



**REPUBLIQUE GABONAISE**  
UNION-TRAVAIL-JUSTICE

**PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE**

**AGENCE NATIONALE DE PROMOTION DES  
INVESTISSEMENTS DU GABON**



**PROJET DE PROMOTION DE L'INVESTISSEMENT ET DE LA  
COMPETITIVITE (PPIC)**

**UNITE DE COORDINATION DU PROJET**

**BP.3403 Libreville/Quartier Glass-Gabon**

**Tél. 00241 01 76 39 11/01 76 39 12**

**FINANCEMENT BIRD**

**Prêt N° 83410-GA**

**RAPPORT D'AUDIT DE CLÔTURE DES COMPTES DU  
PROJET DE PROMOTION DE L'INVESTISSEMENT ET DE  
LA COMPETITIVITE (PPIC)**

**PRET N° 83410-GA**

**Période du 01/01/2019 au 31/12/2019**

***VERSION DEFINITIVE***

Décembre 2021



**FIDUCIAL EXPERTISE AK**  
01 BP 4134 Ouagadougou 01  
Tél : (00226) 25 30 85 07 / 25 33 12 04  
E-mail : [fiducialak@fiducialak.org](mailto:fiducialak@fiducialak.org)

# SOMMAIRE

<b>LETTRE D'OPINION</b>	<b>3-7</b>
<b>ANNEXE</b>	<b>8-11</b>
<b>2.1 Annexes produits par le Projet</b>	
– Bilan au 31/12/2019 ;	
– Tableau des Emplois et des Ressources au 31/12/2019 ;	
– Etat de reconstitution du compte Trésor au 31/12/2019 ;	
– Notes aux Etats Financiers	
– Lettre d'affirmation	
– Tableau des recettes et des paiements	
<b>2.2 Annexe produit par l'auditeur</b>	
Rapprochement des fonds comptabilisés aux décaissés par la banque	

## I. LETTRE D'OPINION



# FIDUCIAL EXPERTISE AK SARL<sup>4</sup>

AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER - EXPERTISE COMPTABLE

COMMISSARIAT AUX COMPTES - CONSEILS - FORMATIONS

RC BF OUA 2004 B 3187

AGREMENT N° 238 / 97

IFU N° 00052470 Y

Capital social : 4 millions FCFA \* DME Centre \* RNI \* Porte 621, Avenue HOUARI BOUMEDIENNE \*

Secteur 03 \* Parcelle E \* Lot 1141 \* Section 017AT \*\*\* 01 B.P : 4134 Ouagadougou 01

Tél : (+226) 25 30 85 07/25 33 12 04 \*\*\* E-mail : fiducialak@fasonet.bf et fiducialak@yahoo.fr

Société d'expertise comptable inscrite au tableau de l'Ordre National des Experts Comptables et Comptables Agréés du Burkina Faso (ONECCA-BF)

Ouagadougou, le 23 décembre 2021

A

**Monsieur le Coordonnateur du Projet de  
Promotion de l'Investissement et de la  
Compétitivité (PPIC)  
Libreville- GABON**

**Objet** : *Audit de l'exercice 2019 et clôture*

*Opinion de l'auditeur sur les états financiers du Projet  
de Promotion de l'Investissement et de la Compétitivité  
(PPIC) PRET N° 83410-GA.*

**Monsieur,**

En exécution de la mission que vous nous avez confiée, nous avons procédé à l'examen des comptes du Projet de Promotion de l'Investissement et de la Compétitivité (PPIC) pour l'audit de clôture au 31 décembre 2019. A l'issue de nos travaux, nous vous présentons notre rapport relatif à l'audit des comptes du projet pour la période allant du 1<sup>er</sup>/01/2019 au 31/12/2019.

## **I. OPINION AVEC RESERVE**

Nous avons effectué l'audit des états financiers du Projet de Promotion de l'Investissement et de la Compétitivité (PPIC), objet de l'Accord de Prêt N° 83410-GA, pour l'exercice clos au 31 décembre 2019. Ces états financiers comprennent le tableau des emplois et des ressources, le Bilan (situation patrimoniale), les notes annexes et la liste des immobilisations.

**A notre avis, sous réserve de l'incidence des points de réserve 1) à 3) décrits dans la section « FONDEMENT DE L'OPINION AVEC RESERVE », les états financiers du Projet de Promotion de l'Investissement et de la Compétitivité (PPIC), à la fin de l'exercice 2019 donnent une image fidèle dans tous leurs aspects significatifs, conformément aux principes et méthodes comptables appliqués dans le pays et aux dispositions l'Accord de Prêt N° 83410-GA**

## II. FONDEMENT DE L'OPINION AVEC RESERVE

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des états financiers du programme du présent rapport. Nous sommes indépendants du Projet de Promotion de l'Investissement et de la Compétitivité (PPIC), conformément au Code d'éthique des professionnels de la comptabilité et de l'audit édicté par le Règlement N° 01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA et les règles d'indépendance qui encadrent les missions d'audits contractuels et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.

A l'issue de nos travaux nous formulons le point de réserves ci-après :

### 2.1) Etat des immobilisations à la clôture du projet

Conformément aux documents de base du projet, l'Unité de Coordination du Projet devrait procéder à l'inventaire physique et à la valorisation des immobilisations du projet à la clôture, et prendre les dispositions nécessaires pour la formalisation du transfert de propriété à l'Etat.

A la date d'émission de notre rapport, nous n'avons pas obtenu de document soutenant la réalisation d'un inventaire des immobilisations à la clôture du projet.

Cependant nous avons obtenu un procès-verbal de transfert des immobilisations à l'Etat daté du 04 avril 2021 et comprenant un état valorisé des immobilisations. Le rapprochement entre cet état valorisé et la situation comptable des immobilisations du projet au 31/12/2019 dégage un écart de 39 318 147 FCFA. Le détail est présenté dans le tableau ci-après :

Eléments	Montant
Etat valorisé des immobilisations transférées à l'ANPI	892 202 032
Situation comptable des immobilisations	852 883 885
<b>Ecart</b>	<b>39 18 147</b>

### 2.2) Dépenses non justifiées à la date de clôture du projet

Nous avons relevé des dépenses non encore justifiées à la date de clôture du Projet pour un montant total de 14 548 327 FCFA. Le détail se présente comme suit :

Libellés	Montants
Fonds des lauréats à justifier	12 221 991
Missions financées en attente de justification	2 326 336
<b>Total</b>	<b>14 548 327</b>

A la date d'émission de notre rapport, nous avons obtenu la correspondance N° 000049/PR/ANPI-GABON/PPIC/UCP du 01 juillet 2020, portant sur le transfert du passif du projet à l'ANPI. Cependant, nous n'avons pas obtenu la réponse de l'ANPI.

### 2.3) Solde du Compte Désigné à reverser

Le reliquat du compte désigné au 31/12/2019 est de 6 822 286 FCFA. Nous avons constaté un reversement d'un montant total de 6 593 736 FCFA, effectué le 26 août 2020 au profit du compte bancaire communiqué par la banque.

Cependant, nous avons constaté un écart d'un montant total de 228 550 FCFA entre le solde du compte désigné au 31/12/2019 et le montant reversé. La situation est présentée dans le tableau ci-après :

Eléments	Montant
Solde du compte désigné au 31/12/2019	6 822 286
Montant reversé à la Banque au 26/08/20	6 593 736
<b>Ecart</b>	<b>228 550</b>

Il ressort de l'entretiens téléphonique avec le responsable administratif et financier, que l'écart est correspond à des frais bancaires. Cependant, nous n'avons pas obtenu les éléments probants y afférents.

Par ailleurs, nous n'avons pas obtenu l'attestation de clôture du compte désigné.

### III. Responsabilité de l'organe d'exécution du programme du programme dans l'établissement et la présentation des états financiers

L'Unité de Coordination du Projet de Promotion de l'Investissement et de la Compétitivité (PPIC) est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers du projet conformément aux principes suivis. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs : le choix et l'application des méthodes comptables appropriées, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

### IV. Etats financiers soumis à notre audit

Le tableau des recettes et des paiements (TRP) au 31/12/2019 soumis à notre audit est caractérisé par les éléments suivants :

Eléments	Exercice du 2019	Cumul au 31/12/19
Trésorerie au 01/01/2019	871 730 247	
Total des ressources	397 408 147	8 824 596 150
Total des emplois	1 231 025 484	8 786 894 864
Trésorerie au 31/12/2019	22 232 286	22 232 286

## V. Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur les états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit ISA édictées par l'IFAC. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états financiers contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation sincère des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Coordination, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

En outre,

### a) Etats certifiés des dépenses (ECD)

Au cours de l'exercice sous revue, nos travaux ont porté sur les états certifiés des dépenses (ECD) utilisés comme base de Demandes de Remboursements de Fonds (DRF) à la Banque Mondiale pour un montant total de **2 735 825 340 FCFA**. Le détail est présenté comme suit :

Borrower Reference	Value Date	Montant Etats Certifiés des Dépenses en FCFA	Montant Reconstitution du compte Désigné en FCFA	Recouvrement du compte Désigné
051	28-Oct-2019	56 997 894	0	0
045	08-Oct-2019	224 406 744	0	0
046	11-Oct-2019	50 175 885	0	0
049 BIS	23-Oct-2019	309 573 776	0	0
047	11-Oct-2019	105 337 064	0	0
048 BIS	11-Oct-2019	142 639 405	0	0
046 BIS	17-Oct-2019	179 272 950	0	0
050	08-Oct-2019	233 778 214	0	0
049	07-Oct-2019	134 428 258	0	0
043	22-Mar-2019	134 428 258		

Borrower Reference	Value Date	Montant Etats Certifiés des Dépenses en FCFA	Montant Reconstitution du compte Désigné en FCFA	Recouvrement du compte Désigné
044	12-Mar-2019	0	97 408 147	0
041	21-Feb-2019	168 679 174	0	0
040	12-Feb-2019	218 988 815	0	0
042	15-Feb-2019	0	300 000 000	0
038	07-Feb-2019	204 458 640	0	0
035	07-Feb-2019	162 287 466	0	0
037	07-Feb-2019	89 413 962	0	0
039	07-Feb-2019	122 273 076	0	0
036	07-Feb-2019	198 685 759	0	0
	<b>Total</b>	<b>2 735 825 340</b>	<b>397 408 147</b>	<b>0</b>

A notre avis, les dépenses engagées entrent dans le cadre du projet et sont bien justifiées. Nous sommes d'avis que ces dépenses ont été effectuées pour l'acquisition de biens et services admis par l'Accord de PRET N° 83410-GA.

