

# PROJET D'APPUI À L'AMÉLIORATION DES APPRENTISSAGES EN DÉBUT DE SCOLARITÉ (PAADESCO- SHISHIKARA)

## PLAN DE PASSATION SIMPLIFIE

### I. GÉNÉRALITÉS :

#### 1.1. Information générale sur le projet

Pays:	République du Burundi
Emprunteur :	Gouvernement de Burundi ;
Nom du Projet :	Projet d'Appui à l'Amélioration des Apprentissages en Début de Scolarité (PAADESCO- SHISHIKARA)
Numéros du Prêt :	P 161600
Montant du Prêt :	USD2.5 million equivalent
Unité de Gestion du Projet :	Ministère de l'Education et de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

#### 1.2 Date d'approbation du plan de passation de marchés

Plan original : xx

Révision 1 : xx

#### 1.3 Date de publication de l'avis général de passation de marchés : xx dans UNDB et DgMarket

#### 1.4 Période couverte par le Plan de passation des marchés : Février 2018 à Septembre 2018

### II. Fourniture, Travaux et Services Assimilés

#### 2.1. Seuils d'examen préalable

Les marchés qui seront soumis à l'examen préalable de la banque conformément aux Nouveaux Seuils de Revue de la Banque Mondiale – Effectifs depuis Juillet 2016 :

Catégorie de marchés	Niveau de risque du projet			
	Risque élevé - Tout marché de ... estimé égal ou supérieur à :	Risque Substantiel - Tout marché de ... estimé égal ou supérieur à :	Risque Modéré - Tout marché de ... estimé égal ou supérieur à :	Risque Bas - Tout marché de ... estimé égal ou supérieur à :
Travaux (incluant clé à main, Fourniture et Installation, et les Partenariat Public - Privé -PPP)	\$5, 000,000	\$10, 000,000	\$15, 000,000	\$20, 000,000
Biens, Système d'Information et de Services autres que les Services intellectuels	\$1, 500,000	\$2, 000,000	\$4, 000,000	\$6, 000,000
Services Consultant (Firmes)	\$500,000	\$1, 000,000	\$2, 000,000	\$4, 000,000
Consultant Individuel	\$200,000	\$300,000	\$400,000	\$500,000

Les marchés qui seront soumis à l'examen préalable de la banque conformément aux dispositions de l'Annexe 1 des Directives de passation de marchés : *Nouveaux seuils de revue de la Banque élaborés, révisés en juillet 2016 et liés au niveau de risque du projet.*

Nature des dépenses	Méthode de passation de marchés	Valeur seuil du marché \$EU	Contrats soumis à examen préalable de l'IDA
<b>1. Travaux</b> (y compris clés en main, Fourniture et montage d'installations et PPP)	AOI	≥ 7, 000,000	Tous les contrats de <b>10.000.000</b> \$ et plus
	AON	< 7, 000,000	
	Demande de cotation – au moins 3 offres	< 200,000	
	Entente Directe (*)	Pas de seuil	Contrats ≥ 100,000
<b>2. Fournitures, Systèmes d'Informations et Services autres que les services de Consultants</b>	AOI	≥ 3, 000,000	Tous les contrats de <b>2.000.000</b> \$ et plus
	AON	< 3, 000,000	
	Consultation de Fournisseurs à l'échelle Nationale - Au moins 3 offres	< 100,000	
	Entente directe (*)	Pas de seuil	Contrats ≥ 100,000
(*) Le justificatif de toute <u>entente directe</u> dont le coût estimatif n'atteint pas le seuil de revue préalable de la Banque doit être transmis avec le PPM			

## 2.2. Marchés/Contrats, planning et Méthode de passation

Type de marchés : Travaux et Fournitures									
1			2	3	4	5	6	7	8
N°	Liste des ensembles de marchés		Coût estimé	Méthode passation Marchés	P-Q	Préférence fournisseurs locaux	Exam. par Banque	Ouverture plis prévue	Commentaire
	Comp.	Description	BAILLEURS (milliers \$)		OUI/NON	OUI/NON	A Préal/A posteriori	Date prévue	
<b>FOURNITURES</b>									
1		Edition, Impression et distribution de matériels (Manuels et Guides et autres outils pédagogiques)	1, 800	AOI	NON	NON	A Posteriori	Sept 2018	
3		Achat groupe électrogène	30	CF	NON	NON	A Posteriori	avril 2018	
4		Achat équipement informatique ministère et UGP-UNOPS	220	ED	NON	NON	A Priori		
5		Achat 3 véhicules- UNOPS	120	ED	NON	NON	A Priori	avril 2018	
6		Fourniture- équipements de bureaux, consommables	50	CF	NON	NON	A Posteriori	avril 2018	
<b>TOTAL</b>			<b>2, 210</b>						
Taux de change utilisé : 1 \$=									

