silviu	Ponoran	Primăria Zlatna
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Dan	Vîlcan	Young Europe Society
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Marius	Dudila	
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Gabriel	Lupea	
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Jozsef	Gyero	
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Marcel	Priceputu	
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Codruța	Togan	
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Nicoleta	Vultur	
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Mihaela Marieta	Damian	
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Silviu	Ponoran	
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Dora	Pozna Tokos	
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală			ADDJB

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală			Primăria Sărmașu
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală			Primăria Ocna Mureș
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală			Primăria Sovata
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală			AIDA Alba
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Daniel	Vâlceanu	MLPDA
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Alexandra	Nae	Banca Mondială
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Bianca	Butacu	Banca Mondială
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Florina	Ciuchiță	Banca Mondială
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Adina	Vințan	Banca Mondială
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Corina	Dovancescu	Banca Mondială
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Ionuț	Mărieș	Banca Mondială
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Oana	Franț	Banca Mondială
Centru	08.04.2021	Administrația publică locală	Viorela	Sfârlea	Banca Mondială
Centru	08.04.2021	Societatea civilă	Radu	Colț	Agenția Metropolitană Brașov
Centru	08.04.2021	Societatea civilă	Răzvan	Pascu	Amural
Centru	08.04.2021	Societatea civilă	Mihai	Nanu	Asociația Comunitară Bartolomeu Avantgarden
Centru	08.04.2021	Societatea civilă	Eugen	Prună	Asociația Forumul Societatea Civica
Centru	08.04.2021	Societatea civilă	Kristina	Creoșteanu	Asociația Împreună pentru Dezvoltarea Comunității Brașov
Centru	08.04.2021	Societatea civilă	Andreea	Bodea	Centrul de Dialog Urban Brasov
Centru	08.04.2021	Societatea civilă	Ciprian	Ciocan	Fundația Comunitară Sibiu
Centru	08.04.2021	Societatea civilă	Mara	Oprîșiu	KunStadt
Centru	08.04.2021	Societatea civilă	Adrian	Ianchis	OAR BV-CV-HR
Centru	08.04.2021	Societatea civilă	Andreea	Vrînceanu	Primăria Brașov
Centru	08.04.2021	Societatea civilă	Crenguța	Bărbălată	Primăria Comunei Bod
Centru	08.04.2021	Societatea civilă	Radu	Sansebes	SANNIS
Centru	08.04.2021	Societatea civilă	Maria Cristina	Gavozdea	sc A.PLAN srl
Centru	08.04.2021	Societatea civilă	Diana	Stegaru	Teatrul „Sică Alexandrescu”, Brașov
Centru	08.04.2021	Societatea civilă	Toni	Stănescu	UAUIM
Centru	08.04.2021	Societatea civilă	Florin	Nechita	Universitatea Transilvania din Brasov
Centru	08.04.2021	Societatea civilă	Andrei	Rusu	Urban Bike Revolution
Centru	08.04.2021	Societatea civilă	Mihaela	Scânteie	

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
Centru	08.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Mihai	Popa	
Centru	08.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Bogdan	Mocanasu	
Centru	08.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Raluca	Zbârcea	
Centru	08.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Tudor	Popa	AIOS
Centru	08.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Medeea	Petrovan	
Centru	08.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Alina	Nicoară	
Centru	08.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Sorin	Ganea	
Centru	08.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Virginea Ana	Pleșa	PRIMARIA ORASULUI ABRUD
Centru	08.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Sonia Luisa	Troancă	Universitatea de Arhitectura si Urbanism Ion Mincu
Centru	08.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Daniel	Vâlceanu	MLPDA
Centru	08.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Bogdan	Micu	MLPDA
Centru	08.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Ionuț	Mărieș	Banca Mondială
Centru	08.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Bianca	Butacu	Banca Mondială
Centru	08.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Florina	Ciuchiță	Banca Mondială
Centru	08.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Adina	Vințan	Banca Mondială
Centru	08.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Oana	Franț	Banca Mondială
Centru	08.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Corina	Dovancescu	Banca Mondială
Centru	08.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Viorela	Sfârlea	Banca Mondială
Sud-Est	07.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Carmen	Cononov	ADR SE
Sud-Est	07.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Adrian	Crăciun	ADR SE
Sud-Est	07.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Adrian	Pascu	Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Buzău-Mărăcineni
Sud-Est	07.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Maria	Ion	CJ Brăila
Sud-Est	07.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Bianca Oana	Lazăr	CJ Brăila
Sud-Est	07.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Iulia	Bălan	CJ Buzău
Sud-Est	07.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Iustina	Dima	CJ Vrancea
Sud-Est	07.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Eleonor	Blăgan	Primăria Băneasa
Sud-Est	07.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Daniel	Vlăescu	Primăria Constanta
Sud-Est	07.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Adrian	Imireanu	Primăria Focșani
Sud-Est	07.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Dan	Cazaciuc	Primăria Focșani
Sud-Est	07.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Viorel	Ionescu	Primăria Hârșova
Sud-Est	07.04.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Gheorghe	Teiș	Primăria Ianca

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Răzvan	Vlăsceanu	Primăria Odobești
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Angelina	Naziru	Primăria Ovidiu
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Lăcrămioara	Lupu	Primăria Tecuci
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Daniela	Voicu	Primăria Tulcea
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Gheorghe	Singhi	Primăria Tulcea
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Andreea	Pascu	ZMC
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Cristina	Doroiman	ZMC
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Irina	Oancea	ZMC
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Marian	Casuneanu	Primăria Negru Vodă
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Paul	Costache	Primăria Babadag
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Veronica	Ionita	CJ Brăila
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Nicoleta	Ivanciu	Primăria Adjud
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală			Primăria Patargele
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală			Primăria Panciu
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Diana	L	
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Ancuța	Simion Gemănu	
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Simona	Rădulescu	
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Mirel	Crețu	
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Anca	Epure	
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Marian	Samoilă	
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Vergiliu	Vals	
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Lenovo		
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	MFE		
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Marcel	Ionescu Heroiu	Banca Mondială
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Adina	Vințan	Banca Mondială
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Oana	Franț	Banca Mondială
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Bianca	Butacu	Banca Mondială
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Florina	Ciuchiță	Banca Mondială
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Ionuț	Mărieș	Banca Mondială
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Corina	Dovancescu	Banca Mondială
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Daniel	Vâlceanu	MLPDA

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Alina	Huzui	MLPDA
Sud-Est	07.04.2021	Administrația publică locală	Georgiana	Toth	MLPDA
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Cristian	Niculae	Asociația Brăileană pentru Educație Civică - ABEC
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Ionica	Bucur	Asociația Profesională a Urbanistilor din Romania - Sucursala Constanta
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Gina Claudia	Moisă	Camera de Comerț, Industrie, Navigație și Agricultură Constanța
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Simona	Stan	Camera de Comerț, Industrie, Navigație și Agricultură Constanța
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Iulian	Nichersu	Danube Delta National Institute for R&D
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Edward	Bratfanof	Danube Delta National Institute for R&D
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Andra	Iordache	Facultatea „Ovidius”, Constanta
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Vasile	Pătrașcu	Institutul Național de Cercetare - Dezvoltare Marină “Grigore Antipa” Constanța
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Daniel	Costache	Muzeul Județean Buzău
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Teodor	Egumenide	ONG ACIDE
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Marius	Petică	Primăria Grivița
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Dan	Ivanov	Primăria Tulcea
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Radu	Vânturache	REDV
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Marina	Caju	RomActiv
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Paul	Petrov	RomActiv
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Adela	Trif	Step Up
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Elisa Andreea	Buhaev	Universitatea „Ovidius” din Constanța
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Alexandra Florina	Cîmpan	Universitatea "Ovidius" Constanța
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Maria Carmen	Nedelcu	Universitatea "Ovidius" din Constanta
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Mirela	Paraschiv	Universitatea "Ovidius" din Constanta
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Mirela	Popa	Universitatea "Ovidius" din Constanta
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Doru Alexandru	Mocanu	Universitatea "Ovidius" din Constanta
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Mădălina	Nica	Universitatea "Ovidius" din Constanta
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Gabriela	Piculist Fănică	Universitatea "Ovidius" din Constanta
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Eusebio	Răducanu	Universitatea "Ovidius" din Constanta
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Ștefania	Legeny	Universitatea "Ovidius" din Constanta

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Alexandra Bianca	Spânu	Universitatea "Ovidius" din Constanta
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Ana Maria	Stoian	Universitatea "Ovidius" din Constanta
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Crina Cezara	Tudorache	Universitatea "Ovidius" din Constanta
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Diana	Florescu	Universitatea "Ovidius" din Constanta
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Delia	Sandu	Universitatea "Ovidius" Constanta
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Claudia	Constantin	Universitatea "Ovidius" din Constanța
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Mihaela Denisa	Liusnea	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Maricica	Stoica	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Gabriela	Ploscutanu	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Daniela	Bogdan	Universitatea Ovidius
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Alexandra	Coman	Universitatea Ovidius
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Ana Maria	Coman	Universitatea Ovidius
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Cristian	Ion	Universitatea Ovidius
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Emilian	Damaschin	Universitatea Ovidius
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Daniel	Samuilă	Universitatea Ovidius
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Igor	Sirodoev	Universitatea Ovidius
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Aura	Cărțună	Universitatea Ovidius Constanta
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Laura	Mustata	Universitatea Ovidius Constanta
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Andreea	Hristescu	Universitatea Ovidius din Constanta
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Liliana	Carp	Universitatea Ovidius din Constanța
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Gabriel	Siminiceanu	Universitatea Ovidius din Constanța
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Ioana	Matei	Universitatea Ovidius din Constanța
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Andreea	Lelea	Universitatea Ovidius din Constanța
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Aurelia Ștefania	Fulaș	Universitatea Ovidius, Constanța
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Mălina	Ciocan	
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Lucian	Deaconu	
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Cosmi		
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Ana Elena	Costandache	
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Dan	Hulea	
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Dragoș	Vintilă	
Sud-Est	07.04.2021	Societatea civilă	Flori	Petculescu	