#### b) Compte Désigné

Le Compte Désigné a fait l'objet de vérifications des fonds reçus et des paiements effectués au cours de l'exercice clos au 31/12/2019.

Les vérifications ont consisté à examiner l'éligibilité et l'exactitude des transactions financières relatives aux décaissements et encaissements effectués sur le Compte Désigné au cours de la période sous revue, ainsi que la sincérité du solde du relevé bancaire du Compte Désigné de 6 822 286 FCFA au 31/12/2019. A l'issue de la vérification, nous n'avons pas relevé d'anomalie. A la date de l'émission de notre rapport, nous avons noté le reversement d'un montant de 6 593 736 FCFA à la banque, le 26 aout 2020. Cependant, nous avons constaté un écart d'un montant total de 228 550 FCFA entre le solde du compte désigné au 31/12/2019 et le montant reversé à la banque. La situation est présentée dans le tableau ci-après :

Eléments	Montant
Solde du compte désigné au 31/12/2019	6 822 286
Montant reversé à la Banque au 26/08/20	6 593 736
<b>Ecart</b>	<b>228 550</b>

Il ressort de l'entretiens téléphonique avec le responsable administratif et financier, que l'écart est correspond à des frais bancaires. Cependant, nous n'avons pas obtenu les éléments probants y afférents.



Par ailleurs, un compte séquestre a été ouvert pour recevoir les fonds relatifs aux travaux d'audit. Le solde de ce compte au 31/12/2019 s'élève à 15 410 000 FCFA. A l'issue de la vérification, nous n'avons pas relevé d'anomalie.

A notre avis, à l'exception du reversement non justifié à la banque, les modalités de fonctionnement de ce compte sont conformes pour tous leurs aspects significatifs aux dispositions de l'Accord de PRET N° 83410-GA.

### c) Liste des immobilisations

Au cours de la période sous revue, nous avons procédé à l'appréciation des procédures de gestion des immobilisations au sein du projet. Nous avons également vérifié la bonne comptabilisation des acquisitions effectuées au cours de la période sous revue. A l'issue de nos contrôles, nous avons noté que le Projet n'a pas procédé à l'inventaire physique et à la valorisation des immobilisations ; conformément aux documents de base du projet, l'Unité de Coordination du projet à la clôture, devrait procéder à l'inventaire physique et à la valorisation des immobilisations et prendre les dispositions nécessaires pour la formalisation du transfert de propriété à l'Etat.

A la date d'émission de notre rapport, nous n'avons pas obtenu de document soutenant la réalisation d'un inventaire des immobilisations détenues par le projet.

Cependant nous avons obtenu un procès-verbal de transfert des immobilisations à l'Etat daté du 04/04/2021 et comprenant un état valorisé des immobilisations. Le rapprochement entre cet état valorisé et la situation comptable des immobilisations du projet au 31/12/2019 a dégagé un écart de 39 318 147 FCFA.

Eléments	Montant
Etat valorisé des immobilisations transférées à l'ANPI	892 202 032
Situation comptable des immobilisations	852 883 885
<b>Ecart</b>	<b>39 318 147</b>

A notre avis, à l'exception de l'absence de l'inventaire et de la valorisation des immobilisations du projet, les acquisitions ont été faites conformément aux dispositions de l'Accord de PRET N° 83410-GA.



### L'Associé-Gérant

**Adama KY**

Expert-comptable diplômé d'Etat  
Commissaire aux comptes de Sociétés  
Inscrit au tableau de l'ONECCA-BF

**PARAGRAPHE D'INFORMATION D'IMPORTANCE SIGNIFICATIVE**

Sans remettre en cause l'opinion ci-dessus, nous portons à votre connaissance les observations suivantes :

**a) Dépenses engagées non encore payée à la date de clôture du projet**

La situation des dépenses autres que les frais d'audits engagées et non encore payées à la date de clôture s'élèvent à 85 817 175 FCFA et se détail comme suit :

<b>FOURNISSEURS</b>	<b>Montants</b>
CES BEARING POINT	19 091 569
GROUPEMENT EXPERCO INTERNATIONAL	35 997 608
KAVAA GLOBAL SERVICES	30 727 998
<b>TOTAL</b>	<b>85 817 175</b>

A la date d'émission de notre rapport, nous avons obtenu la correspondance n°000049/PR/ANPI-GABON/PPIC/UCP du 01/07/2020, portant sur le transfert du passif du projet à l'ANPI. Cependant, nous n'avons pas obtenu la réponse de l'ANPI.

**b) Retenues à la source de 20% non encore reversés**

Les comptes du projet affichent à la date de clôture des dettes fiscales relatives aux retenues de 20% sur les prestations extérieures de 75 124 168 FCFA.

## II. ANNEXES

### 2.1 Annexes produits par le Projet

- Bilan au 31/12/2019 ;
- Tableau des Emplois et des Ressources au 31/12/2019 ;
- Etat de reconstitution du compte Trésor au 31/12/2019 ;
- Notes aux Etats Financiers
- Lettre d'affirmation
- Tableau des recettes et des paiements

### 2.2 Annexe produit par l'auditeur

Rapprochement des fonds comptabilisés aux décaissés par la banque

# CNTIPPEE - Projet de Promotion de l'Investissement et de la Compétitivité (PPIC) - GABON

## Bilan - Actif(1/2)

Modèle : 1

Période du 01/01/2019 Au 31/12/2019

Site : 01

BILAN - BILAN PPIC 31 12 2019 - Etat exprimé en FRANCS CFA

Etat au 31/12/2019

Page 1/1

Libellé	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amortissement	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>INVESTISSEMENTS</b>	8 955 996 459		8 955 996 459	7 125 957 460
Fonctionnement & Frais généraux	1 844 139 073		1 844 139 073	1 395 540 434
Immobilisations Incorporables Logiel TOM*PRO	7 169 680		7 169 680	7 169 680
Ateliers & Formations	1 087 967 631		1 087 967 631	1 052 575 720
Etudes & Services de Consultants	5 167 905 670		5 167 905 670	3 854 440 441
Agencements, Agencements & Installations	9 191 331		9 191 331	9 091 331
Matériels de Transport	102 275 000		102 275 000	102 275 000
Autres Immobilisations Financières	3 100 000		3 100 000	3 100 000
Matériels & Mobiliers de bureau	734 247 674		734 247 674	691 764 874
*** TOTAL ACTIF IMMOBILISE ***	8 955 996 459		8 955 996 459	7 125 957 460
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>CREANCES &amp; EMPLOIS ASSIMILES</b>	14 659 846		14 659 846	494 674 260
Fournisseurs, Avances de démarrage				94 704 162
Tiers Cédteurs	12 333 510		12 333 510	397 343 772
Compte de régularisation Actif	2 326 336		2 326 336	2 626 336
*** TOTAL ACTIF CIRCULANT ***	14 659 846		14 659 846	494 674 260
<b>TRESORERIE ACTIF</b>				
<b>BANQUE &amp; CAISSE</b>	22 232 266		22 232 266	572 141 871
Banques	22 232 266		22 232 266	671 419 047
Caisse				311 200
Gains sur Opérations de change				411 624
*** TOTAL TRESORERIE ACTIF ***	22 232 266		22 232 266	572 141 871

**TOTAL GENERAL**

Leslie Audrey BINEGHE MENDOME

Comptable

8 992 888 691

Jonas-Claude BITONE-NTOUTOUME

Spécialiste en Gestion Financière

8 492 773 611



**Bilan - Passif(2/2)**

Modèle : 1

Période du 01/01/2019 Au 31/12/2019

Site: 01

BILAN - BILAN PPIC 31 12 2019 - Etat exprimé en FRANCS CFA

Etat au 31/12/2019

Page 1/1

Libellé	Exercice N	Exercice Précédent
<b>PASSIF</b>		
RESSOURCES BIRD	8 824 596 150	8 427 183 003
Contributions BANQUE MONDIALE	8 024 596 150	8 427 183 003
AUTRES RESSOURCES	411 624	411 624
Gains sur Opérations de Changes	411 624	411 624
*** TOTAL PASSIF ***	8 825 007 774	8 427 595 627
<b>DETTES</b>		
PASSIF CIRCULANT -DETTES A COURT TERME	167 890 817	85 173 884
Dettes Fournisseurs	92 756 649	38 156 202
Dettes Fiscales (retenus d'impôts)	75 124 168	27 017 682
*** TOTAL DETTES ***	167 890 817	85 173 884

**TOTAL GENERAL**

Leslie Audrey BIVECHE MENDOME

Comptable

Jean Claude BITOME-NTOUTOUME

Spécialiste en Gestion Financière

8 992 804 589 8 492 773 611



# CNTIPPEE - Projet de Promotion de l'Investissement et de la Compétitivité (PPIC)

## Emplois et Ressources

### EMPLOIS

Modele : 5

Etat au 31/12/2019

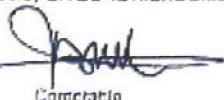
EMPLOIS ET RESSOURCES - ETATS STANDARDS AU 31/12/2019 - Etat exprimé en FRANCS CFA