### III. Sélection de Consultants

#### 3.1. Seuil d'examen préalable

Les contrats qui seront soumis à l'examen préalable de la Banque.

Nature de dépenses	Méthode de passation de marchés	Valeur seuil du contrat	Contrats soumis à examen préalable
		\$	
<b>Consultants Firmes</b>	SFQC <sup>1</sup> , SFQ <sup>2</sup> , SMC <sup>3</sup> , SCBD <sup>4</sup> ,	≥ 200.000	Tout contrat de 200.000 \$EU ou plus
	SFQC, SFQ, SMC, SCBD, QC <sup>5</sup>	< 200.000	
	Entente directe (*)	Pas de seuil	Contrat ≥ 200,000 Et Audit financier
<b>Consultants Individuels</b>	Consultant individuel (AMI)	≥ 100.000	Tout contrat de 100.000 \$ EU ou plus
	Consultant individuel (3 CV)	< 100.000	
	Entente directe (*)	Pas de seuil	Contrat ≥ 100,000 Et personnel permanent du projet
<b>Tous les TDRs, quelle que soit la valeur du contrat, sont soumis à examen préalable.</b>			
(*) <u>Le justificatif de toute sélection par entente directe</u> dont le coût estimatif n'atteint pas le seuil de revue préalable de la Banque doit être transmis avec le PPM			

#### 3.2. Liste restreinte composée entièrement de Consultants Nationaux :

Liste restreinte de consultants pour prestations de services, d'un coût estimatif inférieur à **300 000\$ US** ou équivalent par contrat, peut être entièrement composée de Consultants nationaux conformément aux dispositions du paragraphe 2.7 des Directives de Sélection et Emploi de Consultants

---

1 SFQC : Sélection Fondée sur la Qualité et le Coût

2 SFQ : Sélection fondée sur la qualité

3 SMC : Sélection au moindre coût

4 SCBD : Sélection dans le cadre d'un budget déterminé

5 QC : Sélection basée sur les Qualifications des Consultants

CI : Consultant Individuel : AMI : Avis à Manifestation d'Intérêt

**Prestation de services de consultants**

1			2	3	5	6	7
Liste des ensembles de contrats passés par Consultation restreinte Description de la mission			Coût estimé BAILLEUR	Méthode sélection	Examen BM	Ouverture des offres T	Commentaire
No.	Comp.	Description de la mission	(milliers \$)		PREAL/A POST	Date prévue	
<b>CONSULTANTS</b>							
1		Consultants pour la rédaction des manuels de procédures administratives, financière et comptable, passation de marchés, suivi évaluation	50	QC	Preal	avril 2018	
2		Consultant pour développer la stratégie de communication et appuyer la CCI	7	CI	Post	mai 2018	
3		Recrutement Assistance Technique pour le développement du matériel de lecture en Kirundi et en français pour les enfants en début de scolarité	80	SSS	Preal	avril 2018	
4		Etude sur les pratiques pédagogiques en classe	10	CI	Post	avril 2018	
5		Consultant pour la traduction du curriculum révisé en Kirundi	10	CI	Post	avril 2018	
6		Assistance Technique pour le développement et implémentation des évaluations système (2 <sup>e</sup> et 4 <sup>e</sup> année)	300	QC	Preal	avril 2018	
7		Recrutement d'un consultant pour le Développement application pour collecte de données haute fréquence M&E	50	QC	Post	avril 2018	
8		Service d'une agence pour la gestion PPA	80	SFQC	Preal	avril 2018	
9		Coordonnateur du Projet	32	CI	Preal	avril 2018	
10		Responsable administratif et financier	24	CI	Preal	avril 2018	
11		Responsable de Passation des Marchés	20	CI	Preal	avril 2018	
12		Spécialiste des opérations et suivi & évaluation	20	CI	Preal	avril 2018	
13		Spécialiste en Education	16	CI	Preal	avril 2018	
14		Audits technique et financier	10	CI	Preal	juillet 2018	
15		Assistance technique pour l'élaboration des études de sauvegarde sociale et environnementale	25	CI	Post	mai 2018	
16		Assistance technique pour l'intégration du programme d'accélération des apprentissages de la lecture	200	ED	Preal	juillet 2018	

