



I.8502

0610-19

23 JUL. 2019

A

**Madame la Directrice des Opérations
Département Maghreb
Bureau Régional Moyen-Orient et Afrique du Nord
Banque Mondiale**

Rabat

Objet : Audit du Programme d'Appui à la Commune de Casablanca (PACC)
Accord de prêt 8807-MA
P.J : Rapport définitif n°6174.

J'ai l'honneur de vous transmettre le rapport n°6174 dans sa version définitive, relatif à l'audit des comptes du Programme d'Appui à la Commune de Casablanca (PACC) au titre de l'exercice 2018.

Veillez agréer, Madame la Directrice, l'expression de ma considération distinguée.

L'Inspecteur Général des Finances
Signé: *Abdelali EL BERRIA*

Banque mondiale	
Incoming Letters	
Date:	24, JUL. 2019
TTL:	Angelina Anastasia Touati
ACS:	Soukaina
PL:	
CC:	Laila
1:	Ousmane
2:	Khadija I. Kaoutar
3:	Bachir
4:	Soumia
Action:	
Deadline:	
Site web : www.finances.gov.ma	
E-mail : contact@igf.finances.gov.ma	

LISTE DES ABREVIATIONS

➤	BIRD	Banque Internationale pour la Reconstruction et le Développement
➤	BM	Banque Mondiale
➤	CC	Commune de Casablanca
➤	COFIL	Comité de pilotage
➤	CUC	Commune Urbaine de Casablanca
➤	DB	Direction du Budget
➤	DGCL	Direction Générale des Collectivités Locales
➤	IGAT	Inspection Générale de l'Administration Territoriale
➤	IGF	Inspection Générale des Finances
➤	ILD	Indicateur lié aux décaissements
➤	MEF	Ministère de l'Economic et des Finances
➤	MI	Ministère de l'Intérieur
➤	MOP	Manuel opérationnel du Programme
➤	ODP	Objectif de développement du Programme
➤	PACC	Programme d'appui à la Commune de Casa
➤	PAP	Plan d'Action du Programme
➤	PDGC	Plan de développement du grand Casablanca
➤	PPR	Prêt-Programme pour les Résultats
➤	PV	Procès-verbal
➤	RLD	Résultat lié aux décaissements
➤	SDL	Société de Développement Local
➤	TGR	Trésorerie Générale du Royaume
➤	TNB	Taxe sur les terrains non bâtis
➤	TP	Trésorier Préfectoral
➤	UGP	Unité de gestion du projet
➤	US\$	United States Dollar



RAPPORT DEFINITIF N° 6174

**Relatif à l'audit des comptes du prêt-programme pour les résultats
« appui à la Commune de Casablanca »
(Sous-programme réalisé par Casa Prestations)**

Exercice 2018

Prêt BIRD n° 8807-MA

Etabli par :

Mohammed ELYASSENASNI

Badr MENGAD

Inspecteurs des Finances

- Juillet 2019 -

Ce document est strictement confidentiel. Toute diffusion au profit de personnes non directement destinataires engage gravement la responsabilité de son auteur

RAPPORT D'AUDIT

Etat financier Casa Prestations



Intitulé de l'opération	2016			2017			2018			Total des dépenses (Somme dépenses effectuées de 2016, 2017 & 2018)
	dépenses budgétées	dépenses engagées	dépenses effectuées	dépenses budgétées	dépenses engagées	dépenses effectuées	dépenses budgétées	dépenses engagées	dépenses effectuées	
Détail au sein de chaque opération										
Phase 1 : Cadrage & Diagnostic de l'existant (bilan du dernier SDSI / attentes et besoins)	330.000,00	330.000,00	330.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	330.000,00
Phase 2 : Elaboration du plan d'aménagement numérique du Grand Casablanca	495.000,00	495.000,00		495.000,00	495.000,00	495.000,00	0,00	0,00	0,00	495.000,00
Phase 3 : Elaboration du plan d'urbanisme cible du SI futur	495.000,00	495.000,00		495.000,00	495.000,00	495.000,00	0,00	0,00	0,00	495.000,00
Phase 4 : Définition des architectures cibles applicative et technique	660.000,00	660.000,00		660.000,00	660.000,00	660.000,00	0,00	0,00	0,00	660.000,00
Phase 5 : Plan opérationnel d'alignement du SI Cible du Grand Casablanca	660.000,00	660.000,00		660.000,00	660.000,00	660.000,00	0,00	0,00	0,00	660.000,00
Phase 6 : Définition du modèle de la gouvernance du SI Cible	660.000,00	660.000,00		660.000,00	660.000,00	0,00	660.000,00	660.000,00	660.000,00	660.000,00
Total SDTN	3.300.000,00	3.300.000,00	330.000,00	2.970.000,00	2.970.000,00	2.310.000,00	660.000,00	660.000,00	660.000,00	3.300.000,00
Phase 1 : Cadrage de la mission	193.500,00	193.500,00		193.500,00	193.500,00	193.500,00	0,00	0,00	0,00	193.500,00
Phase 1 bis : Organisation cible de la Commune de Casablanca	387.000,00	387.000,00		387.000,00	387.000,00	387.000,00	0,00	0,00	0,00	387.000,00
Phase 2 : Audit Global BIL et recensement des effectifs	774.000,00	774.000,00		774.000,00	774.000,00	774.000,00	774.000,00	774.000,00	774.000,00	0,00
Phase 3 : Restructuration des entités et optimisation des effectifs	580.500,00	580.500,00		580.500,00	580.500,00	580.500,00	580.500,00	580.500,00	580.500,00	0,00
Phase 4 : Repenser la stratégie BIL	1.935.000,00	1.935.000,00		1.935.000,00	1.935.000,00		1.935.000,00	1.935.000,00		0,00
Total MGRH	3.870.000,00	3.870.000,00	0,00	3.870.000,00	3.870.000,00	580.500,00	3.289.500,00	3.289.500,00	0,00	580.500,00
Total	7.170.000,00	7.170.000,00	330.000,00	6.840.000,00	6.840.000,00	2.890.500,00	3.949.500,00	3.949.500,00	660.000,00	3.880.500,00
Budget de fonctionnement						1.000.000,00	958.061,65	958.061,65		958.061,65