Site : 01

Page 1/2

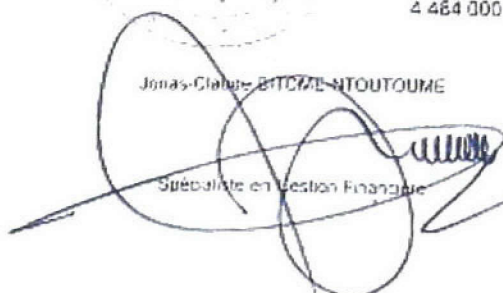
EMPLOIS	Montant	Montant (N-1)	Varlance
DEPENSES/COMPOSANTES (PRÉT 83410 GA)			0
Dépenses de la Composante 1	3 932 145 728	3 268 870 357	665 275 371
Contribution à la Conception de l'ANPI-GABON	1 092 610 188	1 059 986 220	33 723 968
Promotion des Investissements des Secteurs cibles	1 046 701 486	658 524 820	387 176 646
Contribution à la Création d'un Registre d'Entreprise	1 793 834 076	1 548 459 317	244 374 759
Dépenses de la Composante 2	2 669 773 925	1 644 941 235	1 024 932 690
Appui/Soutien au Développement des Entreprises	216 734 237	125 535 064	91 199 173
Fonctionnement Concours Plans d'Affaires (CPA)	875 010 671	791 543 190	83 467 481
Compétition Plan d'Affaires Lauréats	805 847 718	389 311 794	436 535 924
Appui Chambre de Commerce	772 181 299	358 451 167	413 730 112
Dépenses de la Composante 3	1 343 334 148	1 218 771 974	124 562 174
Service des Consultants UCP-PPIC	837 860 550	776 751 368	111 109 182
Immobilisations Acquisées PPIC UCP	72 472 770	72 372 770	100 000
Autres Immobilisations Financières (Caution Loyers AI NOUR)			0
Fonctionnement PPIC UCP	168 207 709	168 553 374	8 754 335
Renforcement de Capacités PPIC UCP	-94 834 329	-99 228 965	4 592 657
Frais sur DRF PRET 83410 GA	99 000	93 000	6 000
Autres Charges Directes sur Prêt Banque Mondiale	309 228 448	309 228 448	0
Haut Conseil pour l'Investissement (HCI-DPP)	449 132 017	433 857 273	15 274 744
Fonctionnement HCI-DPP	73 776 516	73 701 117	74 399
Renforcement des Capacités HCI-DPP	128 501 559	126 964 759	1 516 800
Services des Consultants HCI-DPP	185 713 805	172 430 260	13 283 545
Immo Corporelles, Installations & Matériel Roulant HCI-DPP	60 741 137	60 741 137	0
Activités PPA	558 622 160	558 622 160	0
Contribution à la Conception de l'ANPI G	40 973 175	40 973 175	0
Concours Plan d'Affaires	48 312 554	48 312 554	0
Appui à la Chambre de Commerce	27 846 100	27 846 100	0
Acquisition véhicule PPA	45 200 000	45 200 000	0
Fonctionnement PPA	66 101 742	66 101 742	0
Services de Consultants PPA	87 836 733	87 836 733	0
Renforcement des Capacités	196 698 114	196 698 114	0
Chef de Projet et Consultant HCI	21 157 223	21 157 223	0
Activités du Haut Conseil	4 484 000		0

Leslie Audrey BIVÈCHE MENDOME

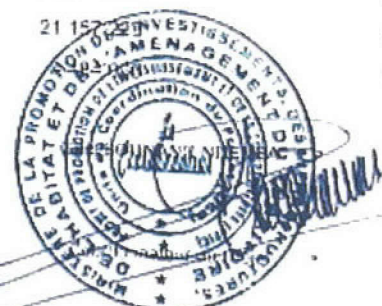


Comptable

Jonas-Clément BITOUMÉ NTOUTOUME



Spécialiste en Gestion Financière



EMPLOIS	Montant	Montant (N-1)	Variance
Frais sur DRF PPA	12 519	12 519	0
*** TOTAL DEPENSES/COMPOSANTES (PRÉT 83410 GA) ***	8 950 007 978	7 122 962 999	1 827 044 979
CREANCES	17 648 327	459 917 317	-442 268 990
Missions financées en attente de justification	2 326 336	2 626 336	-300 000
Fournisseurs, Retenue de Garantie		56 541 104	-56 541 104
Compte de régularisation Actif	12 221 991	397 239 253	-385 016 262
Caution Loyers	3 100 000	3 100 000	0
Gain de Change		411 624	-411 624
TRESORERIE (BANQUES & CAISSES)	6 822 286	871 318 623	-864 496 337
Banques	6 822 286	871 007 423	-864 185 137
Caisses PPIC UCP/ANPI GABON		311 200	-311 200
Caisse CNPA			0
*****EXCEDENT RESSOURCES/EMPLOIS*****	15 410 000	0	15 410 000



TOTAL GENERAL EMPLOIS 8 992 888 591

Leslie Audrey B/VEGHE MENDOME

*[Signature]*  
Comptable

Johas Souda BITOME-NTOUTOUME

*[Signature]*  
Spécialiste en Gestion Clientèle



B 454 398 804 538 869 852

Emplois et Ressources

RESSOURCES

Modèle : 5

Etat au 31/12/2019

EMPLOIS ET RESSOURCES - ETATS STANDARDS AU 31/12/2019 - Etat exprimé en FRANCS CFA

Site : 01

Page 1/1

RESSOURCES	Montant	Montant (N-1)	Variance
Ressources BANQUE MONDIALE	6 624 596 150	9 427 188 003	397 408 147
Dotation initiale PPA (P4670)	300 030 000	300 000 000	0
Dotation Complémentaire PPA (P4670)	192 482 851	192 482 851	0
Dotation Complémentaire DPD (BM PRET 83410)	520 510 888	520 510 888	0
Dotation complémentaire DRF (BM Prêt 83410 GA)	7 154 353 786	6 756 845 819	397 408 147
Dotation initiale PRET 83410 GA	300 030 000	300 000 000	0
Dotation Complémentaire DPD PPA P4670	357 248 635	357 248 635	0
Autres Ressources	411 624		411 624
Autres Ressources / Gains de Change	411 624		411 624
DETTES	167 880 817	27 010 936	140 869 881
Dettes Fournisseurs	92 756 649	-8 846	92 763 495
Dettes Fiscales (Retenues)	75 124 168	27 017 782	48 106 385



TOTAL GENERAL RESSOURCES

8 992 888 591

Leslie Audrey BIVEGHE MENDOME

*[Signature]*  
Comptable

Jonas-Clément BITOME NOUTOUME

*[Signature]*  
Spécialiste en Gestion Financière

8 457 188 508





## Reconstitution des Comptes Désigné & Séquestre au 31/12/2019

Dates	Désignations	Montants	Totaux partiels
01/01/2019	SOLDÉ D'OUVERTURE	8,427,188,003	8,427,188,003
	MOUVEMENTS-ENTRÉES		
	Virements reçus au cours de la période 2019		
22/02/2019	DRF 42	300,000,000	300,000,000
12/03/2019	DRF 44	97,408,147	97,408,147
	Total virements reçus	397,408,147	397,408,147
	Autres ressources	411,624	411,624
	Dettes	167,880,817	167,880,817
	<b>TOTAL MOUVEMENTS-ENTRÉES</b>	<b>565,700,566</b>	<b>565,700,566</b>
	<b>TOTAL RESSOURCES</b>		<b>8,992,888,591</b>
	MOUVEMENTS-SORTIES		
	Dépenses de la période	8,970,656,305	8,970,656,305
31/12/2019	Dépenses, Avances et Comptes de Régularisation du 01/01 au 31/12/2019 (Grand - livre des décaissements)	8,970,656,305	8,970,656,305
	<b>TOTAL MOUVEMENTS-SORTIES</b>	<b>8,970,656,305</b>	<b>8,970,133,287</b>
<b>31/12/2019</b>	<b>SOLDÉS RECONSTITUÉS AU 31/12/2019</b>		<b>22,752,286</b>
	Soldes relevés bancaires au 31/12/2019		22,732,286
	<b>ECART</b>		<b>0</b>



**PROJET DE PROMOTION DE  
L'INVESTISSEMENT ET DE LA  
COMPETITIVITE  
(PPIC)**

**NOTES AUX ETATS FINANCIERS**

**AUDIT DE CLOTURE DEFINITIVE DU  
PROJET  
FEVRIER 2020**

**Amélioration du  
climat des  
affaires**

**Objectifs de  
développement du  
PPIC**

**Soutien au  
développement  
des entreprises**

## I- Présentation du PPIC :

### 1.1 Contexte du Projet :

Le Projet de Promotion de l'Investissement et de la Compétitivité (PPIC) approuvé le 11 mars 2014 pour un montant de 18 Millions US\$, s'ancre dans la volonté du Gouvernement de diversifier l'économie du pays, développer le secteur privé local et attirer les investissements étrangers dans les secteurs prioritaires, telle que décrite dans le « Plan Stratégique Gabon Emergent ».

Il est ancré au niveau du Ministère de la Promotion des Investissements, des Partenariats Publics Privés, Chargé de l'Amélioration de l'Environnement des Affaires (MPIPPPAEA).

Son exécution technique est assurée par l'Agence Nationale de la Promotion des Investissements du Gabon (ANPI-Gabon).

L'objectif de développement du projet de contribuer à l'amélioration du climat de l'investissement et de promouvoir le développement de l'entrepreneuriat au Gabon.

Le Projet financera des activités divisées en trois (3) composantes : (a) le Développement institutionnel pour améliorer le climat des affaires (Composante 1), (b) l'Appui au développement des entreprises (Composante 2), et (c) la Coordination, la mise en œuvre, et le Dialogue Public-Privé (DPP) (Composante 3).

Plusieurs organismes publics remplissaient les missions de promotion de l'investissement, de création d'entreprises et de soutien aux entreprises. La multiplicité de ces organismes et le chevauchement de leurs mandats a donné lieu à une allocation non efficiente des ressources humaines et financières et a souvent eu un effet négatif sur la qualité de la prise en charge de l'investisseur.

Le Projet contribuera à la création et à l'opérationnalisation d'une nouvelle agence : Agence Nationale de Promotion des Investissements du Gabon, en abrégé ANPI-Gabon. Cette agence a été créée le 25 septembre 2014 par décret pris en Conseil des Ministres et est actuellement au stade d'opérationnalisation avec l'appui du Projet. Cette agence a pour but de (a) promouvoir le Gabon comme destination d'investissements, (b) simplifier le processus de création d'entreprises, (c) faciliter l'opérationnalisation des entreprises et (d) gérer les partenariats publics-privés.