17	Assistance technique pour le renforcement des curriculums, développement des manuels scolaires, guide des enseignants module de formation et supports pédagogiques	500	ED	Preal	juillet 2018	
<b><u>TOTAL CONSULTANTS</u></b>		<b>1,434</b>				

**Formations, Ateliers et missions**

N°	Description des activités	Montant Estimatif (milliers \$EU)	Durée estimée	Date de début	Examen Préalable de la Banque (Oui/Non)	Commentaires
1	Formation des enseignants et directeurs d'école	1,500			Oui	
2	Atelier de travail pour l'harmonisation des outils et supports pédagogiques	40				
3	Atelier de lancement du projet	10				
	<b>TOTAL</b>	<b>1, 550</b>				





**NON CONSULTING SERVICES**

Activity Reference No. / Description	Loan / Credit No.	Component	Review Type	Method	Market Approach	Procurement Process	Prequalification (Y/N)	Estimated Amount (US\$)	Actual Amount (US\$)	Process Status	Draft Pre-qualification Documents		Prequalification Evaluation Report		Draft Bidding Document / Justification		Specific Procurement Notice / Invitation		Bidding Documents as Issued		Proposal Submission / Opening / Minutes		Bid Evaluation Report and Recommendation for Award		Signed Contract		Contract Completion					
											Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual
D10121 / Location d'un immeuble pour héberger l'UFPF	IDA / V1680	Enhancing parental support and school attendance of students	A posteriori	Demande de prix	Limited	Single Stage - One Envelope		18,000.00	0.00	En attente d'exécution								2018-07-28									2018-09-22		2019-03-21			
D10119 / Acquisition de la logistique liée à l'atelier de travail pour l'harmonisation des outils et supports pédagogiques	IDA / V1680	Enhancing parental support and school attendance of students	A posteriori	Demande de prix	Limited	Single Stage - One Envelope		40,000.00	0.00	Annulé								2018-07-04									2018-08-29		2019-02-25			
D10120 / Acquisition de la logistique liée à l'atelier de lancement du projet	IDA / V1680	Enhancing parental support and school attendance of students	A posteriori	Demande de prix	Limited	Single Stage - One Envelope		9,000.00	0.00	Annulé								2018-09-22									2018-11-17		2019-05-16			
B20100 / Acquisition d'un service de mise en forme éditoriale, l'impression et la livraison au niveau communes de la 1ère année de l'Ecole Fondamentale	IDA / D3200	Align systems to improve student progression and learning in early grades	A priori	Appel d'offres	Open - International	Single Stage - One Envelope		1,800,000.00	0.00	En cours d'exécution					2019-05-31		2019-06-05				2019-07-17		2019-08-16		2019-09-20		2020-03-18					