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
Sud-Est	07.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	George Ioan	Lohan	
Sud-Est	07.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Mihaela	Știrbetiu	
Sud-Est	07.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Costi	Buta	
Sud-Est	07.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Dan	Hulea	
Sud-Est	07.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Isabelle	Metaxa	
Sud-Est	07.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Oana		
Sud-Est	07.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	PC		
Sud-Est	07.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Habil		
Sud-Est	07.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Daniel	Vâlceanu	MLPDA
Sud-Est	07.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Florina	Ciuchiță	Banca Mondială
Sud-Est	07.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Adina	Vințan	Banca Mondială
Sud-Est	07.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Oana	Franț	Banca Mondială
Sud-Est	07.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Bianca	Butacu	Banca Mondială
Sud-Est	07.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Marcel	Ionescu Heroiu	Banca Mondială
Sud-Est	07.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Ionuț	Mărieș	Banca Mondială
Sud-Est	07.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Corina	Dovancescu	Banca Mondială
Sud-Est	07.04.2021	<i>Societatea civilă</i>	Viorela	Sfârlea	Banca Mondială
Nord-Est	31.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Cosmin	Ceuca	ADR Nord Est
Nord-Est	31.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Georgeta	Smadu	ADR Nord Est
Nord-Est	31.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Vasile	Asandei	ADR Nord Est
Nord-Est	31.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Andrei	George	ADR Nord Est
Nord-Est	31.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Sorin	Grigorescu	ADR Nord Est
Nord-Est	31.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Izabella	Grădinescu	ADR Nord Est
Nord-Est	31.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Ionuț	Diaconu	CJ Bacău
Nord-Est	31.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Liliana	Galer	CJ Botoșani
Nord-Est	31.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Laura	Leonte	CJ Iași
Nord-Est	31.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Maria	Florian	CJ Neamț
Nord-Est	31.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Tudor	Andriu	CJ Suceava
Nord-Est	31.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Dumitru	Buzatu	CJ Vaslui
Nord-Est	31.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Cornelia Cristina	Lupu	Orasul Comanesti - UAT
Nord-Est	31.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Robert	Sorohan	Prefectura Botoșani

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Daniel	Răducanu	Prefectura Neamț
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Antoni	Flandorfer	Prefectura Suceava
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Alin	Moldoveanu	Prefectura Vaslui
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Alexandru	Ciobanu	Primăria Bacău
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Andrei	Erhan	Primăria Câmpulung Moldovenesc
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Camelia	Iordache	Primăria Câmpulung Moldovenesc
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Adina	Vrabie	Primăria Dolhasca
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Tatiana	Lupașcu	Primăria Frasin
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Vasile	Cărare	Primăria Milisauti
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Mădălina	Armeanu	Primăria Moinești
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Andrei	Budianu	Primăria orașului Darabani
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Adrian	Popoiu	Primăria Siret
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Cerasela Manuela	Bejenar	Primăria Suceava
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Cornelia	Baeș	Primăria Suceava
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Mihaela	Teodosie	Primăria Suceava
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Alexandra	Luca	Primăria Suceava
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Cătălin	Boghiu	Smart City Iasi
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală			Primăria Roman
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală			Primăria Târgu Frumos
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală			Primăria Vicovu de Sus
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Anca	Maței	
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Bogdan	Mitelu	
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Andrei	Buhuș	
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Tudoriță	Lungu	
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Cristina	Lupu	
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Alexandra	Marin	
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Numar		
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	4. Aparat specialitate		
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Alina	Huzui	MLPDA
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Daniel	Vâlceanu	MLPDA
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Bogdan	Mîcu	MLPDA

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Georgiana	Toth	MLPDA
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Claudia	Pamfil	Banca Mondială
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Bianca	Butacu	Banca Mondială
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Florina	Ciuchiță	Banca Mondială
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Adina	Vințan	Banca Mondială
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Corina	Dovancescu	Banca Mondială
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Viorela	Sfârlea	Banca Mondială
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Ionuț	Mărieș	Banca Mondială
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Marcel	Ionescu Heroiu	Banca Mondială
Nord-Est	31.03.2021	Administrația publică locală	Oana	Franț	Banca Mondială
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Marius	Alexa	Arhipelago
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Luca	Ciubotaru	Asociația „Rădăuțiul civic”
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Radu	Alexa	Asociația Help and Advice
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Lucian	Popa	Asociația Ingenious Drama
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Mariana	Prelipcianu	Asociația Studenților din Universitatea Suceava (A.S.U.S.)
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Svetlana	Niculescu	B.I.A. NICULESCU
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Sinziana	Râșca	Cercetașii României
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Alexandrina	Dinga	CIVICA
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Ioana	Ursache	CIVICA
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Georgiana	Riglea	CIVICA
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Carmen	Maris	CIVITTA
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Lucian	Șerban	CN „Gh. Vrânceanu” Bacău
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Teo	Rusu	Consiliul local Roman
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Radu	Cajvaneanu	Europe Direct Botoșani
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Dragoș	Ciolacu	Facultatea de arhitectura Iasi
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Adrian	Netedu	Facultatea de Filosofie și Științe Social-Politice, UAIC
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Vlad Alexandru	Grosar	FJT Suceava
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Vlad	Enășescu	FONTIS
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Raluca	lordăchianu	FONTIS
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Dan	Pașcău	Fundația Izvorul Alb

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Costi	Andriescu	Institutul Cultural Independent - - Proiectul Iași Orașul Bicicletelor
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Bogdan Constantin	Adomniței	MoldProiect S.R.L.
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Daiana	Gusa	MoldProiect S.R.L.
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Ruxandra	Pușcașu	OAR Nord Est
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Elena	Farca	Primăria Iași
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Oana	Radu	Primăria Piatra Neamț
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Ramona	Tofan	Primăria Piatra Neamț
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Mihai	Codreanu	Redgraph SRL
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Marian	Dămoc	RYMD
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Oliver Valentin	Dinter	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” Iași
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Corneliu	Iașu	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” Iași
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Gabriela	Mihalache	Universitatea „Apollonia” Iași
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Dan Iulian	Alexe	Universitatea „Vasile Alecsandri” Bacău
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Vasilica	Lazăr	
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Diana	Munteanu	
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Daniel	Munteanu	
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Gabriela	Prelipcean	
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Ioana	Tatarciuc	
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Constantin		
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Tudor		
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Roxana		
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Daniel	Vâlceanu	MLPDA
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Adina	Vințan	Banca Mondială
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Bianca	Butacu	Banca Mondială
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Florina	Ciuchiță	Banca Mondială
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Bogdan	Țopan	Banca Mondială
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Corina	Dovancescu	Banca Mondială
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Ionuț	Mărieș	Banca Mondială
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Viorela	Sfârlea	Banca Mondială
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Marcel	Ionescu Heroiu	Banca Mondială

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Oana	Franț	Banca Mondială
Nord-Est	29.03.2021	Societatea civilă	Rosa Gabriela	De Luis Matesanz	Banca Mondială
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Călin	Pop	Asoc.Intercom.Țara Hațegului
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Laura	Opritescu	Asociația pt. Dezvoltarea Intercomunitară
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Liliana	Cîra- Niculescu	Asociația Timisoara Capitala Culturala Europeana TM 2021
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Daniel	Nedelcu	Asoc. Terran Sports
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Alexandru	Kelemen	Caritas
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Felicia	Vitan	Crucea Roșie Petroșani
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Andrei	Szabo	Eurland Banat
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Lucian	Ciorba	Europe Direct Timișoara
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Nadia	Potoceanu	Fundatia ACTIVITY pentru resurse umane si dezvoltare durabila
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Daniela	Chesaru	Fundația Comunitară Timișoara
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Patricia	Florea	Interact Reșița
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Liliana	Lucaciu	Lideea Development Actions srl
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Marian	Apostol	Lions Club Resita
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Dorothea	Elek	Ofensiva Tinerilor
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Ina	Berar	Planeta Petrila
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Aniela	Malița	ROMACTIV BUSINESS CONSULTING SRL
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Marius	Surlea	S.C. EUROELECTRIC S.R.L.Petroșani
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Dan	Bugariu	Smart City
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Simona	Neumann	Timisoara 2023-Capitala Europeana a Culturii
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Otilia	Magheru	Tracialand
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Anghelina	Andrei	Universitatea De Vest „Vasile Goldiș” Din Arad
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Adrian	Basaraba	Universitatea de Vest din Timișoara
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Grațian	Mihăilescu	Urbanize Hub
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Alexandru	Docea	Valea Jiului Implicată
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Dan	Stăncioiu	Valea Jiului Implicată
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Radu	Bănică	
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Cătălin	Pricope	
Vest	30.03.2021	Societatea civilă	Elena	Kiss	

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
Vest	30.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Ilinca	Păun Constantinescu	
Vest	30.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Olimpia	Vințan	
Vest	30.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Bogdan	Popa	
Vest	30.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Dan	Benea	
Vest	30.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Ruxandra	Semzaconi	
Vest	30.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Nicoleta	Trifan	
Vest	30.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Adrian	B	
Vest	30.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Oana	Luca	
Vest	30.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Sabin	Raciu	
Vest	30.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Nicoleta Elena	Șuşca	
Vest	30.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Marius	Cepeu	
Vest	30.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Daniel	Vâlceanu	MLPDA
Vest	30.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Marcel	Ionescu Heroiu	Banca Mondială
Vest	30.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Bianca	Butacu	Banca Mondială
Vest	30.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Corina	Dovancescu	Banca Mondială
Vest	30.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Florina	Ciuchiță	Banca Mondială
Vest	30.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Alexandra	Nae	Banca Mondială
Vest	30.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Adina	Vințan	Banca Mondială
Vest	30.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Mihai	Danciu	Banca Mondială
Vest	30.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Viorela	Sfârlea	Banca Mondială
Vest	30.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Sorin	Maxim	ADR Vest
Vest	30.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Vasilica	Gherman	Asociația Microregiunea Tara Hategului-Tinutul Padurenilor GAL
Vest	30.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Alex	Kelemen	Caritas
Vest	30.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Mihai	Vesa	CJ Arad
Vest	30.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Daniela	Ghinea	CJ Timiș
Vest	30.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Elena	Reinerth	GAL Urban Corvinia
Vest	30.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	RODICA MARIANA	PETER	GAL Vulcan
Vest	30.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Andra	Jurj	Lideea Development Actions srl
Vest	30.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Hazem	Abu	Prefectura Timiș