Le Projet contribuera à la conception et au fonctionnement de l'ANPI-Gabon à travers l'assistance technique (AT), le développement de logiciels, le développement de plans d'actions, le développement de manuels de procédures et le renforcement des capacités.

En outre, le Projet appuiera l'exécution des missions de l'Agence, y inclut la promotion des investissements (a), des exportations (b) la création des entreprises (c), et le soutien aux PME (d).

Une (1) **Unité de Coordination du Projet (UCP)** a été établie pour assurer la gestion fiduciaire du projet (la gestion financière et la passation des marchés), le suivi et l'évaluation (S & E).

Un (1) **Comité Technique Opérationnel du Projet (CTO)** et un (1) **Comité de Pilotage du Projet (CPP)** seront mis en place pour fournir des conseils techniques et stratégiques pour le Projet et assurer la réalisation des objectifs visés.

Enfin, un (1) **Haut Conseil pour l'Investissement**, en abrégé HCI a été créé le 19 février 2014. Il devrait mener le Dialogue Public-Privé (DPP) afin de soutenir l'agenda des réformes relatives au développement du secteur privé (DSP).

## 1.2 Financement du Projet

Le coût global du Projet est estimé à US Dollars 18 millions, soit en Euros 13.1 millions et en XAF 8 593,02 millions. Il est entièrement financé par la BIRD.

L'affectation du financement est donnée ainsi :

Sources	Millions de FCFA		Total	% Total
	Dollars US	Cours		
BIRD	18 000 000	477,39	8 593,02	100,0
<b>Total</b>	<b>18 000 000</b>	<b>477,39</b>	<b>8 593,02</b>	<b>100,0</b>

➤ *Commentaires :*

- Le financement est évalué en Euros et sa contrevaieur en XAF ;
- Le cours du dollar utilisé est 1US\$ = 0,73 EUROS = 477,39 FCFA.

Par dépenses, par composantes et par sources de financement :

Composantes	Devises	Cours	Total
	Millions US \$	XAF	Millions XAF
Développement Institutionnel	9,00	477,39	4 296,51
Appui au développement des entreprises	6,00	477,39	2 864,34
Coordination et mise en œuvre et Dialogue Public Privé	3,00	477,39	1 432,17
<b>Total</b>	<b>18</b>	<b>477,39</b>	<b>8 593,02</b>

### 1.3 Composantes du Projet et affectations budgétaires :

Composante 1: Développement institutionnel pour améliorer du climat des affaires  
(BIRD : 9 MUS\$)

*Sous-composante 1.1 : Contribution à la conception de l'agence de promotion des investissements : (BIRD : 1,5 M US\$) ;*

*Sous-composante 1.2 : Promotion des investissements dans les secteurs ciblés (BIRD : 3 M US\$) ;*

*Sous-composante 1.3: Contribution à la création d'un registre d'entreprises efficace (BIRD : 4,5 M US\$).*

Composante 2 : Appui au développement des entreprises (BIRD : 6 M US\$)

*Sous-composante 2.1 : Services de soutien aux PME (BIRD : 1 M US\$) ;*

*Sous-composante 2.2 : Concours de plans d'affaires pour les gens entrepreneurs (BIRD : 3,5 M US\$) ;*

*Sous-composante 2.3 : Appui à la Chambre de Commerce (BIRD : 1,5 M US\$).*

Composante 3 : Coordination, mise en œuvre et dialogue public-privé (BIRD : 3 M US\$)

*Sous-composante 3.1 : Unité de Coordination du Projet pour la mise en œuvre (BIRD : 2,6 M US\$) ;*

*Sous-composante 3.2 : Haut Conseil pour l'Investissement pour mener le dialogue Public-Privé et faire le suivi de la mise en œuvre de l'agenda des Réformes (BIRD : 0,4 M US\$).*

Le Projet est divisé en trois (3) composantes, les composantes 1 et 3 ciblent l'amélioration du climat des investissements, et la composante 2 cible le développement des entreprises.

- A. Composante 1: Développement institutionnel pour améliorer du climat des affaires ;
  - Contribuer à la conception de l'ANPI-Gabon
  - Promouvoir les investissements dans les secteurs ciblés
  - Contribuer à la création d'un registre d'entreprises efficace
  
- B. Composante 2: Appui au développement des entreprises ;
  - Services de soutien aux PME
  - Concours National de Plan d'Affaires
  - Appui à la Chambre de Commerce
  
- C. Composante 3: Coordination, mise en œuvre et Dialogue Public-Privé.
  - Activités de coordination, suivi des résultats, communication
  - Dialogue Public Privé et appui aux réformes Doing Business.

#### 1.4 Résultats clés obtenus :

##### **C 1: Développement institutionnel pour améliorer du climat des affaires :**

- (i) **La création et l'opérationnalisation de l'ANPI-Gabon, Guichet Unique chargé de promouvoir les investissements et de fournir des services aux entreprises établies et investisseurs potentiels ;**
- (ii) **Le développement d'un (1) cadre juridique et institutionnel pour les partenariats public-privé (PPP); renforcement des capacités du gouvernement sur les PPP ; appuis à l'organisation de la rencontre de Paris sur les PPP et mise en place de la Cellule Appui PPP ;**
- (iii) **L'augmentation du nombre d'investisseurs ayant exprimé un intérêt à investir au Gabon, grâce à une promotion des investissements proactive à l'international ;**
- (iv) **La mise en œuvre d'une (1) Initiative de Renforcement de la Compétitivité (IRC) en développement de chaînes de valeur et la réalisation d'une (1) étude sur la chaîne de valeur du gaz naturel au Gabon ;**
- (v) **La modernisation du greffe commercial et l'informatisation du registre du commerce et du crédit mobilier (RCCM) ;**
- (vi) **Renforcement des capacités des équipes de l'Agence en Chine, à Singapour, aux Emirats Arabes Unis (EAU), en Afrique du Sud, en Ile Maurice sur la promotion des investissements et la formalisation des entreprises.**

##### **C 2 : Appui au développement des entreprises :**

- (i) **Réalisation d'une (1) étude pour la création d'un centre d'affaires pour les femmes entrepreneurs dans lequel les femmes bénéficieront du conseil, de la formation, du réseautage, de l'information sur les opportunités ;**
- (ii) **Elaboration d'un (1) guide des PME ;**
- (iii) **Réalisation d'un (1) Guide des exportateurs ;**
- (iv) **Réalisation d'une (1) étude sur la bourse de la sous-traitance industrielle ;**



- (v) Réalisation d'une (1) stratégie nationale de promotion des investissements ;
- (vi) Financement de deux (2) éditions du Concours National de Plans d'Affaires (CNPA) ; cinquante quatre (54) entreprises créées capables de soutenir la diversification économique ; deux cent quatre vingt (280) jeunes formés sur l'entrepreneuriat et cent quarante neuf (149) emplois directs générés et des partenariats développés avec des institutions financières pour fournir un accès au financement ;
- (vii) Construction d'un (1) bâtiment annexe R+1 de la Chambre de Commerce pour servir de siège pour les nouveaux services, à savoir le Centre d'Arbitrage, de médiation et de Conciliation, le Centre de Gestion Agréé et la Bourse de Sous-traitance ;
- (viii) Appui au renforcement des capacités sur la méthode GERME ;
- (ix) Renforcement des capacités du personnel de la Chambre de Commerce sur les nouveaux services d'appui aux PME.

### **C 3 : Dialogue Public-Privé (DPP) :**

- (i) Création et l'opérationnalisation du Haut Conseil pour l'Investissement (HCI) en tant que plate-forme de dialogue public-privé (PPD) pour discuter des obstacles rencontrés par les opérateurs privés et proposer des réformes clés du climat de l'investissement ;
- (ii) Appui à l'organisation de la première Session du Haut Conseil de l'Investissement (HCI) présidée par Son Excellence Monsieur le Président de la République, Chef de l'Etat ;
- (iii) Appui à la mise en œuvre de cinq (5) réformes positives (création d'une entreprise et obtention d'un permis de construire, transfert de propriété, exécution des contrats et raccordement à l'électricité) sur l'amélioration du climat des affaires (Rapport Doing Business 2019) ;
- (iv) Réalisation des missions de renforcement des capacités sur le Dialogue Public Privé et Doing Business aux Emirats Arabes Unis (EAU), en Tunisie, en Afrique du Sud, en Côte-d'Ivoire, en France, au Burkina-Faso, etc. ;
- (v) Appui à l'organisation des réunions des organes du Haut Conseil pour l'Investissement (HCI);

- (vi) Mise en place d'une (1) assistance technique pour le Haut Conseil pour l'Investissement (HCI).

### 1.5 Rappel des principales dates :

- La Date de clôture officielle du PPIC est intervenue le 31 mai 2019 ;
- La Période de grâce s'est étalée de la période allant du 01 juin au 30 novembre 2019 ; Elle est composée de trois (3) personnes : le Coordonnateur du Projet, le Spécialiste en Gestion Financière et la Comptable ;
- La Date de disponibilité et d'édition des Etats financiers est le 31 janvier 2020 ;
- La Mission officielle d'audit de clôture définitive du projet conduite par le Cabinet FIDUCIAL EXPERTISE AK, s'est déroulée du 03 au 07 février 2020 dans les locaux du PPIC.

## II- Principes et Méthodes comptables

La comptabilité du PPIC est une comptabilité d'engagement et de trésorerie tenue selon les règles du plan comptable SYSCOHADA (Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires) et suivant le principe de la partie double. Les dépenses sont enregistrées suivant la nature des dépenses.

Les immobilisations acquises par le Projet ne sont pas amortissables, son objet n'étant pas l'obtention d'un résultat à la fin d'une période. Cette pratique comptable est généralement admise dans les projets. Ces immobilisations figurent au Bilan pour leur valeur d'acquisition (coût historique).