**CONSULTING FIRMS**

Activity Reference No. / Description	Loan / Credit No.	Component	Review Type	Method	Market Approach	Contract Type	Estimated Amount (US\$)	Actual Amount (US\$)	Process Status	Terms of Reference		Expression of Interest Notice		Short List and Draft Request for Proposals		Request for Proposals as Issued		Opening of Technical Proposals / Minutes		Evaluation of Technical Proposal		Combined Evaluation Report and Draft Negotiated Contract		Signed Contract		Contract Completion					
										Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual
D10102 / Recrutement d'un consultant pour le Développement application pour collecte de données haute fréquence M&E	IDA / V1680	Enhancing parental support and school attendance of students	A posteriori	Sélection fondée sur les qualifications des consultants	Open - National		50,000.00	0.00	Annulé	2018-07-09	2018-07-30	2018-09-12														2018-10-12	2018-11-16	2019-05-15			
D10101 / Recrutement d'un cabinet pour l'Assistance technique pour: (i) développer et implémenter la stratégie pour codification et géolocalisation des écoles, (ii) développer une application pour la collecte des données haute fréquence M&E	IDA / V1680	Enhancing parental support and school attendance of students	A posteriori	Sélection fondée sur la qualité et le coût	Open - International		300,000.00	0.00	En cours d'exécution	2018-08-13	2018-09-03	2018-10-17						2018-11-14	2018-12-14	2019-01-18	2019-02-22	2019-02-22	2019-02-22	2019-02-22	2019-02-22	2020-02-22					
B10101 / Assistance Technique pour le développement et l'implémentation des évaluations système (2e et 4e année)	IDA / V1680	Align systems to improve student progression and learning in early grades	A posteriori	Sélection fondée sur les qualifications des consultants	Open - International		150,000.00	0.00	Annulé	2018-07-23	2018-08-13	2018-09-28													2018-10-26	2018-11-30	2019-05-29				
B10117 / Recrutement d'un cabinet pour l'audit financier pour le PPA et la 1ère année fiscale (2020)	IDA / D3200	Align systems to improve student progression and learning in early grades	A posteriori	Sélection au moindre coût	Open - International		25,000.00	0.00	En attente d'exécution	2019-09-30	2019-10-21	2019-12-04							2020-01-01	2020-01-31	2020-03-06	2020-04-10	2020-04-10	2020-04-10	2020-10-07						

**INDIVIDUAL CONSULTANTS**

Activity Reference No. / Description	Loan / Credit No.	Component	Review Type	Method	Market Approach	Contract Type	Estimated Amount (US\$)	Actual Amount (US\$)	Process Status	Terms of Reference	Invitation to Identified/Selected Consultant	Draft Negotiated Contract	Signed Contract	Contract Completion
--------------------------------------	-------------------	-----------	-------------	--------	-----------------	---------------	-------------------------	----------------------	----------------	--------------------	--	---------------------------	-----------------	---------------------

										Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual	Planned	Actual
A10100 / Consultant pour développer la stratégie de communication et appuyer la CCI	IDA / V1680	Align school level activities to improve student performance in early grades	A posteriori	Individuel	Limited		37,000.00	0.00	En cours d'exécution	2018-06-15		2018-06-20		2018-07-11		2018-08-15		2019-02-11	
B10102 / Assistance technique pour l'intégration du programme d'accélération des apprentissages de la lecture	IDA / V1680	Align systems to improve student progression and learning in early grades	A priori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		200,000.00	0.00	Annulé	2018-07-16		2018-07-26				2018-09-29		2019-02-28	
B10103 / Assistance technique pour le renforcement des curriculums, développement des manuels scolaires, guide des enseignants module de formation et supports pédagogiques	IDA / V1680	Align systems to improve student progression and learning in early grades	A priori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		1,000,000.00	0.00	En cours d'examen	2018-07-23		2018-08-02				2018-10-06		2019-04-04	
B10104 / Consultant local pour appuyer la rédaction en kirundi des guides des directeurs et OGEs	IDA / V1680	Align systems to improve student progression and learning in early grades	A posteriori	Individuel	Limited		2,000.00	0.00	En attente d'exécution	2018-05-31		2018-06-05		2018-06-26		2018-07-31		2019-01-27	
D10100 / Consultants pour la rédaction des manuels de procédures administratives, financière et comptable, passation de marchés, suivi évaluation	IDA / V1680	Enhancing parental support and school attendance of students	A posteriori	Individuel	Limited		15,800.00	0.00	En cours d'exécution	2018-06-25		2018-06-30		2018-07-21		2018-08-25		2019-02-21	
D10108 / Recrutement d'un comptable	IDA / V1680	Enhancing parental support and school attendance of students	A posteriori	Individuel	Open		12,000.00	0.00	En attente d'exécution	2018-07-02		2018-08-20		2018-09-10		2018-10-15		2019-04-13	
D10109 / Recrutement d'une assistante administrative (ve)	IDA / V1680	Enhancing parental support and school attendance of students	A posteriori	Individuel	Limited		9,000.00	0.00	En cours d'exécution	2018-07-02		2018-07-07		2018-07-28		2018-09-01		2019-02-28	
B10102 BIS / Assistance technique pour l'intégration du programme d'accélération des apprentissages de la lecture	IDA / V1680	Align systems to improve student progression and learning in early grades	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct		200,000.00	0.00	En cours d'exécution	2018-07-16		2018-07-23				2019-03-22		2019-09-18	
B10105 / Recrutement d'une institution pour faire l'illustration des manuels des élèves et des guides pédagogiques	IDA / D3200	Align systems to improve student progression and learning in early grades	A posteriori	Sélection de consultants par entente directe	Direct - National		70,000.00	0.00	En attente d'exécution	2019-01-20		2019-01-30				2019-04-05		2019-10-02	
B10106 / Recrutement d'un expert pour l'élaboration des livrets de lecture supplémentaires	IDA / D3200	Align systems to improve student progression and learning in early grades	A posteriori	Individuel	Limited		10,000.00	0.00	En attente d'exécution	2019-05-15		2019-05-20		2019-06-10		2019-07-15		2020-01-11	
B10107 / Recrutement d'auteurs experts dans la rédaction des livrets de lecture et qui vont travailler en atelier	IDA / D3200	Align systems to improve student progression and learning in early grades	A posteriori	Individuel	Open		25,000.00	0.00	En attente d'exécution	2019-04-30		2019-06-18		2019-07-09		2019-08-13		2020-02-09	
B10108 / Recrutement des illustrateurs pour l'illustration des livrets de lecture et qui vont travailler en atelier avec les auteurs	IDA / D3200	Align systems to improve student progression and learning in early grades	A posteriori	Individuel	Open		25,000.00	0.00	En cours d'examen	2019-05-01		2019-06-19		2019-07-10		2019-08-14		2020-02-10	