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Sorina	Groza	Primăria Arad
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Dan	Nasta	Primăria Băile Herculane
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Ioan	Popovici	Primăria Chișineu-Chiș
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Ioan	Pintea Ungureanu	Primăria Jimbolia
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Paul	Gribincea	Primăria Lujoi
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Lia	Stupinean	Primăria Lupeni
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Niculae	Lixandru	Primăria Moldova Nouă
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Luci	Vitan	Primăria Moldova Nouă
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Vasile	Jurca	Primăria Petrila
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Oana	Stanciu	Primăria Petroșani
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Paulina	Dragoș	Primăria Petroșani
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Ioan	Popa	Primăria Reșița
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Tiberiu	Nistor	Primăria Simeria
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Andreea	Stănilă	Primăria Timișoara
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Cristian Ion	Merișanu	Primăria Vulcan
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Mihai	Brezeanu	PWC
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Mihai	Lisetchi	Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Polului de Creștere Timișoara 2021-2027
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Ovidiu	Megan	Universitatea de Vest Timișoara
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Paul	Pop	Universitatea de Vest Timișoara
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Mihai	Roventa	
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Lavinia	Mustea	
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală			Primăria Gătaia
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Paul	Lazarov	Primăria Curtici
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Bogdan Marius	CÎRJA	Primăria Sânicolau Mare
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Paula	Enuț	CJ Hunedoara
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Alexandra	Pădurean	Prefectura Hunedoara
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Edit	Iliescu	Prefectura Hunedoara
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Mihaela	Lang	Primăria Petrila
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Alexandru	Avram	Primăria Făget
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Iulian	Iovan	CJ Hunedoara
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Adrian	Mariciuc	

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Mihaela	Boran	
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Gabriela	Borcsi	
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Claudiu	Iasovics	
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Liliana	Lucaciu	
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Sorina	Bumbescu	
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Ramona	Stângu	
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Gheorghe	Voronca	
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală			Primăria Uricani
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală			Primăria Aninoasa
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală			Primăria Moldova Nouă
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală			CJ Hunedoara
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Cristian		
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Proiecte 2		
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Lucian		
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Daniel	Vâlceanu	MLPDA
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Alina	Huzui	MLPDA
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Bogdan	Micu	MLPDA
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Georgiana	Toth	MLPDA
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Corina	Dovancescu	Banca Mondială
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Bianca	Butacu	Banca Mondială
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Florina	Ciuchiță	Banca Mondială
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Adina	Vințan	Banca Mondială
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Marcel	Ionescu Heroiu	Banca Mondială
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Mihai	Danciu	Banca Mondială
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Oana	Franț	Banca Mondială
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Viorela	Sfârlea	Banca Mondială
Vest	30.03.2021	Administrația publică locală	Alexandra	Nae	Banca Mondială
Nord-Vest	25.03.2021	Societatea civilă	Radu Petre	Năstase	Adest Architecture
Nord-Vest	25.03.2021	Societatea civilă	Felix	Arion	AgroTransilvania Cluster
Nord-Vest	25.03.2021	Societatea civilă	Radu	Mititean	Asociația turistică sportivă civică și ecologistă CLUBUL DE CICLOTURISM NAPOCA (CCN)
Nord-Vest	25.03.2021	Societatea civilă	Svetlana	Niculescu	B.I.A. NICULESCU SVETLANA/ O.A.R.

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Claudiu	Șalanță	CJ Cluj
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Georgiana	Avram	Clubul Francofon de Afaceri din Cluj
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Cami	Gui	Clujul sustenabil
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Silviu	Medeșan	Colectiv A
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Bianca	Tătar	DEIS
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Monica	Mureșan	Europe Direct Bistrița
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Paul Cristian	Cojoc	Facultatea de Stiinte Economice si Gestiunea Afacerilor
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Mihaela	Bănică	Facultatea de urbanism Ion Mincu
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Rareș V.	Drăgan	FAU Cluj
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Sorin	Muntean	Federatia Asociatiilor de Proprietari
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Diana	Sabo	FONTMM - Federația Organizațiilor Negurvernamentale de Tineret din Maramureș
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Dana	Bako	FSEGA UBB Cluj-Napoca
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Theodor	Porojan	Fundatia Centrul de Resurse pentru Educatie si Formare Profesionala - CREFOP
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Marian	Dobre	Fundația Comunitară Cluj
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Andreea	Pontos	Fundația People-to-People
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Norbert	Petrovici	GAS
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Simina	Lakatos	Institutul pentru Cercetări în Economie Circulară "Ernest Lupan"
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Dorin	Beu	RoGBC
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Ionuț Marian	Boldan	Romactiv Business Consulting SRL
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Erika	Laslzo	Serviciul de Ajutor Maltez în România
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Izabella	Chiș	Street Delivery Baia Mare
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Cătălin	Basoldea	TIMISOARA CITY
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Oana	Stănculescu	UBB Cluj
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Ștefana	Varvari	UBB-FSEGA
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Sorin	Vatca	USAMV Cluj Napoca
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Oana	Ghircoiaș	USAMV Cluj-Napoca
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Viorela	Olaru	USAMV CLUJ-Napoca
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Ștefan	Roman	
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Valeria	Manea	
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Marina	Melenti	

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Antonia	Cobarzan	
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Adina Claudia	Tomi	
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Cosmin Rareș	Duca	
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Adrian	Gheorghiu	
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Ioana	Dunca	
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Maria Alina	Rădulescu	
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Laurențiu	Marian	
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Mihail	Șapco	
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Georgiana		
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Paula	Boarta	
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Claudia	Abrutan	
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Horațiu	Răcășan	
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Daniel	Vâlceanu	MLPDA
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Bogdan	Micu	MLPDA
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Marius	Cristea	Banca Mondială
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Ionuț	Mărieș	Banca Mondială
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Bianca	Butacu	Banca Mondială
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Florina	Ciuchiță	Banca Mondială
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Adina	Vințan	Banca Mondială
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Corina	Dovancescu	Banca Mondială
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Viorela	Sfârlea	Banca Mondială
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Marcel	Ionescu Heroiu	Banca Mondială
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Oana	Franț	Banca Mondială
Nord-Vest	25.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Claudia	Pamfil	Banca Mondială
Nord-Vest	26.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Ana Maria	Gorog	ADR Nord-Vest
Nord-Vest	26.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Cristina	Farcaș	Consiliul Județean Bistrița Năsăud
Nord-Vest	26.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Sorina	Radu	Consiliul Județean Maramureș
Nord-Vest	26.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Oana	Ilieș	Primăria Baia Mare
Nord-Vest	26.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Bogdan	Breban	Primăria Baia Sprie
Nord-Vest	26.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Dan	Șerban	Primăria Beiuș
Nord-Vest	26.03.2021	<i>Administrația publică locală</i>	Zamfir	Todor	Primăria Beiuș

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Nicolae	Șopterean	Primăria Câmpia Turzii
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Emil	Boc	Primăria Cluj Napoca
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Paul	Mahalean	Primăria Gherla
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Sandor	Botoș	Primăria municipiului Marghita
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Mircea	Tuduce	Primăria Nucet
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Ovidiu	Guler	Primăria Oradea
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Rodica Bernadett	Pallag	Primăria Oradea
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Karoly	Fodor	Primăria Oraș Săcueni
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Maria	Simon	Primăria Salonta
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Ioana	Larionesi	Primăria Sângeorz-Băi
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Gheorghe	Buda	Primăria Șomcuța Mare
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Răzvan	Tota	Primăria Ștei
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Anamaria	Ciufu	Primăria Târgu Lăpuș
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Adela Carmen	Csinos	Primăria Tăuții-Măgheraș
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Dorin	Apahidean	Primăria Turda
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Marian	Sofronici	Primăria Vișeu
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Ramona	Butcovan	Primăria Zalău
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală			Primăria Livada
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Daniela	Călinescu	
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	D A		
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Georgiana	Toth	MLPDA
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Alina	Huzui	MLPDA
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Bogdan	Micu	MLPDA
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Bianca	Butacu	Banca Mondială
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Florina	Ciuchiță	Banca Mondială
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Adina	Vințan	Banca Mondială
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Corina	Dovancescu	Banca Mondială
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Viorela	Sfârlea	Banca Mondială
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Ionuț	Mărieș	Banca Mondială
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Marcel	Ionescu Heroiu	Banca Mondială
Nord-Vest	26.03.2021	Administrația publică locală	Oana	Franț	Banca Mondială