Un tableau de passage entre le Plan comptable SYSCOHADA et les lignes budgétaires permet la présentation des dépenses selon les rubriques budgétaires.

Pour assurer l'information interne et externe fiables, le Projet tient :

- Une (1) Comptabilité générale axée sur l'enregistrement et le traitement des flux principalement externes permettant de produire les principaux états financiers ;
- Une (1) Comptabilité analytique comportant l'imputation des transactions par composantes et par catégories, leur traitement et la production des états analytiques ;
- Un (1) Suivi budgétaire ;
- Un (1) Suivi des décaissements ;

- Une (1) Gestion des marchés et engagements.

Le traitement comptable est informatisé et le logiciel « TOM<sup>2</sup>PRO » utilisé, génère les situations financière et d'exécution budgétaire.

### III- Rappel des principes qui sous tendent l'Analyse et la Compréhension des différents Etats produits par le Logiciel TOM<sup>2</sup>PRO.

#### 1. De l'Analyse Bilancielle :

Le Bilan donne la situation patrimoniale du projet. Le Bilan retrace la situation cumulative de l'Actif et du Passif du Projet. Il prend en compte les engagements non encore liquidés de la période.

#### 2. De l'Analyse du Tableau des Recettes et des Paiements (TRP) :

Ce tableau génère uniquement les données relatives aux encaissements et décaissements effectifs et réels en trésorerie. Les dépenses engagées au cours de la période sous revue et non encore payées ne sont pas prises en compte dans ce tableau. Par contre, les dépenses engagées et non payées au cours des périodes précédentes sont prises en compte dans ce tableau dès leur exigibilité.

#### 3. De l'Analyse du Tableau des Emplois & Ressources (TER) :

Il donne aussi la situation cumulative du Projet. Il prend en compte les engagements non encore liquidés de la période.

### IV-Commentaires sur l'Analyse des Etats Financiers produits :

#### IV.1 Commentaires sur la Valeur patrimoniale (Bilan) :

Le Bilan donne la situation patrimoniale du projet. Le Bilan retrace la situation cumulative de l'Actif et du Passif du Projet. Il prend en compte les engagements non encore liquidés de la période.

Au 31/12/2019, le montant total est établi à Francs CFA 8, 992, 888,591 contre Francs CFA 8, 492, 773,611 au 31/12/2018, soit une augmentation en valeur absolue de Francs CFA 500, 114,980.

#### A)-Analyse des Comptes de l'ACTIF :

##### 1. Au niveau de l'Actif Immobilisé :

### Sur le Poste Investissements :

Au 31/12/2019, ce poste s'établit à Francs CFA 8, 955, 996,459 contre 7, 125, 957,480 au 31/12/2018, soit une hausse en valeur absolue de Francs CFA 1, 830, 038,979. Il représente 99,58% en valeur relative des dépenses totales. Les dépenses qui décomposent cette rubrique se répartissent de la manière suivante :

➤ Fonctionnement & Frais généraux :	Francs CFA 1, 844, 139,073
➤ Immobilisations incorporelles (Logiciel TOM <sup>2</sup> PRO :	Francs CFA 7, 169,680
➤ Ateliers & Formations :	Francs CFA 1, 087, 967,631
➤ Etudes & Services de Consultants :	Francs CFA 5, 167, 905,870
➤ Agencements & Installations :	Francs CFA 9, 191,331
➤ Matériels de Transport :	Francs CFA 102, 275,000
➤ Autres immobilisations financières :	Francs CFA 3, 100,000
➤ Matériels & Mobiliers de bureau :	Francs CFA 734, 247,874

### 2. Au niveau de l'Actif Circulant :

Au 31/12/2019, ce poste comptable qui représente en valeur relative de 0,16% des dépenses totales, enregistre un montant de Francs CFA 14,659,846, contre Francs CFA 494,674,260 au 31/12/2018, soit une diminution en valeur absolue de Francs CFA 480,014,414 et est essentiellement composé des créances et emplois assimilés et comme suit :

➤ Tiers Débiteurs (TB) :	Francs CFA 12, 333,510
➤ Compte de Régularisation Actif (CRA) :	Francs CFA 2, 326,336.

### 3. Au niveau de la Trésorerie Actif :

Au 31/12/2019, cette trésorerie est de Francs CFA 22, 232,286 contre Francs CFA 872, 141,871 au 31/12/2018, soit une baisse en valeur absolue de Francs CFA 849, 909,585 et s'apprécie de la façon suivante :

➤ Solde Compte Désigné :	Francs CFA 6, 822,286 ;
➤ Solde Compte Séquestre :	Francs CFA 15, 410,000.

### B)-Analyse des Comptes du PASSIF:

Au 31/12/2019, la valeur totale du Passif est de Francs CFA 8, 992, 888,591 contre Francs CFA 8, 492, 773,611 au 31/12/2018, soit une hausse en valeur absolue de Francs CFA 500, 114,980.

Cette situation s'analyse ainsi qu'il suit :

### B.1 Mobilisation des Ressources Banque Mondiale

Au 31/12/2019, le montant total des fonds reçus de la Banque Mondiale (BM) pour la mise en œuvre des activités du Projet est de Francs CFA 8, 824, 596,150 contre Francs CFA 8, 427, 188,003 au 31/12/2018, soit une augmentation substantielle en valeur absolue de Francs CFA 397, 408,147.

Au cours de la période objet de la revue, la Banque mondiale (BM) a effectué deux (2) DRF au profit du Projet pour Francs CFA 397, 408,147 tel qu'il est illustré sur le tableau ci-dessous :

#### **1. Ressources Banque Mondiale Prêt 83410 - GA : Francs CFA 8, 824, 596,150**

Dates	Désignation	Montant	Totaux
05/02/2019	DRF 42	300 000 000	300 000 000
22/03/2019	DRF 44	97 408 147	97 408 147
	<b>Total fonds mobilisés au cours de la période.</b>	<b>397 408 147</b>	<b>397 408 147</b>

### B.2-Autres Ressources :

Gain de change : Francs CFA 411,624

### B.3 Au niveau du Passif Circulant & Dettes à Court Terme :

Au 31/12/2019, ce poste a une valeur de Francs CFA 167, 880,817 contre Francs CFA 65, 173,984 au 31/12/2018, soit un accroissement en valeur absolue de Francs CFA 102, 706,833. Cette rubrique s'analyse de la manière suivante :

- Dettes Fournisseurs : Francs CFA 92, 756,649
- Dettes fiscales : Francs CFA 75, 124,168.

Il s'agit principalement des fournisseurs de prestation intellectuelle suivants :

- **BEARING POINT** : Francs CFA 19, 091,569 : le solde du Compte Désigné n'avait pas de trésorerie suffisante pour assurer le paiement de cette prestation ;
- **EXPERCO** : Francs CFA 35, 997,608 : Paiement non pris en compte par le Projet car le prestataire a rendu ses livrables au-delà de la date conventionnelle du 31 mai 2019, c'est-à-dire hors délai de la date butoir ;
- **Cabinet FIDUCIAL EXPERTISE AK** : Francs CFA 6, 944,000 : il s'agit du paiement de la facture d'audit de l'exercice 2018 le Compte Séquestre ouvert à cet effet à la BICIG dont la provision est suffisante permet à la liquidation de cette prestation ;
- **Cabinet KAVAA** : Francs CFA 30, 727,998 : le solde du Compte Désigné n'a pas une disponibilité suffisante pour couvrir le paiement des deux (2) factures dudit prestataire.

#### IV.2 Commentaires sur le Tableau des Recettes et des Paiements (TRP) :

Ce tableau génère uniquement les données relatives aux encaissements et décaissements effectifs et réels en trésorerie. Les dépenses engagées au cours de la période sous revue et non encore payées ne sont pas prises en compte dans ce tableau.

Par contre, les dépenses engagées et non payées au cours des périodes précédentes sont prises en compte dans ce tableau dès leur exigibilité.

##### A)-Analyse des Ressources stables reçues :

A la fin de la clôture définitive du projet, cette rubrique enregistre un montant cumulé de dotations reçues de la Banque Mondiale (BM) de Francs CFA 8, 824, 596,150.

La situation cumulée des fonds reçus par sources de financement peut s'analyser ainsi qu'il suit :

<u>Intitulés</u>	<u>Montants</u> <u>2019</u>
PPA 4670 - GA	849 731 496
Prêt 83140 - GA	7 974 864 654
Total	8 824 596 150

Le détail des Dotations reçues par prêts s'articule de la manière suivante :

Prêt 4670 - GA

Dates	Désignation	Montant de virements	Totaux Partiels
01/01/2019	Solde d'ouverture	849 731 496	849 731 496
<b>31/12/2019</b>	<b>Total fonds reçus au cours de la période</b>	<b>849 731 496</b>	<b>849 731 496</b>

Prêt 83410 - GA

Dates	Désignation	Montant de virements	Totaux Partiels
01/01/2019	<i>Report à nouveau créditeur</i>		8 427 188 003
05/02/2019	DRF 42	300 000 000	300 000 000
22/02/2019	DRF 44	97 408 147	97 408 147
	<b>Total fonds mobilisés au cours de la période</b>		<b>8 824 596 150</b>

**B)- Analyse des Emplois :**

Au 31/12/2019, les Dépenses cumulées sur les composantes s'élèvent à Francs CFA 8, 786, 894,864 et se décomposent comme suit :

- Dépenses de la Composante 1: Francs CFA 3, 764, 488,665, soit 42,84% du montant cumulatif des dépenses ;
- Dépenses de la Composante 2: Francs CFA 2, 796, 540,885, soit en valeur relative de 31,83% ;

- Dépenses de la Composante 3 : Francs CFA 2, 225, 754,314, soit en valeur relative de 25,33% ;
- Frais Bancaires sur DRFs : Francs CFA 111,000, soit 0,001% en valeur relative.