B10109 / Recrutement d'un consultant pour appuyer dans la finalisation et la cohérence du guide administratif et du guide pédagogique	IDA / D3200	Align systems to improve student progression and learning in early grades	A posteriori	Individuel	Limited		10,000.00	0.00	En attente d'exécution	2019-03-27	2019-04-01	2019-04-22	2019-05-27	2019-11-23
C10101 / Recrutement d'un Consultant senior qui sera chargé d'inclure dans le manuel des éléments d'enrichissement du module pour la formation des CGEs, de la boîte à outil ainsi que de sa traduction en Kirundi.	IDA / D3200	Contingent Emergency Response Component (CERC)	A posteriori	Individuel	Limited		15,000.00	0.00	En attente d'exécution	2019-04-22	2019-04-27	2019-05-18	2019-06-22	2019-12-19
C10102 / Recrutement d'un Consultant junior qui sera chargé de faire l'illustration du module pour la formation des CGEs qui sera traduit en Kirundi ainsi que de la boîte à outil	IDA / D3200	Contingent Emergency Response Component (CERC)	A posteriori	Individuel	Limited		10,000.00	0.00	En attente d'exécution	2019-04-30	2019-05-05	2019-05-26	2019-06-30	2019-12-27
D10122 / Recrutement d'un Consultant spécialiste en sciences de l'éducation pour l'enrichissement des items d'évaluation (2e et 4e années)	IDA / D3200	Enhancing parental support and school attendance of students	A posteriori	Individuel	Direct		50,000.00	0.00	En attente d'exécution	2019-03-27	2019-04-06	2019-04-27	2019-06-01	2019-11-28
D10123 / Recrutement d'un Consultant statisticien pour l'analyse et le traitement des données d'évaluation	IDA / D3200	Enhancing parental support and school attendance of students	A posteriori	Individuel	Limited		25,000.00	0.00	En attente d'exécution	2019-03-28	2019-04-02	2019-04-23	2019-05-28	2019-11-24
D10111 / Recrutement d'un chauffeur	IDA / V1680	Enhancing parental support and school attendance of students	A posteriori	Individuel	Open		3,600.00	0.00	Annulé	2018-07-02	2018-08-20	2018-08-10	2018-10-15	2019-04-13
D10110 / Recrutement d'un trésorier	IDA / V1680	Enhancing parental support and school attendance of students	A posteriori	Individuel	Open		7,200.00	0.00	Annulé	2018-07-02	2018-08-20	2018-08-10	2018-10-15	2019-04-13
B10100 / Etude sur les pratiques pédagogiques en classe	IDA / V1680	Align systems to improve student progression and learning in early grades	A posteriori	Individuel	Limited		10,000.00	0.00	Annulé	2018-06-11	2018-06-16	2018-07-07	2018-08-11	2019-02-07
D10107 / Recrutement d'un spécialiste des opérations et suivi/évaluation	IDA / V1680	Enhancing parental support and school attendance of students	A priori	Individuel	Open		20,000.00	0.00	Annulé	2018-07-02	2018-08-20	2018-08-10	2018-10-15	2019-04-13
D10106 / Recrutement d'un responsable en Passation des marchés	IDA / V1680	Enhancing parental support and school attendance of students	A priori	Individuel	Open		20,000.00	0.00	Annulé	2018-07-02	2018-08-20	2018-08-10	2018-10-15	2019-04-13
D10105 / Recrutement d'un responsable administratif et financier	IDA / V1680	Enhancing parental support and school attendance of students	A priori	Individuel	Open		24,000.00	0.00	Annulé	2018-07-02	2018-08-20	2018-08-10	2018-10-15	2019-04-13
D10104 / Recrutement du Coordonnateur du Projet	IDA / V1680	Enhancing parental support and school attendance of students	A priori	Individuel	Open		32,000.00	0.00	Annulé	2018-07-02	2018-08-20	2018-08-10	2018-10-15	2019-04-13
D10113 / Recrutement d'un spécialiste en Education	IDA / V1680	Enhancing parental support and school attendance of students	A posteriori	Individuel	Open		16,000.00	0.00	Annulé	2019-05-15	2019-07-03	2019-07-24	2019-08-28	2020-02-24