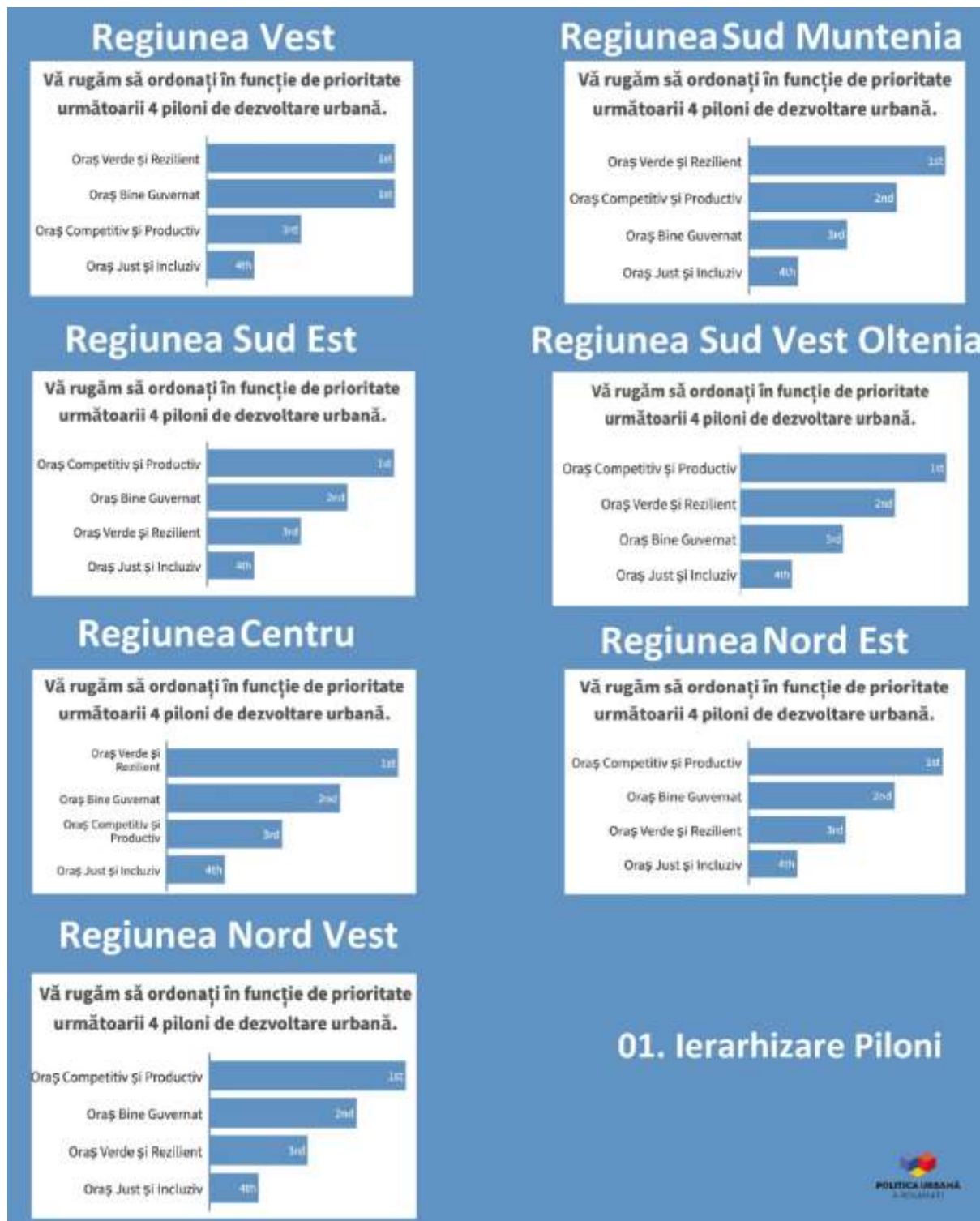
Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Marilena	Alecu	ADR Sud Vest Oltenia
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Magda	Lungu	ADR Sud Vest Oltenia
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Monica	Sorescu	Consiliul Județean Dolj
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Constantin Andrei	Manea	Consiliul Județean Gorj
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Tiberiu	Ecobici	Prefectura Mehedinți
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Robert	Achim	Prefectura Vâlcea
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Nelu	Pîrvu	Primăria Craiova
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Violeta	Ciuciuc	Primăria Dăbuleni
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Mihaela	Vătuiu	Primăria Drobeta Turnu Severin
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Mihai	Noditi	Primăria Drobeta Turnu Severin
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Eugen	Tomescu	Primăria Novaci
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Victoria Carmen	Andreescu	Primăria Ocnele Mari
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Emilia	Munteanu	Primăria Orșova
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Călin	Tătucu	Primăria Orșova
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Mirela	Turcu	Primăria Râmnicu Vâlcea
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Gabriel	Crac	Primăria Rovinari
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Mihaela	Durac	Primăria Slatina
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Cristiana	Șerban	Primăria Slatina
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Alin	Glodeanu	Primăria Târgu Cărbunești
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Corina	Șuță	Primăria Târgu Jiu
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Elena	Avram	Primăria Tismana
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Cristina	Cilibiu	Primăria Turceni
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Samuel Eduard	Tita	Primăria Vinju Mare
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Ofelia	Vasile	
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Monica	Cioroboiu	
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Adrian	Gruescu	
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	George	Jerca	
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Alexandra	Marin	
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Irina	Negoită	
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Anca	Barbu	
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Adrian	Andreescu	

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Sorin	Cosmulescu	
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Marcel	Iacobescu	
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală			Primăria Bumbesti-Jiu
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală			Primăria Calafat
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală			Primăria Târgu Jiu
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Bogdan	Micu	MLPDA
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Daniel	Vâlceanu	MLPDA
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Liviu	Băileșteanu	MLPDA
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Adina	Vințan	Banca Mondială
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Bianca	Butacu	Banca Mondială
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Florina	Ciuchiță	Banca Mondială
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Marcel	Ionescu Heroiu	Banca Mondială
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Alexandra	Nae	Banca Mondială
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Ionuț	Mărieș	Banca Mondială
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Corina	Dovancescu	Banca Mondială
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Oana	Franț	Banca Mondială
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Viorela	Sfârlea	Banca Mondială
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Bogdan	Țopan	Banca Mondială
Sud-Vest Oltenia	23.03.2021	Administrația publică locală	Rosa Gabriela	De Luis Matesanz	Banca Mondială
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	Societatea civilă	Mihai	Pitel	Academia Română
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	Societatea civilă	Denisa	Firulete	ACCES Oltenia
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	Societatea civilă	Andreea	Niță	ACCES Oltenia
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	Societatea civilă	Adina	Manea	Asociația „Fundatia Tineri pentru Tineri”
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	Societatea civilă	Adela	Vlădoiu	Asociația Association „Colour Your Dreams” C.Y.D
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	Societatea civilă	Ion Augustin	Spineanu	Asociația Centrul Român pentru Comunicare C.R.C.Filiala Gorj
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	Societatea civilă	Carmen	Lica	Asociația Centrul Step by Step pentru educație și dezvoltare profesională
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	Societatea civilă	Cristi	Florescu	Asociația CPDIS
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	Societatea civilă	Gheorghe	Manolea	Asociația Generala a Inginerilor din România - Sucursala Dolj
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	Societatea civilă	Traian	Crișu	Asociația Generala a Inginerilor din România - Sucursala Dolj

Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Andra	Brezniceanu	Asociația Global Help
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Ștefan	Ghimisi	Asociația pentru Democratie Educație Respect
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Corina	Drăgan	Asociația pentru Incluziune și Dezvoltare Socială Gorj
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Tiberiu	Tulucan	Climate Reality
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Paula Smaranda	Spătăreanu - Iancu	Crucea Roșie Dolj
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Gabriel	Vlăduț	IPA Sucursala CIFATT Craiova
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Iulian	Tănase	JCI Craiova
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Cezar	Bulacu	Minet SA
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Vlad	Ciobanu	Mișcăm Vâlcea
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Gheorghe Antonio	Tomoni	ONG - Asociația DORNA TISMANA
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Lorelai	Sacal	RomActiv
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Adela	Trif	Step Up
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Iulia	Perieteanu	Step Up
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Anastasia Corina	Radu	Street Delivery Craiova
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Maria	Bîrcu	
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Adrian	Tudor Drăghici	
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Roberta	Untaru	
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Flori	David	
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	David	Dinu	
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Erika Alexandra		
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Daniel	Vâlceanu	MLPDA
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Bogdan	Micu	MLPDA
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Bianca	Butacu	Banca Mondială
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Florina	Ciuchiță	Banca Mondială
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Adina	Vințan	Banca Mondială
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Alexandra	Nae	Banca Mondială
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Claudia	Pamfil	Banca Mondială
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Corina	Dovancescu	Banca Mondială
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Ionuț	Mărieș	Banca Mondială

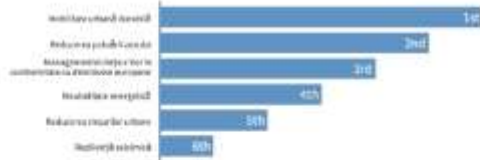
Regiunea	Data	Grup țintă EVENIMENT	Prenume	Nume	Instituția
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Marcel	Ionescu Heroiu	Banca Mondială
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Viorela	Sfârlea	Banca Mondială
Sud-Vest Oltenia	24.03.2021	<i>Societatea civilă</i>	Oana	Franț	Banca Mondială

Anexa 7: Evenimente de diseminare - Rezultate sondaje administrații publice



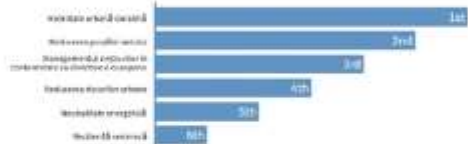
Regiunea Vest

Oraș Verde și Rezilient. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



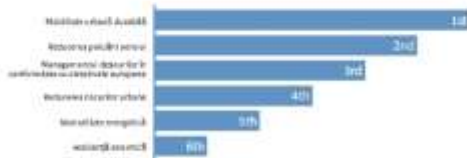
Regiunea Sud Est

Oraș Verde și Rezilient. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



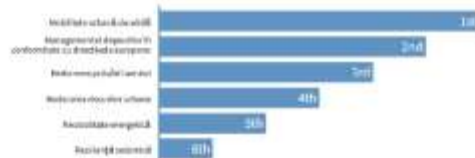
Regiunea Centru

Oraș Verde și Rezilient. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



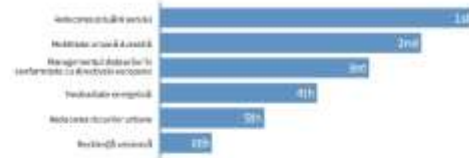
Regiunea Nord Vest

Oraș Verde și Rezilient. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



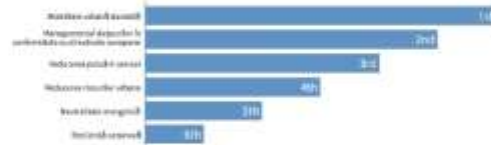
Regiunea Sud Muntenia

Oraș Verde și Rezilient. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



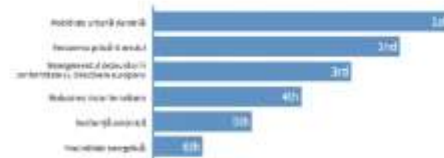
Regiunea Sud Vest Oltenia

Oraș Verde și Rezilient. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



Regiunea Nord Est

Oraș Verde și Rezilient. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.