Sur la période de l'audit de clôture définitive du Projet au 31/12/2019, les dépenses totales engagées au titre des trois (03) composantes s'élèvent à Francs CFA 1, 231, 025, 484 et se présente comme suit par composantes :

N° Cde	Intitulé	Montant	% Réalisation
1	Développement Institutionnel	556 302 004	45,19%
2	Appui au Développement des Entreprises	554 826 642	45,07%
3	Coordination, mise en œuvre et Dialogue	119 890 838	9,74%
4	Frais Bancaires sur DRFs	6 000	0
	<b>TOTAL</b>	<b>1 231 025 484</b>	<b>100,00%</b>

#### B.1 Développement Institutionnel :

Cette composante enregistre le montant cumulé des dépenses effectuées de Francs CFA 3, 764, 488,665 pour un niveau global des dépenses de Francs CFA 8,786,894,864, soit en valeur relative 42,84%.

Au titre de l'exercice 2019 sous analyse, ces dépenses s'élèvent à Francs CFA 556, 302,004. Le taux d'exécution de la composante est de 45,19% de la période sous audit.

Elles se détaillent ainsi qu'il suit par sous composantes :

N° Code	Désignation	Montant Dépenses	Totaux Partiels
<i>Dépenses de l'exercice 2019</i>			
1	Contribution à la conception de l'ANPI - GABON	19 323 979	
2	Promotion des Investissements dans les secteurs ciblés	352 536 777	
3	Contribution à la création d'un registre d'entreprise	184 852 872	
4,00	Gain sur opérations composante	- 411 624	
	<b>Total dépenses réalisées exercice 2019</b>	<b>556 302 004</b>	<b>556 302 004</b>



## B.2 Appui au développement des Entreprises :

Cette composante enregistre le montant cumulé des dépenses effectuées pour Francs CFA 2,796, 540,885 un niveau total des dépenses de Francs CFA 8, 786, 894,864, soit en valeur relative de 31,83%.

Au titre de l'exercice 2019 de la période sous audit, ces dépenses s'élèvent à Francs CFA 554, 826,642. Le taux d'exécution de la composante est de 45,07% de la période examinée.

Elles se détaillent ainsi qu'il suit par sous composantes :

N° Code	Désignation	Montant Dépenses	Totaux Partiels
<i>Dépenses de l'exercice 2019</i>			
4	Appui/soutien au Développement des Entreprises	76 451 366	
5	Compétition Plan d'affaires lauréats	136 950 838	
6	Appui à la chambre de commerce	341 424 438	
<b>Total dépenses réalisées exercice 2019</b>		<b>554 826 642</b>	<b>554 826 642</b>

## B.3 Coordination, mise en œuvre et Dialogue Public - Privé:

Cette composante enregistre le montant cumulé des dépenses effectuées pour Francs CFA 2, 225, 754,314 pour un niveau global des réalisations Francs CFA 8,786,894,864, soit en valeur relative de 25,33% et se répartissent comme suit :

- Unité de Coordination pour la mise en œuvre : Francs CFA 1, 754, 667,442 ;
- Haut Conseil pour l'Investissement-DPP : Francs CFA 471, 086,872.

Au titre de l'exercice 2019 sous revue, ces dépenses s'élèvent à Francs CFA 119, 890,838. Le taux d'exécution de la composante est de 9,74% de la période sous revue.

Elles se détaillent ainsi qu'il suit par sous composantes :

N° Code	Désignation	Montant Dépenses	Totaux Partiels
<i>Dépenses de l'exercice 2019</i>			
7	Unité de Coordination PPIC	101 477 679	85
8	Haut Conseil de l'Investissement (HCI)	18 413 159	15
31/12/2019	<b>Total dépenses réalisées exercice 2019</b>	<b>119 890 838</b>	<b>119 890 838</b>

#### **B.4 Frais Bancaires sur DRFs :**

Cette composante enregistre le montant cumulé des prélèvements effectués sur le paiement des DRFs pour Francs CFA 111,000 pour un niveau global des décaissements de Francs CFA 8, 786, 894,864, soit en valeur relative 0,001%.

Au titre de l'exercice 2019 de la période auditée, le total des frais s'élève à Francs CFA 6,000.

Ils se déterminent comme suit :

<u>Dépenses de l'exercice 2019</u>			
05/02/2019	DRF	3 000	
22/03/2019	DRF	3 000	
<b>Total Frais prélevés exercice 2019</b>		<b>6 000</b>	<b>6 000</b>

### C. Trésorerie

Au 31 décembre 2019, la trésorerie bancaire est de Francs CFA 22, 232,286 et est constituée des soldes des Comptes Désigné et Séquestre ainsi qu'il suit :

N° de compte	Intitulés	Montants
		31/12/2019
<u>Banques</u>		
1	BICIG Compte Désigné	6 822 286
2	BICIG Compte Séquestre	15 410 000
<b>TOTAL</b>		<b>22 232 286</b>

#### IV.3 Commentaires sur le Tableau Emplois Ressources (TER) :

Il donne aussi la situation cumulative du Projet. Il prend en compte les engagements non encore liquidés de la période.

#### A)- Analyse des Emplois :

Au 31/12/2019, les Dépenses (PPA & PRÊT) effectuées sur les composantes s'élèvent à Francs CFA 8, 852, 073,436 et se décomposent comme suit :

- Dépenses de la Composante 1 : Francs CFA 3, 932, 145,728, soit 43,92% du montant cumulatif des dépenses qui s'élèvent à Francs CFA 8, 953, 007,978 ;
- Dépenses de la Composante 2 : Francs CFA 2, 669, 773,925, soit en valeur relative de 29,82% ;
- Dépenses de la Composante 3 : Francs CFA 2, 351, 088,325, soit en valeur relative de 26,26%.

Sur la période de l'audit de clôture définitive du Projet au 31/12/2019, les dépenses totales engagées cumulées au titre des trois (03) composantes s'élèvent à Francs CFA 8, 953, 007, 978 et se présente comme suit par composantes :

N°	Intitulé	Montant	% Réalisation
1	Dépenses de la Composante 1	3 932 145 728	43,92%
2	Dépenses de la Composante 2	2 669 773 925	29,82%
3	Dépenses de la Composante 3	1 792 466 165	20,02%
4	Activités PPA	558 622 160	0
	<b>TOTAL</b>	<b>8 953 007 978</b>	<b>100,00%</b>

#### A.1 Dépenses de la Composante 1 :

Au 31/12/2019, cette composante enregistre le montant cumulé des dépenses effectuées de Francs CFA 3, 932, 145,728 pour un niveau global des dépenses de Francs CFA 8,953,007,978, soit en valeur relative 43,92%.

Elles se détaillent ainsi qu'il suit par sous composantes :

N° Code	Désignation	Montant Dépenses	Totaux Partiels
<i>Dépenses de l'exercice 2019</i>			
1	Contribution à la conception de l'ANPI - GABON	1 092 610 186	28
2	Promotion des Investissements dans les secteurs ciblés	1 045 701 466	27
3	Contribution à la création d'un registre d'entreprise	1 793 834 076	46
<b>Total dépenses réalisées exercice 2019</b>		<b>3 932 145 728</b>	<b>3 932 145 728</b>

#### A.2 Dépenses de la Composante 2 :

Au 31/12/2019, cette composante enregistre le montant cumulé des dépenses effectuées pour Francs CFA 2,669, 773,925 un niveau total des dépenses de Francs CFA 8, 953, 007,978, soit en valeur relative de 29,82%.

Elles se détaillent ainsi qu'il suit par sous composantes :

N° Code	Désignation	Montant Dépenses	Totaux Partiels
<i>Dépenses de l'exercice 2019</i>			
4	Appui/soutien au Développement des Entreprises	216 734 237	8
5	Compétition Plan d'affaires lauréats	1 680 858 389	63
6	Appui à la chambre de commerce	772 181 299	29
<b>Total dépenses réalisées exercice 2019</b>		<b>2 669 773 925</b>	<b>2 669 773 925</b>

#### A.3 Dépenses de la Composante 3 (Prêt et Activités PPA) :

Au 31/12/2019, cette composante enregistre le montant cumulé des dépenses effectuées pour Francs CFA 2, 351, 088,325 pour un niveau global des réalisations Francs CFA 8,953,007,978, soit en valeur relative de 26,26% et se répartissent comme suit :

- Unité de Coordination pour la mise en œuvre : Francs CFA 1, 343, 334,148 ;
- Haut Conseil pour l'Investissement-DPP : Francs CFA 449, 132,017 ;
- Activités PPA : Francs CFA 558, 622,160.

Elles se détaillent ainsi qu'il suit par sous composantes :

N° Code	Désignation	Montant Dépenses	Totaux Partiels
<i>Dépenses de l'exercice 2019</i>			
7	Unité de Coordination PPIC	1 343 334 148	57
8	Haut Conseil de l'Investissement (HCI)	449 132 017	19
9	Activités PPA	558 622 160	24
31/12/2019	<b>Total dépenses réalisées exercice 2019</b>	<b>2 351 088 325</b>	<b>2 351 088 325</b>

#### A.4 Poste Créances & dettes assimilées :

Au 31/12/2019, le Poste Créances s'établit à Francs CFA 17, 648,327 et est réparti de la manière suivante :

Intitulés	31/12/2019
Compte de Régularisation Actif -Gain des Lauréats CNPA	12 221 991
Caution loyers	3 100 000
Missions financées en attente de justification ANPI	2 326 336
<b>Total</b>	<b>17 648 327</b>

Ce poste enregistre un montant de Francs CFA 17, 648,327 dont le montant significatif est de Francs CFA 12, 221,991.

Il s'agit du montant des dépenses restant à justifier ou à recouvrer auprès de quelques lauréats au titre des décaissements de fonds relatifs à la 2<sup>ème</sup> édition du Concours National de Plans d'Affaires (CNPA).

Il y a eu des échanges, entre d'une part l'Unité de Coordination du Projet (UCP) et les lauréats ; et avec ORABANK, d'autre part dont la plus grande partie des décaissements ont été virés auprès de cette structure bancaire.

A ce jour, l'UCP n'a obtenu aucune avancée favorable de justification des dépenses ou de recouvrement de ces avances ni par les Lauréats ainsi que ORABANK.