B10110 / recrutement d'un consultant spécialiste en déontologie professionnelle et en administration	IDA / D3200	Align systems to improve student progression and learning in early grades	A posteriori	Individuel	Direct		5,000.00	0.00	En attente d'exécution	2019-05-31		2019-06-10		2019-07-01		2019-08-05		2020-02-01
B10111 / Recrutement d'un coordonnateur du Projet	IDA / D3200	Align systems to improve student progression and learning in early grades	A posteriori	Individuel	Open		32,000.00	0.00	En attente d'exécution	2018-07-16		2019-07-14		2019-08-04		2019-09-08		2020-03-06
B10113 / Recrutement d'un responsable en Passation des marchés	IDA / D3200	Align systems to improve student progression and learning in early grades	A posteriori	Individuel	Open		20,000.00	0.00	En attente d'exécution	2018-07-16		2019-07-14		2019-08-04		2019-09-08		2020-03-06
B10112 / Recrutement d'un responsable en Administratif et Financier	IDA / D3200	Align systems to improve student progression and learning in early grades	A posteriori	Individuel	Open		20,000.00	0.00	En attente d'exécution	2018-07-16		2019-07-14		2019-08-04		2019-09-08		2020-03-06
B10115 / Recrutement d'un spécialiste des opérations et suivi/évaluation	IDA / D3200	Align systems to improve student progression and learning in early grades	A posteriori	Individuel	Open		20,000.00	0.00	En attente d'exécution	2018-07-16		2019-07-14		2019-08-04		2019-09-08		2020-03-06
A20101 / Recrutement d'un Consultant National Chargé d'élaborer une étude d'Impact Environnemental et Social et de Plan de Gestion de la Construction et de l'Utilisation des Systèmes de Collecte des Eaux Pluviales (SCEP) dans les écoles de Muyinga et de Kirundo	IDA / D3200	Align school level activities to improve student performance in early grades	A posteriori	Individuel	Open		10,000.00	0.00	En attente d'exécution	2019-07-31		2019-09-18		2019-10-09		2019-11-13		2020-05-11
B10114 / Recrutement d'un spécialiste en déontologie pour contribuer à la préparation du Guide Pédagogique pour le Directeur de l'Ecole Fondamentale	IDA / D3200	Align systems to improve student progression and learning in early grades	A posteriori	Individuel	Direct		10,000.00	0.00	En attente d'exécution	2019-07-15		2019-07-25		2019-08-15		2019-09-19		2020-03-17
B10118 / Recrutement d'un expert en éducation pour contribuer à la préparation du Guide Pédagogique pour le Directeur de l'Ecole Fondamentale	IDA / D3200	Align systems to improve student progression and learning in early grades	A posteriori	Individuel	Direct		10,000.00	0.00	En attente d'exécution	2019-07-05		2019-07-15		2019-08-05		2019-09-09		2020-03-07