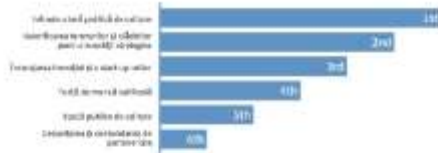


02. Ierarhizare Obiective Pilon Oraș Verde și Rezilient



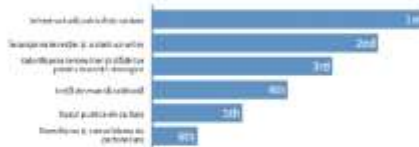
Regiunea Vest

Oraș Competitiv și Productiv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



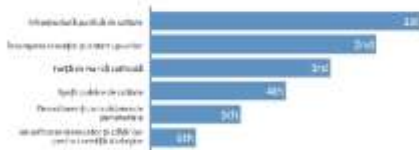
Regiunea Sud Est

Oraș Competitiv și Productiv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



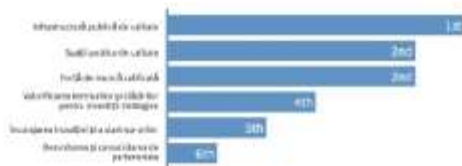
Regiunea Centru

Oraș Competitiv și Productiv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



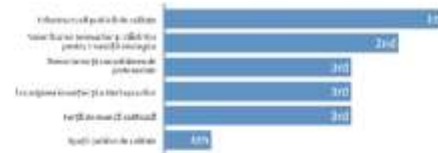
Regiunea Nord Vest

Oraș Competitiv și Productiv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



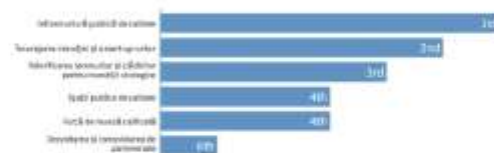
Regiunea Sud Muntenia

Oraș Competitiv și Productiv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



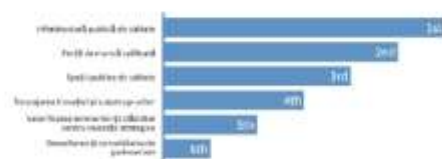
Regiunea Sud Vest Oltenia

Oraș Competitiv și Productiv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



Regiunea Nord Est

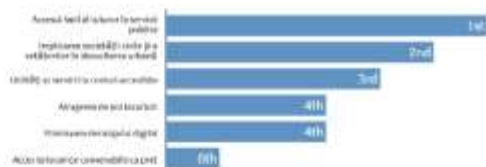
Oraș Competitiv și Productiv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



03. Ierarhizare Obiective Pilon Oraș Competitiv și Productiv

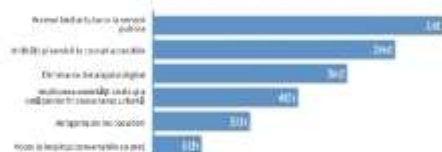
Regiunea Vest

Oraș Just și Incluziv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



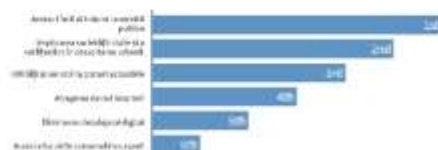
Regiunea Sud Est

Oraș Just și Incluziv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



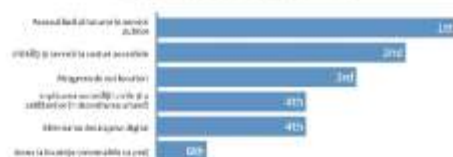
Regiunea Centru

Oraș Just și Incluziv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



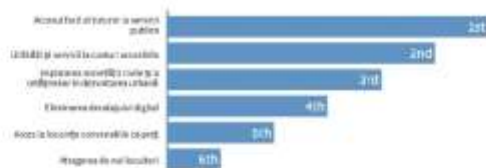
Regiunea Nord Vest

Oraș Just și Incluziv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



Regiunea Sud Muntenia

Oraș Just și Incluziv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



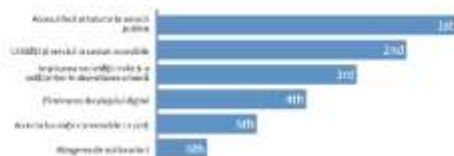
Regiunea Sud Vest Oltenia

Oraș Just și Incluziv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



Regiunea Nord Est

Oraș Just și Incluziv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



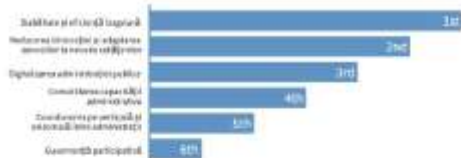
04. Ierarhizare Obiective Pilon Oraș Just și Incluziv



POLITICA URBANĂ
ARADJANIEI

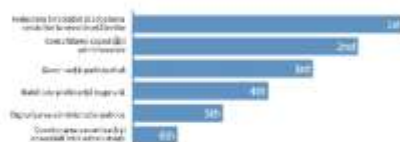
Regiunea Vest

Oraș Bine Guvernat. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



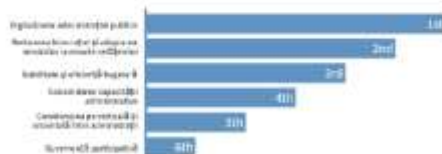
Regiunea Sud Est

Oraș Bine Guvernat. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



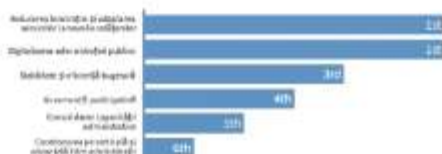
Regiunea Centru

Oraș Bine Guvernat. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



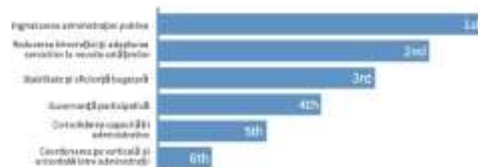
Regiunea Nord Vest

Oraș Bine Guvernat. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



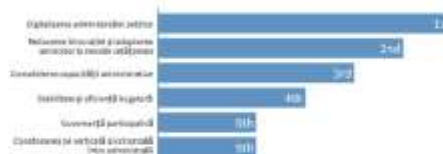
Regiunea Sud Muntenia

Oraș Bine Guvernat. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



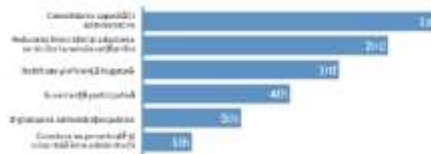
Regiunea Sud Vest Oltenia

Oraș Bine Guvernat. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



Regiunea Nord Est

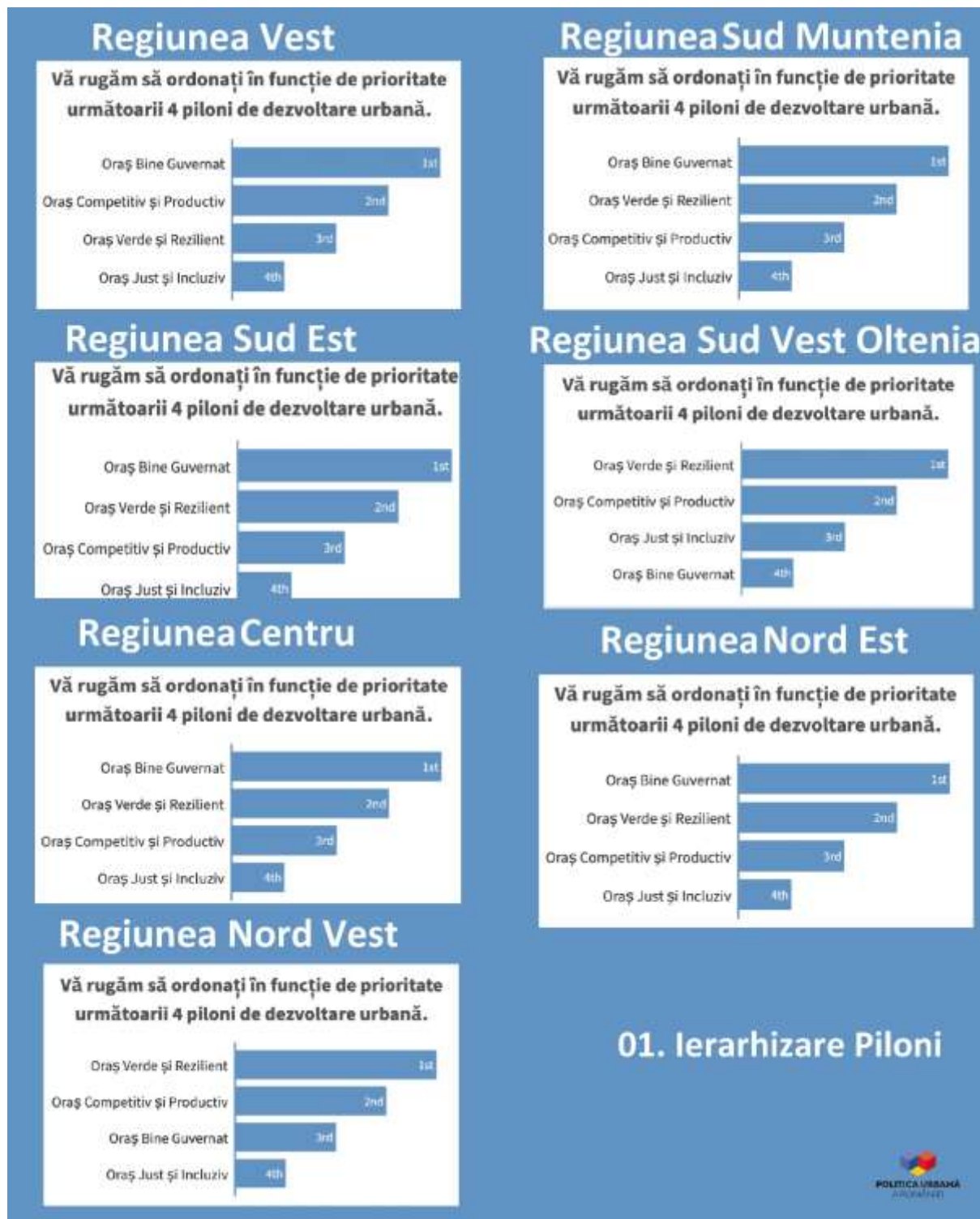
Oraș Bine Guvernat. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