Le tableau ci-dessous retrace les montants dus par les Lauréats au PPIC :

Projet de Promotion de l'Investissement et de la Compétitivité (PPIC) - GABON		
Le compte général 4711100-Débiteurs Divers(XAF)		
Compte auxiliaire		
Site : 01		
Période du 01/01/2019 Au 31/12/2019		
Date compta	Libellé	Solde Débiteur
	Balance - AGNASSA	37 835
	Balance - ARNAUD	4 229
	Balance - BOUASSA	47 361
	Balance - CHRITINE	54 919
	Balance - DORIS	301 553
	Balance - ELLANKA	10 831
	Balance - INDOUMA	28 686
	Balance - JASMINE	1 670
	Balance - KOUDOUVOIR	42 872
	Balance - LEANDRINE	75 672
	Balance - LEPENGUET	426 000
	Balance - LIKONGO	16 177
	Balance - MACKAYA	3 883

	Balance - MAGNAGNA	35 793
	Balance - MASSOUNGA	25 562
	Balance - MBADINGA	17 600
	Balance - MOHAMADO U	2 138 282
	Balance - MOUMBAMBA	53 688
	Balance - MOUNIENDA	464 885
	Balance - MUNDUNGA	68 728
	Balance - NDINGA	33 834
	Balance - NESTA	30 434
	Balance - NZIENGUI	418 158
	Balance - ONDO	199 966
	Balance - OZENGA	3 514 850
	Balance - SIMA	351 589
	Balance - STEEVEN	19 462
	Balance - YAYA	70 881
	Balance	12 221 991

### C. Trésorerie

Au 31 décembre 2019, la trésorerie bancaire est de Francs CFA 22, 232,286 et est constituée des soldes des Comptes Désigné et Séquestre ainsi qu'il suit :

N° de compte	Intitulés	Montants 31/12/2019
	<u>Banques</u>	
1	BICIG Compte Désigné	6 410 662 <sup>682 286</sup>
2	BICIG Compte Séquestre	15 410 000
	<b>TOTAL</b>	<del>21 820 662</del> <sup>22 232 286</sup>



### B)-Analyse des Ressources :

Au 31/12/2019, le montant total des fonds reçus de la Banque Mondiale pour la mise en œuvre des activités du Projet est de Francs CFA 8, 824, 596,150 contre Francs CFA 8, 427, 188,003 au 31/12/2018, soit une augmentation substantielle en valeur absolue de Francs CFA 397, 408,147.

Au cours de la période objet de la revue, la Banque mondiale (BM) a effectué deux (2) DRF au profit du Projet pour Francs CFA 397, 408,147.

La situation cumulée des fonds reçus par sources de financement se résume ainsi qu'il suit :

<u>Intitulés</u>	<u>Montants</u> <u>2019</u>
PPA 4670 - GA	849 731 496
Prêt 83140 - GA	7 974 864 654
<b>Total</b>	<b>8 824 596 150</b>

### Au niveau du poste Dettes :

Ce poste de passif exigible enregistre un montant global des dettes fournisseurs et fiscales de Francs CFA 167, 880,817 comme l'indique le détail du tableau ci-dessous :

<u>Intitulés</u>	<u>Montants</u> <u>31/12/2019</u>
Dettes fournisseurs	92 756 649
Dettes Fiscales	75 124 168
<b>Total</b>	<b>167 880 817</b>

- Au titre de la Dette aux Prestataires extérieurs : Le montant global est de Francs CFA 92, 880,817.

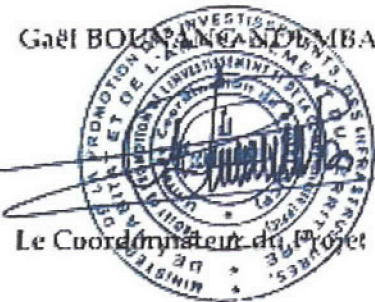
Il s'agit principalement des fournisseurs de prestation intellectuelle suivants :

- BEARING POINT : Francs CFA 19, 091,569 : le solde du Compte Désigné n'avait pas de trésorerie suffisante pour assurer le paiement de cette prestation ;
- EXPERCO : Francs CFA 35, 997,608 : Paiement non pris en compte par le Projet car le prestataire a rendu ses livrables au-delà de la date conventionnelle du 31

mai 2019, c'est-à-dire hors délai de la date butoir par conséquent dépenses non éligibles ;

- Cabinet FIDUCIAL EXPERTISE AK : Francs CFA 6, 944,000 : il s'agit du paiement de la facture d'audit de l'exercice 2018 le Compte Séquestre ouvert à cet effet à la BICIG dont la provision est suffisante permet à la liquidation de cette prestation ;
  - Cabinet KAVAA : Francs CFA 30, 727,998 : le solde du Compte Désigné n'a pas une disponibilité suffisante pour couvrir le paiement des deux (2) factures dudit prestataire.
- Au titre des Dettes Fiscales : Le montant global est de Francs CFA 75, 124,168 est constitué en grande partie des précomptes des retenues de l'assiette fiscale de 20% des prestataires extérieurs exigibles, dont l'ANPI est la principale bénéficiaire des prestations et aussi en tant qu'agence d'exécution du projet. Les prestataires concernent les Cabinets COMETE, EUROPEAN FOUNDATION et KAVAA.

Gaël BOUANGANGA MBA



Jonas-Claude BITOME-NTOUTOUME

Le Spécialiste en Gestion Financière

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE

REPUBLIQUE GABONAISE

AGENCE NATIONALE DE PROMOTION  
DES INVESTISSEMENTS

Union-Travail-Justice

PROJET DE PROMOTION DE  
L'INVESTISSEMENT ET DE LA COMPETITIVITE



UNITE DE COORDINATION DU PROJET

N° \_\_\_\_\_ /PR/ANPI-GABON/PPIC/UCP/SGF

Libreville, le

04 FEV. 2020

*JA*

Monsieur Adama KY,  
Associé-Gérant et expert-comptable d'état, commissaire  
aux comptes des sociétés inscrit au tableau  
de l'ordre (ONECCA-BF)  
Cabinet FIDUCIAL EXPERTISE AK,  
Ouagadougou  
BURKINA FASO

**Objet : Lettre d'affirmation.**

La présente lettre d'affirmation vous est communiquée en relation avec votre audit des états financiers du projet intitulé **Projet de Promotion de l'Investissement et de la Compétitivité « PPIC »** (du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2019) ci-après le « projet » à exécuter ;

Nous confirmons, en toute conscience et autant que nous en ayons connaissance, les déclarations suivantes :

- Nous reconnaissons notre responsabilité concernant la conformité aux conditions du projet exposées dans les documents juridiques, réglementaires et contractuels de la Banque mondiale applicables à ce projet et qui constituent les conditions de l'accord ;
- Nous reconnaissons notre responsabilité concernant la présentation équitable et adéquate des rapports financiers du projet, conformément aux conditions de l'accord ;
- Les rapports financiers du projet sont dépourvus d'anomalies ou d'erreurs, dont des omissions ;
- Nous avons communiqué les montants de toutes les recettes reçues de toutes les sources en relation avec le projet ;
- Nous reconnaissons notre responsabilité concernant la garantie que les fonds fournis dans le cadre du projet sont utilisés conformément aux conditions de l'accord ;

- Nous reconnaissons notre responsabilité concernant la mise en place et la perpétuation d'un système de contrôle interne répondant aux exigences suivantes ;
  - l'assurance raisonnable de la conformité aux conditions de l'accord et de la prise de mesures appropriées en cas de violation de ces conditions ;
  - un système de reporting comptable et financier approprié, la tenue des dossiers et archives appropriés au projet : archives comptables, choix et application de principes comptables et conservation des actifs ;
  - un degré raisonnable de prévention et de détection des irrégularités et des fraudes.
- Nous n'avons connaissance d'aucune fraude ou soupçon de fraude, ni d'irrégularités concernant les procédures de gestion ou les employés de l'entité jouant un rôle significatif dans les systèmes de contrôle comptable ou interne, ou autres, susceptibles de significativement influencer les informations financières ;
- Nous confirmons que nous sommes étrangers à toutes procédures légales ou à tout litige, exerçant ou susceptible d'exercer un impact sur le projet ;
- Nous reconnaissons que notre compétence concernant l'exécution des tests et procédures requis par cette mission d'audit repose effectivement sur le fait que nous autorisons l'accès intégral et libre de notre personnel à la documentation comptable et autres archives pertinentes ;
- Toutes les archives comptables et les documents d'appui ont été mis à votre disposition dans le cadre de votre audit, et toutes les transactions assurées par nous ont été adéquatement mentionnées et enregistrées dans les archives comptables. Toutes les autres archives et documents connexes ont été mis à votre disposition ;
- Nous n'avons pas connaissance d'événements consécutifs à la fin de cette période nécessitant un ajustement ou une divulgation dans le cadre des informations financières.