05. Ierarhizare Obiective Pilon Oraș Bine Guvernat

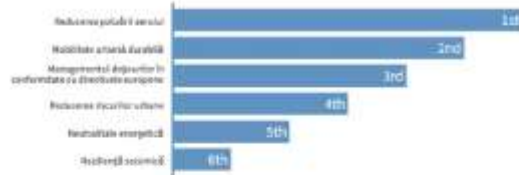


Anexa 8: Evenimente de diseminare - Rezultate sondaje societatea civilă



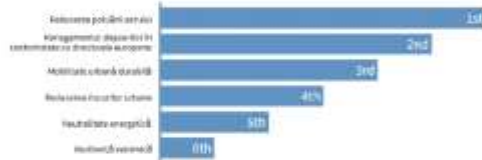
Regiunea Vest

Oraș Verde și Rezilient. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



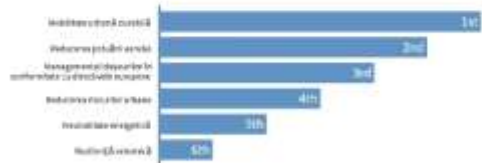
Regiunea Sud Est

Oraș Verde și Rezilient. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



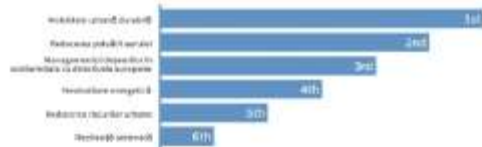
Regiunea Centru

Oraș Verde și Rezilient. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



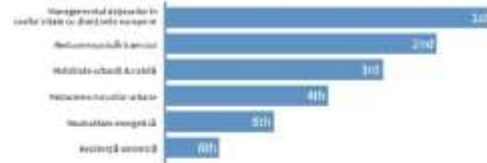
Regiunea Nord Vest

Oraș Verde și Rezilient. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



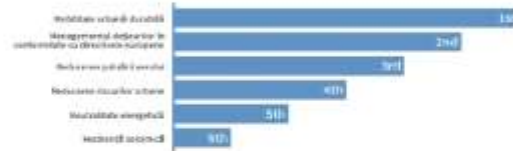
Regiunea Sud Muntenia

Oraș Verde și Rezilient. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



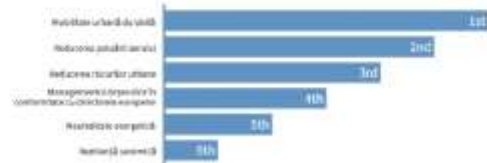
Regiunea Sud Vest Oltenia

Oraș Verde și Rezilient. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



Regiunea Nord Est

Oraș Verde și Rezilient. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.

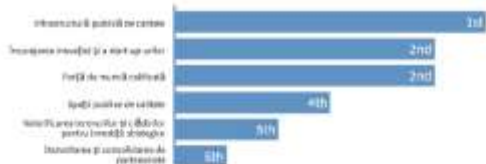


02. Ierarhizare Obiective Pilon Oraș Verde și Rezilient



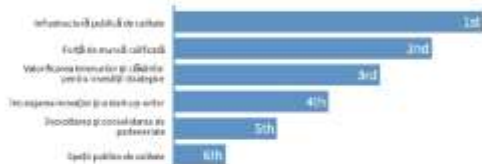
Regiunea Vest

Oraș Competitiv și Productiv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



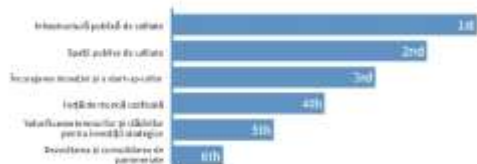
Regiunea Sud Est

Oraș Competitiv și Productiv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



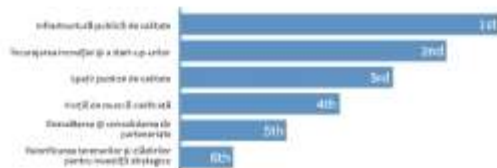
Regiunea Centru

Oraș Competitiv și Productiv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



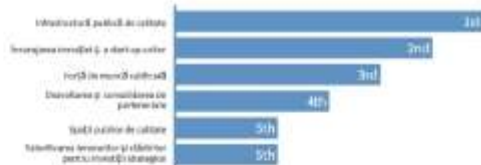
Regiunea Nord Vest

Oraș Competitiv și Productiv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



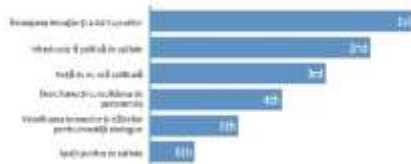
Regiunea Sud Muntenia

Oraș Competitiv și Productiv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



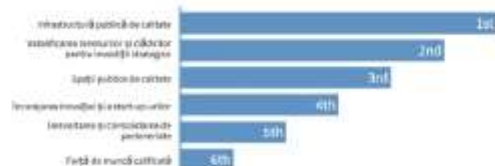
Regiunea Sud Vest Oltenia

Oraș Competitiv și Productiv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



Regiunea Nord Est

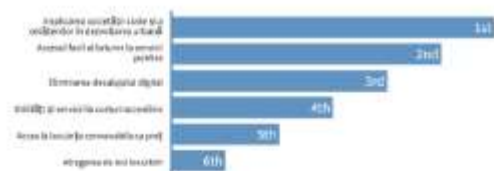
Oraș Competitiv și Productiv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



03. Ierarhizare Obiective Pilon Oraș Competitiv și Productiv

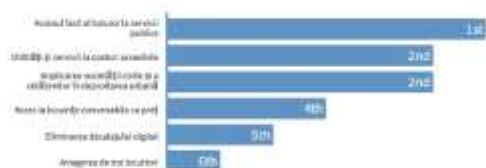
Regiunea Vest

Oraș Just și Incluziv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



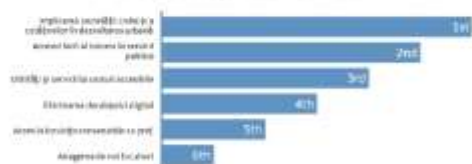
Regiunea Sud Est

Oraș Just și Incluziv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



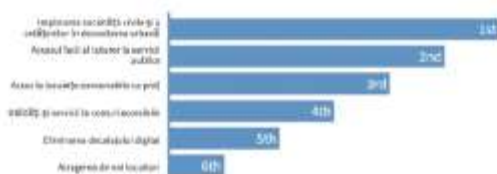
Regiunea Centru

Oraș Just și Incluziv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



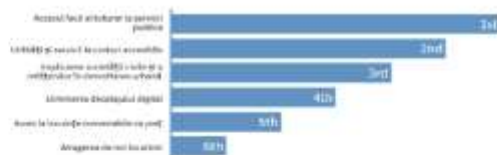
Regiunea Nord Vest

Oraș Just și Incluziv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



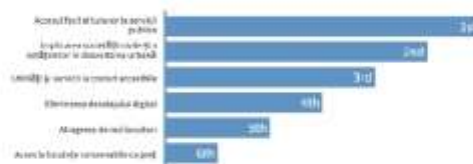
Regiunea Sud Muntenia

Oraș Just și Incluziv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



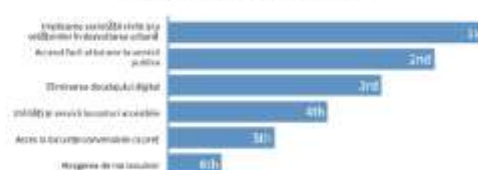
Regiunea Sud Vest Oltenia

Oraș Just și Incluziv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



Regiunea Nord Est

Oraș Just și Incluziv. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.

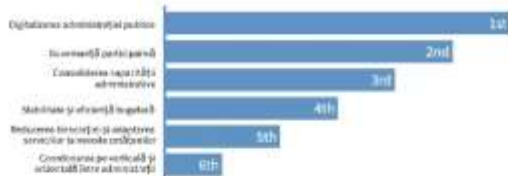


04. Ierarhizare Obiective Pilon Oraș Just și Incluziv



Regiunea Vest

Oraș Bine Guvernat. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



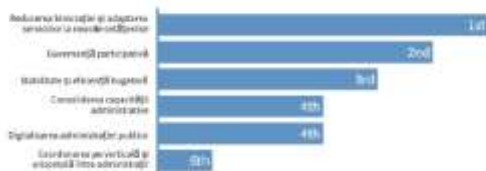
Regiunea Sud Est

Oraș Bine Guvernat. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



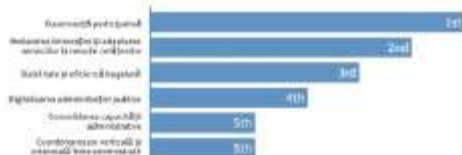
Regiunea Centru

Oraș Bine Guvernat. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



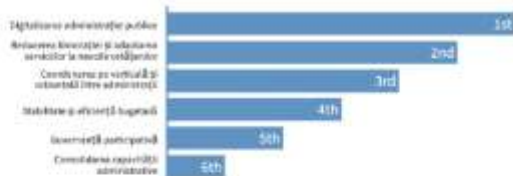
Regiunea Nord Vest

Oraș Bine Guvernat. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



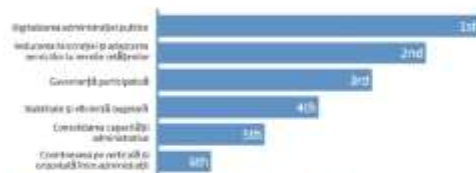
Regiunea Sud Muntenia

Oraș Bine Guvernat. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



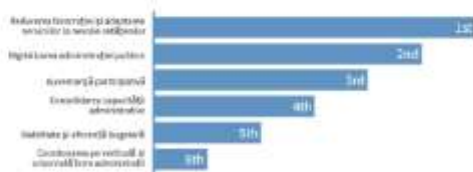
Regiunea Sud Vest Oltenia

Oraș Bine Guvernat. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



Regiunea Nord Est

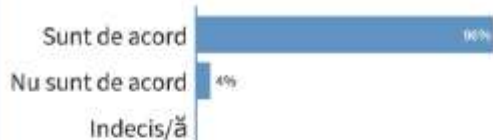
Oraș Bine Guvernat. Vă rugăm să ordonați în funcție de prioritate următoarele obiective de dezvoltare urbană.



05. Ierarhizare Obiective Pilon Oraș Bine Guvernat

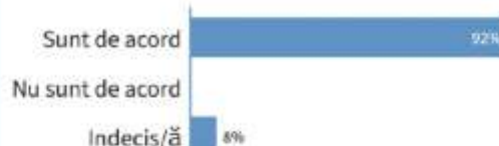
Regiunea Vest

Calitatea vieții într-un oraș depinde direct de modul în care părțile interesate interacționează unele cu altele.



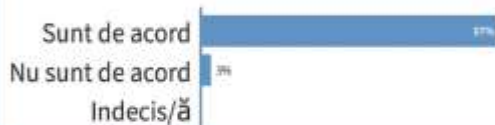
Regiunea Sud Muntenia

Calitatea vieții într-un oraș depinde direct de modul în care părțile interesate interacționează unele cu altele.



Regiunea Sud Est

Calitatea vieții într-un oraș depinde direct de modul în care părțile interesate interacționează unele cu altele.



Regiunea Sud Vest Oltenia

Calitatea vieții într-un oraș depinde direct de modul în care părțile interesate interacționează unele cu altele.



Regiunea Centru

Calitatea vieții într-un oraș depinde direct de modul în care părțile interesate interacționează unele cu altele.



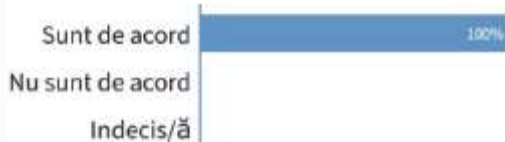
Regiunea Nord Est

Calitatea vieții într-un oraș depinde direct de modul în care părțile interesate interacționează unele cu altele.



Regiunea Nord Vest

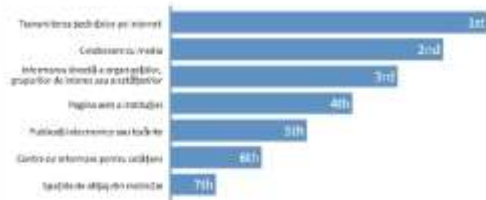
Calitatea vieții într-un oraș depinde direct de modul în care părțile interesate interacționează unele cu altele.



06. Calitatea vieții

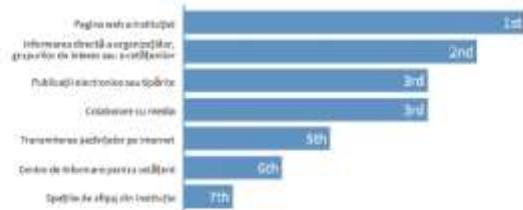
Regiunea Vest

Care considerați că sunt cele mai eficiente metode de informare a cetățenilor?



Regiunea Sud Muntenia

Care considerați că sunt cele mai eficiente metode de informare a cetățenilor?



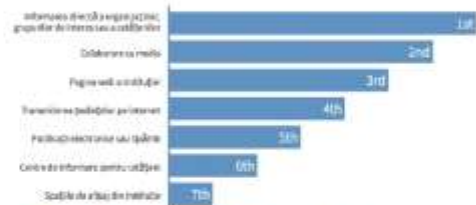
Regiunea Sud Est

Care considerați că sunt cele mai eficiente metode de informare a cetățenilor?



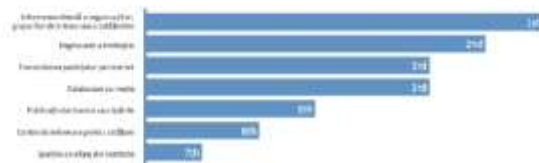
Regiunea Sud Vest Oltenia

Care considerați că sunt cele mai eficiente metode de informare a cetățenilor?



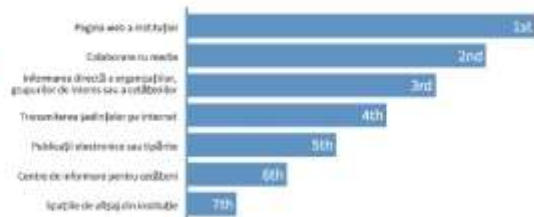
Regiunea Centru

Care considerați că sunt cele mai eficiente metode de informare a cetățenilor?



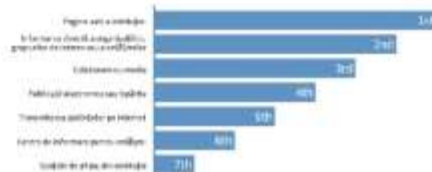
Regiunea Nord Est

Care considerați că sunt cele mai eficiente metode de informare a cetățenilor?



Regiunea Nord Vest

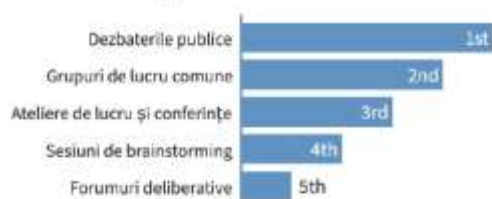
Care considerați că sunt cele mai eficiente metode de informare a cetățenilor?



07. Metode de informare

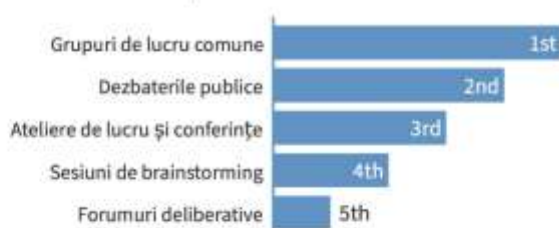
Regiunea Vest

Ierarhizați următoarele metode de consultare publică și participare deliberative:



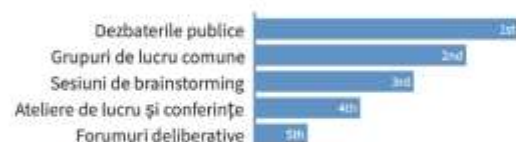
Regiunea Sud Muntenia

Ierarhizați următoarele metode de consultare publică și participare deliberative:



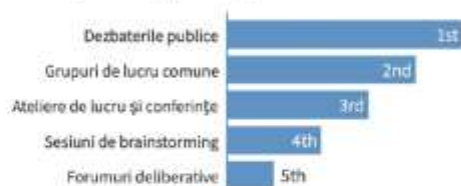
Regiunea Sud Est

Ierarhizați următoarele metode de consultare publică și participare deliberative:



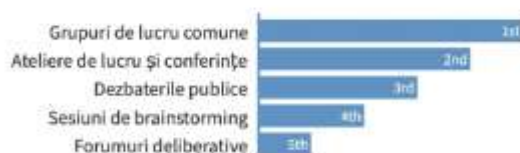
Regiunea Sud Vest Oltenia

Ierarhizați următoarele metode de consultare publică și participare deliberative:



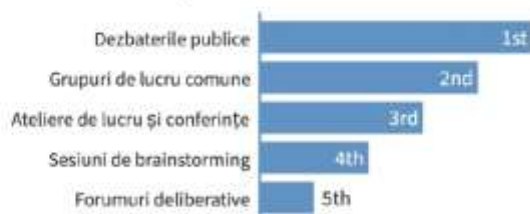
Regiunea Centru

Ierarhizați următoarele metode de consultare publică și participare deliberative:



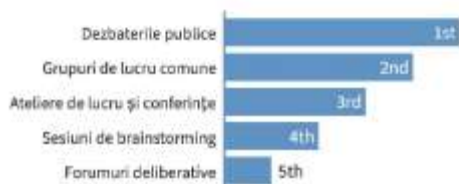
Regiunea Nord Est

Ierarhizați următoarele metode de consultare publică și participare deliberative:



Regiunea Nord Vest

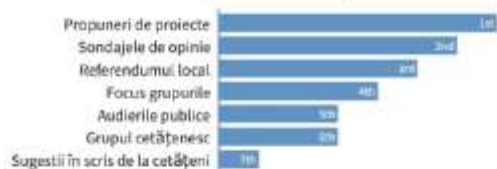
Ierarhizați următoarele metode de consultare publică și participare deliberative:



08. Metode de consultare Publică (1)

Regiunea Vest

Ierarhizați următoarele metode de consultare publică și participare non-deliberative, în funcție de eficiență.



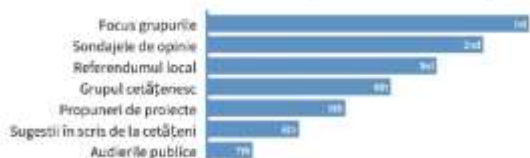
Regiunea Sud Est

Ierarhizați următoarele metode de consultare publică și participare non-deliberative, în funcție de eficiență.



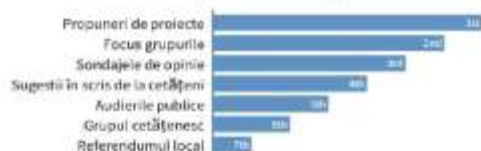
Regiunea Centru

Ierarhizați următoarele metode de consultare publică și participare non-deliberative, în funcție de eficiență.



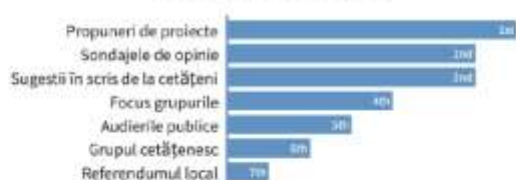
Regiunea Nord Vest

Ierarhizați următoarele metode de consultare publică și participare non-deliberative, în funcție de eficiență.



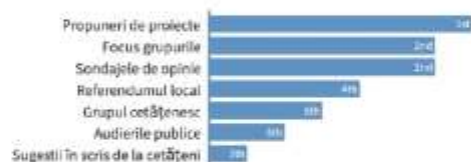
Regiunea Sud Muntenia

Ierarhizați următoarele metode de consultare publică și participare non-deliberative, în funcție de eficiență.



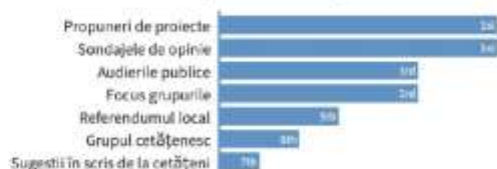
Regiunea Sud Vest Oltenia

Ierarhizați următoarele metode de consultare publică și participare non-deliberative, în funcție de eficiență.



Regiunea Nord Est

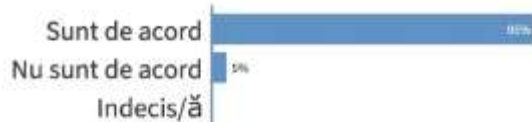
Ierarhizați următoarele metode de consultare publică și participare non-deliberative, în funcție de eficiență.



09. Metode de consultare Publică (2)

Regiunea Vest

Participarea activă a cetățenilor în formularea politicilor publice reprezintă una dintre cele mai avansate etape ale unei relații eficiente între administrație și cetățeni.



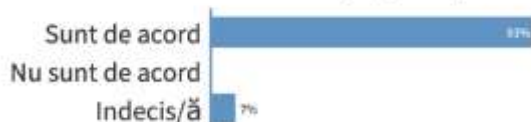
Regiunea Sud Est

Participarea activă a cetățenilor în formularea politicilor publice reprezintă una dintre cele mai avansate etape ale unei relații eficiente între administrație și cetățeni.