**Cordialement**

**Gaël BOUANG NDEMBA**

**Le Coordonnateur du Projet**

**Jonas-Claude BITOME-NTOUTOUME**

**Le Spécialiste en Gestion Financière**

**TABLEAUX DES RECETTES ET DES PAIEMENTS (MODÈLE II)**

Année finissant le 31/12/2019

FRANCS CFA

Page 1/2

	Année	Cumulatif
<b>RESSOURCES</b>		
Ressources BANQUE MONDIALE	397 408 147	8 824 596 150
Dotation initiale PPA (P4670)		300 000 000
Dotation Complémentaire DRF PPA (P4670)		192 482 951
Dotation Complémentaire DPD (PRET 83410 GA)		520 510 988
Dotation Complémentaire DRF (Prés 83410 GA)	397 408 147	7 454 353 755
Dotation initiale PRÉT 83410 GA		
Dotation complémentaire DPD PPA P4670		357 248 635
<b>Autres Ressources</b>	<b>-411 624</b>	
Autres Ressources/ Gains de Change	-411 624	
	395 996 523	8 824 596 150
<b>Total des Fonds reçus</b>	<b>395 996 523</b>	<b>8 824 596 150</b>
<b>EMPLOIS</b>		
<b>Dépenses de la Composante 1</b>	<b>555 302 004</b>	<b>0 764 488 665</b>
Contribution à la Conception de l'ANPI-GABON	18 323 979	937 217 521
Promotion des Investissements des Secteurs cibles	352 538 777	1 017 289 504
Création d'un Registre d'Affaires	104 052 072	1 809 981 640
Gain Sur opérations Composante 1	-411 624	
<b>Dépenses de la Composante 2</b>	<b>554 826 642</b>	<b>2 796 548 885</b>
Appui aux Entreprises	76 451 366	251 024 703
Competition de Plan d'Affaires pour les Entreprises	135 950 038	1 745 808 703
Appui à la Chambre de Commerce	341 424 438	799 527 395
<b>Dépenses de la Composante 3</b>	<b>119 890 838</b>	<b>2 225 754 314</b>
Unité de Coordination pour la Mise en œuvre	101 477 679	1 754 587 442
Haut Conseil pour l'Investissement - DPP	18 413 159	471 096 872
Frais Bancaires sur DFRs	6 000	111 000
Frais Bancaires sur DRF	6 000	111 000
	1 231 025 484	8 786 594 954
<b>Total des emplois</b>	<b>1 231 025 484</b>	<b>8 786 594 954</b>
<b>Excédent/Déficit Fonds sur Emplois</b>	<b>-834 028 961</b>	<b>37 701 286</b>

**TRESORERIE**

Leste Audrey BIVEGHE MENDOME

Comptable

Jonas Claude BITOME NTOUTOUME

Secrétaire en Gestion Financière

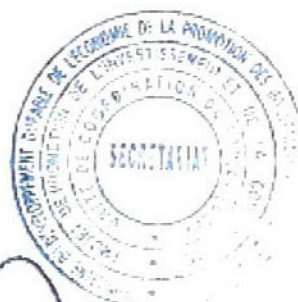


**TABLEAUX DES RECETTES ET DES PAIEMENTS (MODÈLE II)**

**Année finissant le 31/12/2019**

FRANCS CFA

	Année	Cumulatif
Banques	871 419 047	
Compte Désigné (Gestion UCP PPIC)	871 419 047	
Compte Spécial (Gestion CNTIPPEE)		
Compte Séquestre PPIC		
Caisses	311 200	
Caisse UCP PPIC	311 200	
Caisse CNPA		
		871 730 247
<b>Total de l'encaisse d'ouverture</b>		<b>871 730 247</b>
<b>Montant net de l'encaisse disponible</b>		<b>37 701 286</b>
<b>Solde de clôture de l'encaisse</b>		
Compte Désigné (Gestion UCP PPIC)	6 822 286	6 822 286
Compte Spécial (Gestion CNTIPPEE)		
Compte Séquestre PPIC	15 410 000	15 410 000
Caisse UCP PPIC		
Caisse CNPA		
<b>Total des soldes de clôture</b>		<b>22 232 286</b>



Leslie Audrey BIVEGHE MENDOME

*[Signature]*  
Comptable

Jonas Claude BÉTOME NTOUTOUME

*[Signature]*  
Spécialiste en Gestion Financière



CNTIPPEE - Projet de Promotion de l'Investissement et de la Compétitivité (PPIC) - GABON

TABLEAUX DES RECETTES ET DES PAIEMENTS (MODÈLE II)

Année finissant le 31/12/2019

FRANCS CFA

Page 1/1

	Cumulatif en fin de Déc. 2018	Mois de Janv. 2019 Au Déc. 2019	Cumulatif en fin 2019
<b>RESSOURCES</b>			
<b>Ressources BANQUE MONDIALE</b>	<b>8 427 188 003</b>	<b>397 408 147</b>	<b>8 824 596 150</b>
Dotation initiale PPA (P4670)	300 000 000		300 000 000
Dotation Complémentaire DRF PPA (P4670)	192 482 861		192 482 861
Dotation Complémentaire DPD (PRET 83410 GA)	520 510 889		520 510 889
Dotation Complémentaire DRF (Prêt 83410 GA)	7 058 945 619	397 408 147	7 454 353 766
Dotation initiale PRET 83410 GA			
Dotation complémentaire DPD PPA P4670	357 248 635		357 248 635
<b>Autres Ressources</b>	<b>411 624</b>	<b>-411 624</b>	
Autres Ressources/ Gains de Change	411 624	-411 624	
<b>Total RESSOURCES</b>	<b>8 427 599 627</b>	<b>396 996 523</b>	<b>8 824 596 150</b>
<b>EMPLOIS</b>			
<b>Dépenses de la Composante 1</b>	<b>3 208 186 661</b>	<b>556 302 004</b>	<b>3 764 488 665</b>
Contribution à la Conception de l'ANPI-GABON	917 893 542	19 323 979	937 217 521
Promotion des Investissements des Secteurs ciblés	664 762 727	352 536 777	1 017 299 504
Creation d'un Registre d'Affaires	1 625 128 769	164 852 972	1 809 981 640
Gain Sur opérations Composante 1	411 624	-411 624	
<b>Dépenses de la Composante 2</b>	<b>2 241 714 243</b>	<b>554 826 642</b>	<b>2 796 540 885</b>
Appui aux Entreprises	174 873 417	76 451 366	251 324 783
Compétition de Plan d'Affaires pour les Entreprises	1 608 737 856	136 950 836	1 745 688 703
Appui à la Chambre de Commerce	458 102 961	341 424 436	799 527 399
<b>Dépenses de la Composante 3</b>	<b>2 105 863 476</b>	<b>119 890 838</b>	<b>2 225 754 314</b>
Unité de Coordination pour la Mise en oeuvre	1 553 189 763	101 477 679	1 754 667 442
Haut Conseil pour l'Investissement - DPI	452 673 713	18 413 159	471 086 872
<b>Frais Bancaires sur DFRs</b>	<b>105 000</b>	<b>6 000</b>	<b>111 000</b>
Frais Bancaires sur DRF	105 000	6 000	111 000
<b>Total EMPLOIS</b>	<b>7 555 869 380</b>	<b>1 231 025 484</b>	<b>8 786 894 864</b>
<b>TRESORERIE</b>			
<b>Banques</b>	<b>871 419 047</b>	<b>-849 186 761</b>	<b>22 232 286</b>
Compte Désigné (Gestion UCP PPIC)	871 419 047	-854 586 761	6 822 286
Compte Spécial (Gestion CNTIPPEE)			
Compte Séquestre PPIC	15 410 000		15 410 000
<b>Caisses</b>			
Caisse UCP PPIC			
Caisse CNPA			
<b>Total TRESORERIE</b>			

Leslie Audrey BIVEGHE MENDOME

  
Comptable

Jonas Claude BITOME-NTOUTOUME

  
Spécialiste en Gestion Financière



### RAPPROCHEMENT DES FONDS

Borrower Reference	Type	Client Connexion	Comptabilité	Ecart	Date Received
PPA		300 000 000	300 000 000	0	2014
DRF2 PPA		83 556 550	83 556 550	0	2014
DRF3 PPA		34 109 954	34 109 954	0	2014
DRF2 PPA		74 816 357	74 816 357	0	2014
DPD	Direct Payment	48 020 187	48 020 187	0	2014
DPD	Direct Payment	6 748 492	6 748 492	0	2014
DPD	Direct Payment	302 479 956	302 479 956	0	2014
001	DA-A	359 496 952	359 496 952	0	02-Jun-2015
007	DA-A	100 621 357	100 621 357	0	11-Dec-2015
006	DA-A	110 721 334	110 721 334	0	10-Nov-2015
005	DA-A	134 872 187	134 872 187	0	07-Oct-2015
004	DA-A	97 829 569	97 829 569	0	10-Jul-2015
02	DA-A	236 184 149	236 184 149	0	03-Jul-2015
003	DA-A	220 030 377	220 030 377	0	03-Jul-2015
014	DA-A	91 802 720	91 802 720	0	07-Nov-2016
013	DA-A	339 086 729	339 086 729	0	24-Oct-2016
012 BIS	DA-A	189 396 138	189 396 138	0	29-Aug-2016
012	DA-A	71 994 766	71 994 766	0	06-Jul-2016
011	DA-A	122 327 907	122 327 907	0	24-May-2016
010	DA-A	54 642 162	54 642 162	0	24-May-2016
009	DA-A	71 504 492	71 504 492	0	04-Apr-2016
08	DA-A	225 551 187	225 551 187	0	15-Mar-2016
026	DA-A	206 229 571	206 229 571	0	24-Nov-2017
025	DA-A	200 016 806	200 016 806	0	14-Nov-2017
024	DA-A	111 326 676	111 326 676	0	05-Oct-2017
023	DA-A	83 698 618	83 698 618	0	28-Sep-2017
021	DA-A	121 980 802	121 980 802	0	15-Jun-2017
020	DA-A	78 315 241	78 315 241	0	25-May-2017
019	DA-A	162 125 942	162 125 942	0	23-Mar-2017
018	DA-A	165 839 496	165 839 496	0	09-Mar-2017
016	DA-A	139 173 609	139 173 609	0	01-Mar-2017
015	DA-A	140 767 262	140 767 262	0	01-Mar-2017
002	Direct Payment	149 148 650	149 148 650	0	07-Nov-2017
032	DA-A	2 112 798 947	2 112 798 947	0	23-Aug-2018
031	DA-A	235 941 713	235 941 713	0	24-May-2018
030	DA-A	243 180 032	243 180 032	0	09-Apr-2018
029	DA-A	174 474 948	174 474 948	0	14-Mar-2018
028	DA-A	256 314 493	256 314 493	0	15-Feb-2018
027	DA-A	198 699 437	198 699 437	0	25-Jan-2018
017	Direct Payment	98 835 360	98 835 360	0	22-Jun-2018
008	Direct Payment	135 172 042	135 172 042	0	02-Feb-2018
3	Direct Payment	137 354 836	137 354 836	0	01-Feb-2018
042	DRF	300 000 000	300 000 000	0	22-Feb-2019
044	DRF	97 408 147	97 408 147	0	12-Mar-2019
		<b>8 824 596 150</b>	<b>8 824 596 150</b>	<b>0</b>	