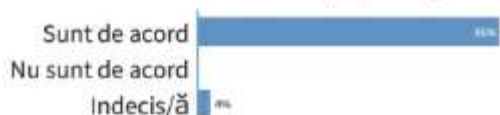
Regiunea Centru

Participarea activă a cetățenilor în formularea politicilor publice reprezintă una dintre cele mai avansate etape ale unei relații eficiente între administrație și cetățeni.



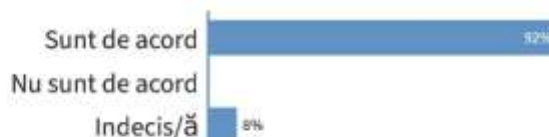
Regiunea Nord Vest

Participarea activă a cetățenilor în formularea politicilor publice reprezintă una dintre cele mai avansate etape ale unei relații eficiente între administrație și cetățeni.



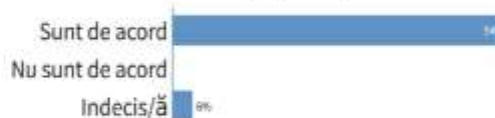
Regiunea Sud Muntenia

Participarea activă a cetățenilor în formularea politicilor publice reprezintă una dintre cele mai avansate etape ale unei relații eficiente între administrație și cetățeni.



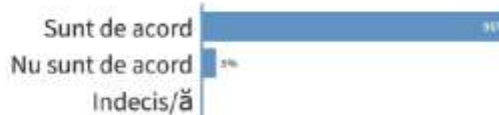
Regiunea Sud VestOltenia

Participarea activă a cetățenilor în formularea politicilor publice reprezintă una dintre cele mai avansate etape ale unei relații eficiente între administrație și cetățeni.



Regiunea Nord Est

Participarea activă a cetățenilor în formularea politicilor publice reprezintă una dintre cele mai avansate etape ale unei relații eficiente între administrație și cetățeni.



10. Participarea activă

Regiunea Vest

Spuneți-ne într-un cuvânt cum poate societatea civilă să contribuie la creșterea calității vieții.



Regiunea Sud Est

Spuneți-ne într-un cuvânt cum poate societatea civilă să contribuie la creșterea calității vieții.



Regiunea Centru

Spuneți-ne într-un cuvânt cum poate societatea civilă să contribuie la creșterea calității vieții.



Regiunea Nord Vest

Spuneți-ne într-un cuvânt cum poate societatea civilă să contribuie la creșterea calității vieții.



Regiunea Sud Muntenia

Spuneți-ne într-un cuvânt cum poate societatea civilă să contribuie la creșterea calității vieții.



Regiunea Sud Oltenia

Spuneți-ne într-un cuvânt cum poate societatea civilă să contribuie la creșterea calității vieții.



Regiunea Nord Est

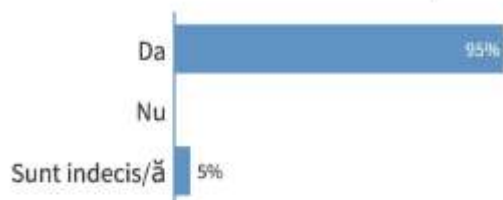
Spuneți-ne într-un cuvânt cum poate societatea civilă să contribuie la creșterea calității vieții.



12. Contribuția societății civile

Regiunea Vest

Ați fi dispus să promovați aceste consultări publice locale în cadrul comunității?



Regiunea Sud Muntenia

Ați fi dispus să promovați aceste consultări publice locale în cadrul comunității?



Regiunea Sud Est

Ați fi dispus să promovați aceste consultări publice locale în cadrul comunității?



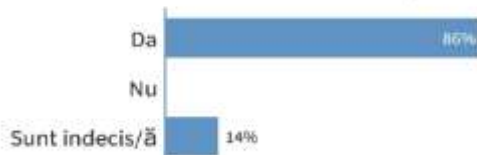
Regiunea Sud Vest Oltenia

Ați fi dispus să promovați aceste consultări publice locale în cadrul comunității?



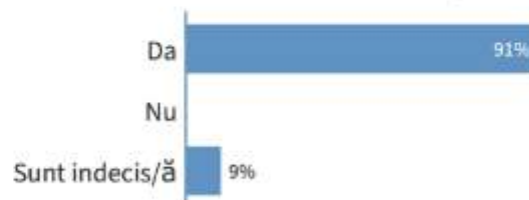
Regiunea Centru

Ați fi dispus să promovați aceste consultări publice locale în cadrul comunității?



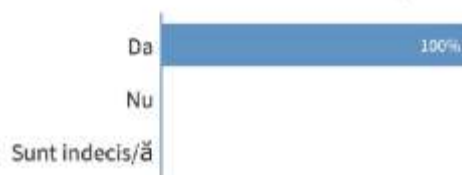
Regiunea Nord Est

Ați fi dispus să promovați aceste consultări publice locale în cadrul comunității?



Regiunea Nord Vest

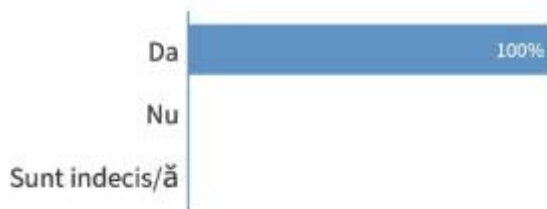
Ați fi dispus să promovați aceste consultări publice locale în cadrul comunității?



13. Promovare consultări publice

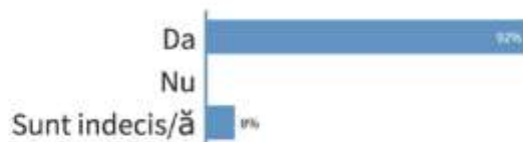
Regiunea Vest

Sunteți dispus(ă) să vă implicați într-un proces de consultare publică la nivel local?



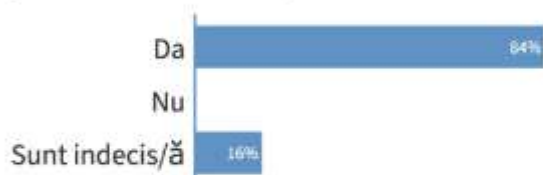
Regiunea Sud Muntenia

Sunteți dispus(ă) să vă implicați într-un proces de consultare publică la nivel local?



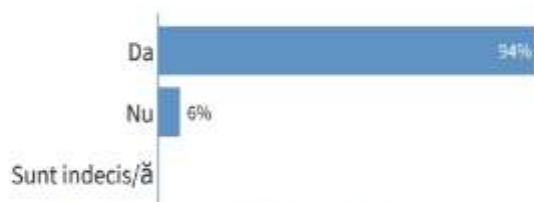
Regiunea Sud Est

Sunteți dispus(ă) să vă implicați într-un proces de consultare publică la nivel local?



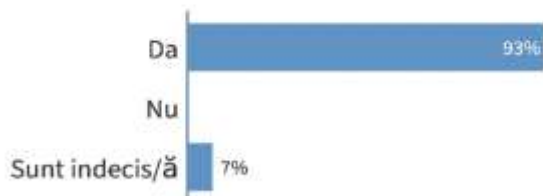
Regiunea Sud Vest Oltenia

Sunteți dispus(ă) să vă implicați într-un proces de consultare publică la nivel local?



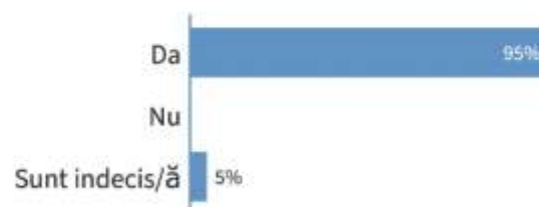
Regiunea Centru

Sunteți dispus(ă) să vă implicați într-un proces de consultare publică la nivel local?



Regiunea Nord Est

Sunteți dispus(ă) să vă implicați într-un proces de consultare publică la nivel local?



Regiunea Nord Vest

Sunteți dispus(ă) să vă implicați într-un proces de consultare publică la nivel local?



14. Implicare în cadrul procesului de consultare

Regiunea Vest

Cum vă poate susține administrația locală pentru a putea implementa proiectele? Menționați principalele nevoie.



Regiunea Sud Muntenia

Cum vă poate susține administrația locală pentru a putea implementa proiectele? Menționați principalele nevoie.



Regiunea Sud Est

Cum vă poate susține administrația locală pentru a putea implementa proiectele? Menționați principalele nevoie.



Regiunea Sud Vest Oltenia

Cum vă poate susține administrația locală pentru a putea implementa proiectele? Menționați principalele nevoie.



Regiunea Centru

Cum vă poate susține administrația locală pentru a putea implementa proiectele? Menționați principalele nevoie.



Regiunea Nord Est

Cum vă poate susține administrația locală pentru a putea implementa proiectele? Menționați principalele nevoie.



Regiunea Nord Vest

Cum vă poate susține administrația locală pentru a putea implementa proiectele? Menționați principalele nevoie.



16. Susținerea ONG-urilor



Politica Urbană a României, ghidul tău pentru orașe sustenabile

Cine face orașul puternic?



NOI SUNTEM AGENȚI DE DEZVOLTARE.

Evaluăm și monitorizăm proiectele propuse în SIDU!

- ➔ Analizăm lista de proiecte prioritare și verificăm bugetul estimat pentru orașul nostru
- ➔ Monitorizăm implementarea proiectelor prioritare
- ➔ Urmărim indicatorii de impact pentru a vedea dacă proiectele ating obiectivele stabilite în SIDU



MINISTERUL DEZVOLTĂRII
URBANITĂȚII, CONSTRUCȚIILOR ȘI ADMINISTRĂȚII



POLITICA URBANĂ
ROMÂNIEI



THE WORLD BANK

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!

Titlul proiectului: Elaborarea politicii urbane ca instrument de consolidare a capacității
administrative și de planificare strategică a zonelor urbane din România

Codul proiectului: SIPOCA 711 / MySMIS 129720

Denumirea beneficiarului: Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației

Data publicării: Iunie 2020

Conținutul acestui raport nu reprezintă în mod obligatoriu
poziția oficială a Uniunii Europene sau a Guvernului României.

Material distribuit gratuit